

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Décembre 2008 - N° 136

SOMMAIRE

CONJONCTURE FINANCES 2
Le palmarès des assureurs régionaux
Hausses des échanges Pérou-Equateur
Le fléau inflationniste vénézuélien
AGROALIMENTAIRE DISTRIBUTION 3
Argentine : le nouveau segment de Carrefour
Naissance d'un nouveau groupe laitier au Brésil
Campari : un italien au pays de la tequila
ÉNERGIE 4
Natixis finance un gazoduc au Pérou
Projet électrique dans le nord brésilien
Bientôt une nouvelle raffinerie en Argentine
TÉLÉCOMS NTIC MÉDIAS 4
Les dernières opérations régionales d'Indra
Qui pour la 4 ^{ème} licence mobile au Pérou ?
L'acquisition brésilienne de Publicis
INDUSTRIE SERVICES 5
Embraer : les contrats de novembre 2008
Le plus important investissement chinois au Pérou
Argent bolivien pour Sumitomo
AUTOMOBILE TRANSPORT 6
Argentine : les ventes auto par modèle
Fiat et GM investissent sur le marché brésilien
Projet chinois dans l'automobile mexicaine
BTP IMMOBILIER INFRASTRUCTURE 7
Un tunnel sous les Andes
Le nouveau quartier d'affaires de Bogotá
Mexico : le complexe immobilier de Carlos Slim
TOURISME LOISIRS 8
Les derniers projets régionaux de NH Hoteles
Un 5 ^e dans la province argentine de San Juan
Zoom sur l'investissement touristique mexicain

Bulletin d'abonnement en page 8

SOLIDE DANS LA TEMPÊTE

Dans l'édito d'AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES de septembre dernier (N°133), nous avons évoqué les différents aspects qui font de l'Amérique latine une région mieux préparée que les autres à encaisser les effets négatifs de la crise mondiale. Depuis, certains organismes ont également fait le même diagnostic.

Ainsi, une étude réalisée par **Economist Intelligence Unit** (The Economist) a révélé que 53% des hommes d'affaires consultés préfèrent investir sur le marché latino-américain plutôt que dans un autre (sic). De même, toujours selon l'étude, 69% d'entre eux estiment que le Brésil est le pays au monde qui va le plus se développer à moyen terme, suivi par le Mexique avec 48% des opinions des sondés.

De même, l'OCDE a mis en avant le fait que la stabilité politique du continent agit actuellement comme un multiplicateur de croissance dans un contexte mondial hostile. En effet, les trois principales économies régionales – Argentine, Brésil et Mexique – ne connaîtront pas d'élections présidentielles avant 2010, les périodes de scrutins dans la région agissant souvent comme un repoussoir pour les investisseurs.

Comme l'Amérique latine semble être actuellement la caravelle qui résiste aux bourrasques de la tempête mondiale, la lettre professionnelle **AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES** est plus que jamais un outil d'information clé pour le monde des affaires international.

Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : emilio.jover@latineco.com

Mexique : baisse de l'émigration depuis deux ans

Selon un sondage réalisé par l'Institut national de géographie et d'informatique, huit mexicains sur 1 000 ont émigré (en quasi-totalité vers les États-Unis) entre février et mai de cette année, chiffre inférieur de 42% à celui de la même période de 2007. Pour rappel, entre les années 2006 et 2007, le flot d'émigrés est passé de 1,2 million à environ 814 000 individus (-32,2%).

PAYS	Pop.* (M)	Chômage* (%)	PIB (Md\$)			PIB (Δ%)			Inflation (Δ%)			Solde Commercial (Md\$)		Dette ext.* (Md\$)	Taux Court* (%)
			2007	2008	2009 ^P	2007	2008	2009 ^P	2007	2008	2009 ^P	2007	2008		
ARGENTINE	39,4	9,8	250,0	268,0	275,9	8,7	6,5	3,6	20,0	20,0	Nd	14,5	Nd	127,3	11,5
BRÉSIL	189,6	7,5	1 350,0	1 414,8	1 457,2	5,3	4,8	3,0	4,35	6,1	4,5	40,0	Nd	212,9	13,75
CHILI	16,6	7,8	135,6	165,5	168,8	5,1	4,2	2,0	7,8	8,3	3,1	23,8	Nd	51,69	8,25
COLOMBIE	41,97	11,0	172,4	178,4	183,8	7,52	3,5	3,0	5,69	7,5	Nd	-0,82	Nd	45,85	10,0
MEXIQUE	105,8	4,25	893,6	1 006,5	1 015,6	3,2	2,0	0,9	3,76	6,0	4,6	-11,1	Nd	163,0	8,25
PÉROU	28,2	8,5	89,3	95,6	102,3	9,0	7,0	7,0	4,94	5,7	Nd	8,36	Nd	30,0	6,25
URUGUAY	3,42	7,6	12,5	13,9	14,4	7,43	11,0	3,5	8,5	12,0	7,4	-0,4	Nd	13,7	7,25
VENEZUELA	28,0	6,7	110,8	117,4	Nd	8,5	6,0	Nd	22,5	27,0	Nd	23,7	Nd	46,1	12,0

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales nationales, Banque Mondiale, FMI, OCDE et CEPAL. | *Dernière donnée connue

www.latineco.com

▶ ARGENTINE | GRUPO GALICIA

Au 3T08, le groupe financier a dégagé près de 20M\$ de bénéfices, totalisant ainsi 43M\$ depuis janvier. Au cours de la même période, Banco de Galicia a réalisé 23M\$ de profits (+12M\$/2T08). Le montant des crédits accordés totalisent 4,45Mds\$ et les dépôts 4,15Mds\$.

▶ BRÉSIL | BANCO DO BRASIL

Après avoir payé 36,7M\$ pour le Banco do Piauí, Banco do Brasil (BB) a déboursé 2,35Mds\$ pour Nossa Caixa. Avec cet achat, BB ajoutera 552 agences aux 772 déjà détenues à São Paulo, devenant ainsi le N° 1 en termes d'unités (1 324). Itaú-Unibanco se place au 2^{ème} rang avec 1 240 unités, suivi par Santander-ABN Real avec 1 224 unités. **PS** : BB a été fondé en 1808 et Nossa Caixa en 1917.

