

Europe Latine - Marchés & Affaires

ESPAGNE - ITALIE - PORTUGAL

LE MONITEUR PRATIQUE DE L'ACTUALITÉ ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE DE L'EUROPE DU SUD
Octobre 2003 – Numéro 92 www.latineco.com

PRÉVISIONS À LA BAISSÉ, À UNE EXCEPTION PRÈS

L'année 2003 devrait s'achever avec une stagnation de l'activité économique pour la plupart des pays de l'UE, dont l'Italie et le Portugal. L'Espagne est l'exception du trio.

En **Italie**, les prévisions de croissance ont été revues à la baisse dans le projet du budget 2004 et, pour 2003, le gouvernement peine à retrouver des indicateurs capables de faire sortir le pays de la récession du premier semestre. Parallèlement, l'équipe de Silvio Berlusconi cherche à réformer le système de retraites, ce qui ne va pas sans provoquer une réaction des syndicats qui ont convoqué une grève générale le 24 octobre...

Au **Portugal**, le panorama économique est similaire et le bilan mitigé de la saison touristique ne relève pas les prévisions. Par ailleurs, comme tout petit pays, le Portugal est trop dépendant de l'évolution de l'économie mondiale et des aides communautaires.

En revanche, l'**Espagne** affiche les meilleures données non seulement des pays d'Europe du sud mais aussi de l'UE comme le montre le dossier du mois (p. 7). Dans ces conditions, le gouvernement peut mettre en œuvre des projets annoncés lors de la campagne électorale du PP, dont la suppression des droits de succession (p. 2).

Emilio JOVER

DANS CE NUMÉRO

◉ DOSSIER DU MOIS : Espagne, le bon élève de l'Europe ? (p. 7) ◉

- **CONJONCTURE-INDICATEURS ÉCONOMIQUES**.....p.2
- **BANQUES-ASSURANCES-CRÉDIT-BOURSES**p.3
Transactions sur le marché portugais des assurances
Le SCH et Generali n'assurent plus ensemble en Espagne
Le marché italien des cartes
- **AGRO-ALIMENTAIRE-COMMERCE-DISTRIBUTION**p.4
Succès des discompteurs en Italie
Un nouvel Habitat au Portugal
Le classement des supermarchés espagnols ?
- **ÉNERGIES**.....p.5
Disputes autour de Cepsa ...
... et tensions entre EDP et Iberdrola
Remous autour des actifs gaziers portugais
Shell se développe en Italie
- **BTP-CIMENT-IMMOBILIER**.....p.6
Espagne : le prix à payer pour être propriétaire
Hausse de l'immobilier italien
Mouvements sur les autoroutes portugaises
- **DOSSIER : Espagne, le bon élève de l'Europe**.....p.7
- **AUTOMOBILE-TRANSPORTS-LOGISTIQUE**.....p.8
Le bilan des ventes automobile en Europe du sud
Le TGV de Lérida en retard
Colaninno préfère rouler en Piaggio
Davantage de lignes TGV vers Gênes
- **INDUSTRIE-SERVICES**.....p.9
Beauté italienne
Le recyclage en Espagne
Les services reculent au Portugal
- **TOURISME-HÔTELLERIE-LOISIRS**.....p.10
Le tourisme en Espagne : crise ou reprise ?
Le *Fieragricola* de Vérone se restructure
Bilan du secteur hôtelier au Portugal et en Italie
Hôtels et congrès : l'Espagne dans les premières places
- **TÉLÉCOMS-INTERNET-PUBLICITÉ-MÉDIAS**.....p.11
Le chiffre d'affaires des médias espagnols et italiens
Téléphonie espagnole en chiffres
Les difficultés de Portugal Telecom
- **LE CARNET D'ELMA, L'AGENDA LATINO**.....p.12

PIB

France	0,2↘
Espagne	2,2↗
Italie	0,1→
Portugal	-1,0→

Δ/1 an

INFLATION

France	2,1↗
Espagne	2,9↗
Italie	2,7↗
Portugal	2,8↘

Δ/1 an

TX DE CHÔMAGE

France	9,6↗
Espagne	11,7→
Italie	8,7↘
Portugal	6,9→

2003

BOURSE

CAC40	3 134,9↘
MSE	713,2↘
Mibtel	18 450↘
PSI20	6 161,5↗

30/09/2003

CHANGE / €

France	6,55957
Espagne	166,386
Italie	1936,27
Portugal	200,482

Publicité



Banque Espirito Santo et de la Vénétie

Banque française appartenant au Groupe BANCO ESPÍRITO SANTO et au Groupe Sanpaolo-IMI
établissements financiers fortement implantés au Portugal, en Italie et en Espagne

La **BANQUE ESPÍRITO SANTO ET DE LA VÉNÉTIE**
est au service des entreprises en relation avec l'EUROPE DU SUD

45, avenue Georges Mandel - 75116 Paris - Tél. 01 44 34 48 00 - Fax 01 44 34 48 48



www.besv.fr



PRINCIPAUX INDICATEURS ÉCONOMIQUES

PAYS	DETTE PUBL/PIB %	SOLDE BUDGETAIRE %	Tx CHÔMAGE	PROD. INDUST. % Août		BALANCE COMM. Mds \$
	2002	2002	Dernier mois connu	1 mois	1 an (2003)	Dernier mois connu 2002
France	59,0	-3,1	9,6 juill	-0,3	-1,3	5,7 juill/juill
Espagne	53,8	0,1	11,7 juill	0,3	1,6	-45,5 mai/mai
Italie	106,7	-2,3	8,7 juill	0,2	1,3	2,4 juill/juill
Portugal	58,8	3,0			2,1	-4,9 mai/mai

Sources : i.F.I - Banques Centrales - OCDE

Espagne

RETRAITES À RÉFORMER (1)

À peu près toutes les formations politiques sont d'accord pour réviser le Pacte de Tolède, afin de garantir la viabilité du système des pensions. L'idée est d'élargir graduellement la période de cotisation exigée pour le calcul de la retraite. La réforme porterait à 65 ans l'âge réel de la retraite (62,5 ans actuellement), à cause du poids des pré-retraites (entre 55 ans et 61 ans) et des retraites anticipées (entre 61 ans et 64 ans).

BUDGET AUSTÈRE

En 2004, la dépense totale prévue dans le budget n'aura augmenté que de 3,9%. La hausse des dépenses sociales est de 6,8% pour une croissance du PIB estimée à 3% en 2004. Le gouvernement prévoit la création de 300 000 emplois nets.

LA DETTE DES AUTONOMIES

Au 2T03, la dette des communautés autonomes du Royaume s'élevait à 43,39Mds€ (6% du PIB) soit 5,8% de plus qu'au 2T02. La Catalogne présente le plus fort endettement avec 10,02Mds€, suivie par la Communauté de Valence (7,52Mds€) et Madrid (6,2Mds€).

FINI L'IMPÔT SUR L'HÉRITAGE !

Dans les Communautés Autonomes gouvernées par le Partido Popular (Aznar), les héritages en faveur des descendants âgés de moins de 21 ans ne seront plus taxés. La suppression totale pour tous les ayants-droit, majeurs ou non, est prévue d'ici 2007.

LA DÉPENSE DES FOYERS

En 10 ans, les dépenses des familles espagnoles ont augmenté de 27,5%. Ainsi, la consommation moyenne est passée de 15 542€ en 1992 à 19 820€ en 2002.

Espagne
Chef du gouvernement :
José María Aznar
Population : 39,4M habitants
Superficie : 505 900 km²
PIB/habitant : 14 800 €(2001)

Italie

RETRAITES À RÉFORMER (2)

Le projet concernant les réformes du régime des retraites a été approuvée par le Conseil des Ministres. Le projet prévoit d'allonger, d'ici 2008, la durée de cotisations des employés. Ainsi, à partir de 2008, les Italiens ne pourront prendre leur retraite à taux plein qu'après avoir cotisé pendant 40 ans contre 35 ans actuellement ou bien avoir atteint l'âge de 65 ans pour les hommes et 60 ans pour les femmes. Le Parlement devrait l'approuver (ou non) avant la fin 2003. Entre temps, les syndicats ont appelé à une grève générale le 24 octobre...

UN PANORAMA PEU ENCOURAGEANT

La croissance du PIB au 2^{ème} trimestre indique que le pays est entré en récession ce qui laisse présager une croissance marginale en 2003. Lancé dans des profondes réformes, le gouvernement Berlusconi a du mal à créer un contexte favorable pour rendre plus compétitive la production italienne, pour diminuer l'inflation qui gêne le pouvoir d'achat et faire des économies (16Mds€ en 2004) pour contenir le déficit public 2003.

PERTES D'EMPLOI

Les grandes entreprises italiennes (+500 employés) continuent à licencier : 26 000 postes ont été supprimés en juillet, ce qui représente un recul de 4,9% dans le secteur de l'énergie et de 3,3% dans la manufacture. En revanche, dans le commerce et les services, l'emploi a progressé de 7,3%/juillet 2002.

MEILLEUR SOLDE COMMERCIAL

Après 6 mois en rouge, en juillet, le solde commercial a été positif de 2,7Mds€, ce qui permet de réduire le déficit cumulé depuis janvier à 1,6Mds€.

Italie
Président du Conseil :
Silvio Berlusconi
Population : 57,8M habitants
Superficie : 301 320km²
PIB/habitant : 21 780 €(2002)

Portugal

DES FONDS DE DÉVELOPPEMENT

Le gouvernement débloquent 60M€ d'aides pour les 6 régions les moins développées du pays : Trás os Montes et Alto Douro, Cávado et Ave, Tâmega, Beira Interior, Pinhais Intérieures et Alentejo. Ces régions ont un pouvoir d'achat inférieur de 75% à la moyenne nationale. À ces aides, vont s'ajouter des dégrèvements fiscaux.

RETOUR DES IED ?

Selon une étude, le pays figure à la 21^{ème} place parmi les 25 pays les plus intéressants pour des IED, grâce à la stabilité des ses fondamentaux et les bas coûts de production. Les investisseurs français et italiens seraient les plus favorables à s'implanter dans le pays. La dimension réduite du marché et la faible croissance sont les points négatifs.

LES BÉNÉFICES DE L'UE

En 2002, les aides versées par l'UE au Portugal ont représenté 270€ par habitant contre 216,8€ en 2000. Au cours des 3 dernières années, le pays a été le 3^{ème} bénéficiaire des aides de l'UE derrière l'Espagne et la Grèce.

