

EUROPE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Décembre 2007 - N° 138

SOMMAIRE

CONJONCTURE | FINANCES..... 2
Déficit commercial portugais en baisse
Espagne : le boum des cartes de crédit
Cession d'actifs pour UniCredit et Banco Popolare

AGROALIMENTAIRE | DISTRIBUTION3
Les projets espagnols de Carrefour
Spar se renforce en Italie
Portugal : l'actualité de Sonae Sierra

ÉNERGIE 4
EDP partenaire de Sonatrach
Contrats mondiaux pour l'espagnol Iberdrola
L'italien Terna modernise son réseau

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS..... 4
Medialuso cherche des partenaires
Les ventes de décodeurs TNT en Espagne
Rai Uno et Canale 5 à parité dans le *prime-time*

INDUSTRIE | SERVICES.....5
Finmeccanica / Thales : une alliance renforcée
Les résultats du portugais Sonae SGPS
Le cuivre espagnol d'Atlantic Copper

AUTOMOBILE | TRANSPORT.....6
Fiat voit grand partout
La location auto longue durée en Espagne
Ferrari et Maserati sur des chapeaux de roues

BTP | IMMOBILIER | INFRASTRUCTURE..... 7
Une tour à Turin, mais...
Moins de permis de construire en Espagne
Le dernier contrat portugais de DTZ

TOURISME | LOISIRS.....8
Les hôtels de l'espagnol Naturhouse
Le projet argentin du portugais Imocom
Hôtels de luxe espagnols... à l'étranger

LE RÔLE EUROPÉEN DES PAYS LATINS

L'année 2007 s'achève et avec elle la présidence portugaise de l'Union européenne. Le principal succès de cette présidence est sans conteste la mise en place du **Traité de Lisbonne** qui a permis de remettre le train de l'Europe en marche après l'échec du traité constitutionnel. Il est à noter que si le Traité, qui instaure une présidence « fixe » et représentée par une personne physique, entre en vigueur, le Portugal aura été l'un des derniers pays à occuper la présidence tournante.

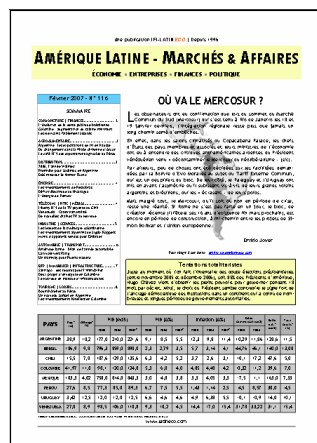
De leur côté, **Romano Prodi** et **José Luis Rodríguez Zapatero** se rencontreraient au début du mois à Naples à l'occasion du **XV^{ème} sommet italo-espagnol**. Durant cet événement, il a notamment été question de l'espace méditerranéen au sein duquel les deux pays jouent un rôle essentiel sur plusieurs plans (immigration, économie, développement durable, etc.). Les deux chefs d'État se sont également félicités des investissements croisés entre les deux pays latins, qui sont appelés à se développer, citant notamment l'exemple du contrôle de 67% du capital de l'espagnol **Endesa** par l'italien **Enel**. Enfin, les deux pays ont signé un accord visant à remettre à l'ordre du jour le projet **Autoroutes de la mer**, un service de transport maritime entre Espagne et Italie.

Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : emilio.jover@latineco.com

Kyoto : le bonnet d'âne communautaire pour l'Espagne

Malgré les projets en énergie renouvelable dont nous faisons régulièrement écho dans ces pages, le royaume est, selon la **Commission européenne**, le dernier pays de l'UE sur les objectifs de réduction des émissions de gaz à effet de serre prévus par le protocole de Kyoto. En effet, entre 1990 et 2005, celles-ci ont crû de **53%** et, dans les trois prochaines années, **372,6Mtn de CO₂** seront émises dans le ciel espagnol, soit **14%** de plus que la limite indiquée par le protocole. **PS** : avec l'Espagne, les deux autres pays de l'UE dont les émissions de CO₂ sont supérieures aux objectifs de Kyoto sont le Danemark et l'Italie.



AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

La newsletter d'iFi-LATINECO consacrée à la vie des affaires latino-américaines

- ALMA est une source d'informations utile pour les sociétés et professionnels évoluant sur les marchés d'Amérique latine ou recherchant des opportunités ;
- ALMA : des informations qualifiées, concises, raisonnées et traitées par secteurs ;
- ALMA : une newsletter publiée depuis 1996.

ABONNEMENT COUPLÉ ALMA + ELMA : 1 000 € 900 € TTC

Pour un abonnement annuel (11 numéros)

Téléchargez le bulletin d'abonnement à l'adresse www.latineco.com/newsletters.htm

▶ ESPAGNE | AIDE COMMUNAUTAIRE

La Commission européenne a approuvé un programme du **Fonds européen de développement régional (FEDER)** pour les îles Canaries d'un montant de **1,02Md€**.

▶ ESPAGNE | AMERICAN EXPRESS

Le groupe US a lancé dans le pays la carte de paiement **Corporate Gold** qui a la particularité de cibler les cadres de direction.

▶ ESPAGNE | COMMERCE EXTÉRIEUR

Au cours des 9 premiers mois de 2007, les exportations se sont chiffrées à **134Mds€**, en progression du **7,2%** comparé à jan.-sept. 2006. L'an dernier, sur la même période, la progression avait été de **11,1%**.

▶ ESPAGNE | PRODUCTIVITÉ

Entre 2006 et 2007, la croissance de la productivité des travailleurs espagnols a été d'environ **0,85%**, soit la plus faible de toute l'**Union européenne**.

▶ ITALIE | CROISSANCE

Finally, en 2007, l'économie italienne va croître moins que prévu : **1,8%** contre **2%** estimé au départ. Pour 2008 et 2009, les estimations tablent sur une hausse du PIB de **1,3%**. Pour l'**OCSE**, le pays devrait faire des efforts pour assainir ses comptes publics. Par région, la **Vénétie** est championne de croissance avec une progression du PIB de **2,2%** pour cette année.

▶ ITALIE | ITALEASE

Après avoir réussi une augmentation de capital de **700M€**, le groupe prévoit de s'associer avec **Fondiarria-SAI**, créant ainsi un groupe de bancassurance-vie.