▶ CHILI | BANQUES

Entre janvier et octobre 2008, les bénéfices du secteur bancaire chilien ont atteint 1,29Mds\$. En tête de liste figure Santander (420M\$) suivi par Banco de Chile (362M\$) et BCI (182M\$). **PS** : La Compagnie Financière Edmond de Rothschild (LCF) a annoncé l'ouverture de son siège à Santiago pour couvrir les pays de la Région.

▶ MEXIQUE | GF INBURSA

Le groupe de banque-assurances contrôlé par Carlos Slim Helú et l'espagnol Criteria compte ouvrir 350 succursales dans le pays dans les quatre prochaines années.

▶ URUGUAY | DIASPORA

Selon le ministère des Relations extérieures, il y aurait 700 000 uruguayens expatriés dans 38 villes de 32 pays. Ce chiffre représente 21,1% de la population actuelle du pays. La moitié des émigrés réside dans des pays du Mercosur, dont un tiers du total en Argentine.

▶ VENEZUELA / RUSSIE | PROJET

Lors de la visite du président Medvedev à Caracas, il a été convenu la création d'une banque vénézolano-russe. Le montant du capital de départ n'a pas été annoncé.

▶ AMÉRIQUE LATINE

LE PALMARÈS DES ASSUREURS > En termes des montants investis, les cinq premiers postes sont occupés par des assureurs brésiliens : **Bradesco Vida, Itaú Vida e Previdência, Unibanco AIG, Caixa Vida et Real Tokio Marine**. Le 6^{ème} est le groupe chilien **Consorcio Nacional de Seguros**. Dans la branche des assurances générales, le leader régional est **Metlife México**, suivi par **Santander Seguros** (Brésil), **Grupo Nacional Provincial** (Mexique) et **Seguros ING** (Mexique).

▶ BRÉSIL

LES BONS CHIFFRES DU CHÔMAGE DANS LES MÉTROPOLES > Au mois de septembre dernier, le taux de chômage moyen dans six métropoles du pays (São Paulo, Belo Horizonte, District fédéral, Porto Alegre, Recife et Salvador) a été de 14,1%, soit le taux le plus bas pour un mois de septembre depuis 1998.

Dans le cas de la métropole *paulistana* (13,5%, soit 1,43 million de chômeurs), le taux est au plus bas depuis septembre 1996.

▶ MEXIQUE

UN TAUX DE CHÔMAGE PARTICULIÈREMENT ÉLEVÉ > Selon les statistiques officielles de l'Institut national de statistique et de géographie (INEGI), le taux de chômage au mois de septembre dernier se montait à 4,25% de la « population économiquement active » (*Población Económicamente Activa*), son taux le plus haut depuis janvier 2005 (4,20%). Par ailleurs, dans les 32 principales zones urbaines du pays, le taux de chômage s'est élevé lui à 5,18% (-0,14 point comparé à septembre 2007).

▶ PÉROU

HAUSSE DES ÉCHANGES AVEC LE VOISIN ÉQUATORIEN > L'an dernier, le montant total des échanges entre le Pérou et l'Équateur s'est élevé à 1,9Mds\$. Pour cette année, le chiffre va dépasser la barre des deux milliards de dollars à 2,2Mds\$. Les chiffres de la balance commerciale 2007 entre les deux pays andins est cependant défavorable au Pérou, en effet, le montant des importations péruviennes en provenance du voisin du nord s'est monté à 1,5Mds\$ quand les exportations péruviennes vers l'Équateur se sont élevées à 400M\$, soit un déficit commercial de 1,1Mds\$ pour le pays Inca.

▶ VENEZUELA

LE FLÉAU INFLATIONNISTE > Entre novembre 2007 et octobre 2008, le taux d'inflation a bondi de 35,6%. De même, sur les 10 premiers mois de 2008, l'inflation à Caracas s'est élevée à 25,8% contre 13,6% pour la même période de 2007. Les produits alimentaires sont particulièrement touchés : +51,4% dans les 12 derniers mois, dont des hausses de 59,3% pour les produits agricoles et de 29,6% pour les produits de la mer. De même, les prix dans l'hôtellerie-restauration ont crû de 57,2%, dans les transports de 36,7%, dans les services de santé de 36,1%, dans l'éducation de 28,4% et dans l'habillement de 21%.

TABLEAU DE BORD DES PRINCIPALES PLACES FINANCIÈRES AU 28/11/2008

PAYS / INDICE	INDICES BOURSIERS				CHANGE / USD	
	28/11/08	Δ% 1 mois	Δ% 31/12/07 Devise locale	Δ% 31/12/07 USD	28/11/08	31/12/07
ARGENTINE / Merval	993,99	-1,66	-53,81	-57,09	3,37 ARS	3,01 ARS
BRÉSIL / BOVESPA	36 595	-1,77	-42,72	-55,7	2,30 BRL	2,14 BRL
CHILI / IGPA	11 486	-2,54	-18,4	-38,57	669,4 CLP	533 CLP
COLOMBIE / IBB	7 314	1,23	-31,8	-40,44	2 320 COP	2 235 COP
MEXIQUE / IPC	20 534	0,44	-30,48	-44,27	13,59 MXN	10,9 MXN
PÉROU / IGBVL	7 405,5	4,97	-57,74	-59,15	3,12 PEN	3,19 PEN
VENEZUELA / IBC	34 457	-3,31	-9,09	-9,09	2,15* VEB	2,15* VEB
LATIBEX (Madrid)	3 071	-7,4	-39,17	Nd	*Cours officiel (5 VEB au parallèle)	

OR ET BONS

L'évolution des indices entre marchés émergents et développés laisse globalement un avantage en faveur des bourses latino-américaines. Mais le courant des investissements en bourse dans le but de profiter des bas prix n'a pas suffi à faire monter les indices, les investisseurs ayant préféré se réfugier dans l'or ou dans des obligations comme en Argentine. Ainsi, en novembre, les bons liés au *default* ont crû de plus de 40%. Au Chili, le recul de la place pourrait entraîner la plus mauvaise année boursière de la décennie. Au Mexique, les bons résultats de **Walmex** ont permis à l'indice de rester sur un terrain positif. Au Brésil, l'or a été la meilleure option à +13,3%.

