

EUROPE LATINE-MARCHÉS & AFFAIRES

拉丁欧洲市场与商务

ESPAGNE - ITALIE - PORTUGAL : ÉCONOMIE - ENTREPRISES - FINANCES - POLITIQUE - DOSSIERS



Une publication de

iFi-LATINECO

Feliz Año Nuevo ★ Meilleurs Vœux pour 2006 ★ Feliz Ano Novo ★ Auguri

Décembre 2005 - N° 116 - Depuis 1995

DANS CE NUMÉRO

| | |
|---|----|
| ➤ Conjoncture | 2 |
| ➤ Banques - Assurances | 3 |
| Des distributeurs espagnols pour CB chinois | |
| Les bénéfices de Banca Carige | |
| Le Crédit Agricole s'intéresserait au BES | |
| ➤ Énergie | 4 |
| Du gaz algérien pour Iberdrola | |
| EDF vend sa part dans Tejo Energia | |
| EGL Italia gagne davantage | |
| ➤ Agroalimentaire - Distribution | 5 |
| Baisse de la production agricole portugaise | |
| Danone vend ses parts de Mahou-San Miguel | |
| IKEA arrive en Campanie | |
| ➤ Automobile - Transport | 6 |
| L'automobile espagnol ralentit | |
| Le TGV hispano-portugais | |
| Barilla transporte des aliments | |
| ➤ BTP - Immobilier | 7 |
| Le BTP espagnol débarque aux USA | |
| Le plus grand chantier de Milan | |
| Cimpor vend le ciment espagnol | |
| Constructeurs portugais au Brésil | |
| ➤ Tourisme - Hôtellerie - Loisirs | 8 |
| Combien de touristes en Espagne? | |
| L'hôtellerie portugaise s'internationalise | |
| Le financement des JO d'Hiver de Turin | |
| Année difficile pour la loterie espagnole | |
| ➤ Télécoms - Médias | 9 |
| La pub italienne tient bon | |
| Combien de Portugais abonnés à Internet? | |
| Succès du Wi-Fi en Espagne | |
| Football à la télévision italienne | |
| ➤ Industrie - Services | 10 |
| Le carrelage italien souffre | |
| Logoplaste poursuit ses investissements | |
| La contribution espagnole pour l'Airbus A350 | |
| ➤ Le carnet d'ELMA - L'Agenda latin | 12 |

Bilans mitigés

L'année 2005 se terminant, l'heure est maintenant au bilan pour nos trois pays latins :

Espagne : l'année a été mouvementée pour le pays et son Président du Gouvernement **José Luis Rodríguez Zapatero**, les réformes instituées n'ont pas été du goût de tout le monde, notamment dans des domaines de l'éducation, de l'agriculture et de la décentralisation (Pays Basque et Catalogne). D'un autre côté, la **baisse du taux de l'impôt sur les sociétés** laisse augurer pour le Royaume des jours meilleurs au niveau de l'investissement et de la création d'emplois.

Italie : 2005 aura été une année difficile pour la conjoncture italienne avec un **déficit public record à -4,3 % du PIB** et des perspectives guère rassurantes pour les douze prochains mois. De plus, les deux grèves générales de mars et novembre ont alourdi le climat social. Le Pouvoir a même évoqué la possibilité de sortir de la zone Euro...

Portugal : pour tenter de sortir des difficultés économiques que le pays connaît actuellement, le Gouvernement a multiplié les mesures impopulaires dont l'une d'elles est la **hausse de la TVA à 21%**. Une dure année se profile donc également pour l'économie portugaise.

Bonne année!

Emilio Jover

iFi-Latineco, spécialiste de la
veille économique sur le monde latin



Banque Espirito Santo et de la Vénétie

Banque française appartenant au Groupe BANCO ESPÍRITO SANTO et au Groupe Sanpaolo-IMI
établissements financiers fortement implantés au Portugal, en Italie et en Espagne

La **BANQUE ESPÍRITO SANTO ET DE LA VÉNÉTIE**
est au service des entreprises en relation avec l'EUROPE DU SUD

45, avenue Georges Mandel - 75116 Paris - Tél. 01 44 34 48 00 - Fax 01 44 34 48 48

www.besv.fr

↓ PRINCIPAUX INDICATEURS ÉCONOMIQUES ↓

| PAYS | PIB | | INFLATION | | CHÔMAGE | DETTE PUBLIQUE / PIB | | BOURSES |
|----------|------|----------|-----------|----------|-------------|----------------------|----------|------------------|
| | 2005 | 2006 (P) | 2005 | 2006 (P) | Décembre 05 | 2005 | 2006 (P) | 31/11/05 |
| FRANCE | 1,5 | 1,8 | 1,8 | 1,5 | 10,0 ↓ | -3,2 | -3,5 | CAC 40 4 567,4 ↗ |
| ESPAGNE | 3,3 | 2,8 | 3,4 | 3,1 | 9,4 ↓ | 0,2 | 0,1 | MSE 1 138,5 ↗ |
| ITALIE | 0,2 | 1,4 | 2,2 | 2,1 | 7,8 ↓ | -4,3 | -4,2 | Mibtel 25 909 ↗ |
| PORTUGAL | 0,3 | 1,1 | 2,3 | 3,0 | 7,7 ↗ | Nd | Nd | PSI 20 8 114,6 ↗ |

Sources : i.F.i – Banques Centrales – OCDE - Bourses

Espagne

La pauvreté en Espagne

Un Espagnol sur cinq vit en dessous du seuil de pauvreté soit 19,9% de la population qui ne dispose pas des 313€ mensuels pour couvrir ses besoins de base. Ce sont les femmes (20%) et les personnes de plus de 65 ans (29,6%) qui sont les plus touchées par cette condition.