▶ PORTUGAL | BIODIVERSITÉ

Dans les 5 ans à venir, les entreprises portugaises devront investir en moyenne près de **15M€/an** dans des projets environnementaux. Le coût annuel pour les 30 premières entreprises s'étant engagées dans ce programme est de **500 000€** chacune.

▶ PORTUGAL | EMPLOI

En octobre dernier, le taux de chômage lusitanien s'élevait à **8,5%**, soit le plus haut taux de la zone euro et le **3^{ème}** au niveau de l'**Union européenne**.

▶ ESPAGNE

CARTES DE CRÉDIT : UN SECTEUR EN PLEIN BOUM > Depuis 2003, le marché local des cartes de crédit a enregistré une croissance annuelle de plus de **20%**. De même, l'augmentation annuelle des crédits à la consommation fut en moyenne de plus de **15%** et le volume global de ce type de crédit représente **9%** du PIB, chiffre supérieur à ceux de la France, de l'Allemagne et de l'Italie.

▶ ESPAGNE

REMESAS À L'ESPAGNOLE > Selon une étude de la **Caixa Catalunya**, l'Espagne est le **3^{ème}** émetteur mondial de fonds d'immigrés vers l'étranger (familles), également appelées *remesas*. Celles-ci concernent particulièrement les immigrants latino-américains dont le flux migratoire ont accru le phénomène.

▶ ESPAGNE / PORTUGAL

LES PRIORITÉS DE BANCO SABADELL > Selon **Jaume Guardiola**, directeur général de la banque catalane, le Portugal figure comme une des priorités de **Banco Sabadell** au même titre que le Mexique. Bien que la banque possède un accord avec **BCP** et au vue de la dimension de la présence d'entreprises espagnoles au Portugal (et vice-versa), il serait opportun que Banco Sabadell rouvre une succursale à Lisbonne. Le projet de rachat d'une entité financière semble peu probable car il n'y en a pas ce type de projet sur le marché.

▶ ITALIE

UNICREDIT DOIT CÉDER DES ACTIFS... > Résultat des récentes opérations de rapprochements de groupes bancaires, l'autorité de tutelle du marché a par exemple obligé **UniCredit** (acheteur de Capitalia) de céder une partie de ses guichets. Il s'agit de **186** unités concentrées particulièrement dans la province de Rome et en Sicile. La mesure implique la séparation de plus de **1 000** employés. **PS** : la loi prévoit que si la PDM d'une seule banque dépasse **30%** au niveau d'une province, elle est obligé de se séparer de l'excédent de guichets.

... **ET BANCO POPOLARE AUSSI** > Suite à la fusion de **Banco Popolare Italiana** et **Banco Popolare di Verona e Novara** dans **Banco Popolare**, la *merchant bank* du groupe, **Efibanca**, devrait être vendue à un acquéreur dont **Morgan Stanley** est chargé d'identifier. Le prix d'Efibanca tourne autour de **1Md€**.

▶ PORTUGAL

DÉFICIT COMMERCIAL EN BAISSÉ > Sur la période janvier-septembre 2007, le déficit commercial lusitanien s'élève à **13,46Mds€** (-3,4%/jan.-sept. 2006), soit **27,81Mds€** d'exportations (+8,9%) et **41,27Mds€** d'importations (+4,5%). Dans la période, les produits dont le envois ont le plus crû ont été les produits alimentaires et boissons (+14,3%), les machines et autres biens de capital (+13,7%) et les fournitures industrielles (+12%). Concernant les achats à l'étranger, les plus fortes hausses ont été enregistrées par les produits alimentaires et boissons (+13,1%) et les fournitures industrielles (+9,4%).

À noter : entre les deux périodes, la balance commerciale portugaise avec l'économie française est passée de **-82,3M€** à **+81,2M€**.

PAYS	PIB (Δ%)		Inflation (Δ%)		Chômage au 30/11/07 (%)	Solde public / PIB		Bourse au 30/11/07
	2006	2007 ^P	2006	2007 ^P		2006	2007 ^P	
FRANCE	2,2	1,9	1,7	1,4	7,9	-2,5	-2,4	CAC40 5 670,6↘
ESPAGNE	3,9	3,7	3,6	2,6	8,1	1,8	1,3	MSE 1 708,2↘
ITALIE	1,9	1,8	2,2	1,9	6,5	-4,4	-2,5	Mibtel 29 837↘
PORTUGAL	1,4	1,8	3,1	3,2	7,5	-4,6	-3,7	PSI20 13 120↗

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales, OCDE, bourses.

► ESPAGNE

UNE NOUVELLE ASSOCIATION DANS L'AGROALIMENTAIRE > Quinze entreprises du secteur, parmi lesquelles **Casa Tarradellas** (Cf. ELMA N° 136, p. 3), **Incarlopsa** (produits carnés), **Sada** (producteur de volailles appartenant au néerlandais Nutreco) ou le groupe de distribution **Mercadona** ont créé l'association **Foro Interalimentario** (« Forum interalimentaire »).

Cette association a notamment pour but la réalisation de projets en R&D agroalimentaire, l'élaboration de normes, le développement d'un plan de gestion coordonné et servira d'interlocutrice auprès de l'administration publique.

► ESPAGNE

LES PROJETS DE CARREFOUR > Des 4,5Mds€ destinés à l'expansion mondiale du groupe d'ici 2010, sa filiale espagnole bénéficierait entre 300M€ et 400M€. L'annonce a été faite lors de l'inauguration du 160^{ème} magasins Carrefour espagnol dans le centre commercial de Vallecas (Madrid).

Le groupe possède dans le pays 87 supermarchés et les formats de proximité **Carrefour Express** et **Carrefour City**. Par ailleurs, Carrefour vient de céder trois centres de traitement et d'emballage alimentaire à Madrid, Séville et Barcelone à **Sediasa**, une filiale du groupe **Fuentes**. Le volume d'aliments traités dans ces sites tourne autour des 73 000tn/an.

► ITALIE

ADIEU EMMEZETA, BONJOUR CONFORAMA > La chaîne de produits d'ameublement du groupe PPR est en train de changer le nom (*rebranding*) de son enseigne transalpine **Emmezeta**. Récemment, trois de ces magasins ont pris le nom de **Conforama** et une ouverture à Naples est prévue prochainement. Mi-2009, tous les Emmezeta (14 unités en Italie et en Croatie) auront été rebaptisés.