LE COÛT DES INCENDIES

Les incendies qui ont frappé le pays cet été ont provoqué 1Md€ de pertes. De ce total, les assurances ne déboursent que 10,7M€, soit 1% du total des sinistres ! La plupart des sinistres couverts correspondent à des entreprises de cellulose et, de façon marginale, à des contrats multirisques d'habitation.

MIEUX POUR L'INDUSTRIE

En août, la production industrielle a crû de 2,1%/août 2002, grâce au secteur des mines et produits dérivés (+75,3%). La fabrication d'appareils électriques a chuté de 30,2%.

Portugal
Premier Ministre :
José Manuel Durão Barroso
Population : 10,35M habitants
Superficie : 91 911km²
PIB/habitant : 12 690 €(2001)



Espagne

BBVA SE RENFORCE AU MEXIQUE

La banque espagnole a élevé sa participation dans Bancomer, la 1^{ère} banque mexicaine, à 59,4%, grâce à l'achat de 3,77% supplémentaires au groupe local Monterrey. L'opération s'élève à 246M€.

DES BÉNÉFICES POUR AXA SEGUROS

Au 1S03, la filiale espagnole de l'assureur français a dégagé 84,4M€ de bénéfices, contre 2,8M€ de pertes au 1S02. Dans la période, le volume d'affaires d'AXA Seguros a atteint 797,5M€, dont 72,7% correspond aux assurances générales.

SUCCÈS POUR ING DIRECT ET...

La filiale espagnole du groupe hollandais a dégagé 7,4M€ de bénéfices au cours du 1S03 (16,9M€ de pertes au 1S02). **Rappel:** ING Direct est une succursale de ING Bank et ne possède pas de fiche bancaire locale.

... POUR LES CAJAS

Au 1S03, sur les 46 caisses d'épargne du pays, 24 ont enregistré des bénéfices en hausse de plus de 10%. Le record des hausses revient aux caisses de **Navarra** avec +108,13% et de **Guadalajara**, avec +115%. Les bénéfices de **La Caixa** augmentent de 95,64%.

DIVORCE SCH - GENERALI

La banque espagnole et l'assureur italien ont décidé de rompre leur alliance dans l'assurance en Espagne. Ainsi, Generali devrait reprendre les 13% de l'assureur Vitalicio détenus par SCH et, en même temps, l'assureur de Trieste cédera sa part de 20% dans SCH Seguros. **Attention** : les 2 groupes conserveront leur participations croisées dans le secteur bancaire.

CRÉDITS HYPOTHÉCAIRES EN HAUSSE

Après avoir progressé de 20% en 2002, le secteur a été favorisé par les bas taux d'intérêt et la diversité des offres. En juillet 2002, le solde des crédits hypothécaires a atteint 430M€, soit 23,1% de plus qu'en juillet 2002. La hausse a été de 22,3% pour les banques (157,1Mds€) et de 20,9% pour les caisses (219,14Mds€).

Italie

CARTES BANCAIRES POUR TOUS

Actuellement, 11,6M de **cartes de crédits** personnelles sont en circulation dans le pays où, entre 1999 et 2003, le taux de croissance du marché a été de 26%. Le nombre de **cartes de débit** est de 527 000 unités. Entre 1994-2003, le nombre de titulaires de cartes de crédit a plus que doublé, passant de 3M (16% du marché) à 6,3M (34% du marché).

COMBIEN D'ARGENT GÉRÉ ?

Fin août, le total des sommes gérées représentaient 838Mds€, soit 1,6% de plus qu'en juillet. Le montant sous gestion des OPCVM a atteint 505Mds€. En termes de valeur, les 3 premières institutions gestionnaires sont Sanpaolo-IMI (134Mds€), Intesa (102,5Mds€) et Unicredito Italiano (84,9Mds€).

EUROVITA EN PLEINE SANTÉ

Au 1S03, l'assureur du groupe Bipielle et CGNU a réalisé 16M€ de bénéfices. Dans la période, le montant des primes a atteint 206M€ contre 146M€ au 1S02.

LES BÉNÉFICES DE VENETO BANCA

Le bilan semestriel de la banque montre un bénéfice de 20M€, soit 27,9% de plus qu'au 1S02 et 6Mds€ de dépôts.

LES CRÉDITS RISQUÉS DE LA SACE

L'assureur public du Commerce extérieur a débloqué 250M€ pour assurer des opérations à court terme avec l'Irak. Même décision pour les contrats avec le Venezuela, dont la couverture avait été interrompue en janvier'03.

Portugal

BANQUES NATIONALES À L'ÉCART

Après avoir donné à Goldman Sachs la mission de restructurer le secteur de l'énergie et à Merrill Lynch et Morgan Stanley d'évaluer le secteur du gaz, la titularisation des crédits de l'État Portugais a été décrochée par Citibank. Parmi les plus récentes opérations où des groupes bancaires portugais privés ont participé, figurent la CGD, le BES et le BCP pour la privatisation de Gescartão et de Fiantia/UBS pour celle de Portucel.

ASSURANCES: OPÉRATIONS EN VUE

Le **BCP** a reçu une offre de l'assureur espagnol **Mapfre** pour sa filiale assurance **Seguros & Pensões**. La proposition de Mapfre inclut, aussi, la branche vie de S&P. À son tour, l'assureur **Tranquilidade**, contrôlé par le **Grupo BES**, serait à la recherche d'un partenaire étranger qui pourrait être, Mapfre (de nouveau) ou le groupe français **CNP**. Parallèlement, la CNP Assurances cherche à acquérir 50% du capital détenu par le BCP dans la branche vie de l'assureur **Occidental** (10,76% de PDM branche vie). **Rappel:** Mapfre détient 0,09% de PDM dans la branche non-vie et la CNP, propriétaire de l'assureur local Global, possède 1,95% de PDM.

CHUTE DU LEASING

Au 1^{er} semestre 2003, la production totale des entreprises de leasing du pays a été de 1,41Md€ soit 15,7% de moins qu'au 1^{er} semestre 2002. Dans la période, 30 430 contrats de leasing sur des biens mobiliers ont été signés contre 35 823 au 1S02.

LA MONTEPIO GAGNE MOINS

Au 1S03, les bénéfices de la Caixa Económica Montepio Geral-CEMG ont chuté de 38,15% par rapport au même semestre 2002 à 12,14M€. Le BTP et les crédits aux particuliers représentent, respectivement, 19,3% et 64,5% du total du portefeuille de la CEMG.

PEU D'ASSURANCE INCENDIE

Sur les 215 000 hectares qui ont brûlé cet été, seulement 0,6% des bois sont couverts par des polices d'assurances.

LE RANG DES GESTIONNAIRES

Parmi les 500 premiers gestionnaires de fonds du monde, figurent 3 institutions portugaises : Caixa Gestão de Activos, BPI et ESAF (Espírito Santo). En 2002, le volume total d'actifs géré par les trois groupes atteignait près de 26Mds€.

COMPARAISON BANCAIRE IBÉRIQUE

Les banques portugaises cotées en bourses représentent 10% du secteur financier ibérique. Ce chiffre est à rapprocher de celui de la population : les Portugais représentent 25% de la population espagnole. Par ailleurs, le PIB du Portugal équivaut à environ 20% de celui de l'Espagne.

BOURSES

Madrid

La place enregistre les plus bas résultats depuis juin 2003. Les banques BBVA et SCH ont perdu, respectivement, 9,13% et 6,3%. Telefónica recule de 5,4% et les électriciens Iberdrola et Endesa de 6,65% et 6,42%.

Milan

Piazza Affari a perdu près de 1% dans le mois. Parmi les plus fortes baisses figurent celles d'ENI (-4,66%) et d'ENEL (-3,78%). Parmi les banques, Unicredito Italiano chute de 4,13% et Sanpaolo-IMI de 2,26%.

Lisbonne

La place a achevé le mois à la hausse, tirée par la progression des valeurs comme le BCP et Portugal Telecom. Le BPI et les autoroutes Brisa ont, aussi, gagné du terrain. ParaRede et PT Multimedia reculent.



Espagne

L'ALIMENTATION DES ESPAGNOLS

Selon le Ministère de l'Agriculture, en 2002, chaque Espagnol aurait consommé 882kg d'aliments, soit +10%/2001. La consommation de **lait** progresse de 12,6%, celle de **fruits** de 11%, celle de **viande** de 7,7% et celle de **légumes** de 7,36%. La consommation de **plats préparés** a progressé de 16,7% et celle de **pâtisseries industrielles** de 3,9%.

DE + EN + DE CRÉDITS DES ENSEIGNES

Depuis le 1^{er} octobre, **Carrefour** offre, aux détenteurs de sa carte Pass, des prêts personnels avec un taux d'intérêt nominal de 5,9% (6,62% TEG). Les prêts peuvent aller jusqu'à 30 000€, sur une période maximum de 6 ans et peuvent être contractés dans les 121 hypermarchés de l'enseigne. Son concurrent, **Alcampo** (Auchan) offre à tous les détenteurs de la carte Alcampo, un prêt pouvant aller jusqu'à 30 000€, sur 36 mois au maximum, avec un taux d'intérêt nominal de 5,75% (6,98% TEG). Le prêt de Carrefour apparaît plus avantageux en termes de TEG, grâce au délai de remboursement plus long.

VIPS EN FRANCE VIA L'ESPAGNE

Vips, une des principales sociétés espagnoles sur le marché de la restauration, a créé une société mixte avec le géant étatsunien du secteur **Starbucks** pour ouvrir, début 2004, des établissements, sous l'enseigne Starbucks, en France. Les 2 groupes devraient entrer au Portugal avec ce même partenariat. Starbucks et Vips ont signé un accord similaire en octobre 2001, pour permettre au groupe américain de pénétrer l'Espagne. **À noter** : Vips est propriétaire des chaînes Ginos et Laeña, des restaurants El Bodegón, Iroco, Rugantino et Teatriz et de la franchise Friday's Bice. Elle compte 172 locaux et devrait facturer, en 2003, 283,1M€ (+5,2%).