► ARGENTINE

LE NOUVEAU SEGMENT DE CARREFOUR > Annoncé au printemps dernier, l'entrée de la filiale locale du distributeur français dans le segment des magasins d'optique se matérialise aujourd'hui avec l'inauguration du premier local du genre au sein de l'hypermarché **Carrefour** de San Isidro (nord de Buenos Aires). **Rappel** : en Argentine, Carrefour évolue déjà dans le secteur de la distribution non-alimentaire avec son réseau de pharmacies et sa chaîne **Carrefour Home**.

► ARGENTINE

SPS SOUS PAVILLON HELVÉTIQUE > La multinationale suisse **Sygenta** a conclu un accord pour l'acquisition de la société **SPS Argentina**, spécialisée dans la production de semences de soja, de maïs et de tournesol. SPS Argentina, qui compte environ 50 employés, a réalisé **15M\$** de CA durant son dernier exercice fiscal. Sygenta (chiffre d'affaires 2007 : 9,2Mds\$) est déjà présent en Argentine à travers ses filiales **NK Rogers** et **S&G** (Sygenta Flowers).

► BRÉSIL

NAISSANCE D'UN NOUVEAU GROUPE LAITIER > **Laticínios Bom Gosto**, originaire de l'État du Rio Grande do Sul, et **Líder Alimentos**, originaire de l'État du Paraná, ont annoncé leur fusion, donnant ainsi naissance au 4^{ème} groupe laitier local derrière **Nestlé**, **Perdigão** et **Itambé**, et désormais devant **Parmalat**. En cumulé, la nouvelle entité représente un CA annuelle d'environ **626M\$**, une collecte laitière quotidienne de **3M de litres** et **17 usines** au Brésil.

► BRÉSIL

INBEV EN CHIFFRES > Au cours de la période janvier-septembre 2008, le brasseur belgo-brésilien (marques **Stella Artois**, **Beck's**, etc.) a facturé **13,6Mds\$** (+5,7%/jan.-sept. 2007) pour des profits s'élevant à **1,5Md\$** (+4,6%). Durant la période, **InBev** a vendu près de **200M d'hectolitres** de boissons (+0,8%) dont **169,4M d'hectolitres** de bières (-0,1%). L'Amérique latine est le marché où le groupe réalise ses meilleures ventes en volume (**94,15M d'hectolitres** vendus, +4,3%). **À noter** : lui-même issu d'une fusion entre le brésilien **AmBev** et le belge **Interbrew**, **InBev** a récemment fusionné avec le groupe étasunien **Anheuser-Busch**. La nouvelle entité est le N°1 mondial de la bière.

► CHILI

D&S VA PRIVILÉGIÉ ACUENTA ET EKONO > **Enrique Ostalé**, directeur général du groupe, a annoncé qu'en 2009, **D&S** va inaugurer 20 supermarchés **Súper Bodega Acuenta** et 30 supérettes **Ekono**. Fin décembre 2008, ces deux enseignes compteront, respectivement, 11 et 70 unités. **PS** : **D&S** a pris le contrôle de la chaîne de supermarché **La Fama** (4 magasins).

► COLOMBIE

OXOXO ARRIVE L'ANNÉE PROCHAINE > La chaîne mexicaine de supérettes – près de 6 100 points de vente, soit le plus grand réseau de distribution alimentaire d'Amérique latine – va ouvrir ses premiers magasins colombiens en 2009, comme prévu en début d'année dernière. **Oxoxo** est la propriété du groupe **Fomento Económico Mexicano S.A.** (Femsa), leader latino-américain du marché des boissons (plus important embouteilleur de Coca-Cola).

► MEXIQUE

UN ITALIEN AU PAYS DE LA TEQUILA > Le groupe transalpin **Campari** a acheté le mexicain **San Nicolás**, producteur de tequila et propriétaire des marques **Tequila Espolón** et **San Nicolás**, pour un montant de **17,5M\$**. L'usine du groupe produit environ 50 000 caisses de boisson par an, soit environ 450 000 litres qui sont vendus principalement sur le marché local.

► MEXIQUE / ÉTATS-UNIS

ACQUISITION US POUR SIGMA > **Sigma Alimentos**, filiale du groupe **Alfa**, a acheté la marque étasunienne **Longmont**, propriété du groupe **Butterball**, qui est le leader étasunien des produits à base de viande de dinde. **Rappel** : **Sigma** a pris le contrôle du péruvien **Braedt** (viande surgelée) en juillet 2008 et de **Mexican Cheese Producers**, producteur de fromage dans l'État US du Wisconsin (Midwest), l'année dernière.

► ARGENTINE | CHANGOMÁS

Jusqu'ici uniquement présente dans le nord-ouest du pays (villes de La Rioja, Salta et Santiago del Estero), la chaîne de supermarché propriété de **Wal-Mart** vient d'ouvrir son 4^{ème} point de vente à Tigre (banlieue nord de Buenos Aires), pour un investissement de **6,6M\$**.

► ARGENTINE | CAMPO DEL TESORO

Le groupe a consacré **500 000\$** dans l'agrandissement de son unité de fabrication de hamburgers située à Garín (banlieue nord de Buenos Aires). Cet investissement permettra à **Campo del Tesoro** d'accroître de moitié la production de son usine à 10M d'unités. Le groupe est notamment fournisseur des restaurants **McDonald's** en Argentine, au Maroc, ainsi qu'en Malaisie.

► ARGENTINE | COTO

Le groupe de distribution d'**Alfredo Coto** a lancé sur la Toile son site Web de vente de produits électroménagers et électroniques dénommé **Coto Electrodigital** (www.cotoelectrodigital.com.ar), un projet qui aura réclamé **1M\$** d'investissements. **PS** : les prévisions de facturation du site Web pour 2009 s'élèvent à **4,5M\$**.

► BRÉSIL | CENTRE COMMERCIAL

Le **Porto Velho Shopping** a récemment ouvert ses portes à Porto Velho, capitale de l'État amazônien de Rondônia. Tout premier inauguré dans cet État, ce centre commercial compte 140 boutiques, a réclamé **35M\$** d'investissements et a pour propriétaire le groupe **Ancar Ivanhoe**.

► CHILI | STATISTIQUES

Lors du 3T08, les principales entreprises locales opérant dans le secteur agroalimentaire ont vu leurs bénéfices chuter de **24,7%/3T07** à **72,3M\$**. Cependant, leurs CA ont eux augmenté de plus de 30% à **2,3Mds\$**.

► COLOMBIE | ALQUERÍA

En partenariat avec **Leche San Martín**, le groupe laitier, associé local de **Danone**, a inauguré une unité de production de produits laitiers à Medellín pour un investissement initial de **1,3M\$**.