Le taux le plus élevé de pauvres se trouve dans les enclaves de Ceuta et Melilla, en Estrémadure, en Andalousie et Castille-La Mancha. En revanche, les Communautés de Madrid, du Pays Basque et de la Catalogne présentent les taux de pauvreté les plus bas.

UE : le prix de l'élargissement

L'entrée des 10 nouveaux pays au sein de l'UE le 1^{er} mai 2004 faisait craindre une baisse des aides régionales dans les pays qui en étaient jusque là les plus bénéficiaires, parmi eux l'Espagne.

Ainsi, les fonds reçus par la Communauté de Madrid venant de l'Union vont se réduire d'environ 60% sur les 7 prochaines années, soit une perte se situant entre 1,6Md€ et 1,8Md€

Italie

Sous le signe des JO d'hiver

Tout le pays, et en particulier le Piémont, ne devraient pas manquer la réalisation des JO de Turin pour tirer profit des retombées économiques et, en même temps, mettre en avant le *made in Italy*.

Selon un étude de l'Union des Industriels de Turin, entre 2005 et 2009, les XX^{èmes} JO d'Hiver auraient créé 57 000 emplois dans le pays. Les secteurs du BTP, du

commerce, de l'hôtellerie et de la restauration en étant les grands bénéficiaires. Au total, l'événement se traduirait par un surplus de croissance de 0,2% du PIB ce qui représente un bonus de 17,4Mds€ entre 2005/2009. Pour la région du Piémont, l'apport atteindrait 13Mds€ soit 3% de plus de croissance, chiffre revu à la hausse par rapport aux premières estimations.

En réalité, les investissements « accessoires » (embellissement des villes et de son environnement, travaux aéroportuaires et routiers...) qui se sont ajoutés aux sommes destinées aux JO se sont avérés supérieurs aux prévisions.

Contrôle fiscal !

Suite à 84 900 contrôles, entre janvier et novembre, la Guardia di Finanza a « récupéré » 6,5Mds€ correspondant à des sommes non déclarées au fisc italien. Les mêmes contrôles ont découvert 27 526 employés en situation non régulière dont 17 862 au noir. Par ailleurs, le fisc a confisqué 68M d'articles de contrefaçon.

Portugal

Hausse du déficit commercial

Entre janvier et septembre 2005, le déficit de la balance commerciale portugaise a crû de 11,6% ; exportations et importations augmentant respectivement de 2,4% et 5,7% dans la période.

| SECTEUR | EXPORTATIONS (Δ%) | IMPORTATIONS (Δ%) |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| TEXTILES | -7,6 | -6 |
| COMBUSTIBLES ET ASSIMILÉS | +60,3 | +42,7 |
| VÉHICULES DE TOURISME | +9,3 | Nd |
| ÉQUIPEMENTS | Nd | +6,6 |

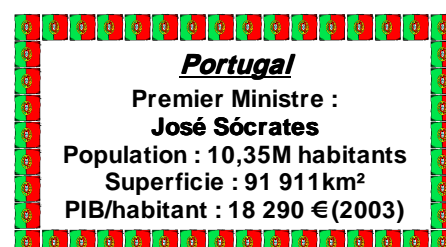
Variations entre janvier/septembre 2005 par rapport à 2004



Espagne
 Chef du gouvernement:
José Luis Rodríguez Zapatero
 Population : 41,8M habitants
 Superficie : 505 900 km²
 PIB/habitant : 22 000 €(2003)



Italie
 Président du Conseil :
Silvio Berlusconi
 Population : 57,8M habitants
 Superficie : 301 320km²
 PIB/habitant : 25 580 €(2003)



Portugal
 Premier Ministre :
José Sócrates
 Population : 10,35M habitants
 Superficie : 91 911km²
 PIB/habitant : 18 290 €(2003)

Un fonds capital-risque espagnol pour l'Argentine

La présidente de **Banesto**, **Ana Patricia Botín** (fille d'Emilio Botín, Président du groupe Santander) s'est associée à **Abel Matutes** pour lancer un fonds destiné à investir dans des entreprises argentines via la **Fundación Empresa y Crecimiento**. Cette fondation a été créée en 2001 à l'initiative d'un groupe d'entreprises espagnoles ayant des investissements en Amérique Latine.

Amancio Ortega s'intéresse au Pastor

Le fondateur et président du groupe **Inditex** a payé 122M€ pour 4,95% du capital de la banque galicienne. Cette part du capital du **Banco Pastor** correspond à la cession faite en février par la **Caixa Galicia** au Pastor qui vient de la céder à son tour à **Amancio Ortega** qui devrait détenir 5% fin 2005.