VIN ESPAGNOL À L'EXPORT

Au 1S03, les exportations de vin ont progressé de 10,13%, à 666,8M€. En volume, la hausse atteint 28,8%, à 604,4M de L. Ces données montrent une baisse du prix du vin, de 14,5% à 1,10€/L. Les envois de **vin de table** ont grimpé de 67,6% en valeur et de 68,7% en volume et les exportations de **vin AOC** ont augmenté de 5,8% en valeur et de 6,4% en volume.

DU VIN POUR NAZCA

Nazca Capital, société de capital-risque, a acquis, pour 118M€, 98% de **Cosecheros Abastecedores**, 9^{ème} producteur de vin du pays, avec 2,9% de PDM. Cosecheros Abastecedores est propriétaire des vins de table *Cumbres de Gredos* et *Castillo de Gredos*, qui représentent 49% de son CA et des AOC de Valdepeñas *Pata Negra* et *Los Llanos*, qui pèsent pour 51% du CA annuel. Le producteur réalise 43% de son CA à l'export.

+ DE MOYENS POUR CAPRABO

Avec l'entrée de **La Caixa** dans le capital de Caprabo - l'institution financière a pris le contrôle de 20% de Caprabo -, la chaîne de grande distribution peut se permettre d'accélérer son rythme de croissance. Ainsi, Caprabo a conclu l'achat de l'enseigne madrilène **Alcosto**, pour 300M€. Alcosto facture 500M€/an et compte 66 locaux, dont 59 dans la Communauté de Madrid et 7 en Castilla La Mancha. Cette opération fait de Caprabo la 3^{ème} enseigne madrilène en termes de surface de vente et la 1^{ère} chaîne en termes de nombre de locaux, avec 122 supers. Par ailleurs, Caprabo a, aussi, annoncé qu'elle accélérerait son rythme d'ouvertures, actuellement de 40-50 magasins/an.

LE TOP 10 DES SUPERMARCHÉS

En termes de surfaces de vente, en 2002.

	Surface en m ²	N° de magasins
Mercadona	785 237	681
Groupe Eroski	644 194	991
Groupe Ahold	411 602	564
Caprabo	393 638	486
El Árbol	306 868	533
Carrefour	262 849	174
Coop. Covirán	198 584	1 515
Groupe Auchan	151 583	117
El Corte Inglés	149 730	156
Gadisa	134 551	196

Italie

LE MARCHÉ DES « FUTURES » DU VIN

Le Banco de Sicilia et le producteur de vin Tasca d'Almerita ont lancé un contrat de vente d'un magnum et 4 bouteilles à 145€, livrables en novembre 2004. Tasca d'Almerita a été fondée en 1830 et possède 400ha.

LE COMMERCITY OUVRE SES PORTES

Le plus grand centre de commerce en gros du centre de l'Italie vient d'être inauguré. Commerciti occupe 110ha entre l'aéroport et le port de Rome.

SEGRAFREDO À L'ÉTRANGER

La chaîne italienne de *coffee-shop* en franchise a inauguré à **Londres** le Grand Opening Segafredo Zanetti Espresso. Le groupe italien renforce ainsi sa présence au Royaume-Uni après le rachat de la chaîne locale Puccinos et prévoit d'ouvrir 4 autres locaux d'ici la fin 2003. La plus grande surface d'un Segafredo se trouve en Argentine : 320m² au cœur de **Buenos Aires**.

CARGILL ARRIVE EN VÉNÉTIE

Le géant étatsunien a pris 10% du capital du meunier Rovigo Grandi Molini Italiani. Le groupe vénétien, un des leaders dans la transformation de céréales du pays, appartient à la famille Costato depuis 200 ans.

BOOM DU HARD DISCOUNT

La stagnation de la consommation a favorisé les produits de secondes marques. Ainsi, le taux de progression actuel des ventes de ce segment oscille entre 3,5% et 4% par rapport à l'an dernier. Entre septembre 2002 et août 2003, le total facturé par le *hard discount* italien totalise 2,84Mds€ pour les produits de grande consommation. Le chiffre pour l'alimentaire atteint 5,46Mds€.

Portugal

JM RETROUVE DES BÉNÉFICES

Au 1S03, Jerónimo Martins a enregistré 17,05M€ de bénéfices contre 177,23M€ de pertes au 1S02. La progression de 293,5% des résultats est due à la cession d'actifs moins rentables. Le CA au Portugal de la chaîne a crû de 6,3% à 729,68M€.

HABITAT À CASCAIS

La chaîne vient d'ouvrir un local de 1 000m² dans le CascaisShopping ayant nécessité un investissement de 2,5M€. Avec 4 points de vente dans le pays, Habitat prévoit de réaliser un CA de 34M€ en 2003.

SAGRES À ANGOLA

La Sociedade Central de Cervejas prévoit d'investir en Angola pour assurer le développement de sa bière **Sagres**.

¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO !

- **ESPAGNE** : Jusqu'en 2010, Ikea investira 1Md€ pour avoir 20 magasins dans le pays pour que chaque Espagnol ait un local à moins d'une heure de son domicile. - *Carrefouronline*, le magasin virtuel de Carrefour, a multiplié par 5 le nombre de ses visiteurs quotidiens, à 25 000/jour en septembre 2003.
- **ITALIE** : L'industrie du lait a réduit unilatéralement le prix du litre qui est passé de 35,4 cents d'euro fin 2002 à 32 cents en septembre 2003 tandis que le prix de vente en supermarché oscille entre 1,3/1,35€/litre. - Parmacotto (charcuterie) investira 20M€ pour se développer à l'étranger. ► **PORTUGAL** : Le groupe de distribution espagnol El Corte Inglés maintient ses projets d'ouverture d'un supermarché Supercor, en avril 2004 et d'un grand magasin, à Porto.



TENSIONS ENTRE LE SCH ET TOTAL POUR LE CONTRÔLE DE CEPESA

Le SCH a profité de la loi Almada (juillet 2003) sur les accords entre associés des sociétés cotées en bourse, pour considérer comme caduque son alliance avec Total et lancer une OPA sur 16% de Cepsa, le 2nd groupe pétrolier espagnol, après Repsol-YPF. Avec cette opération, le SCH forcerait Total (propriétaire de 45% de Cepsa) à faire une contre-OPA, ce qui permettrait au SCH de se défaire des 20% qu'il possède dans Cepsa en dégageant une forte plus-value. En effet, le SCH a proposé une prime de 17% sur la valeur de Cepsa, soit une offre d'1,2Md€, qui obligerait Total à 1) surenchérir encore plus et 2) à faire une OPA sur 100% du capital. Si l'OPA du SCH aboutit, la banque ferait passer sa participation dans Cepsa à 36%. En outre, **Ipic**, la société pétrolière d'Abu Dhabi ayant un accord de vote avec le SCH, la banque contrôlerait avec ses alliés 49% de la société, ce qui relèguerait Total au rang d'associé financier. **À noter** : la loi Aldama, approuvée en juillet, impose un maximum de transparence aux accords entre actionnaires d'une société. Ainsi, si les actionnaires qui ont passé des accords au sein d'un même groupe, contrôlent, seul ou ensemble, plus de 25% de la société alors les accords se référant au droit de vote sont caduques...

Espagne

IBERDROLA ENTRE DANS MEDGAZ ...

Iberdrola a payé 2M€ pour acquérir les 12% que l'électricien italien ENI détenait dans Medgaz, la société qui étudie la construction d'un gazoduc entre l'Algérie et l'Espagne. Après cette opération, Medgaz est détenu par Cepsa, Sonatrach (Algérie), BP, Total, Endesa, Iberdrola et GDF. Le gazoduc entre l'Algérie et l'Espagne devrait transporter 8Mds m3 de gaz/an.

... ET VISE LE PORTUGAL

Iberdrola veut entrer sur le marché portugais. L'objectif de l'électricien espagnol est d'utiliser les parts qu'il détient dans Galp et EDP (respectivement 4% et 5%) pour les transformer en actifs. Iberdrola prévoit, aussi, de prendre une participation dans Turbogás, qui contrôle la centrale de Tapada de Outeiro, qui produit 15% de l'électricité au Portugal.

CANTÁBRICO MISE SUR NATURCORP

La croissance d'Hydrocantábrico sur le marché du gaz devrait passer par sa filiale basque Naturcorp, dans laquelle 527M€ devraient être investis pour développer les activités sur tout le territoire espagnol. Autre projet : la connexion avec la France, via Irún.

Europe du sud

EDP DÉFIE IBERDROLA ...

L'électricien portugais a vendu 1% détenu dans Iberdrola, pour 153,9M€. Cette opération s'est effectuée un mois après la mise sur le marché des titres, ce qui correspond au délai dont bénéficie Iberdrola pour exercer son option de rachat de ces actions. EDP a confirmé vouloir céder les 2% qu'il détient encore dans Iberdrola.

...ET POURRA VOTER DANS CANTÁBRICO

Afin de faciliter la création du marché ibérique de l'électricité le Gouvernement espagnol a décidé de supprimer le blocage des droits de vote d'EDP dans Hydrocantábrico. La limitation avait été prise en 2001, quand le Portugal avait retardé la libéralisation de son marché électrique. EDP contrôle 40% d'Hydrocantábrico mais ne pouvait exercer, jusqu'à présent, que 3% de ses droits de vote.

ENEL ET ENDESA EN FRANCE ?

Les électriciens italien Enel et espagnol Endesa étudient leur entrée sur le marché français, à travers la société Snet. Actuellement, Snet est détenue par Charbonnages de France-CdF, à 51,25%, par Endesa (30%) et EDF (18,75%). D'une part, Endesa pourrait acquérir la part de CdF. Le groupe espagnol attend, dans ce cas, la décision de CdF au sujet de l'offre faite en février dernier. Enel mise sur un accord élargi avec EDF, qui comprendrait l'achat d'énergie nucléaire française à long terme. Enel a, aussi, admis qu'un accord avec EDF rendrait plus facile pour l'opérateur français l'obtention de droits de vote à exercer dans l'opérateur italien Edison.

Italie

MISE EN MARCHÉ D'OSTIGLIA

Endesa Italia, filiale de l'électricien espagnol, a mis en marche le 1^{er} groupe de la centrale à cycle combinée d'Ostiglia. 370M€ ont été investis dans ce projet.

LES PROJETS DE SHELL

Le groupe pétrolier a destiné 10% du total de ses investissements pour développer sa présence en Italie où il compte 1 350 points de vente. En 2002, Shell a pris le contrôle de 160 points de vente dont 86 d'Agip. Le groupe exploite 2 gisements dans le pays.