► COLOMBIE | HOMECENTER

L'année prochaine, la chaîne de magasins de bricolage (CA 2007 : 455M\$) va investir **42M\$** dans l'ouverture de points de ventes ainsi que **20M\$** dans la construction d'un centre logistique à Bogotá (40 000m² de surface construite).

► PÉROU | BANANES

Selon l'**Association des exportateurs du Pérou** (ADEX), lors des huit premiers mois de cette année, le pays a exporté pour **34M\$** de bananes (+49%/jan.-août 2007). La banane locale est exportée vers 48 marchés dont le principal est les Pays-Bas (42% des envois) suivis des États-Unis (32%), de la Belgique (9%) et du Japon (8%). **PS** : 99% des bananes exportées par le Pérou sont de type **Cavendish Valery**.

▶ ARGENTINE / BRÉSIL | IBI

Le brésilien Integrated Biodiesel Industries a fait l'acquisition d'un terrain à Alvear (province de Santa Fe) pour y construire une unité de production de biodiesel d'une capacité de production de 50 000tn par an. Investissement : 2,5M\$.

▶ BRÉSIL | GEOSCIENCE TECHNOLOGY

La société spécialisée dans l'exploration et la production de pétrole et de gaz naturel va passer sous contrôle du conglomérat Vale. Montant de l'opération : 6M\$.

▶ BRÉSIL | PÉTROLE

Dans les quatre prochaines années, le pays va investir 122Mds\$ dans le secteur.

▶ COLOMBIE | LEAL GLOBAL INTERNACIONAL

La société va consacrer 260M\$ dans la construction d'un terminal pétrolier à Ciénaga, dans le nord du pays.

▶ COLOMBIE | ECOPETROL / ENI

Les groupes pétroliers colombien et italien ont signé un accord pour des travaux d'exploration dans le Golfe du Mexique.

▶ PARAGUAY | PÉTROLE

À partir de 2009, Crescent Global Oil (États-Unis) et Purity Hidrocarburos vont consacrer ensemble 80M\$ dans la perforation de huit puits de pétrole dans la région du Chaco, dans le nord du pays.

▶ ARGENTINE

BIENTÔT UNE NOUVELLE RAFFINERIE > Le gouvernement et Pan American Energy, filiale de British Petroleum (BP) et 2^{ème} producteur de pétrole et de gaz naturel du pays, ont signé un accord pour le développement du projet Refinería del Sur. Celui-ci consiste en la construction d'un complexe de raffinage d'une capacité de traitement de 100 000 barils par jour et qui va réclamer un investissement de 2,5Mds\$.

▶ BRÉSIL

ÉLECTRICITÉ : PROJET DANS LE NORD > Le Consorcio Integración Norte Brasil, dans lequel participent Eletronorte et Eletrosul (49% du capital), Andrade Gutiérrez (25,5%) et l'espagnol Abengoa (25,5%), a remporté le contrat pour la construction au nord du pays de la station électrique Colectora Porto Velho, de deux stations de conversion de courant et d'une ligne de transmission (3150MW de capacité de transport, 600kW de tension) qui reliera le complexe hydroélectrique Rio Madeira à l'agglomération de São Paulo (2 375km). Le montant total des investissements se monte à 1,7Md\$.

▶ PÉROU

NATIXIS COFINANCE UN GAZODUC > Malgré le contexte difficile pour la banque, Natixis dispose toujours des moyens pour participer aux côtés de la Corporación Andina de Fomento et du Banco de Crédito del Perú dans le financement des travaux d'extension du réseau de gazoduc du groupe péruvien Transportadora de Gas del Perú (TGP). Lors de la signature pour l'accord du crédit de 150M\$, dont 80M\$ à la charge du Banco de Crédito del Perú et de Natixis, ce dernier était représenté par Jean-François Patarin, représentant du groupe dans le pays andin. **PS** : TGP est une entreprise péruvienne dont les actionnaires sont Tecgas NV, Hunt Oil, Sonatrach, Pluspetrol, SK Corporation, Suez-Tractebel et le groupe de BTP local Graña Montero.

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

▶ AMÉRIQUE LATINE | TELEFÓNICA

NOMBRE DE COMPTES ACTIFS (Sept. 2008)		
Technologie	Cptes. actifs	Var./sept. 07
Tél. mobile	118,3	+37,1%
Tél. fixe	34,9	+5,1%
TOTAL	153,2	+21,1%

PS : concernant les connexions à l'Internet haut débit, Telefónica en comptait près de 6M dans la région (+24,9%/sept. 2007).

▶ ARGENTINE | MOVISTAR

La filiale téléphonie mobile de l'espagnol Telefónica a ouvert à Córdoba son 1^{er} point de vente de téléphone mobile dans le pays.

▶ BRÉSIL | PUBLICIS

Le groupe français a pris le contrôle de Tribal, spécialisé dans la publicité en ligne, et une des premières agences numériques indépendantes du pays.

▶ CHILI | STATISTIQUES

86% des PME locales dispose d'un site Web, un des taux les plus élevés de la région.

▶ MEXIQUE | ECHOSTAR

Le groupe US spécialisé dans les récepteurs TV satellite va faire son entrée sur le marché mexicain en partenariat avec le groupe local MVS Comunicaciones.

▶ AMÉRIQUE LATINE

LES DERNIÈRES OPÉRATIONS RÉGIONALES D'INDRA > En Argentine, le groupe espagnol N°1 du secteur de l'ingénierie NTIC a inauguré des bureaux à Córdoba, où évoluent une centaine d'ingénieurs.

En Colombie, Indra a remporté le contrat de l'Empresa de Telecomunicaciones de Bogotá (ETB) pour l'installation d'une plateforme de gestion de la relation client (CRM pour son signe anglais). Montant du contrat : 16M\$.

▶ ARGENTINE

LA FIBRE OPTIQUE DE CABLEVISIÓN > La filiale du groupe Clarín annoncé la réalisation de la première étape du Backbone Interurbano, un réseau de fibre optique de 5 900km qui reliera à terme les principales villes du pays.

Ce réseau d'un coût de 36M\$ va permettre d'offrir des services de TV HD, d'Internet haut débit et de téléphonie IP. Fin des travaux : 2010.