► ITALIE

SPAR SE RENFORCE LOCALEMENT > **Aspiag**, contrôlé par la filiale autrichienne du groupe de distribution néerlandais **Spar**, a fait l'acquisition de 62 magasins **Pellicano** (famille Lombardini), implantés dans le nord de l'Italie (CA annuel : 140M€). Sur ces 62 magasins, 51 seront rebaptisés sous l'enseigne **Despar** et les 11 restant sous l'enseigne **Eurospar**.

► ITALIE

VULCANO BUONO OUVRE À NAPLES AVEC AUCHAN > Situé à Nola, à quelques km de Naples, le pôle commercial en forme de volcan conçu par l'architecte **Renzo Piano** (Cf. p. 7) a une surface construite de 147 100m². Le site, dont l'investissement a atteint les 250M€, abritera 155 locaux commerciaux, 9 salles de cinéma (2 500 places), 147 chambres d'hôtel et un hypermarché **Auchan** de 13 500 m² (56 caisses). **Vulcano Buono** est le résultat de l'association entre **Interporto Campano** (55%) et **Gallerie Commerciali Italia** (45%). Cette dernière appartient à hauteur de 51% à **Immochan** (groupe Auchan) et à 49% au fonds d'investissement immobilier **Simon Property Group** (États-Unis).

PS: en 2008, le groupe français a prévu l'ouverture d'un centre commercial avec un hypermarché sur la via Argine de Naples. Par ailleurs, d'autres complexes commerciaux comme ceux de Mestre (Venise) et Bussolengo (Vérone) seraient intéressés d'agrandir leurs sites.

► PORTUGAL

SONAE SIERRA VEND UN CENTRE COMMERCIAL ET... > Le **Lima Retail Park** situé à Viana do Castelo (nord) et propriété de **Sonae Sierra** et du britannique **Miller Development**, a été vendu à **Pillar Retail Europark** (PREF, contrôlé par **British Land European Fund Management LLP**) pour 18,5M€. Le **Lima Retail Park** comprend 13 boutiques et compte 10 764m² de surface brute locative et continuera à être géré par **Sonae Sierra**.

À noter : grâce à cette opération, PREF devient le plus important propriétaire de centres commerciaux au Portugal en superficie avec 67 000m².

... **EN ACHÈTE DEUX AUTRES** > L'autorité de défense de la concurrence a donné son feu vert à **Sonae Sierra** pour conclure l'achat des 50% non détenus du capital du **Gaiashopping** et du **Arrabidashopping**.

► ESPAGNE | FNAC

Le site Web local de l'enseigne propose désormais 400 jouets éducatifs.

► ESPAGNE / VENEZUELA | INDITEX

Le groupe espagnol a passé un accord avec son associé local pour continuer la gestion de ses boutiques sous régime de franchise. Ainsi, **Phoenix World Trading** prendra en charge neuf magasins **Zara**, trois **Pull & Bear** et neuf **Bershka**.

► ESPAGNE / ITALIE | PRIVALIA

Le groupe de vente en ligne d'articles de mode vient de créer une filiale en Italie. Basée à Milan, **Privalia** prévoit d'atteindre plus de 400 000 abonnés en une année.

► ESPAGNE | TERRAS GAUDA

L'entreprise viticole galicienne a pris le contrôle de 75% du capital du fabricant de conserves de légumes **A Rosaleira**.

► ITALIE | AUCHAN

La filiale locale du groupe va devenir un opérateur de réseau mobile virtuel (MVNO) en partenariat avec **Wind**.

► ITALIE | AUTOGRILL

Au 3T07, le groupe de restauration a facturé 1,48M€ (38,3%/3T06).

► ITALIE | CARTES

La chaîne d'hypermarchés **Esselunga** a émis 3,8M de cartes **Fidaty** en partenariat avec **BankAmerica** tandis qu'**Interdis** en a distribué plus de 4M d'unités. **Iper** a atteint 3M€ de cartes fidélité **Carta Vantaggi** et **Conad** dépassé les 3,5M avec **Insieme**. Cette dernière peut être utilisée dans toutes les enseignes du groupe (**Margherita**, **Conad**, **E. Leclerc**).

► ITALIE | IFS

Après Berlin et Paris, l'**International Food Standard** va ouvrir un bureau à Milan.

► ITALIE | PROMOTIONS

Afin d'accélérer les ventes, les grandes chaînes commerciales ont misé sur les promotions dont l'étendue a atteint un niveau élevé, car en moyenne, 1 produit sur 3 en bénéficie. Au total, le secteur octroie autour de 50Mds de points électroniques, à près de 40M de détenteurs de cartes dont 46% demandent à bénéficier l'échange des points. Le coût des promotions annuel atteindrait plus de 1,27Md€, soit 1,5% du CA global du secteur estimé à 85Mds€.

► PORTUGAL | STATISTIQUES

En octobre, le volume d'affaires du commerce de détail, à prix constants et corrigé des variations saisonnières, a crû de 1,9%/octobre 2006. La variation du segment des produits alimentaires a été de 3,2% contre 0,9% pour le non-alimentaire.

► PORTUGAL | MODELO CONTINENTE

La chaîne de supermarchés devrait être obligée de céder 4 des 12 unités achetées à **Carrefour** en juillet 2007. Ces 4 unités sont situées dans des secteurs où **Modelo Continente** détiendrait une position dominante.

► ESPAGNE | ACCIONA

Le groupe va investir plus de 60M€ dans la construction d'une usine biomasse dans la province de León.

► ESPAGNE / PHILIPPINES | CIE AUTOMOTIVE

Le groupe basque a signé un accord avec le gouvernement philippin pour qu'il consacre 100 000ha à la culture d'un oléagineux (*Jatropha curcas*) que CIE Automotive utilisera pour produire du biodiesel.

► ITALIE | PRIX

Le ministre du Développement économique Pierluigi Bersani a signé le décret fixant le prix et l'allocation d'électricité subventionnée au marché. Ainsi, le décret attribue au marché libre de l'électricité 75% de l'énergie subventionnée le 25% restant étant réservé aux consommateurs privés. Parallèlement, le tarif pour 1 000kWh est passé de 64€ à 68€. **PS** : en 2006, l'administrateur des services électriques a vendu pour 6,12Mds€ d'électricité CIP6.