Portugal

GALP VS LE GOUVERNEMENT

Afin d'avancer vers la libéralisation du marché énergétique prévue pour juillet 2004, le Gouvernement portugais a décidé d'obliger Galp à céder ses actifs gaziers à l'opérateur de distribution Red Eléctrica Nacional-RNE, dans laquelle EDP participe. Ainsi, les actifs gaziers et électriques du pays seraient entre les mains d'EDP et les activités pétrolières seraient contrôlés par Galp. Toutefois, un désaccord est survenu entre Galp et le Gouvernement portugais relatif au prix de cession des actifs gaziers de Galp. En effet, ceux-ci sont estimés à 1,5Md€ par Galpenergia mais à 750M€ par le gouvernement... Un prix trop bas pour les actifs de Galp affecte l'électricien italien ENI qui contrôle 33% de Galp et l'Espagnol Iberdrola (4% de Galp et 5% d'EDP). Sans parler des relations entre EDP et Iberdrola qui se sont refroidies depuis qu'EDP a décidé de céder les parts qu'il détenait dans Iberdrola (articles précédents)...

CEPSA PORTUGUESA GAGNE PLUS

Au 1S03, la filiale locale du groupe espagnol a dégagé 8,9M€ de bénéfices soit 20% de plus qu'au 1S02. Cepsa est implantée depuis 1963 et dispose de 160 points de vente de lubrifiants, bitumes...

ÉNERGIE SOLAIRE POUR 2004

Contrairement aux prévisions, les travaux pour le lancement de la plus grande centrale à énergie solaire du monde ne commenceront qu'au début 2004, faute de soutien financiers suffisants. Ainsi, l'actionnariat de la société est détenu à 90% par la CMM et à 10% par Renatur et aucune autre société n'a fait connaître son intérêt à participer au projet. Il faut dire que les investissements sont élevés : entre 250M€ et 300 M€.

¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO !

► **ESPAGNE** : Gas Natural est la seule société à avoir fait une proposition pour acquérir 35% de Depa, l'opérateur de gaz naturel (l'offre de Gas Natural oscillerait entre 260M€-265M€, contre les 300M€ prévus par le Gouvernement grec). – Dexia et La Caixa ont annoncé qu'ils apporteraient 508M€ pour financer la construction d'un parc d'énergie éolienne, à la charge de Dragados. ► **ITALIE** : Suite au black-out, le pays a décidé de réduire ses importations d'électricité de la Suisse au cours des week-ends. ► **PORTUGAL** : L'ERSE a décidé de réduire de 4,57% les tarifs d'électricité de très haute tension du Sistema Eléctrico Público (SEP) et de 4,33% pour la haute tension. – Shell a annoncé un plan d'investissements afin de consolider sa présence dans le pays.



IMMOBILIER EN ESPAGNE : LA PROPRIÉTÉ À TOUT PRIX

Financer l'achat d'un logement absorberait 42% du salaire moyen espagnol, soit 4 points de plus qu'en 2002. Par ailleurs, le coefficient mesurant la capacité financière des familles pour accéder à la propriété, en fonction de leurs revenus, du prix d'achat et des taux d'intérêt, se situe à 42,1%, loin des 33% considérés comme optimum. Ces données, plutôt alarmantes, montrent que **les prix des logements augmentent bien plus vite que les revenus des foyers**. Ainsi, entre 1987 et 2002, les prix immobiliers auraient crû de 284,1% alors que les salaires progressaient de 97,8%. Au 1^{er} trimestre, la hausse des prix s'est poursuivie, avec une moyenne nationale de 17,5%. À Madrid, la hausse atteint 30,5%. Ainsi, **financer l'achat d'un logement de 90m² équivalait à 3,4 salaires moyens annuels en 1998, à 6,6 salaires en 2002 et à 7,1 salaires en mars 2003**. Cette hausse des prix fait que **60% des familles espagnoles ne peuvent pas accéder à la propriété**, contre 49% en 1999. Par ailleurs, les prix n'ont pas été affectés par la hausse de l'offre : dans les 5 prochaines années, le parc immobilier espagnol devrait augmenter de 14,2%. Il faut dire que, malgré des prix élevés, accéder à la propriété est important pour les Espagnols. Ainsi, **sur le total des logements, 82% sont occupés par les propriétaires** et 11,5% sont en location. Par ailleurs, il existe plus de logements vides qu'en location (respectivement 2,6 millions de logements vides et 1,6 millions de logements en location). Enfin, preuve de l'importance de la propriété : **l'Espagne est le pays d'Europe où un logement se vend le plus vite**. Ainsi, un logement resterait sur le marché pendant environ 30 jours, contre une moyenne de 116 jours en Europe et 80 jours en France, 120 jours au Portugal et 158 jours en Allemagne...

Espagne

LA NOUVELLE METROVACESA

La société issue de la fusion entre **Metrovacesa** et **Bami** a commencé ses activités. Le nouveau groupe est leader du secteur immobilier, devant **Sacyr Vallehermoso**. Le marché de la location représente 60% des actifs de la société (4,42Mds€ sur un total de 4,64Mds€). Cette année, les ventes atteindraient 750M€ et les bénéfices 202M€. Le niveau d'endettement sera de 40% des actifs, légèrement en dessous de la moyenne européenne (44%).

LES ACTIONNAIRES DE SACYR

José Manuel Loureda, 1^{er} actionnaire de **Sacyr Vallehermoso**, a renforcé sa participation dans la société, par l'achat de 0,3% ce totalisant 11,6%. **Juan Abelló** a acheté 1,14% de la société, contrôlant 8,98%.

FERROVIAL À GENÈVE

Le constructeur espagnol s'est associé, avec le groupe suisse **Induni**, pour construire le nouveau centre de conférences de l'Organisation Mondiale de la Propriété Intellectuelle (OMPI), à Genève. 123M€ d'investissement).

UN NOUVEAU COMPLEXE RÉSIDENTIEL

Fadesa, le plus gros promoteur immobilier espagnol non coté en bourse, prévoit d'investir 165M€ dans la construction d'un complexe résidentiel de 1 318 logements, situé dans la municipalité de **L'Aldea**, sur le delta de l'Èbre, au sud de **Tarragone**, près d'un parc naturel. Le complexe s'étendra sur 1 225 000m² et comprendra un terrain de golf, des commerces, des installations sportives, des espaces verts ainsi qu'un hôtel 4*.

Italie

NOUVELLE ROUTE À L'EST DE MILAN

Les autorités régionales ont approuvé les travaux de construction d'une route à l'Est de la capitale lombarde. Le projet sera achevé en 2008 et nécessitera 900M€ d'investissement.

ASTALDI EN TURQUIE

Le groupe de **BTP** a obtenu un financement supplémentaire de 300M€ destinés aux travaux de construction de l'autoroute **Gumusova-Gerede**.

DES PARKINGS POUR TOUS

L'Airpark, l'association des opérateurs de parkings a présenté le projet de construction de 1 000 parkings dans 87 villes de plus de 50 000 habitants. Le programme nécessitera 4,5Mds€ d'investissements sur 10 ans.

HAUSSE DES PRIX IMMOBILIERS ET...

Selon la **Fiaip**, au 1S03, la hausse de l'immobilier a été de 2% à Turin et une accélération allant jusqu'à 10% est prévue pour Trieste. Dans les régions du centre, les hausses ont atteint 5% à Rome et 4% à Florence. À Naples, les prix ont grimpé de 10% et à **Reggio Calabre**, de 15%. Les prix des locaux commerciaux ont eu tendance à se stabiliser avec une hausse de 6% (5,7% d'inflation dans la période).

... DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Au 1S03, la facturation du marché immobilier italien a enregistré une hausse de 7% par rapport au 1S02. Pour 2004, le secteur prévoit une progression de 3,9%. **Rappel**: la hausse moyenne européenne du CA du marché immobilier est de 2,8%.

LES BÉNÉFICES DE TEIXEIRA DUARTE

Au 1S03, le groupe de **BTP** a enregistré 8,65M€ de bénéfices soit 37,8% de moins qu'au 1S02. Le CA a reculé de 18,5% à près de 167M€.

Portugal

SYMPTÔMES DE LA CRISE IMMOBILIÈRE

La crise que rencontre le marché de la location de bureaux se manifeste par une chute des loyers, qui devrait se poursuivre jusqu'à la fin de l'année. C'est le **Parque das Nações** et la région de **Lisbonne** qui sont les plus touchés, concentrant 12,98% du total des bureaux inoccupés, devant le «**Corredor Oeste**» (12,48%) et la dite «**zona très**» (10,48%).

MOINS DE VENTES POUR CIMPOR

Au 1S03, le CA de **Cimpor** a chuté de 5,1%, à 654,3M€ contre 689,5M€ au 1S02. Trois raisons à cette chute : la baisse de la consommation du ciment au Portugal, la baisse du prix de vente en Espagne et l'évolution du taux de change au Brésil, en Egypte et en Tunisie. Toutefois, grâce à une politique de diminution des coûts, les bénéfices de la société augmentent de 1,5% à 90,3M€.

RACHAT AUTOROUTIER

Les sociétés **Somague-Concessões e Serviços**, **Moniz da Maia**, **Serra & Fortunato**, **Novopaca-Construtores Associados** et **Construtora do Lena** ont conclu le rachat de la totalité du capital de **Auto-Estradas do Atlântico**. Grâce à une refonte du système de participation, la société sera détenue par **Auto-Estradas do Oeste**, elle-même détenue par les sociétés évoquées plus haut.

¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO !

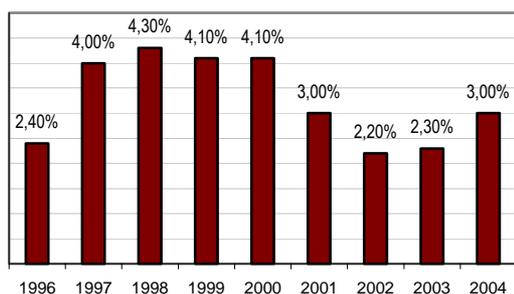
► **ITALIE** : 4M€ seront destinés à l'Area Science Park de Trieste. – Les travaux de rénovation de l'autoroute Salerne-Reggio Calabre seront achevés d'ici 2007. – Les 9 principaux groupes de démolisseurs locaux ont créé la **NAD**, l'association nationale du secteur de la démolition. – **JP Morgan** détient 2,032% du capital du constructeur **Impregilo** ► **PORTUGAL** : Le nombre de permis de construire a chuté de 21,5% en juillet par rapport à juillet 2002. – Au 2nd trimestre 2003, la proportion des travaux terminés est en chute de 47,5% comparé au même trimestre 2002. – En 2002, la dette publique auprès des constructeurs s'élevait à 600M€ et ce chiffre aurait tendance à augmenter, l'Etat n'offrant pas de signes tangibles d'une quelconque volonté de s'exécuter.