▶ ARGENTINE

DANS LE MONDE DE LA TV HD > Le groupe étasunien DirecTV a investi 20M\$ pour lancer son offre de TV en haute définition sur le marché latino-américain. En Argentine, ce service est disponible pour les 800 000 abonnés du groupe depuis le 1^{er} novembre dernier. La direction de DirecTV espère que ce type d'offre représente à la fin de la 1^{ère} année d'exploitation 10% de ses abonnés.

▶ PÉROU

QUI POUR LA 4^{ème} LICENCE MOBILE ? > D'ici la fin du mois, le ministère des Transports et des Télécommunications dévoilera le nom du groupe ayant obtenu la 4^{ème} licence de téléphonie mobile du pays. Les trois licences actuelles sont la propriété de Telmex (Mexique, groupe América Móvil), Claro (Mexique, groupe América Móvil) et Telefónica (Espagne). **PS** : les investissements des opérateurs de téléphonie mobile au Pérou pour 2007 ont été d'environ 300M\$.

► **BOLIVIE**

L'ARGENT DE SAN CRISTOBÁL ATTIRE LES JAPONAIS > Le groupe nippon Sumitomo a conclu un accord avec l'étasunien Apex Silver Mines concernant l'acquisition de 65% de San Cristóbal, 3^{ème} producteur mondial d'argent, pour un montant de 22,5M\$. Grâce à cette opération, Sumitomo possède désormais la totalité du capital du groupe minier bolivien.

► **BRÉSIL**

B. BRAUN ET SES INVESTISSEMENTS LOCAUX > D'ici 2015, le groupe pharmaceutique allemand envisage d'investir dans ces actifs locaux quelques 123M\$.

B. Braun va notamment faire passer la production de produits intraveineux de son unité de São Gonçalo (Rio de Janeiro) de 20M à 90M d'unités. Il va également construire une usine d'équipements de transfusion d'une capacité de production de 56M d'unités par an. Enfin, B. Braun va s'équiper d'un entrepôt central de stockage. **PS** : en 2007, le groupe a facturé au Brésil 207,2M\$.

► **BRÉSIL**

EMBRAER : LES CONTRATS DE NOVEMBRE > **Brésil** : l'avionneur, via sa filiale irlandaise ECC Leasing Company Ltd., a signé un contrat avec la compagnie Passaredo Linhas Aéreas pour la vente en *leasing* de deux jets modèle ERJ 145. **Israël** : Embraer va fournir du matériel électronique à Elbit Systems dans le cadre de la modernisation du jet AMX, appareil qui sera fourni à la Force aérienne brésilienne. Montant du contrat : 187M\$. **Moyen-Orient** : 12 appareils seront livrés à trois groupes régionaux dont huit jets d'affaires à l'émirati Al Jaber Aviation (134,6M\$), deux appareils Legacy 500 au koweïtien Asaig Aviation (36,8M\$) et deux autres appareils Legacy 500 à l'émirati Falcon Aviation Services (36,8M\$). **Rép. dominicaine** : la Chambre des députés a approuvé le prêt de 93,6M\$ devant servir à l'acquisition de huit avions militaires Embraer Super Tucano dans le cadre de la lutte contre le trafic de drogue.

► **CHILI**

PASSÉ ET AVENIR D'ESVAL > Cette année, la société d'épuration et de distribution d'eau aura investi au total 38M\$ dont 31M\$ dans les travaux de conduction d'eau potable depuis l'usine de Concón vers la ville de Zapallar (Région V, centre). Par ailleurs, entre 2009 et 2010, le plan d'investissement d'Esval va s'élever à 28,4M\$, principalement dans l'amélioration des réseaux de distribution d'eau potable et la collecte des eaux usées.

► **PÉROU**

LE PLUS IMPORTANT INVESTISSEMENT CHINOIS > Le groupe Chinalco va consacrer 2Mds\$ dans le développement du projet d'exploitation de la mine de cuivre Toromocho (Junín, centre), soit le plus important investissement chinois réalisé dans le pays Inca. La production annuelle moyenne de la mine atteindrait les 210 000tn sur la première décennie d'exploitation.

À noter : le Pérou est le 2^{ème} producteur mondial de cuivre derrière le Chili.

► **PÉROU**

ENGRAIS US EN PAYS INCA > CF Industries, fabricant étasunien spécialisé dans la production d'engrais, prévoit d'implanter dans le pays un complexe pétrochimique dont la production débiterait en 2013.

La construction de l'usine, la première pour le groupe hors des États-Unis, débutera quand l'aval du gouvernement local sera donné.

► **PÉROU**

LE PARFUM DU SUCCÈS À L'EXPORT > Sur les neuf premiers mois de cette année, le pays a exporté pour plus de 12M\$ de parfums et eaux de toilette, chiffre supérieur de 12% à celui de la même période de 2007. Les principaux acheteurs de parfums péruviens dans la période ont été dans l'ordre la Bolivie (35% des achats), la Colombie (31%), l'Équateur (20%) et le Chili (7%).

Les principales entreprises locales exportatrices de ce type de produit sont Unique (6,25M\$ de CA à l'export), Cetco (4,66M\$), Laboratorios SMA, Perfumerías Unidas et le Consorcio Industrial de Arequipa, entre autres.

► **ARGENTINE | ALTRAN**

Le groupe français de conseil en innovation a débuté ses activités dans le pays où il espère facturer près de 1M\$ lors de sa première année d'activité locale.

► **ARGENTINE | SIEMENS**

Lors de son dernier exercice fiscal achevé en septembre dernier, la filiale locale du groupe allemand a facturé 726M\$ (+33%).

► **ARGENTINE | PEISA**

Le leader local de la climatisation hydraulique a achevé l'agrandissement (+500m²) de son unité située dans le sud de Buenos Aires. Montant de l'investissement : 1,2M\$.

► **ARGENTINE | AMITECH**

Entre 2007 et 2008, le fabricant de tubes en polyester renforcé avec de la fibre de verre aura investi 18M\$ pour doubler sa capacité de production. D'ici 2015, Amitech prévoit de facturer 80M\$ par an.

► **ARGENTINE / IRAK | TENARIS**

Le gouvernement irakien a adjugé au groupe argentin un contrat de 144M\$ pour la fourniture de tubes en acier destinés à la perforation de 100 puits de pétrole.