Rappel: depuis le début de l'année 2005, la composition des actionnaires du Banco Pastor a subi de profonds changements, à commencer par la sortie de 2 de ses principaux associés, la **Caixa Galicia** et **Caja España**. Le principal actionnaire reste toujours la **Fondation Pedro Barrié de la Maza** qui détient 40,71% du capital de la banque. Des rumeurs font état d'une possible cession ce qui a provoqué une hausse du titre en bourse de 60% depuis le début de l'année.

UniCredit vend les Casse Cuneesi

La **Banca Popolare dell'Emilia Romagna-BPER** a racheté à **UniCredit** le contrôle des **Casse Cuneesi** pour 148,5M€ *cash* ce qui a permis au vendeur UniCredit d'encaisser une plus value de 80M€. L'opération a été réalisée via la cession à BPER des parts détenues par Cassa di Risparmio di Bras, par Cassa di Risparmio di Fossano, par Cassa di Risparmio de Saluzzo et par Banca Cassa di Risparmio di Savigliano.

Les **Casse Cuneesi** possèdent 70 agences basées principalement dans les provinces de Cuneo et de Turin. Fin 2004 le volume des opérations des Casse Cuneesi était de 1,8Md€ de prêts et de 2,1M€ de dépôts.

Les banques portugaises gagnent davantage

La hausse du taux de base de la **BCE** devrait bénéficier aux principales banques du pays, à commencer par le **BCP** et le **BPI**. Le 1^{er} devrait accuser un impact positif dans ses comptes d'environ 70M€ soit 4,7% des bénéfices de la banque tandis que le **BPI** a estimé un apport de 12M€ ce qui correspond à 6,2% de ses résultats 2006. En revanche, le **BES** devrait accuser un impact négatif au cours des prochains 12 mois.

¡RÁPIDOS!

Espagne

CB CHINOISES EN VUE

Les 15 000 distributeurs automatiques de billets du réseau espagnol **Euro 6000** accepteront désormais les **815M** de cartes bancaires chinoises grâce à l'accord passé avec **Chine Union Pay-CUP**, le seul opérateur en Chine de ce moyen de paiement. L'Euro 6000, qui regroupe 35 caisses d'épargne espagnoles, devient ainsi le premier réseau européen à fournir ce genre de service. Dans les jours qui viennent, ce service va s'étendre à la France, l'Allemagne, la Belgique et le Luxembourg, atteignant ainsi près de **65 000** distributeurs.

Italie

ACCORD SUR CARTES BANCAIRES

L'Istituto Centrale dell Banche Popolari Italiane-**ICBPI** a signé un accord avec la **Deutsche Bank** pour l'achat de sa branche cartes de crédit. Dans un 1^{er} temps l'activité sera transférée dans une nouvelle entité, **Key Client Card & Solutions** dont ICBPI détiendrait 49% du capital, avant de passer, en 2007, à 100%.

Portugal

CROISSANCE POUR CESCE PORTUGAL

La filiale locale du groupe d'assurances espagnol prévoit de doubler les actifs couverts en 2006 et atteindre 1Md€. **Cesce Portugal** estime que l'activité liée à l'assurance des créances est actuellement peu développée dans le pays ce qui laisse supposer un fort potentiel de croissance. En 2004, le montant total des primes du marché des assurances de crédit a atteint les 50M€. **Cesce Portugal** a démarré ses activités dans le pays en 2003. **Rappel:** **Cesce España** est contrôlé de façon majoritaire par l'État, ainsi que les banques Santander, BBVA et les principaux assureurs du royaume.

LE BES POUR LE CA?

Certaines sources journalistiques font état de l'intention du **Crédit Agricole** d'augmenter sa participation dans le **Banco Espírito Santo**. Le groupe français est un partenaire de longue date de la banque portugaise et a investi dans les secteurs financiers et des assurances. À suivre.

📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱

► **ESPAGNE** : Le **BBVA** a envoyé une lettre à **Banca d'Italia** pour manifester son opposition à l'OPA lancée par l'assureur **Unipol** sur **Banca Nazionale del Lavoro**. - **Caja Navarra** a acquis 1% de **Bankinter** pour 33,7M€ au moment où les 2 premiers actionnaires (**Jaime Botín** avec 13,22% et **Ram Bhavnami** avec 11,24%) se disputent le contrôle. ► **ITALIE** : En 2005, **Banca Carige** prévoit de dégager entre 130/140M€ de bénéfices soit près de 30% de plus qu'en 2004.. ► **PORTUGAL** : Le **BCP** n'a pas réussi à s'emparer de **Banca Comercial Romena** de Roumanie et ne serait plus intéressé par la privatisation de **CEC**, la principale banque du pays. - Près de 2M de Portugais ont eu recours à des crédits pour l'achat de leur logement dont 24,3% pour leur propre maison.

Iberdrola mise sur l'Algérie

L'électricien espagnol présidé par **Ignacio Sánchez de Galán** et **Sonatrach** d'Algérie ont signé un accord stratégique pour développer leurs activités dans les secteurs de l'électricité et du gaz naturel pour un montant de 10Mds€ durant 20 ans. L'accord prévoit d'augmenter de 60% le volume de gaz à fournir à **Iberdrola** via le futur gazoduc **Medgaz**, jusqu'à 1,6Mds de m³/an. Les premières livraisons sont prévues fin 2008. **Rappel**: Iberdrola détient 12% du gazoduc Medgaz reliant l'Algérie à l'Espagne. L'accord ouvre la possibilité à Iberdrola d'investir dans l'exploration, la production, la liquéfaction et le transport de gaz extrait en Algérie. Parallèlement, **Sonatrach** devrait prendre une participation dans les centrales de cycle combiné qu'Iberdrola a mis en activité récemment.