► ITALIE | ÉOLIEN

Pour produire de l'électricité éolienne, les autorités projettent d'utiliser de plateformes flottantes. Il s'agirait de tours placées à 20km des côtes amarrées à 108m de profondeur sous la mer avec la technologie de Blue H Technologies.

► ESPAGNE

CONTRATS MONDIAUX POUR IBERDROLA > Le groupe, via sa filiale Iberdrola Ingeniería y Construcción, et General Electric ont remporté le contrat d'un montant de 1,47Md€ pour la construction d'une centrale à cycle combiné (1 200MW) dans la localité algérienne de Koudiet Edrauch (côte). Par ailleurs, sa filiale Iberdrola Renovables a acquis auprès de Gamesa pour 700MW de puissance éolienne en Espagne et en Italie en plus d'une centrale de cogénération aux États-Unis (Oregon), via sa filiale PPM Energy, pour près de 200M€.

► ESPAGNE

EUFER : UN CRÉDIT POUR DES ÉOLIENNES > la société spécialisée dans les énergies renouvelables, propriété de l'espagnol Fenosa et de l'italien Enel, a signé le 3^{ème} accord-cadre pour le financement de 10 parcs éoliens d'un montant de 367M€. Les parcs, d'une capacité totale de 290MW seront situés en Galice, Castille-et-Léon, Castille-La Manche et Andalousie.

► ITALIE

TERNA MODERNISE SON RÉSEAU > D'ici 2011, Terna - Rete Elettrica Nazionale prévoit d'investir près de 1Md€ dans le renouvellement des lignes de transmission. Ce sont 10 projets dans 11 régions du pays qui, entre autres, prévoit l'enterrement de câbles et la suppression de 1 200km de lignes aériennes.

► PORTUGAL

EDP PARTENAIRE DE SONATRACH > Suite à l'accord signé en avril 2007, le groupe algérien Sonatrach s'engagerait à fournir jusqu'à 1,6 bcm/an de gaz à EDP selon le besoin des centrales à cycle combiné portugaises. Le partenariat prévoit que Sonatrach détienne 25% du capital des sociétés qui vont bénéficier de ses livraisons de gaz à partir du 1508.

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

► EUROPE LATINE | STATISTIQUES

TAUX D'ÉQUIPEMENT À INTERNET (2007)		
Pays	Accès à Internet	Accès à Internet haut débit
Espagne	45%	39%
Italie	43%	25%
Portugal	40%	30%

SOURCE : Eurostat.

En Espagne, le prix de l'abonnement mensuel à l'Internet haut débit va de 19,95€ (Jazztel et Ya.com) à 59€ (R Cable).

► ESPAGNE / CHILI | PRISA

La Cour suprême chilienne a donné son aval au groupe de média concernant l'acquisition via sa filiale Unión Radio d'Ibero American Radio Chile, le 1^{er} groupe radio-phonique chilien (8 formats).

► ESPAGNE / CHINE | TELEFÓNICA

César Alierta, président de Telefónica, a été désigné membre du conseil d'administration de China Netcom. En juin 2005, l'opérateur espagnol a payé 418,3M€ pour 5% du capital de son homologue chinois et prévoit d'en atteindre 10%.

► PORTUGAL | REGIÃO NORTE TV

Tel est le nom de la nouvelle chaîne TV câble/satellite du groupe TvTel spécialisée dans l'information du nord du pays.

► ESPAGNE

TNT : RECORD MENSUEL DE VENTE DE DÉCODEURS > Selon l'association Impulsa TDT, les ventes de décodeurs de TNT en octobre dernier se sont élevées à près de 472 000 unités, soit un chiffre mensuel record.

► ESPAGNE

LA NOUVELLE OFFRE DE TELDAT... > La société TI va proposer une offre de communication Intranet, dénommée Vida, destinée aux banques, secteur où elle détient 62% de PDM. Pour cette année, le CA de Teldat avoisinera les 35M€, un chiffre supérieur de 10% à celui de 2006.

► ITALIE

... ET DE WIND > L'opérateur a lancé une offre de service de télévision par Internet (IPTV) en partenariat avec Alcatel-Lucent et Microsoft Mediaroom (plate-forme multimédia). Cette offre sera proposée dans un premier temps à plus de 2M de foyers.

► ITALIE

RAI UNO et CANALE 5 À PARITÉ DANS LE PRIME TIME > Entre le 9 sept. et le 1^{er} déc., la part d'audience de Rai Uno a atteint 22,58% dans la journée contre 20,20% pour Canale 5. Dans la tranche horaire du prime time, les 2 chaînes arrivent à égalité avec 22,66%, suivies par Rai Due avec 11,31%, Italia 1 avec 10,03%, Rai Tre avec 9,65%, Rete 4 avec 8,31%, Satellite avec 6,97%...

► PORTUGAL

MEDIALUSO CHERCHE DES PARTENAIRES > Le producteur portugais, contrôlé par le groupe espagnol Mediapro, a annoncé que deux groupes sont intéressés (leur nom n'a pas été dévoilé) par l'acquisition d'une partie des 50% détenus dans la chaîne régionale Porto Canal.

► ESPAGNE

LES AMBITIONS D'APPLUS+ > D'ici à 2011, la société de contrôle de qualité va investir **450M€** et ambitionne de doubler son CA annuel à **1,2Md€**, ce qui la ferait passer du 10^{ème} au 3^{ème} rang mondial du secteur. À l'heure actuelle, le marché espagnol représente **60%** de sa facturation totale.

PS : fin novembre dernier, **Applus+** est devenu la propriété du fonds d'investissement étasunien **Carlyle** pour la somme de **1,48Md€**.

► ESPAGNE

CARTONPLEX DEVIENT IRLANDAIS > L'entreprise catalane spécialisée dans la fabrication de cartons pliables à destination du secteur pharmaceutique (CA 2006 : 10M€) a été acquise par l'irlandais **Clondalkin Group** (CA 2006 : 673M€). Ce dernier envisage d'autres achats sur le marché espagnol.