► **BRÉSIL | COLDKIT IBÉRICA**

Le N°1 portugais de la réfrigération va consacrer 10M\$ dans l'ouverture de sa 3^{ème} unité de production brésilienne, à Campo Grande (État de Mato Grosso do Sul).

► **BRÉSIL | VALE**

Le groupe minier va recevoir 1Md\$ de la part de la banque publique sud-coréenne Export-Import Bank pour des projets d'exportation de minerais de fer vers le pays asiatique. **PS** : Vale est le premier producteur mondial de minerai de fer.

► **BRÉSIL | CHAUSSURES**

En janvier-octobre 2008, le pays a exporté près de 140M de paires de chaussures (-6,1%/jan.-oct. 2007).

Le plus important acheteur de chaussures brésiennes dans la période ont été les États-Unis avec 31,6M de paires (-25,6%).

► **CHILI | CMPC**

Le groupe a décidé d'investir 400M\$ pour moderniser son unité de production de cellulose de Laja (Région VIII, centre-sud).

► **CHILI | CODELCO**

Pour l'an prochain, le géant minier public présidé par José Pablo Arellano a prévu un plan d'investissement record de 2Mds\$.

► **PANAMÁ / CHILI | SONDA**

Le groupe chilien va installer la nouvelle plate-forme d'achats électroniques du gouvernement panaméen pour 2,6M\$.

► **PÉROU | ABB**

La filiale locale de la société suisse d'ingénierie va consacrer 10M\$ afin de convertir son unité de production de transformateurs électriques en unité spécialisée dans les prestations de services.

► AMÉRIQUE LATINE | STATISTIQUES

LES TROIS PREMIÈRES COMPAGNIES AÉRIENNES RÉGIONALES EN TERMES DE PASSAGERS-KILOMÈTRES	
Compagnie	Passagers-km
TAM Linhas Aéreas 	31
Lan Airlines 	25
Gol Airlines 	20

► ARGENTINE | FRET

En octobre dernier, le transport de fret routier a chuté de 29,4%/octobre 2007.

► ARGENTINE | MICHELIN

Selon le responsable local du groupe **Pascal Roche**, la croissance de **Michelin Argentina** atteindrait cette année 30% avec un CA de 150M\$ (950 000 pneus vendus).

La crise du secteur automobile « neuf » favoriserait celui des pièces de rechange pour le parc automobile en circulation.

► BRÉSIL | FIAT / GENERAL MOTORS

Entre 2008 et 2010, le groupe automobile italien va investir 2Mds\$ dans le pays pour y développer ses activités. Et d'ici 2012, GM prévoit d'y déboursier 1Md\$ en vue de rénover sa production locale.

PS : le gouvernement brésilien a débloqué 4Mds\$ pour aider l'industrie automobile.

► CHILI | STATISTIQUES

En octobre dernier, les ventes de véhicules neufs ont chuté de 13,7% comparé à octobre 2007 à 18 085 unités. Cette baisse est la 1^{ère} depuis septembre 2006 (-10,6%).

► CHILI | METRO

Au 3T08, la société publique en charge des transports publics a enregistré 42M\$ de pertes contre 13M\$ de bénéfices au 3T07.

► EL SALVADOR | AEROMAN

La filiale du groupe canadien **Aveos**, spécialisée dans les prestations de services aéroportuaires, a inauguré deux nouveaux hangars au sein de l'aéroport international de San Salvador pour 16M\$.

► MEXIQUE | LEONI

Le groupe allemand a inauguré une unité de production de composants automobiles dans l'État de Durango (nord) pour un investissement de 200M\$.

► MEXIQUE | MEXICANA

La compagnie aérienne va investir 70M\$ pour améliorer son image extérieure (nouveau cadre dans les cabines des appareils, nouveaux designs, etc.) et pour moderniser son système d'envoi des billets et des réservations.

► PANAMA / ARGENTINE | COPA

À partir du 15 déc. 2008, la compagnie aérienne panaméenne proposera trois vols supplémentaires sans escale entre Panamá et les villes argentines de Buenos Aires et Córdoba, totalisant 24 vols/semaine.

► ARGENTINE

LES VENTES AUTO PAR MODÈLE > Cf. tableau.

LES VENTES AUTOMOBILES PAR MODÈLE (JANVIER-OCTOBRE 2008)			
Modèle	Unités vendues	Modèle	Unités vendues
1. VW Gol	48 611	6. Renault Kangoo	16 237
2. Opel Corsa	43 219	7. Toyota Hilux	15 637
3. Peugeot 206	21 687	8. VW Suran	15 152
4. Renault Clio	17 621	9. Fiat Palio	14 652
5. Ford EcoSport	17 156	10. Renault Megane	14 170

► ARGENTINE

LE DÉVELOPPEMENT D'**ANDREANI** > À Resistencia, capitale de la province du Chaco (nord), le groupe logistique a inauguré une unité opérationnelle comprenant un entrepôt de 1 500m² et 300m² de bureaux. **Andreani** a également fait l'acquisition d'un terrain de 30ha à Tigre (banlieue nord de Buenos Aires) pour y installer son futur plus grand centre logistique.

► ARGENTINE / URUGUAY

ZANELLA S'INSTALLE EN PAYS CHARRÚA > Le fabricant de motos a pris le contrôle de la filiale uruguayenne de **Cibana**. Avec cette opération, **Zanella** compte utiliser le marché local comme plate-forme d'exportation, notamment vers les autres pays du Mercosur. **À noter** : la 1^{ère} usine de Zanella, qui se situe à Caseros (ouest de Buenos Aires), produit 80% des composants du groupe.

► BRÉSIL

TOUCHÉ PAR LA CRISE > En novembre 2008, les ventes de véhicules légers ont atteint 166 297 unités, soit 21,55% de moins qu'en octobre et 26,33% de moins par rapport à novembre 2007.

Pour ce mois, **Fiat** est en tête des ventes avec 40 771 unités (24,5% des PDM), suivie par **Volkswagen** avec 37 395 unités (22,5% de PDM).

► CHILI

L'EXPANSION DE **SOTRASER** > La compagnie de transport filiale du groupe **Bethia Inversiones** (Liliana Solari), dirigée par **Gonzalo Rojas**, achètera la majorité du capital **QCorp**, l'un des principaux opérateurs logistiques chiliens, propriété de **Fernando Esper Jure**. **QCorp** possède 15 succursales, 300 000m³ de hangars et une flotte de 50 camions. **PS** : avec cet achat, **Sotraser** devrait facturer 75M\$ par an et disposer d'une flotte totale de 550 véhicules. Par ailleurs, **Bethia** projette d'étendre ses activités de transport au Pérou.