Revenus en hausse pour EGL Italia

Au terme de la 5^{ème} année d'activité de la filiale italienne du groupe helvétique, l'exercice clos en septembre 2005 montre une facturation de 1,288Md€ soit une hausse de 25% par rapport à l'exercice précédent. Dans la période **EGL Italia** a commercialisé 17 000GWh (14 000GWh en 2004) ce qui place le groupe au 2ème rang des opérateurs du secteur de l'énergie électrique du marché libre du pays. Pour 2006, il est prévu d'augmenter le parc de 2 000MWh. Par ailleurs, l'an prochain démarreront les travaux de construction des centrales de **Salerno** et de **Rizziconi** s'ajoutant ainsi à ceux de **Ferrare** et de **Sparanise** lancés en 2005. Selon **Raffaele Tognacca**, DG d'EGL Italia, dès 2007 le groupe pourra disposer d'électricité produite directement par les 4 nouvelles centrales, en plus de l'énergie importée de Suisse. **À noter**: le groupe vient de racheter la production totale de 4 parcs éoliens en cours de construction en Sicile d'une puissance de 100MW et qui entreront en service en 2006.

EDF quitte Tejo Energia du Portugal

L'électricien français a vendu 10% du capital de **Tejo Energia**, propriétaire de **Central Termoelétrica do Pego**. Le Britannique **International Power** en a acquis 5% pour 7,4M€ élevant, ainsi, sa part à 50% du capital de Tejo Energia. Les autres 5% ont été partagés entre **EDP-Electricidade de Portugal** qui a payé 1,6M€ pour 1,1% du capital et l'Espagnol **Endesa** qui en prend 3,9% totalisant 38,9% du capital du groupe portugais.

Rappel : La Central Termoelétrica do Pego à charbon a été construite entre 1988 et 1995 et possède une capacité installée de 600MW. Ayant reçu un financement d'un groupe de banques et d'investisseurs locaux et internationaux, la centrale a été considérée comme un exemple de « *project finance* » du sud de l'Europe.

¡RÁPIDOS!

Espagne-Portugal

EDP MONTE DANS L'ÉOLIEN ESPAGNOL

Energias de Portugal-EDP a fait l'acquisition de la filiale espagnole du groupe néerlandais **Nuon** pour un montant de **478 M€**.

À noter : via sa filiale **NEO**, EDP a également acquis pour **4,4M€** auprès de **Nuon France Holding** trois parcs éoliens situés en Bretagne, d'une puissance totale de **30MW**.

ESPAGNE - TOP 4 DE L'ÉOLIEN

| N° | Groupe | Puissance du parc |
|----|-----------------|-------------------|
| 1 | IBERDROLA | 3 000 MW |
| 2 | ACCIONA | 1 100 MW |
| 3 | ENDESA | 800 MW |
| 4 | EDP+NUON España | 610 MW |

REPSOL-YPF DANS LES CARAÏBES

À la Trinité & Tobago, le pétrolier espagnol produit près de 127 000 barils/jour de pétrole et prévoit d'atteindre les 150 000 barils/jour en 2006. Par ailleurs, **Repsol-YPF** détient 22,2% du projet **Atlantic LNG** qui est le plus grand producteur mondial de gaz liquéfié. Les autres actionnaires sont BP (37,78%), BG Group (28,89%) et NGC LNG (11,11%). Au total, entre 2005/2009 le groupe espagnol prévoit d'investir 1,8Md€ dont 1Md€ à la Trinité & Tobago.

Portugal

UN CONTRAT POUR SIEMENS

La filiale locale du groupe allemand a remporté le contrat de fourniture des systèmes de protection, de commandes et de contrôle pour les sous-stations d'**EDP** et de **REN**. Le montant du contrat s'élève à 4,1M€.

UNE RAFFINERIE À SINES

Les autorités ont annoncé qu'un groupe d'investisseurs dirigés par **Patrick Monteiro de Barros** projette de construire une raffinerie dans le port de **Sines** qui nécessiterait un investissement de 4Mds€. Le projet s'inscrit dans le développement du secteur, en vue d'exporter des carburants et d'apporter des produits pour la base industrielle du pays.

☎ TEXTOS ☎ TEXTOS ☎ TEXTOS ☎ TEXTOS ☎ TEXTOS ☎ TEXTOS ☎ TEXTOS ☎ TEXTOS ☎ TEXTOS ☎ TEXTOS

► **ITALIE** : Suite à l'achat en 2005 d'IP à l'**ENI, API-Anonima Petroli Italiana** (famille Brachetti Peretti) pourrait entrer en Bourse au printemps prochain. **API** facture 6,7Mds€, possède un réseau de distribution de 4 500 points de vente et une PDM du secteur estimée à 25%. ► **PORTUGAL** : Le constructeur portugais **Semapa** a vendu **Energis II**, sa filiale spécialisée dans les énergies renouvelables, au fonds d'investissement australien **Babcock & Brown** pour **420,85M€** réalisant une plus-value de **390M€**. - En novembre, la consommation d'électricité a augmenté de 3,5% comparé à novembre 2004 à 4 102GWh. La production d'énergie à partir de ressources renouvelables a, elle, augmenté de 53% à 648GWh. - L'entrepreneur **Stanley Ho** pourrait racheter 2% du capital d'**EDP**.