► ESPAGNE

LE CUIVRE D'ATLANTIC COPPER > La filiale espagnole du groupe étasunien **Freeport McMoran** va investir **71M€** jusqu'en 2010 dans son unité de Huelva (Andalousie), la 2^{ème} plus importante fonderie de cuivre d'Europe. Cet investissement est destiné à réduire les effets nocifs de l'usine sur l'environnement. En 2006, cette dernière a produit **235 386tn de cathodes de cuivre** et **263 662tn d'anodes**. Depuis 1994, plus de **175M€** y ont été investis.

► ESPAGNE

L'USINE DE DESSALEMENT DE TÉCNICAS REUNIDAS > L'UTE (*Unión Temporal de Empresas*) dirigée par le groupe d'ingénierie/BTP et formée de **Torrescámara y Compañía de Obras**, **Ionics Ibérica** et **Constructora Hispánica** a remporté le contrat de près de **52M€** pour la construction d'une usine de dessalement à Oropesa del Mar (Communauté valencienne).

À noter : le projet est cofinancé par le **FEDER** (Union européenne).

► ITALIE / ESPAGNE

ELILARIO ITALIA CHANGE DE MAINS > La société de secours aérien en hélicoptère et de services *off-shore* pour l'industrie pétrolière, contrôlé par **Gemina**, a été vendue à l'espagnol **Helicapital Inversiones** pour **60,8M€**.

► ITALIE

DES CONTRATS SAOUDIENS POUR TREVI > Les filiales du groupe basé à Cesena, **Drillmec** et **Petreven**, ont signé une *joint-venture* avec **Dhahran Global Company for Oil & Gas** (Shoula Group) d'Arabie Saoudite pour la fourniture de 8 équipements de forage hydraulique modèle HH. Les équipements de **Trevi** présentent le double avantage d'une réduction de coûts (rapidité des travaux), d'une plus grande sécurité (pas d'intervention de main d'œuvre) tout en respectant des normes environnementales. **PS** : entre janvier et septembre 2007 **Trevi** a réalisé **589,5M€** de CA (469M€ en jan.-sept. 2006).

► ITALIE / FRANCE

ALLIANCE RENFORCÉE ENTRE FINMECCANICA ET THALES > Les groupes d'électronique de défense italien et français ont passé des accords en vue de créer un ensemble dans le secteur de la défense sous-marine (torpilles). Cet accord prévoit également la participation du constructeur naval français **DCN**. **Finmeccanica** et **Thales** ont décidé de réaliser des démarches communes dans le domaine de la sécurité maritime.

PS : **Thales Alenia Space** est une filiale des deux groupes spécialisée dans le secteur spatial notamment dans le programme **Galileo** qui est le système européen de radionavigation par satellite, concurrent du **GPS** étasunien.

► PORTUGAL

LES RÉSULTATS DE SONAE SGPS > Au cours des neuf premiers mois de l'année, les bénéficiaires du conglomérat contrôlé par **Belmiro de Azevedo** ont grimpé de **39%** par rapport à la même période de 2006 à **171M€** et son CA de **6%** à **3,34Mds€**. **PS** : acteur dans le secteur des laminés destinés à la décoration à ses débuts, **Sonae** a évolué depuis vers les secteurs de la grande distribution commerciale, l'immobilier (centres commerciaux) et les télécommunications.

► ESPAGNE | BP SOLAR

La filiale du groupe pétrolier britannique prévoit d'investir **100M€** dans une usine de panneaux solaires photovoltaïques située à Puertollano (Castille-La Manche).

► ESPAGNE | CASIO

Pour cette année, la filiale locale du fabricant de produits électroniques prévoit de facturer **38M€**, dont **26M€** de ventes d'appareils photo (PDM : 6,2%).

► ESPAGNE | ERNST & YOUNG

Sur son exercice 2006-2007, la filiale locale du consultant a enregistré **233M€** de facturation (+17,6%/2005-2006).

► ESPAGNE | EUROPAC

Le groupe leader dans le secteur de l'emballage espagnol prévoit d'investir **75M€** dans son usine de Palencia. Cet investissement fait partie d'un programme de **288M€** destiné à augmenter sa production d'ici 2011. **PS** : **Europac** possède 18 sites de production dans le royaume.

► ESPAGNE | FERROATLÁNTICA

Le groupe métallurgique a signé un accord avec l'allemand **Q-Cells** pour lui fournir du silicium issu de la mine galicienne de Serrabal. Cependant, cette mine pourrait être fermée sur ordre de l'État pour des raisons d'infrastructure publique (passage du train à grande vitesse AVE).

► ESPAGNE | INDUSTRIAS EL GAMO

80% du capital du groupe catalan, plus important fabricant d'armes à air comprimé d'Europe, a été acquis par la société de capital-risque **MCH Private Equity** pour **70M€**, soit environ le CA annuel d'**Industrias El Gamo**.

► ITALIE | FERRANIA

Les autorités et les principaux actionnaires cherchent des solutions pour éviter la liquidation du célèbre fabricant de matériel photographique italien. Il s'agit de créer de nouvelles activités sur le site dans le domaine du *high-tech* ou dans la sidérurgie. **Vittorio Malacalza**, l'un des actionnaires de **Ferrania**, propose d'implanter une aciérie capable de produire **1,2Mtn d'acier**. Pour cela, il aurait le concours d'un partenaire ukrainien : **Metinvest**. **PS** : en novembre, **V. Malacalza** a cédé deux des ses aciéries, **Trametal** et **Spartan**, à **Metinvest**.

► PORTUGAL | CORTICEIRA AMORIM

Le leader mondial de la production de liège et dérivés a fait l'acquisition du français **Sofrali**, producteur de bouchons en liège, pour **1,4M€**.

► PORTUGAL | KYAIA

Presque trois années après avoir acheté **Foreva** et **Sapatália**, le chausseur **Kyaia** a investi dans son site de Guimarães pour centraliser ses services de logistique de ses 75 magasins. Bien implanté au Portugal, les marques du groupe commencent à être exportées au pays nordiques. **PS** : le groupe prévoit de réaliser **30M€** de CA en 2010.

► ESPAGNE | CRISE

Suite à la fermeture successive des sites de fabrication de produits de marques comme **Mercedes Benz** ou **Frape Behr**, le gouvernement catalan a lancé un plan d'aide au secteur automobile.