► MEXIQUE

PROJET CHINOIS DANS L'AUTOMOBILE > **Changan Automobile Group**, le partenaire chinois de **Ford**, envisage d'implanter sur le sol mexicain, et en partenariat avec un groupe local, une unité de fabrication automobile.

La production de cette unité est prévue d'être exportée aux États-Unis.

► PÉROU

VÉHICULES NEUFS : HAUSSE DES IMPORTATIONS > Entre janvier et octobre derniers, le pays a importé 82 291 véhicules neufs contre 52 102 pour la même période de 2007 (+57,9%) pour un montant de 743M\$ (+89,6%). La plupart des véhicules neufs importés sont en provenance du Japon et de la Corée du Sud.

► VENEZUELA

AUTOMOBILE : LOIN DES OBJECTIFS > Entre janvier et octobre 2008, le pays a produit 118 040 automobiles, soit 19,55% de moins qu'au cours de la même période de l'année dernière. Le ministère du Pouvoir populaire pour les Industries légères et le Commerce tablait sur une production de 230 000 automobiles pour l'ensemble de l'année 2008, un objectif qui n'était atteint qu'à hauteur de 51,32% fin octobre.

► AMÉRIQUE LATINE

DEUX PONTS, QUATRE PAYS > Au Mexique, le gouvernement a annoncé le début des travaux de construction de la partie mexicaine du pont sur le Rio Grande devant relier le village de Río Bravo et la ville US de Donna, au sud du Texas. Pour la partie mexicaine de ce pont, le gouvernement local va déboursier 22,7M\$. Inauguration en mai 2010.

Au Venezuela, un pont de 800m de long va prochainement relier le pays avec le Guyana pour un investissement total de 40M\$. L'ouvrage permettra de développer le commerce et le tourisme entre les deux pays et va faciliter les communications avec le Surinam voisin ainsi qu'avec la Guyane française.

► ARGENTINE / CHILI

L'AMBITIEUX PROJET DE TUNNEL ANDIN > L'homme d'affaires argentin Eduardo Eurnekian, président de la Corporación América, a présenté aux gouvernements argentin et chilien le projet **Corredor Bioceánico Central**, un tunnel routier et ferroviaire de 40km de long devant relier à travers le massif andin les villes de Mendoza (Argentine) et de Valparaíso (côte chilienne).

Une fois l'aval des deux exécutifs donné, la Corporación América consacrera dans un premier temps 50M\$ dans des études techniques, le coût total du projet avoisinant les 3Mds\$. À noter : ce tunnel transandin donnerait une nouvelle dimension au commerce extérieur de tous les pays du cône sud (et notamment les Régions Sud et Sud-est du Brésil), le port de Valparaíso étant une porte vers les marchés asiatiques, et en particulier le marché chinois.

► CHILI

DES MILLIONS POUR LES AÉROPORTS > Le ministre des Travaux publics Sergio Bitar a annoncé un investissement de 60M\$ dans un plan de modernisation des aéroports du pays. Sur ce montant, 13M\$ seront consacrés à l'aéroport international de Santiago.

► COLOMBIE

UN NOUVEAU QUARTIER D'AFFAIRES À BOGOTÁ > L'homme d'affaires Luis Carlos Sarmiento Angulo mène actuellement un projet de construction d'un quartier d'affaires (700 000m²) dans la capitale qui va réclamer un investissement d'environ 1Md\$. Cette nouvelle zone, dénommée **Centro Empresarial Sarmiento Angulo**, comprendra notamment, outre des immeubles de bureaux, un centre commercial, des restaurants et des banques.

► MEXIQUE

LE COMPLEXE IMMOBILIER DE CARLOS SLIM > À l'ouest de Mexico, le Grupo Carso du magnat Carlos Slim Helú projette de construire un complexe immobilier sur une zone de 50 000m² pour un investissement de 800M\$. Ce complexe, dénommé **Plaza Carso**, comprendra notamment trois tours (430 appartements et bureaux), un centre commercial (45 000m²) et accueillera le musée Soumaya. Les travaux débuteront l'an prochain et s'achèveront en 2010.

► MEXIQUE

CONTRAT POUR TUNNEL DE DRAINAGE > À Mexico, le consortium **Constructora Mexicana de Infraestructura Subterránea**, dans lequel participe les groupes ICA, Cisca ainsi que Carlos Slim Helú et trois autres sociétés, a remporté le contrat de construction d'un tunnel de drainage sous la capitale.

Ce dernier a un diamètre de sept mètres, une longueur d'environ 62km et une capacité de 150m³/s. La structure va réclamer un investissement de 723M\$.

► URUGUAY

ZOOM SUR LES VENTES IMMOBILIÈRES À MALDONADO > L'année dernière, dans ce département situé à l'est de Montevideo, peuplé d'environ 144 000 habitants, les opérations d'achat-vente de biens immobiliers ont crû de 13% comparé à 2006 à 7 573 opérations (mois record : juin avec 1 418 opérations).

Les deux villes où ont été réalisées le plus de transactions immobilières dans l'année ont été la station balnéaire de Punta del Este (1 940 opérations) et la ville de Maldonado, capitale du département (1 672). PS : le prix moyen du m² d'un appartement à Punta del Este l'an dernier était de 1 300\$.

► ARGENTINE | TRAVAUX PUBLICS

La présidente Cristina Fernández de Kirchner a annoncé le lancement d'un plan de travaux publics d'un montant de 21Mds\$.

► ARGENTINE | TUNNEL

À Buenos Aires, un tunnel hydraulique de béton reliant l'avenue Rabanal Norte au fleuve Riachuelo (sud) a été inauguré fin novembre dernier. La structure, qui a coûté près de 5M\$, va permettre de prévenir les inondations.

► BRÉSIL | STATISTIQUES

Entre septembre 2007 et septembre 2008, les opérations d'achat-vente de biens immobiliers résidentiels à São Paulo a chuté de 46,8% à 2 544 transactions.

► CHILI | PORT

Dans la Région VIII, le feu vert a été donné pour la construction de la structure portuaire **Puerto de los Reyes** (250M\$).