¡RAPIDOS!

Italie

IKEA EN CAMPANIE

Le Suédois a obtenu l'autorisation pour ouvrir 2 points de vente dans la Région du sud du pays. Dans ces projets, **Ikea** prévoit d'investir **200M€**. L'opération devrait être accompagnée de la construction d'une plateforme logistique support des activités du groupe scandinave dans la Région.

Espagne

PERNOD RICARD EN TÊTE

Suite à l'acquisition d'**Allied Domecq**, le groupe **Pernod Ricard** est devenu via sa filiale espagnole le leader national des ventes de vins et spiritueux. Cette opération permet à la filiale du groupe français de doubler son CA à **695M€**. En termes de PDM, Pernod Ricard se place désormais 2nd avec **21%**, soit 2 points derrière **Diageo**. **À noter** : pour Pernod Ricard, le marché espagnol des vins et spiritueux est le 2nd en CA derrière les États-Unis.

Portugal

BONS CHIFFRES POUR LE COMMERCE

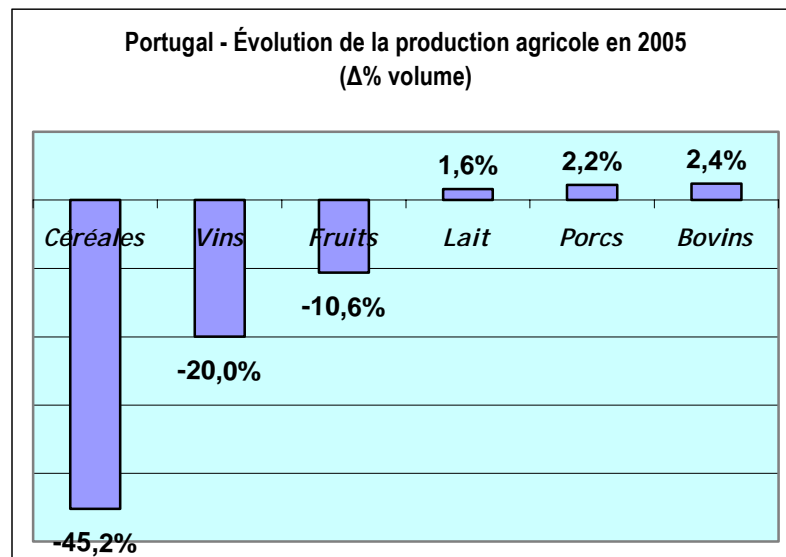
Selon l'**Association Portugaise des Entreprises de Distribution-APED**, les investissements en termes d'ouverture de nouveaux magasins se sont chiffrés en 2005 à plus de **300 M€** et ont généré la création de 3 500 emplois directs. Sur les **104** nouveaux commerces qui ont ouvert leurs portes cette année, la moitié appartient au secteur alimentaire, le reste au non-alimentaire, pour une surface de vente supplémentaire totale de **125 000 m²**.

LES DÉPENSES DE NOËL

| ACHATS ENVISAGÉS | |
|------------------|------|
| Type d'achat | % |
| VÊTEMENTS | 28,8 |
| LIVRES | 24,5 |
| CD ET DVD | 12 |
| PARFUMS | 11,7 |
| JOUETS | 9,4 |
| CHOCOLATS | 4,3 |
| Autres | 9,3 |

Baisse de la production agricole au Portugal

Le volume de production du secteur agricole du pays a connu en 2005 une baisse d'environ **7,4%/2004**. Ce volume est le plus bas enregistré depuis 2000.



Bilan et perspectives d'Inditex

Sur les neuf premiers mois de l'année 2005, le groupe textile espagnol **Inditex** a vu ses bénéfices augmenter de 28% à **520,5 M€**. Ses ventes ont également connu une hausse significative : +20% à **4,65Mds€**. Le groupe, avec à sa tête **Amancio Ortega**, a inauguré **323** nouveaux magasins sur la période et pour 2006, entre **400 et 450** ouvertures sont prévues, notamment en Chine et en Corée. Actuellement, Inditex possède **2 567 magasins** toutes enseignes confondues. Par ailleurs, Inditex vient de racheter au groupe japonais **Bigi** les 15% que celui-ci détenait encore de la filiale japonaise de **Zara**. Cette opération permet à l'Espagnol de contrôler 100% de cette dernière.

À noter : Zara Japon a été créée en 1997 par Inditex et Bigi qui en détenait alors chacun la moitié des parts.

Mahou-San Miguel : Danone vend ses parts

Le groupe agroalimentaire vient de céder la totalité des parts (33,33%) qu'il possédait dans le capital du brasseur espagnol **Mahou-San Miguel**. Les familles **Herraiz** et **Gervás** ont racheté pour **650 M€** les parts du français et contrôlent maintenant chacune une moitié de la société. La plus-value réalisée par Danone avec cette opération s'élève à **280M€**. **À noter** : Danone était entré dans le capital du groupe Mahou-San Miguel en 1980 à hauteur d'un tiers du capital.

📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱

► **ESPAGNE** : **Mango** prévoit l'ouverture début 2006 de **deux nouveaux magasins** dans les aéroports de Madrid-Barajas et de Mexico avec des superficies respectives de 230m² et 150m². Suivront des ouvertures dans les aéroports de Londres-Heathrow, Francfort, Amsterdam-Schiphol, Rome-Fiumicino, New-York-JFK et Roissy-CDG.. ► **ITALIE** : L'association des grandes chaînes de distribution, **Federdistribuzione**, qui représente 80% du marché du commerce du pays avec 15 000 points de vente et un CA d'environ 60Mds€, a décidé de ne pas renouveler son alliance avec **Concommercio** à partir du 01/01/06. ► **PORTUGAL** : le groupe **Fortes** va investir **1,45 M€** d'ici à 2007 dans l'ouverture de 14 magasins **Ouritelia** en Espagne et au Portugal.

¡RÁPIDOS!

Espagne

VOLKSWAGEN N° 1

Le groupe PSA n'est plus leader sur le marché automobile espagnol en termes du nombre de véhicules vendus. Le groupe allemand **Volkswagen**, avec ses marques VW, Seat, Skoda, Bentley et Lamborghini, a détrôné le Français avec **303 103 unités vendues** pour les 11 premiers mois 2005.

MÉTRO DE MADRID : NOUVEAU PROJET

Iberinco, filiale d'Iberdrola, et **Siemens** ont obtenu le contrat pour le projet d'installation des systèmes de communication des 2 nouveaux tronçons des lignes 5 et 11 du métro de Madrid. Coût estimé du projet : **3M€**. **À noter** : entre janvier et septembre 2005, Iberinco a enregistré **22,13M€** de bénéfices et près de **367M€** de CA, soit une hausse respectivement de +40,6% et 61,8%/même période de 2004.

Portugal

VOLVO PREND LES CHOSES EN MAINS

À partir de janvier 2008, le constructeur automobile suédois va distribuer directement ses modèles sur le marché lusitanien. C'est actuellement la société **Auto-Sueco** qui est l'importateur et le distributeur officiel de Volvo dans le pays et ce depuis 1933.

À noter : Auto-Sueco est l'unique distributeur indépendant de **Volvo** en Europe.

TARIFS EN VUE DU TGV

Luis Filipe Pardal, Président de l'entreprise qui gère le projet du TGV portugais, RAVE, a déclaré que l'inclusion du transport de marchandises devrait augmenter le coût du projet jusqu'à 360M€. Un supplément marginal étant donné que le coût total de la liaison du TGV entre Madrid et Lisbonne est estimé à 3Mds€ et celui entre la capitale portugaise et Porto à 4,7Mds€. Le fret ferroviaire devrait être plus compétitif que le transport routier et, par exemple, entre Lisbonne et Madrid le TGV pourrait transporter 1,5M tn de fret en 2020.

Rappel : actuellement le transport de **marchandises** entre le Portugal et les principaux pays du Nord d'Europe représente 16,5M tn/an dont 52% est effectué par voie maritime, 47% par voie terrestre et 1% seulement par voie ferrée.

En 2033, le transport de **passagers** entre Porto et Madrid est estimé à environ 9,4M de voyageurs/an dont près de 635 000 voyageurs entre Madrid et Lisbonne.

Les Portugais aiment les voitures de luxe

VENTES DE VOITURES HAUT DE GAMME ENTRE JANVIER/NOVEMBRE 2005

| Marques | Unités vendues | Δ%/2004 |
|-----------------|----------------|---------|
| Maserati | 11 | +1 000% |
| Bentley | 12 | +140% |
| Ferrari | 18 | +100% |
| BMW | 2 714 | +55,1% |
| Volvo | Nd | +32,2% |
| Porsche | 239 | +22,56% |
| Audi | Nd | +14% |
| Mercedes | Nd | -11,9% |

Période difficile pour l'automobile espagnol

Compte tenu de la chute des ventes sur les marchés de l'UE de 2,8% en novembre par rapport au même mois 2004, les 17 sites de fabrication de véhicules d'Espagne seront obligés de réduire leur production. Ainsi, en 2005, la réduction totale devrait être de 300 000 unités et **SEAT**, par exemple, l'un des fabricants les plus touchés, sera obligé de fabriquer près de 56 000 véhicules de moins par rapport aux prévisions. Au total, en 2005 l'usine de Martorell (Catalogne) de SEAT ne produira que 390 000 unités contre 516 614 berlines fabriquées en 2000. Pour pallier ce ralentissement des ventes, SEAT avait choisi de proposer des véhicules plus « sport », mieux équipés, plus chers mais sans pour autant atteindre les résultats recherchés.

Rappel : en novembre en Espagne ont été immatriculés 119 385 véhicules soit 4,0% de moins qu'en novembre 2005.