► ESPAGNE / HONGRIE | F. SEGURA

Le groupe valencien va investir **20M€** dans la construction d'une usine de composants automobiles à 80km à l'est de Budapest.

► ESPAGNE | TUNING

Actuellement, l'art de personnaliser son véhicule représente un CA de **450M€** et 8 000 postes de travail.

En Espagne, il y a près de 200 000 véhicules "tunés" et 500 clubs d'amateurs de tuning; la Catalogne, la Communauté valencienne et la Navarre étant les régions comptant la plus forte concentration.

► ITALIE | FIAT

Selon **Lorenzo Sistino**, responsable de la marque, il y a eu en 2007 115 000 commandes de la **Fiat 500** et 50 000 immatriculations dont 37 000 en Italie.

► ITALIE / FRANCE | FRET

Depuis 2005, le roulier **Sorrento** assure la liaison entre Civitavecchia (port de Rome) et Toulon trois fois par semaine. Cette autoroute de la mer est le résultat d'une *joint-venture* entre **Grimaldi Group Naples** et **Louis Dreyfus Armateurs**. Le **Sorrento** peut accueillir 400 passagers et 150 remorques pour une traversée de 14h30.

► ITALIE | LANCIA

Entre janvier et novembre 2007, la marque a vendu **98 000 véhicules** contre 93 000 au cours de la même période de 2006. Le chiffre correspond presque exclusivement aux modèles **Ypsilon** et **Musa**. **PS** : Lancia a été fondé en 1906 par **Vincenzo Lancia**.

► PORTUGAL / ESPAGNE | S. CAETANO

Le numéro 1 portugais de la distribution de véhicules mise sur son implantation à Madrid, en Galice et à Málaga pour augmenter et consolider sa pénétration en Espagne. En 2006, **Salvador Caetano** a placé 11 700 automobiles neuves des 16 marques en concession dont **Nissan**, **BMW** et **Honda**.

PS : **Salvador Caetano** s'est associé à **Toyota** pour fabriquer des bus. Le ventes estimées pour 2007 tournent autour de **1,6Md€**.

► PORTUGAL | STATISTIQUES

Dans le secteur automobile, qui ne connaît pas sa meilleure période (Cf. ELMA N° 137, p. 6), les gammes les plus chères semblent être à l'abri. Ainsi, en octobre, les prix les véhicules de luxe ont grimpé de 11% par rapport à octobre. 2006 avec une progression de 7,5% dans le volume des ventes.

► PORTUGAL | TAP

La compagnie aérienne a fait l'acquisition de 12 appareils **Airbus** modèle **A350 XWB** pour un montant de **1,3Md€**.

► ESPAGNE

AVIONS-TAXIS : UN NOUVEL ACTEUR SUR LE MARCHÉ > **Sociedad General del Vuelo**, filiale du groupe agroalimentaire **Grefusa**, va lancer courant janvier 2008 la compagnie d'avions-taxis **Jetforyou**. La flotte initiale de la nouvelle compagnie sera composée de trois jets **Cessna** modèle 525 (5 places chacun).

► ESPAGNE

INVESTISSEMENTS PUBLICS DANS LES CHEMINS DE FER > La compagnie ferroviaire publique **RENFE** a souscrit un prêt de **530M€** auprès de la **Banque européenne d'investissement** (Union européenne) pour l'acquisition de 14 rames modèle **Civia** et 412 équipements **ERTMS** (*European Rail Traffic Management System*). Ce prêt se fait dans le cadre du financement du **Plan stratégique d'infrastructures et de transport du ministère du Développement**.

Par ailleurs, jusqu'à 2010, **77,3M€** de fonds publics seront consacrés à la modernisation du réseau ferroviaire catalan. **34,5M€** seront notamment investis dans la modernisation des caténaires et des installations électriques, **25,9M€** celle des systèmes de signalisation et **6,8M€** dans les réseaux de télécoms.

► ESPAGNE

CONTRAT ALGÉRIEN POUR CAF > La **Société nationale des transports ferroviaires d'Algérie** a choisi l'espagnol **Construcciones y Auxiliar de Ferrocarriles (CAF)** pour la fourniture de 17 rames pour un montant de **102M€**.

► ESPAGNE

BONNE PÉRIODE POUR LA LOCATION LONGUE DURÉE > Le parc de véhicules en location de longue durée (presque inconnue il y a une dizaine d'années) est passé de 63 159 unités à **552 801 unités** en 2006, **417,5M€** de facturation à **3Mds€** et de 2% des immatriculations (achat de 23 165 véhicules neufs) à **10%**.

Le taux de pénétration de ce type de location est de **37,3%** à Madrid et de **26,1%** à Barcelone.

LA TAILLE DES MARCHÉS LATINS DE LOCATION AUTOMOBILE DE LONGUE DURÉE	
Pays	Nb. de voitures
Espagne	360 500
Italie	320 000
Portugal	79 750

► ITALIE

FERRARI ET MASERATI SUR DES CHAPEAUX DE ROUES > Pour la marque au Cheval cabré, les ventes en 2007 devraient atteindre les **6 000 unités**. Pour celle au Trident, le chiffre dépasserait les **7 000 unités**, visant les 9 000 véhicules en 2008. Au salon automobile de Bologne, la **Ferrari 430 Scuderia** (petite berline deux places) trônait en haut du podium.

Par ailleurs, au cours des neuf premiers mois de l'année, **Maserati** a réalisé un CA de **485M€** (+29,3%/jan.-sept. 2006) et dégagé **6M€** de bénéfices contre **32M€** de pertes en 2006. Le carnet de commandes pour son modèle **Gran Turismo** a enregistré 2 500 unités. **PS** : le fabricant de freins **Brembo** devrait fournir tous les modèles **Ferrari** avec des disques de carbone céramique (CCM) qui résistent mieux à l'usure et garantissent une meilleure sécurité. Pour y parvenir, le groupe dirigé par **Alberto Bombassei** prévoit d'investir **20M€** pour augmenter le site de fabrications de freins de Bergame.