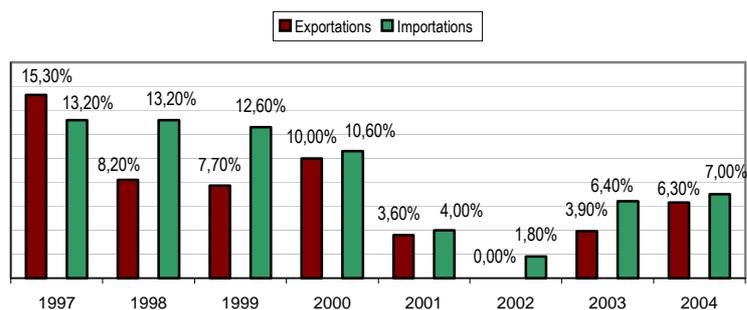
Le bon élève de l'Europe ?

Dans un contexte conjoncturel européen plutôt morose, l'Espagne tire son épingle du jeu : son PIB devrait croître pour la huitième année consécutive, l'inflation devrait rester stable à 2%, le chômage reculer... Pour 2004, le pays prévoit une croissance de 3%, une donnée qui coïncide avec les prévisions de la Banque Centrale Européenne et de la Commission Européenne. Les prévisions du FMI sont les plus « pessimistes », avec un chiffre avancé de +2,8%... Autre donnée positive : l'équilibre budgétaire, avec un déficit public à 0% pour les années 2003 et 2004. Toutefois, l'évolution de l'économie espagnole dépendra de la conjoncture européenne et mondiale, avec la reprise tant attendue de l'économie des États-Unis. Par ailleurs, 2004 est, pour le pays, l'année d'élection d'un nouveau chef de Gouvernement.

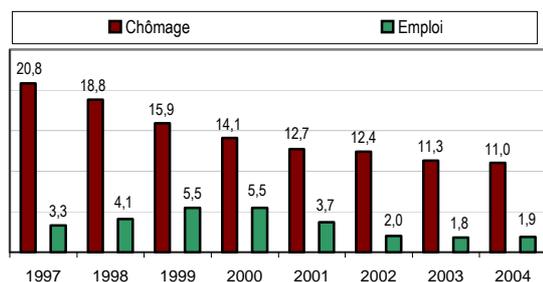
LA CROISSANCE DU PIB



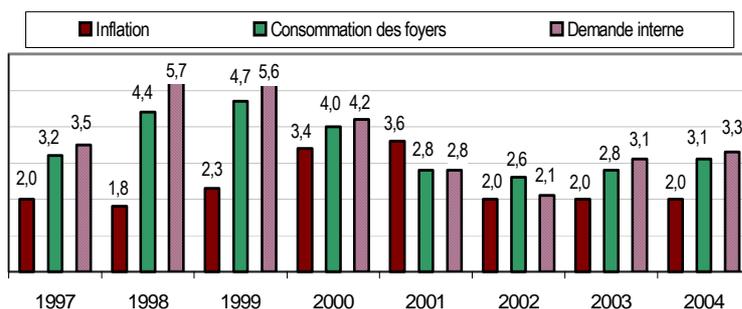
VARIATIONS DES EXPORTATIONS ET DES IMPORTATIONS



CHÔMAGE ET EMPLOI – VAR ANNUELLE EN %



INFLATION, CONSOMMATION ET DEMANDE INTERNE – VAR ANNUELLE EN %



RETRAITE ET SÉCURITÉ SOCIALE

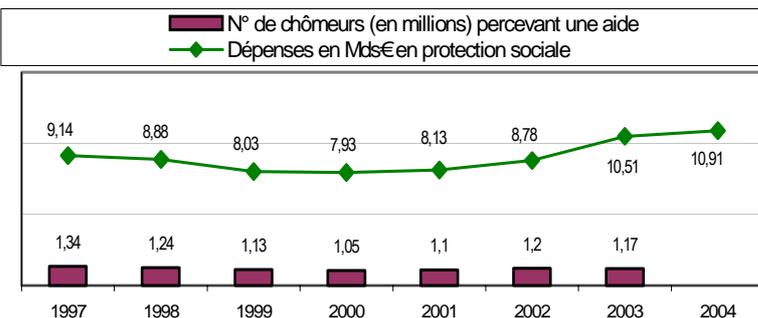
Les retraites représentent l'un des postes les plus élevés du budget de l'État. En 2003, elles ont coûté 60Mds€ et devraient augmenter de 7,1% en 2004, à 64,31Mds€. Actuellement, le pays compte 7,82M de retraités. Le système des retraites devrait être réformé afin de garantir sa viabilité sur le long terme. Toutefois, la réforme de la Sécurité Sociale lui permet de dégager un excédent : 3,49Mds€ en 2003 et 3Mds€ en 2004, soit 0,4% du PIB et, donc, de pouvoir faire face à la hausse du nombre de retraités et des pensions...

DES AIDES COMMUNAUTAIRES EN BAISSSE

En 2004, les aides à l'Espagne atteindraient 6,41Mds€, soit -10% par rapport à 2003 (7,13Mds€). Ainsi, entre 2002/2004, les aides communautaires auraient reculé de 23%. Selon le Ministre des Finances, les aides communautaires représenteraient 1,2% du PIB. Malgré ces baisses, l'Allemagne a accusé le Gouvernement espagnol de croître sur le dos de l'UE et le PSOE a accusé Aznar de développer une politique économique en fonction des fonds de l'UE. La situation pourrait se renverser lorsque l'Europe sera élargie à 25 pays...

LA POLITIQUE DE LA PROTECTION SOCIALE

En 2004, le solde entre les cotisations des travailleurs pour l'assurance-chômage (14,67Mds€) et le coût de la protection sociale (10,91Mds€) devrait être positif à 3,76Mds€. Pour l'année prochaine, le Gouvernement a prévu la création de 300 000 emplois et estime que le nombre de personnes sans emploi augmente à 17M contre 16,5M en 2003. Par ailleurs, l'Espagne destinera 2,27Mds€ pour encourager la création d'emplois en CDI, ce qui représente une hausse de 21,4%/2003.





Espagne

DAVANTAGE D'IMMATRICULATIONS

En septembre, 130 871 véhicules ont été immatriculés, soit 15,37% de plus qu'en septembre 2002. C'est le 4^{ème} mois consécutif de hausse (+9,7% en juin, +5,7% en juillet et +3,6% en août). Par type de véhicules, les immatriculations se composent comme suit : 101 615 voitures de tourisme, 21 382 camions/utilitaires, 1 430 tracteurs, 5 967 motocyclettes, 251 autobus et 226 «autres». Depuis janvier, les immatriculations de véhicules ont augmenté de 4,85% à 1 400 973 unités. **A noter** : dans le mois, les ventes de voitures neuves ont crû de 14,6% à 92 611 unités, grâce au *Plan Prever*, aux bas taux d'intérêt et aux campagnes publicitaires et de financement des concessionnaires.

POUR QUAND LE TGV DE LÉRIDA ?

L'exploitation commerciale de la ligne de TGV Madrid-Lérída débutera-t-elle le 11 octobre, comme il est prévu, alors que la projet a, déjà, 11 mois de retard dus à des défaillances techniques? Un affaissement de terrain a été découvert à la hauteur de Saragosse, ce qui pourrait retarder la mise en service de la ligne. Le tronçon Madrid-Lérída a demandé 7 ans de travaux et 1,2Md€ d'investissements, pour la construction des 481 km de voies ferrées qui traversent 9 provinces et 69 municipalités. Dix trains par jour circuleront sur cette ligne, dont 4 TGV, qui permettront de faire le trajet Madrid-Lérída en 2h40min, contre 5h actuellement. La prochaine étape sera la liaison avec Barcelone, prévue fin 2004, qui permettra de faire le trajet en 4h30min, contre 7h actuellement.

LE 3^{ÈME} SACRE D'AIR NOSTRUM

La filiale de vols régionaux d'Iberia a été désignée, pour la 3^{ème} fois, meilleure compagnie aérienne régionale d'Europe par l'Association des Compagnies Aériennes Régionales d'Europe. En 9 ans d'existence, Air Nosttrum a effectué 500 000 vols qui ont transporté 16M de passagers. La compagnie emploie 1 600 personnes et compte 50 avions.

+ DE LOGISTIQUE À SAN ROMÁN

Inbisa se chargera de la construction de l'entrepôt du logisticien Christian Salvesen Gerposa, à San Román (Álava). Celui-ci centralisera le transport international du groupe.

NOUVEL ASSOCIÉ POUR TOURLINE

La société de capital risque Catalana d'Iniciatives a acquis, pour 6,3M€, 38% de Tourline Express, une des principales sociétés de transport urgent à capitaux espagnols du pays, avec Seur, Nacex et MRW. En 2002, Tourline Express a facturé 45M€.

VW INVESTIT + DANS SEAT

D'ici 2007, VW prévoit de déboursier 225M€ de plus dans sa filiale espagnole en technologie et développement. De ce total, 10,6%, soit 24M€, seront apportés par la Generalitat de Catalunya, pour appuyer divers projets, dont la simulation virtuelle, les technologies de fabrication, la gestion des usines, les améliorations environnementales, ainsi que le développement de l'Audi A3 dans le centre technique barcelonais de Seat.

CIE ÉQUIPE LA TCHÉQUIE

L'équipementier basque, issu de la fusion entre Corporación Egaña et Afora, a ouvert CIE Plasty, sa 2nde filiale tchèque et prévoit d'investir, dans les 3 prochaines années, 20M€ dans le pays. CIE Automotive a 28 filiales en Europe, au Brésil et au Mexique.