► CHILI | STATISTIQUES

PODIUM DES TROIS COMMUNES DE SANTIAGO POUR LE PRIX DU M ² DE BUREAU LE PLUS CHER	
Commune	Prix du m ² (\$)
Las Condes	2 075
Providencia	1 665
Vitacura	1 260

► PÉROU / BRÉSIL | OAS

Le groupe de BTP brésilien a remporté le contrat de près de 77M\$ du projet **Derivación Huascacocha-Rimac** qui va permettre d'augmenter les réserves d'eau potable de Lima à 52M de m³/an et qui bénéficiera à 2,4M d'habitants.

► PÉROU | CIMENT

Entre janvier et octobre 2008, les ventes de ciment se sont élevées à 546 446tn (+16,36%/jan.-oct. 2007) pour une production de 669 896tn (+11,48%).

► PÉROU | LIMA AIRPORT PARTNERS

La société administratrice de l'aéroport international Jorge Chávez (Lima) a annoncé le début de la seconde phase des travaux d'extension du terminal aéroportuaire pour janvier 2009. 61M\$ ont déjà été investis sur le site entre 2007 et 2008.

► VENEZUELA | DÉFENSE

Le gouvernement projette de construire cinq bases militaires le long de sa frontière avec la Colombie afin de lutter contre le narcotrafic et la délinquance organisée.

À noter : les deux pays partagent une frontière communes de 2 200km.

► VENEZUELA | AÉROPORT

Un nouvel aéroport international va sortir de terre à Barinas, capitale de l'État homonyme, pour 700M\$ d'investissements.

À noter : le gouverneur de l'État de Barinas est Adán Chávez, frère du président, qui vient de succéder à leur père.

► **BRÉSIL | STATISTIQUES**

Entre septembre et octobre 2008, le montant des dépenses des touristes brésiliens à l'étranger est passé de 11,49Mds\$ (montant record) à 11,35Mds\$, soit la première baisse mensuelle depuis 2004.

► **CHILI | ACCOR / TUR BUS**

Le groupe français et la société locale de transports par bus se sont associés dans le projet d'ouverture du premier hôtel Ibis chilien, à Santiago (Estación Central).

► **COLOMBIE | ESTELAR**

À Medellín, le groupe hôtelier a inauguré son 17^{ème} établissement, dénommé **Hotel Estelar Blue** (134 chambres), pour un investissement de 7,8M\$.
À noter : Estelar est également présent au Venezuela, en Équateur et au Pérou.

► **GUATEMALA | BARCELÓ**

Dans la capitale, le groupe hôtelier espagnol a fait l'acquisition de l'hôtel 5* Guatemala City auprès du groupe Marriott. Le montant de l'opération est d'environ 40M\$. Cet hôtel de 383 chambres est le premier de **Barceló** au Guatemala.

► **PANAMÁ | NORTIA REAL ESTATE**

Le groupe immobilier de l'homme d'affaires Manuel Lao (groupe espagnol de jeux et loisirs Cirsa) va investir 246M\$ dans la construction d'un hôtel dans la capitale.

► **VENEZUELA | STATISTIQUES**

Au cours des neuf premiers mois de 2008, le flux des touristes a représenté 38M de déplacements dont 37M sur le territoire national. Dans la période, la dépense total du secteur a atteint 4,23Mds\$ (+28,5%/jan.-sept. 2007). **PS** : en 2007, le taux d'occupation hôtelière s'est élevé à 77%.

► **AMÉRIQUE LATINE**

LES DERNIERS PROJETS RÉGIONAUX DE NH HOTELES > Au Mexique, le groupe hôtelier espagnol a conclu un accord avec **OMA**, administrateur des aéroports locaux, pour construire un hôtel 5* (287 chambres) au sein du terminal 2 de l'aéroport international de Mexico. Ce projet se fera via la *joint-venture* **Consorcio Grupo Hotelero T2** et inclura également le développement de zones commerciales. De plus, en Argentine, **NH Hoteles** a rouvert le Gran Hotel Provincial (500 chambres) de Mar del Plata. Le groupe y investira 40M\$ au cours des 5 prochaines années. **PS** : NH Hoteles compte 10 hôtels argentins dont à Buenos Aires (7), Córdoba (2) et Mendoza (1).

► **ARGENTINE**

UN 5* SANJUANINO > Le premier établissement hôtelier 5* de la province andine de San Juan a ouvert ses portes. Située dans la capitale provinciale, le **Del Bono Park Hotel Spa y Casino** compte notamment 101 chambres, une salle de conférence pour 500 personnes et un restaurant. Investissement : 20M\$.

► **CHILI**

MOINS DE TOURISTES > Au cours du 3T08, l'arrivée des touristes canadiens et étasuniens a reculé de 12%/3T07 contre une baisse de 1,6% des touristes européens (15% de baisse des voyageurs espagnols). Au total, la diminution des réservations pour la période de l'été austral atteint 25%.

► **MEXIQUE**

ZOOM SUR L'INVESTISSEMENT TOURISTIQUE > Cf. tableau.

L'INVESTISSEMENT TOURISTIQUE PAR TYPE DE PROJETS (1508)		
Type	Nb. de projets	Montant (M\$)
Projets touristiques	17	1 288,10
Projets touristiques complémentaires	32	105,58
Immobilier touristique	85	1 360,34
Hôtels	58	604,42
Équipements de transport touristique	4	0,15
TOTAL	196	3 358,58

Source : ministère du Tourisme

BULLETIN D'ABONNEMENT

OUI, je m'abonne à AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES

o 1 an (11 numéros).....500 € TTC
 o 2 ans (22 numéros)..... 900 € TTC

Bulletin à retourner par courrier à :
**iFi-LATINECO - 11 rue Tronchet
 F-75008 PARIS**
 ou par fax au +33 (0) 1 40 06 90 79.

Signature :

RÈGLEMENT

- Par chèque à iFi-LATINECO ;
 - Par virement à iFi-LATINECO, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS
 Code banque : 30003 - Agence : 03360 - Compte 00020409779 - Clé 59.

COORDONNÉES

Nom | Prénom.....
 Société.....
 Fonction.....
 Adresse.....
 CP | Ville | Pays.....
 N° de téléphone.....
 N° de fax.....
 E-mail.....

AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO** - 11 rue Tronchet - F-75008 PARIS

Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution - Commission paritaire : 0909i85961 - ISSN : 1772 0710 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE iFi-LATINECO