Logistique italienne en Europe

Fondée il y a 6 ans, **Number One**, la société de transport et logistique du groupe agroalimentaire **Barilla** est leader national du secteur avec 20% des parts du transport d'aliments du pays. En 2004, le montant total des marchandises transportées a atteint 15Mds€ et facturé 290M€. Après les accords signés avec Zueg, QuiNovi et Crai en Italie, le groupe se prépare à étendre ses activités dans d'autres pays de l'UE.

L'Italien Eurofly s'envole vers la Bourse

L'opérateur de vols charters créée en 1989 par Alitalia et Olivetti sous contrôle du fonds d'investissement luxembourgeois Spinnaker a lancé une OPV sur 48,6% de son capital. Eurofly est l'une des 4 compagnies aériennes du pays spécialiste des vols loisirs.

📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱

► **ESPAGNE** : Le fabricant japonais de suspensions **Showa** a réorganisé la production de son usine de Martorell (Catalogne) qui fabriquera désormais des pièces pour grosses cylindrées. ► **ITALIE** : Entre nov. 2004 et nov. 2005, **Fiat** a enregistré une hausse de ses ventes en Europe de **1,4%** et sa PDM continentale est passé de 6,8% à **7,1%**. ► **PORTUGAL** : le Ministre des Transports a annoncé que le prix du billet de train à grande vitesse qui reliera Lisbonne à Madrid en 2013 coûtera **entre 80€ et 100€**. Cette ligne ferroviaire coûtera près de **2,3Mds€**. - Les ventes de 2 roues >50cc ont connu une baisse de **3,1%** en 2005, décembre exclu. - L'équipementier automobile japonais **Yazaki Saltano** a décidé de quitter le Portugal et transférer ses activités en Espagne.

Constructeurs espagnols à la conquête des USA

Diversification et nouvelles opportunités d'affaires ont poussé les constructeurs espagnols sur des marchés internationaux dont les États-Unis mais sans oublier l'Europe. Ainsi, en France, en décembre, **Abertis** aura une part majoritaire (près de 57%) du consortium **Holding d'Infrastructures de Transport-HIT** qui a pris le contrôle de 75,7% de Sanef (autoroutes du Nord et de l'Est) pour 4,1Mds€.

| CONSTRUCTEUR | TRAVAUX / OPÉRATIONS AUX ÉTATS-UNIS | VALEUR CONTRAT/OBJET |
|------------------|--|---|
| Ferrovial | *Autoroute Skyway (Chicago) *Trans-Texas Corridor (infrastructures de transport) *Webber (Texas) *SwissPort | 1,83Md€ Projet et planification Achat groupe de BTP Handling de 30 aéroports |
| OHL | *Usine de dessalage | 58M€ |
| ACS | *Pont Teodoro Moscoso (Porto Rico) | Concession |
| FCC | *Achat cimentiers Giant Cement et CDN *Mobilier urbain (NY, Miami, Boston et S. Antonio) | 800M\$ |
| Sacyr | *Tour de bureaux (Miami) *Tour de bureaux (Miami) | 300M€ (administration) 135M€ (administration) |
| Acciona | *Parcs éoliens (Oklahoma, Illinois, Kansas, Dakota Nord et Dakota Sud) | Exploitation |

Le chantier du siècle de Milan

En mars devraient être lancés les travaux de reconversion de l'aire occupée par les anciennes installations de la **Fiera di Milano** dont l'investissement est estimé à 1,5Md€. Le responsable du projet immobilier est **CityLife**, un consortium formé par 3 groupes d'assurances (**Generali Properties**, **Gruppo RAS** et **Progestim**), les constructeurs **Lamaro** et **Lar** (ce dernier est espagnol). Il s'agit de la construction de 3 tours de 218, 185 et 170 m de hauteur abritant des activités liées au travail, à la famille, aux loisirs, à la culture (un musée du design) et à la nature (51% de la surface). L'aire total a une surface de 366 000m²

Le Brésil attire le BTP portugais

Le constructeur **Teixeira Duarte** est intéressé par les partenariats public-privé qui seront lancés au Brésil début 2006 dans le domaine des travaux d'infrastructures. Les projets brésiliens présentent une valeur de 4,7Mds€ et concernent les autoroutes, les chemins de fer et les ports.

Par ailleurs, le groupe constructeur **Somague** (contrôlé par l'Espagnol Sacyr) devrait participer à ce programme via sa filiale locale **Somague Itinere**, concessionnaire des routes dans l'État de São Paulo (70M€ de CA en 2004).

Enfin, le groupe brésilien CCR dont le concessionnaire autoroutier portugais **Brisa** (conglomérat Mello) détient 18% du capital, et l'un des principaux acteurs du secteur, projette de répondre aux appels d'offres pour l'exploitation des routes du pays.

¡RÁPIDOS!

Espagne

SANTANDER S'EMPARA DE LA TOUR ESPAÑA

Le groupe immobilier **Metrovacesa** a cédé pour **111,8 M€** la part occupée par l'hôtel Crowne Plaza dans l'Edificio España de Madrid au fonds immobilier **Santander Real Estate**. Avec cet achat, Santander détient à 100% de l'un des immeubles les plus emblématiques de la capitale espagnole. En juin dernier Santander avait payé à Metrovacesa **277,2 M€** pour la surface occupée par des logements et des bureaux.