Italie

COLANINNO ROULE EN VESPA

Après plusieurs mois de négociations, Roberto Colaninno, l'ex numéro 1 de Telecom Italia, a conclu un accord pour prendre le contrôle de Piaggio. Cet accord prévoit la création d'un holding hollandais, contrôlé par Piaggio et dans lequel R. Colaninno détendra 31,5% à travers sa société Inmsi. Le reste du fabricant de motocycles sera détenu par les anciens actionnaires, dans des proportions similaires à celles précédant l'opération. Roberto Colaninno, nommé Président de Piaggio, aura la majorité des droits de vote et se chargera de la gestion de la société. La Direction Générale est assumée par Rocco Sabelli, ex cadre de Telecom Italia. Cet accord permettra de réduire la dette de Piaggio, qui passera de 600M€ à 350M€.

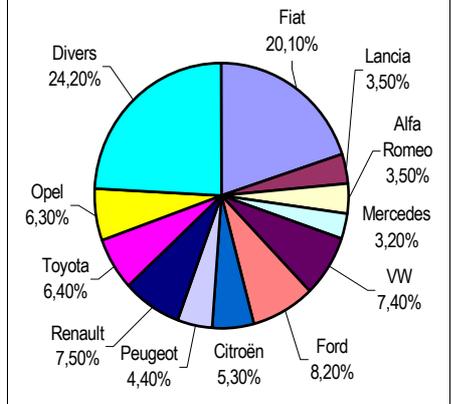
DES FIAT ÉCOLOGIQUES

Au cours des 3 prochaines années, Fiat devrait remplacer 6 500 véhicules commerciaux de transport de marchandises de la commune de Turin par des véhicules roulant au gaz méthane.

SUR DES CHAPEAUX DE ROUES

En septembre, les ventes automobiles ont grimpé de 9,77% comparé au même mois 2002 à 182 000 unités.

PDM DES IMMATRICULATIONS ENTRE JANVIER/SEPTEMBRE (%)



DES PROJETS DE TGV

Le TGV entre Milan et Gênes sera opérationnel en 2011, ce qui nécessitera un investissement d'environ 4,2Mds€. Les autorités ont approuvé, également, le trajet Gênes-Voltri-Brignole, dont le coût des travaux est estimé à 623M€.

Portugal

MOINS D'AUTOMOBILES VENDUES

De janvier à août, les ventes d'automobiles ont diminué de 22,5% par rapport aux 8 premiers mois 2002, à 131 941 véhicules (contre 170 159 précédemment). En août, Renault est leader des ventes, avec 18 788 unités vendues et 14,24% de PDM (contre 12,98% en 2002), devant Peugeot (16 010 unités vendues). Seat est le groupe à enregistrer le moins de ventes, avec 3,15% du marché (3,6% en 2002).

AUTOMOBILISTES SANS ASSURANCE

Aujourd'hui, sur les 50 000 véhicules de l'État, 8 600 ne seraient pas assurés. D'où un grand nombre de problèmes lors des accidents : d'une part, la résolution des différends est particulièrement longue et, d'autre part, ce sont les contribuables qui paient pour les conséquences financières des litiges. L'APS prétend tout faire pour en finir avec ce système déséquilibré.

¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO !

► **ESPAGNE** : Le Massachusetts Institute of Technology-MIT a créé, à Saragosse, un centre de formation en logistique. – Bilbao Bizkaia Kutxa a acquis 0,3% de CAF, ce qui augmente sa participation dans le constructeur de trains *guipuzcoano* à 24,81%. ► **ITALIE** : La Fiat Punto a été la voiture la plus vendue en septembre (13 932 unités) et entre janvier/septembre (143 038 unités). – La compagnie d'aviation AlpiEagles sera capitalisée à hauteur de 8M€ sur un total prévu de 12,1M€ afin de combler les pertes de 2002. ► **PORTUGAL** : Une semaine seulement après le lancement de sa campagne à prix réduits *Air Luxor Light*, le transporteur aérien Air Luxor comptait déjà 7 200 réservations pour l'Europe au prix de 29€ le billet aller.



Espagne

SUCCÈS DU RECYCLAGE

En 2002, 500 000 tn de plastique ont été récupérées et recyclées. Depuis 1997, le tri des emballages plastiques a progressé de 32% et leur recyclage a augmenté de 251%. Ainsi, dans le pays, un emballage plastique sur 5 est recyclé, soit au-dessus des objectifs de l'UE, qui fixe un minimum de 15%. Le fait que 73% de la population espagnole dispose d'un système de tri des déchets, explique ces bons résultats. En Espagne, le système intégré de gestion des emballages est **Ecoembalajes España-Ecoembes**, divisé en **Cicloplast** pour les emballages plastique et **Ecovidrio** pour les emballages de verre.

FABRICANTS DE VERRE À L'AMENDE

Le Tribunal de Défense de la Concurrence a condamné l'Association des Fabricants d'Emballages en Verre (Anfevi) et Ecovidrio à une amende de 900 000€ pour pratiques contraires à la libre concurrence. Depuis 1982, les fabricants de verre se partageraient géographiquement le marché du verre et s'entendraient sur les prix.

TECO S'INSTALLE EN ESPAGNE

L'entreprise taiwanaise d'électronique et d'électroménagers a investi 1,5M€ pour s'installer à Barcelone. Teco commercialisera ses produits DVD, home-cinema, humidificateurs, radiateurs, climatiseurs... Teco prévoit de facturer 3M€ dès la 1^{ère} année.

LES CHIFFRES DU CONSULTING ET ...

En 2002, le CA du secteur a augmenté de 3,3% à 2,45Mds€ et le nombre de consultants a crû de 3,12% à 39 700. Les revenus par consultant sont restés stables à 62 000€.

... ET DE L'AUDIT

Le secteur de l'audit facture 375M€/an. De ce total, 68% est réalisé par les 8 géants du secteur que sont Deloitte & Touche, PricewaterhouseCoopers, Ernst & Young, KPMG, Moore Stephens, Audihispana, Confeauditores et Mazars. Les 120M€ restants (32% du CA total) sont réalisés par les 944 autres entreprises espagnols du secteur de l'audit. Le secteur est très concentré mais le nouveau cadre légal, et, notamment, les limites imposées à chaque auditeur pour éviter les fraudes, devraient servir ces petites sociétés.

SOGETI ARRIVE EN ESPAGNE

Cap Gemini a lancé, dans le pays, Sogeti, sa filiale spécialisée dans le *consulting* technologique, déjà présente dans 7 pays. À la différence de la division technologie de Cap Gemini, qui travaille avec des multinationales, Sogeti s'adresse à des entreprises locales. Sogeti emploie 300 personnes et prévoit de facturer 15M€ cette année.

SUCCÈS DU NUMÉRIQUE

En 2002, 305 900 appareils photos numériques ont été vendus, soit un CA de 153,43M€. Depuis 1998, les ventes d'appareils photos numériques doublent chaque année grâce à la baisse des prix. Les ventes d'appareils photos classiques restent élevées (999 900 unités en 2002) mais le CA du secteur recule (-8% en 2002 à 138,22M€). Cette baisse touche les ventes de rouleaux de photos, qui reculent de 2% à 126,58M€.

GE, OPTIMISTE POUR 2003

En 2003, les ventes en Espagne du plus grand groupe industriel au monde devraient atteindre 1,3Mds€, soit une hausse de 13%/2002. À ce chiffre, il faut ajouter les exportations de produits fabriqués en Espagne, qui devraient atteindre 400M€. En 7 ans, **General Electric** a investi 1,7Mds€ dans le pays. En Espagne, le groupe compte 12 usines industrielles, développe 40 secteurs d'activité et emploie 3 000 personnes.

Italie

LES CHIFFRES DE LA BEAUTÉ

En 2002, les dépenses en produits cosmétiques ont atteint 8Mds€ et en 2003, les prévisions tablent sur une progression de 2%. Selon une enquête, 60% des jeunes âgés de 14 ans utilisent des parfums. Par ailleurs, les dépenses en cosmétiques pour enfants ont enregistré une hausse de 8,3% et celles des adultes hommes de 2,5% tandis que celles des femmes n'ont crû que de 0,5%. **Attention:** les achats et la consommation des femmes représentent 70% de tous les produits cosmétiques du pays. **Rappel:** l'Italie est le 3^{ème} marché européen pour les cosmétiques, derrière la France et l'Allemagne. La croissance cumulée du secteur au cours des 10 dernières années est de 40%.

LE MARBRE SE VEND MOINS...

Il y a 10 ans, les exportations de marbre italien représentaient 20,7% du total mondial contre 12,6% actuellement. En outre, depuis le début de l'année, les exportations ont reculé de 12%. Même tendance pour les équipements destinés au secteur: de 70% du total exporté dans le monde, l'Italie ne représente que 48,6% actuellement.

... TOUT COMME LES CÉRAMIQUES

Le secteur de la fabrication de revêtements céramiques se prépare à achever l'année avec un CA total de 5,2Mds€ et une production de 595M tn, soit les chiffres les plus bas des 4 dernières années. Le secteur de la fabrication de revêtements sols est composé de 241 entreprises concentrées à 90% dans la région d'Emilie-Romagne.

Portugal

L'ÉTAT S'OFFRE 2 SOUS-MARINS

Le Conseil des Ministres a donné son accord pour l'achat de 2 sous-marins destinés à l'armée. La préférence irait au constructeur allemand HDW, qui propose un prix de 840M€. Les Français de DCN-I proposent 940M€.

LES PERTES DE TAFISA

Le fabricant de panneaux en bois, contrôlé à plus de 80% par Sonae, a annoncé des pertes de 55M€ entre janvier et juin 2003, soit 13% de plus qu'en 2002 à la même période 2002. Le volume d'affaires a également baissé passant de 641M€ à 632M€ (-1,4%).

COLEP INVESTIT EN POLOGNE

L'entreprise de services intégrés spécialisée dans les emballages a inauguré son usine en Pologne qui occupe une surface de 80 000 m² et emploie 75 personnes. Colep Polska, qui a initié son activité en 2002, espère atteindre un CA de 9M€ en 2003.

L'INDUSTRIE DES SERVICES EN REcul

Le volume d'affaires des activités liées aux services a connu un recul de 0,5% en juillet 2002 par rapport à 2003. La baisse la plus forte revient aux transports aériens avec un recul de 9,7% tandis que la plus forte croissance est enregistrée par les activités immobilières (+13,4%). La baisse globale est essentiellement due au recul de 1,8 points du volume d'affaires du commerce en gros et au détail.

¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO !

► **EUROPE DU SUD** : Les médicaments génériques représentent 2% des dépenses totales pharmaceutiques en Espagne et en France et 3% au Portugal et en Italie. ► **ESPAGNE** : Amper, spécialisé dans les équipements de télécommunications, prévoit de gagner 100M€ de plus grâce à sa participation dans le programme de modernisation de l'armée espagnole. ► **ITALIE** : La Malaisie a passé commande à Agusta Westland (Finmeccanica/GKN) de 11 hélicoptères A 109 Loh pour une valeur de 70M€. – Les produits textiles et d'habillement italiens représentent 6,4% du total des achats faits par les États-Unis dans ce secteur. ► **PORTUGAL** : L'industrie métallurgique est composée de 21 000 entreprises qui emploient 238 000 personnes et génère un CA de 19Mds€.



Espagne

N°2 MONDIAL DES CONGRÈS...

L'Espagne est le 2nd pays au monde, après les États-Unis, en termes de tourisme d'affaires et de congrès/salons. Ainsi, le tourisme d'affaires représente 10% du CA total du secteur du tourisme, soit 3Mds€ (2002). De tous les congrès et salons organisés dans le pays, 21,6% sont de portée internationale et 78,4% de portée nationale. La Catalogne est la Communauté qui accueille le plus de congrès, suivie par l'Andalousie et Madrid.

...ET N°1 EUROPÉEN POUR LES HÔTELS

De janvier à août 2003, l'Espagne se classe à la 1^{ère} position européenne en termes d'investissements hôteliers, avec un volume d'affaires 4 fois supérieur à 2002, à 498M€.

SOL MELIÁ VEND UN HÔTEL MALAGUEÑO

Sol Meliá a cédé, pour 16,8M€, l'hôtel **Sol Patos**, situé à Benalmádena, à Málaga. Sol Meliá dégage, avec cette opération, 11,3M€ de plus-values. Sol Patos, hôtel 3* de 277 chambres, sera géré, dès novembre, par Symbol Hoteles.

ARABELLA INVESTIT À MAJORQUE

La filiale espagnole du groupe allemand **Schorghuber** investira 10,3M€ à Majorque, dans la rénovation du Castillo Hotel Son Vida et la construction d'un terrain de golf de 18 trous. Ces 10,3M€ s'ajoutent aux 95M€ investis en 2002, dans l'ouverture du Mardavall Hotel&Spa, dans la rénovation du **Son Vida Golf** et du **Castillo Hotel Son Vida**.

TOURISME EN ESPAGNE : Y-A-T-IL VRAIMENT UNE SORTIE DE CRISE ?

Le bilan du secteur du tourisme pour les mois de juillet et août est mitigé. D'un côté, le nombre de nuitées a augmenté de 2,7% en juillet et de 5,1% en août 2003 comparé aux mêmes mois 2002. D'un autre côté, alors que le nombre de touristes étrangers a progressé de 5,8% en juillet, il a reculé de 6,8% en août. Ainsi, seul le nombre de Britanniques a augmenté (+7,4% à 2,1M de personnes) alors que le nombre de touristes français et allemands reculaient, respectivement, de 16,9% (1,5M de personnes) et de 6,8%. Par ailleurs, le taux d'occupation des hôtels a reculé de 1,8 point en juillet à 64,1% et de 0,1 point à 74,4% en août. Ces baisses seraient dues à la hausse du nombre de places hôtelières : +4,2% en août, comparé à août 2002, à 1,39 million d'unités. Pour les prochains mois, les données sont toujours contrastées avec des réservations en recul de 11,3% en octobre 2003/octobre 2002 mais en hausse de 10,5% en novembre. Autre donnée négative : en août, les prix des hôtels ont avancé de 2,1%. Seuls les hôtels des îles Baléares ont baissé leurs prix (-2,4%). Les hausses maximums sont enregistrées à Ceuta, en Murcie et à Valence, avec +7,8%. Une preuve des difficultés du secteur est la fermeture anticipée des hôtels aux Baléares, à cause du faible taux de réservations pour le mois de novembre (-15%/nov.'02). **Les Baléares, 1^{ère} destination du pays pour les touristes étrangers, compte 275 000 places hôtelières.**

RIU EN BULGARIE

La chaîne hôtelière **Riu Hotels & Resorts** a ajouté 2 unités situées sur le littoral de la Bulgarie. Le **Riu Helios** se trouve dans le Sunny Beach (4* et 358 chambres) et le **Riu Viva** se trouve à Varna (3* et 294 chambres). Avec cet achat, la chaîne espagnole compte, en Bulgarie, 7 établissements (1 957 chambres).

Italie

LA LIBYE, UNE NOUVELLE SARDAIGNE?

Le groupe de tourisme **Ventaglio** projette la construction de 2 villages sur 550 000m² sur la côte libyenne, nécessitant un investissement de 22M€. Une partie du projet devrait être financé par la Libye. **Rappel:** les côtes de la Libye se trouvent à 1H30 d'avion de Rome... En 2003, Ventaglio prévoit de réaliser 700M€ de CA soit une hausse de 24% par rapport à 2002. Enfin, Ventaglio a signé un contrat pour l'achat de 35% de Best Tours qui devrait réaliser 27M€ de CA en 2003.

LES DÉPENSES DES SUPPORTEURS

Les rencontres des équipes de foot **Inter** et **Milan AC** génèrent ensemble un CA annuel d'environ 109M€. Les dépenses en nourriture représentent 54% du total, les boissons 34%, l'habillement 8% et les transports 3%.

LES PERTES DE CIT

Au 1S03, la Compagnia Italiana Turismo a facturé 125M€ soit 8,6% de moins qu'au 1S02 et enregistré 26,8M€ de pertes.

HÔTELLERIE: ANNUS HORRIBILIS

Selon Federalberghi, entre janvier et août 2003, la fréquentation des visiteurs étrangers dans les hôtels italiens a chuté de 6,2% comparé à la même période 2002. Une partie du recul a été compensée par une hausse de 1,5% du nombre de touristes italiens. En septembre, la présence de touristes italiens dans les hôtels du pays a chuté de 0,4% comparé à septembre 2002 et celle des étrangers de 3,3%.

CARTON ROUGE POUR LES CLUBS

Les comptes de l'**AS Roma** clos en juin présentent une perte de 104,7M€, soit la plus élevée de l'histoire du club de foot. Ces chiffres ont été dépassés par le **Lazio** avec un préjudice de 121,9M€.

UNE BIENNALE AGRICOLE

Désormais, la **Fieragricola** de Vérone sera divisée en 2 : une année, l'évènement sera dédié aux acteurs de la production et des services du secteur agricole et l'année d'après, le salon sera consacré aux entreprises agroalimentaires de pointe avec des produits de grande qualité.

LES CHIFFRES DE LA FOIRE DE VÉRONE EN 2002

Exposants	938
<i>dont étrangers</i>	120
Visiteurs	116 500
<i>dont étrangers</i>	6 000
Surface	70 000m ²

Portugal

HAUSSE DU CA HÔTELLIER

Selon l'INE, entre janvier et juin, les revenus des établissements hôteliers ont atteint 665,7M€, ce qui représente une hausse de 1,4% par rapport à la même période 2002. Les régions les plus favorisées ont été celle de Lisbonne et de la vallée du Tage avec 32,5% du total, celle de l'Algarve (28,8%) et de la Région de Madère (18,4%). L'ensemble des établissements du pays (hôtels, appart-hôtels, motels, auberges, pensions...) ont enregistré un total de 15,2M de nuitées ce qui représente un recul de 0,3% par rapport au même semestre 2002. Près de 70% des nuitées correspondent à des touristes étrangers et le reste à des Portugais.

¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO !

► **ESPAGNE** : Le syndicat patronal espagnol de l'industrie hôtelière de Cantabrie estime que la catastrophe du Prestige a fait perdre 18 millions d'euros aux hôtels de la Communauté Autonome. ► **ITALIE** : L'industrie de la culture à Milan représente un CA de 1,5Md€, 10 000 employés et 1 500 entreprises. – Les clubs de football Catania et Fiorentina ont passé un accord avec la chaîne de télévision Sky pour les droits de transmission de matches. – La Foire du Levante a attiré 965 000 visiteurs soit 12% de plus que l'année précédente. – Les pertes semestrielles de **Grandi Viaggi** s'élevaient à 2,7M€ contre 1,3M€ au 1S02. ► **PORTUGAL** : Les autorités ont approuvé 3 nouveaux investissements dans le secteur du tourisme pour un montant de 100M€.



Espagne

RADIOGRAPHIE DE LA TÉLÉPHONIE

74,1% des foyers espagnols ont, au moins, un téléphone portable, 90,2% ont un téléphone fixe et 3,2% des foyers ne possédant pas de téléphone portable pensent en acquérir un dans les prochains mois. Ce dernier pourcentage montre qu'il est de plus en plus difficile de convaincre les personnes qui n'ont pas de portable d'en acquérir un. Par ailleurs, en moyenne, la facture mensuelle pour les particuliers est de 19€ pour les téléphones portables (16€ pour les téléphones par carte et 25€ pour les abonnements) et de 47,1€ pour les lignes fixes, contre 44,2€ au premier trimestre 2003. Ce montant inclut, aussi, les connexions Internet, ce qui peut expliquer cette hausse, de plus en plus de personnes se connectant au réseau. Enfin, 81,4% des utilisateurs de portables considèrent que leur mobile ne peut pas remplacer une ligne fixe, à cause des coûts plus élevés et des problèmes de réseau.

LE TRAFIC FIXE ET MOBILE

Trafic/voix en Mds de minutes et % du téléphone portable/total, selon Telefónica.

	Fixe	Portable	% portable
1999	62	8,7	12
2000	64,7	14,1	18
2001	72,1	19,1	21
2002	75,5	21,0	24
2003	72,1	30,4	30

LA NOTORIÉTÉ DES SPONSORS

Des 1 000 premières entreprises espagnoles en termes de facturation, 450 investissent en *sponsoring*. Les plus populaires sont Coca-Cola, cité par 13,78% des Espagnols, Marlboro (7,89%) et Telefónica (6,78%). Dans le sport, Nike, Adidas et Reebok sont les marques dont les Espagnols se souviennent le mieux, cités, respectivement, par 62,1%, 54,1% et 26,7% des Espagnols. Le secteur du *sponsoring* brasse 750M€/an.