► ITALIE

FIAT VOIT GRAND PARTOUT > La restructuration en vue d'améliorer la qualité du travail et de la production devrait demander des efforts à tous les niveaux. Le pari de son directeur général **Sergio Marchione** est d'atteindre une production en **Italie** de 1,6M de véhicules en 2011 contre 1,1M d'unités actuellement. Parallèlement, au cours des deux prochaines années les unités de production du **Brésil** et de l'**Argentine** vont bénéficier de **3,56Mds\$** d'investissements. Ainsi, le plan d'investissement est notamment destiné à augmenter la capacité de production automobile brésilienne de **Fiat** de 720 000 à **1M de véhicules/an**. Le groupe va consacrer **2,78Mds\$** dans ses usines de l'État brésilien du Minas Gerais, **555M\$** sur son usine de matériel agricole située dans l'État de São Paulo et **222M\$** dans son usine automobile de Córdoba (Argentine).

► ESPAGNE

FEU VERT POUR LES GRATTE-CIELS VALENCIENS > Le gouvernement (*Generalitat*) de la Communauté valencienne a donné son accord pour la réalisation d'un projet urbain d'envergure nommé **La Beca**. Situé à Cullera (sud de Valence), ce projet consiste en l'édification de 35 gratte-ciels représentant **610 340m²** de surface. Sa conception sera à la charge de l'**Institut valencien du logement**, organisme public sous tutelle de la *Generalitat*.

► ESPAGNE

MOINS DE PERMIS DE CONSTRUIRE > Entre janvier et septembre 2007, le nombre de permis de construire accordés pour les logements résidentiels s'est élevé à **526 977**, soit **22,3%** de moins comparé à la même période de l'an dernier. Dans le détail, les permis accordés pour la construction de logements collectifs ont totalisé **446 049 opérations** (-17,1%) et ceux pour la construction de maisons **80 754 opérations** (-40,4%).

► ESPAGNE

LES ACQUISITIONS 2007 DE TREMÓN > Cette année, le groupe immobilier aura pris le contrôle des actifs des sociétés **Aifos** et **Arenal** pour les sommes respectives de **127,4M€** et **379,1M€**. L'acquisition des actifs d'Aifos a notamment concerné l'achat de plus de **600 logements** situés dans la province de Málaga.

► ESPAGNE

LES PARTENARIATS DE DRAGADOS > La filiale du groupe **ACS** et **Sedesa** ont remporté le contrat de **161M€** du gouvernement de la Communauté valencienne pour la conception et l'entretien du premier tronçon de l'autoroute à péage CV-50. Par ailleurs, en Inde, **Dragados**, en partenariat avec la société d'ingénierie **Gammon**, a remporté un contrat de **166M€** pour la construction et l'exploitation du terminal de conteneurs *off-shore* du port de Mumbai/Bombay.

► ESPAGNE

À L'EST, DU NOUVEAU POUR JOCA > Le groupe originaire d'Estrémadure a ouvert un centre opérationnel dans la ville de Lviv, située à l'ouest de l'**Ukraine**. Le but premier de cette opération est de favoriser sa participation à des contrats de construction civil en vue du championnat d'Europe des nations de football prévu en 2012 et co-organisé par l'Ukraine et la Pologne. En second lieu, l'installation d'un bureau en Ukraine servira de plate-forme à **Joca Ingeniería y Construcciones** pour des acquisitions locales.

► ITALIE

UNE TOUR À TURIN, MAIS... > L'architecte **Renzo Piano** a revu son projet de construction d'une tour à Turin, projet dont l'initiative vient de la banque **Intesa Sanpaolo**. Comme la tour de 200m prévue au départ dépassait la hauteur de la **Mole Antonelliana**, symbole de la ville, l'architecte a conseillé de réduire son projet de 50m et de réaménager le site.

Parallèlement, le gouvernement de la région du Piémont projette, lui aussi, la construction d'un autre gratte-ciel sur le site du **Lingotto** (anciennes usines de Fiat) d'une hauteur supérieure à celle de la tour **Piano/Intesa Sanpaolo**...

► PORTUGAL

LE DERNIER CONTRAT DE DTZ > Le groupe de conseil en immobilier d'entreprise a remporté le contrat concernant la commercialisation exclusive du complexe **Terraços de Bragança**, situé à Lisbonne, comprenant des bureaux (près de 1 900m²) et des commerces (1 052m²).

À noter : la société **Imópolis** est également impliquée dans le projet.

► PORTUGAL

CIMPOR : DU MAROC AU PÉROU > Le groupe lusitanien, via sa filiale locale **Asment du Centre**, va investir dans le royaume marocain **100M€** pour construire une unité de production de ciment (750 000tn/an) dans la région de Meknès.

Par ailleurs, **Cimpor** a récemment acquis dans le pays Inca **Cementos Otorongo** pour **19M\$**. Ce dernier va construire une unité de production de ciment (650 000tn/an) à Arequipa (sud péruvien) pour un investissement de **125M\$**.

► ESPAGNE / É.-U. | ABERTIS

Le groupe d'infrastructures constitue actuellement un consortium afin de concourir à l'appel d'offres concernant la gestion de l'autoroute étasunienne **Pennsylvania Turnpike** (800 km).

PS : **Abertis** étudie actuellement des projets d'installation de plates-formes logistiques dans des zones portuaires en Italie.

► ESPAGNE | AISA

Le groupe immobilier a annoncé avoir entamé les négociations concernant une fusion avec le conglomérat **Hemeretik**.

► ESPAGNE / MEXIQUE | COTUCO

Le groupe espagnol sera en charge de la construction au Mexique d'un tunnel de 1,6km de long dont la moitié sera enterrée sous le fleuve **Coatzacoalcos**, près du port homonyme situé dans l'État de Veracruz (est). D'un coût de **1,36Md€**, ce tunnel sera unique en son genre en Amérique latine. Son inauguration est prévue en 2010.

► ESPAGNE / MAROC | FADESA

Le groupe a vendu 50% de sa filiale marocaine au groupe immobilier **Addoha**, leader local du secteur, pour **114M€**.

► ESPAGNE / ROUMANIE | FCC

Alpine, la filiale autrichienne du groupe espagnol **Fomento de Construcciones y Contratas** (FCC) a remporté en Roumanie un contrat de **65M€** pour l'assainissement et l'agrandissement de 13km de voirie de la capitale Bucarest ainsi que pour la construction de deux ponts.

PS : **Alpine** va également construire le tronçon sud de l'autoroute polonaise A1. Montant du contrat : **223M€**.