BILAN DE LA PRESSE QUOTIDIENNE...

Cette année, le CA total de la presse quotidienne devrait atteindre 1,92Md€, soit une baisse de 1,2%/2002, dont 970M€ pour la vente d'exemplaires (+1,6%/2002) et 954M€ de revenus publicitaires (-3,9%/2002).

... ET DES REVUES

Le secteur des revues/magazines devrait facturer 1,645Md€, soit une chute de 2,1% comparé à 2002. Les ventes par exemplaire amèneraient 1,12Md et la publicité 525M€.

LE SUCCÈS DE GOOGLE

En Espagne, le moteur de recherche Google atteint une PDM de 60,3%, le taux le plus élevé d'Europe. Cela a amené la société à ouvrir un siège à Madrid et à lancer www.google.es. **À noter** : Google est le leader mondial des moteurs de recherches avec 40% de PDM et 200M de recherches/jour.

JAZZTEL TROUVE DES FONDS

L'opérateur de télécommunications *corporate* a conclu un accord d'une valeur de 30M€ avec le SCH pour augmenter ses fonds propres via 5 augmentations de capital dans les 2 ans à venir. À la suite de cette opération, la filiale de Jazztel, Jazz Telecom, a acheté, pour 4M€, la société catalane Sertram Networks, qui opère sous la dénomination commerciale **Datagrama**. Cette société possède un centre de données à Barcelone, qui peut héberger 1 700 serveurs de haute capacité et qui compte 400 clients professionnels, principalement basés en Catalogne.

Italie

LA PUB DE LA PRESSE

Entre janvier/août, les investissements en publicité dans la presse écrite ont atteint 1,52Md€ soit 2,1% de moins qu'à la même période 2002. Pour les quotidiens, la baisse est de 2,4% et pour les périodiques de 1,6%.

DÉFI EUROPÉEN POUR TELECOM ITALIA

D'ici 3 ans, l'opérateur italien prévoit d'investir 350M€ pour développer ses services de bande large en France, où Telecom Italia possède 1 900km de fibre optique (3 000km prévus en 2004). En Allemagne, Telecom Italia a payé 250M€ pour la prise de contrôle d'**Hansanet** et d'**e.Biscom**. En Espagne, le groupe dirigé par **Riccardo Ruggiero** est lié à un pacte de non concurrence avec l'opérateur espagnol Auna.

LES ACHATS DE MONDADORI

Le groupe de média a payé 4,37M€ à Ziff Davis Publishing Holdings pour l'achat de la marque de **PC Professionale**.

LE CA DES MÉDIAS (EN MDS EUROS)

	2000	2001
Presse écrite	3,34	3,24

	2002	2002	
TV	5,76	Publicité	8,38
dont publicité	3,53	dont presse	2,9
dont redevance	1,38	dont TV	4,16
		dont radio	0,43

Portugal

AUTRE OPÉRATEUR, MÊME NUMÉRO

En août, le pays a enregistré 122 235 changements d'opérateurs téléphoniques sans changer de numéro, dont 105 828 fois dans le cas de lignes fixes et 16 406 pour des numéros de cellulaires. Le chiffre total est en hausse comparé à juin, où on a recensé 115 198 changements d'opérateurs.

PORTUGAL TELECOM FÉBRILE

La plus grande société portugaise est dans une impasse. Même si sa situation financière peut paraître meilleure que la plupart des sociétés européennes –elle est une des moins endettées du secteur, avec 3,7Mds de créances qui devraient baisser à 3,25Mds€, les perspectives d'investissements sont réduites. Les résultats par activité sont variés: ceux liés aux activités d'opérateur fixe sont en baisse de 5,7%, victimes des portables, qui progressent seulement de 2,4%. Les résultats de TV Cabo sont meilleurs: ils passent de 24,2M€ de pertes à 3,1M€ de bénéfices.

BELLES PERSPECTIVES POUR NETOPOLIS

Netopolis, qui va représenter les nouvelles solutions pour l'envoi de fax de Captaris au Portugal, table sur une croissance de son CA de 15% et prévoit que cette activité représente 30% de ses ventes. Actuellement, Netopolis compte un réseau de 1 300 lignes de fax, 400 serveurs fax et plus de 12 000 utilisateurs. Plus de 90% des entreprises portugaises utilisent les services de Netopolis.

SENDÔ DANS LE TRIO DE TÊTE

Présent au Portugal depuis 10 mois, le fabricant britannique de téléphones portables occupe déjà la 3^{ème} place sur son marché, derrière Nokia et Siemens. Les différents produits lancés par la société lui ont permis de tripler son résultat entre janvier et juin 2003. Présente dans 1 500 points de vente, Sendô dispose de 9% de PDM.

¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO ! ¡PRESTO ! ¡RÁPIDO !

► **ESPAGNE** : Seules 6,8% des PME espagnoles se sont mises au commerce *on-line* (14% des sociétés de 10-19 employés et 5% des PME avec moins de 10 salariés). ► **ITALIE** : **Vodafone** a annoncé le lancement de l'UMTS mi-2004 et vise l'année 2007 pour le lancement de la génération 3,5. – San Paolo a lancé **Famiglia Cristiana Motori**, un hebdomadaire dédié au monde de la voiture et de la moto (sécurité, confort, innovation). ► **PORTUGAL** : Lusomundo Media, contrôlé par PT Multimedia, a confirmé incorporer les sociétés Diário de Notícias, Pressmundo-Editora de Publicações, Publicações Prodiário et Someios-Edições e Publicidade au sein du groupe Jornal de Notícias. – Au 1S03, les pertes de **ParaRede** ont atteint 8,57M€.

Europe du sud

Jacques de Chambrun est le nouveau DG Espagne-Portugal d'Air France.
Fernando Moreno a été nommé DG Espagne et Portugal de PeopleSoft Ibérica.



Espagne

Jordi Duñach est le nouveau responsable de Mercer Management Consulting pour l'Espagne et le Portugal.

José María Simó a été nommé Directeur Général d'Exel España.

Santiago Churruca est le nouveau Directeur de la Stratégie de Deutsche Bank.

Patrick Falgas remplace Antonio Obieta à la Direction Générale de Cadbury Schweppes Bebidas de España.

Luis Tredicce est le nouveau Président de Bearing Point.



Italie

Pier Francesco Guarguaglini, P-DG de Finmeccanica a été nommé Président de l'AECMA.

Marcello Calbiano est le nouveau DG de Banca Carime (groupe BPU).

Fabio Massimo Cacciatori a été nommé DG (a.i.) de Gianni Versace Spa.

Gianni Zandano a été élu Président de Co.Mo.I.

Raffaello Vignale est le nouveau Président de la Compagnia delle Opere-CdO.



Portugal

Teresa Patricio Gouveia est la nouvelle Ministre des Affaires Étrangères.

Ernesto Martins Brito a été nommé Président de Caminhos de Ferro.



Espagne

04-09 Novembre Madrid
SIMO TCI
Salon international de l'informatique

08-12 Mars 2004 Barcelone
ALIMENTARIA 2004



Italie

14-17 Novembre Milan
EXPO FOOD
Salon international de l'agroalimentaire

15-18 Novembre Milan
EIMA
Salon international des machines agricoles



Portugal

22-30 Novembre Porto
NAUTICA
Salon nautique international

i F i-L@tineco

Le spécialiste de l'Amérique Latine et de l'Europe du Sud

CONSEILS ET ÉTUDES ÉCONOMIQUES, POLITIQUES, STRATÉGIQUES
FICHES PAYS/SOCIÉTÉS, NEWSLETTERS, VEILLE ÉCONOMIQUE/STRATÉGIQUE

25, rue d'Astorg - 75008 Paris - France

☎ 33(0)1 47 42 23 05 - 📠 33(0)1 40 06 90 79

✉ ifi-info@latineco.com

www.latineco.com

Les DOSSIERS d'ifi

LES DONNÉES CLEFS D' 1 SECTEUR EN 1 PAGE



Dernier Dossier N° 91 : *Le secteur des boissons en Espagne*

N°90 : Le secteur espagnol des franchises

N°89 : Le marché automobile espagnol

N°88 : Le secteur bancaire au Portugal

N°87 : Le marché espagnol du *renting*

N°86 : La mode italienne dans le monde

N°85 : Les foires et les salons italiens

Pour en savoir plus, contactez-nous au ☎ 01 47 42 23 05

BULLETIN D'ABONNEMENT à Europe Latine - Marchés & Affaires (courrier électronique)

1 an / 11N°

☐ 435 € TTC*

2 ans / 22 N°

☐ 800 € TTC*

Seulement par courrier électronique. N'oubliez pas de nous indiquer votre adresse e-mail.

Mme, M.....
Fonction.....
Société.....
Activité.....
E-mail.....
Adresse.....
Code postal.....
Ville.....
Pays.....
Téléphone.....Fax.....

Bulletin à retourner : à i.F.i. - informations & Finances internationales
25 rue d'Astorg - 75008 PARIS - France
ou par fax à i.F.i. au 33 (0) 1 40 06 90 79

Règlement :

- ◆ chèque à i.F.i. - informations & Finances internationales
25 rue d'Astorg - 75008 PARIS - France
- ◆ virement à i.F.i. - informations & Finances internationales
Société Générale-Paris Messine - 113, Bd. Haussmann - 75008 Paris
Code banque : 30003 / Agence : 03360 - Compte : 00020409779
Clé 59
- ◆ Carte Bancaire : ☐ VISA ☐ MASTERCARD ☐ AMEX
N° : _____ Expire le : _____

Signature :

Facture : à réception du paiement

Europe Latine - Marchés & Affaires, publication mensuelle, éditée par i F i - informations & Finances internationales, conseils et études économiques et stratégiques - 25, rue d'Astorg - 75008 Paris; ☎ 33 (0)1 47 42 23 05; E-mail : ifi-info@latineco.com; Fax : 33 (0)1 40 06 90 79; www.latineco.com; Directeur de la Publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Virginie Constant - Collaborateur : Eudes Jover - Dépôt Légal : à parution - Commission Paritaire : 0903176220 - ISSN : 1285-0896 (version papier) - 1298-0439 (en ligne).

Amérique Latine - Marchés & Affaires, le moniteur économique et financier de l'actualité latino-américaine, est aussi à votre disposition. Tout droit de reproduction réservé par quelque moyen que ce soit, sauf autorisation expresse d'i F i.