► ESPAGNE / É.-U. | PONTEGADEA

Le holding d'**Amancio Ortega**, président du groupe textile **Inditex**, a investi **175M€** dans l'acquisition de deux immeubles aux États-Unis (Washington et Boston).

► ITALIE / ARGENTINE | GHELLA

Le groupe de BTP italien et l'argentin **IEC-SA** ont créé ensemble la société **ODS** dont les activités de construction s'étendent dans la région sud-américaine.

► ITALIE | AUTOROUTES

Entre janvier et octobre 2007, le montant destiné à la construction d'autoroutes a diminué de **7,9%** par rapport à la même période de 2006. Un chiffre paradoxal face à l'accélération de la mise en place de certains projets. **À noter** : en 2007, le montant des contrats de concessions d'autoroutes atteint **9,4Mds€**.

► PORTUGAL | HOSPITAL DE SÃO JOÃO

L'hôpital, situé à Porto, va investir **82M€** dans des travaux de rénovation.

► PORTUGAL / IRLANDE | SOMAGUE

Le consortium dirigée par la filiale lusitanienne du groupe espagnol **Sacyr Vallehermoso** a remporté le contrat pour la construction et la concession de l'autoroute irlandaise N-7 pour **142M€**.

► **ESPAGNE | LOSAN**

Le groupe hôtelier a mis la main sur trois hôtels situés à Washington, Genève et Cologne pour un montant de **185M€**.

PS : jusqu'à 2011, Losan va inaugurer une soixantaine d'établissements en Europe et aux États-Unis pour **2,21Mds€**.

► **ESPAGNE / COLOMBIE | NH HOTELES**

Le groupe projette de faire son entrée sur le marché colombien avec l'ouverture de plusieurs hôtels à Bogotà.

► **ESPAGNE | PARADORES**

En 2008, la chaîne hôtelière publique va consacrer **82M€** dans la rénovation de 11 de ses 92 établissements.

PS : l'année dernière, Paradores a facturé **291,1M€** (+3,15%/2006).

► **ESPAGNE | TRAVELODGE**

D'ici 2020, le groupe britannique spécialisé dans les hôtels à bas coût compte ouvrir dans le pays 100 établissements pour un investissement de **1Md€**.

► **PORTUGAL | ES VIAGENS**

Le chiffre d'affaires 2007 de l'agence de voyages du groupe Espirito Santo sera en légère baisse par rapport à celui de l'année dernière à **420M€**.

► **PORTUGAL / ARGENTINE | IMOCOM**

Le groupe portugais va consacrer **112M\$** dans la construction d'un hôtel Hilton dans la ville de San Carlos de Bariloche, ville de l'ouest argentin réputée pour ses activités de sports d'hiver.

► **PORTUGAL | SONHANDO**

Pour 2007, le CA de l'opérateur touristique tournerait autour de **30M€**, dont 25M€ issus de sa filiale TerraBrasil.

► **ESPAGNE**

LES CHIFFRES DE CIRSA > Sur la période janvier-septembre 2007, le groupe de jeux dirigé par Manuel Lao a facturé **1,23Md€** pour un bénéfice opérationnel de **126,6M€**. La division « bingos » du groupe représente **42%** du CA, les machines à sous **35%** et les casinos **17%**.

► **ESPAGNE**

HÔTELS DE LUXE ESPAGNOLS... À L'ÉTRANGER > Le conglomérat Rayet accompagné de Pau Guardans, à travers sa filiale In Hotels, ont créé ensemble une société spécialisée dans l'hôtellerie de luxe qui évoluera sous la marque Unico et en dehors du marché local.

► **ESPAGNE**

NATURHOUSE SE LANCE DANS L'HÔTELLERIE > Le groupe spécialisé dans les secteurs de la diététique et la nutrition va construire son 1^{er} hôtel (5*) près du vignoble situé à Toro (Castille-et-Léon) dont il est actionnaire. Cet hôtel s'inscrit dans un projet plus large avec construction sur site d'un restaurant, d'un terrain de golf, d'un spa avec services de soins basés sur la « vinothérapie ».

► **ESPAGNE**

LES BONS CHIFFRES D'AC HOTELES > Pour 2007, le CA de la chaîne va se monter à environ **250M€** (+40%/2006). Durant l'année, AC Hoteles a inauguré 17 hôtels et en comptera 112 fin décembre. En 2008, le groupe va investir **300M€**.

► **ITALIE**

OÙ VONT-ILS PASSER LES FÊTES DE FIN D'ANNÉE? > Selon une enquête, **25%** des Italiens vont partir en vacances à cette occasion. **44%** d'entre eux devraient choisir la montagne comme destination, **32%** les villes d'art et **22%** le bord de la mer. L'Europe serait choisi par **24%** de ceux qui veulent bouger et **7%** ont pris un billet pour des destinations hors Europe.

Avant de prendre une décision sur le lieu de vacances, **45%** des Italiens cherchent des informations sur Internet et **40%** y achètent leurs billets.

► **PORTUGAL**

PORTO BAY AMÉLIORE SON CA > Cette année, le groupe hôtelier prévoit de facturer **48M€** contre **36M€** l'année dernière. Porto Bay compte des établissements dans l'archipel de Madère, en Algarve et au Brésil.

BULLETIN D'ABONNEMENT

OUI, je m'abonne à EUROPE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES

o 1 an (11 numéros).....**500 € TTC**
o 2 ans (22 numéros)..... **900 € TTC**

Bulletin à retourner par courrier à :
**iFi-LATINECO - 1 rue Saint-Charles
F-75015 PARIS**
ou par fax au **+33 (0) 1 40 06 90 79**.

Signature :

RÈGLEMENT

- Par chèque à iFi-LATINECO ;
- Par virement à iFi-LATINECO, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS
Code banque : 30003 - Agence : 03360 - Compte 00020409779 - Clé 59.

COORDONNÉES

Nom | Prénom.....
Société.....
Fonction.....
Adresse.....
CP | Ville | Pays.....
N° de téléphone.....
N° de fax.....
E-mail.....

EUROPE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO** - 1 rue Saint-Charles - F-75015 PARIS
Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com
Directeur de la publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Denis Rabdeau
Dépôt légal : à parution - ISSN : 1777 0548 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE IFI-LATINECO