AGUIRRE NEWMAN S'INTERNATIONALISE

L'agence immobilière **Aguirre Newman** a obtenu l'exclusivité commerciale pour l'Espagne et le Portugal d'un projet de résidence en République Dominicaine, son 1^{er} projet hors Espagne. Ce dernier, baptisé **Altabella Fishing Lodge**, prendra la forme d'un hôtel composé de 120 chambres géré par **Altabella Hotels** ainsi que de 300 appartements. Le CA annuel attendu s'évalue à **170 M€**. Fin des travaux prévue au 4T07.

Portugal

DU NOUVEAU À TECMAIA

Le Parc des Sciences et des Technologies de **Maia-Tecmaia** (nord) va faire construire sur son site à partir de janvier 2006 le premier immeuble d'une série de sept. 2000 nouveaux emplois directs pourraient être créés dans ces nouveaux bâtiments jusqu'en 2015. **Rappel**: inaugurée il y a 4 ans, **Tecmaia** est un parc d'activités qui accueille une quarantaine d'entreprises spécialisées le secteur des technologies et de l'innovation.

CIMPOR VEND PARTICIPATION ESPAGNOLE...

Le cimentier portugais a cédé 19,31% du capital de **Portland Valderrivas** détenu par sa filiale **Corporación Noroeste à Cementos Lemona**. L'opération a été réalisée via une OPA pour une valeur de 69M€. **Rappel**: fin 2004, le poids de l'Espagne dans le CA de Cimpor était de 25,2% sur un total de 1,36Md€ et 11,5% en termes de capacité installée soit 2,6M tn de ciment sur un total de 23,3M tn.

...ET VISE LE MOZAMBIQUE

Cimpor envisage de lancer une nouvelle ligne de production dans le pays où le groupe possède déjà 3 cimenteries. L'investissement atteindrait 30M€.

📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱

► **ESPAGNE** : Le groupe immobilier allemand **IVG Immobilien**, via sa filiale **IVG Iberia**, va consacrer **100M€** en 2006 à l'achat et la rénovation d'immeubles de bureaux, principalement à Madrid et Barcelone. - **Uicesa** a remporté l'appel d'offres pour la construction du centre pénitentiaire d'Albocasser (côte est). ► **ITALIE** : Les travaux de sauvegarde de Venise en cours depuis 2 ans ont utilisé 550M€ sur le 1,2Md prévu par le **Mose**, institution qui doit faire face à la concurrence d'autres projets tels que **Arca**, **Doge**... ► **PORTUGAL** : l'indice de confiance des entrepreneurs du BTP a perdu **3,9 points** entre juin et novembre 2005 - Entre janvier et octobre 2005, la consommation de ciment a connu une baisse de **2,9%** comparé à la même période de 2004, à **6,59Mtn**.

¡RAPIDOS!

Espagne-Italie

LES DERNIERS AC HOTELS

La chaîne hôtelière **AC Hotels** va inaugurer 2 établissements 4*, l'un à Alicante, de 188 chambres, et le second à **Pise** en Italie. Ce dernier est le 7^{ème} que l'hôtelier espagnol compte sur le sol italien après ceux de Gênes, Arezzo, Livourne, Turin, Bologne et Padoue.

Espagne

MARRIOTT DE LUXE

Déjà présent en Espagne avec 5 établissements, le groupe **Marriott** va inaugurer en 2006 son premier hôtel urbain de luxe dans le pays, en Catalogne : le **Renaissance Barcelona Airport**. D'autres hôtels de la marque *Renaissance* seront construits par la suite sur le sol espagnol.

L'ONCE PERD DE L'ARGENT!!

Pour la 1^{ère} fois en 67 ans d'existence, la célèbre organisation des aveugles espagnols, gestionnaire de la loterie du pays, devrait enregistrer 4,9M€ de pertes, en 2005 contre 22,9M€ de bénéfices en 2004. La concurrence d'autres jeux nationaux et internationaux a provoqué une réduction des revenus à 2,02Mds€ en 2005 contre 2,26Mds€ en 2004.

HÔTELS MOINS CHERS

Au cours des 10 premiers mois de l'année, la moyenne des prix des hôtels des principales villes du pays (Madrid, Barcelone et Séville) a continué de baisser par rapport à 2004. Le tarif des établissements de luxe de Madrid a reculé, en moyenne, de 3% et celui des catégories standard de 6,5%. Le taux d'occupation à Madrid s'est amélioré tandis qu'à Barcelone et Séville a diminué.

Italie

JOTURIN 2006 : QUI PAIE ?

Le coût des prochains JO d'hiver s'élève à **3,4Mds€**, soit un peu plus de **2Mds€** en infrastructures et **1,34Md€** pour l'organisation. La liste des payeurs se dresse comme suit :

- État : **1,4Md€** ;
- Comité d'organisation-TOROC : **1,14Md€** ;
- Secteur privé : **659M€** ;
- Sviluppo Italia : **130M€** ;
- Institutions locales : **70M€**.

Record touristique en Espagne

Au cours du mois de novembre, le royaume a accueilli 3,1M de touristes étrangers soit 7,7% de plus par rapport au même mois 2004. Depuis le mois de janvier, le nombre total cumulé est de 52,4M de visiteurs soit une hausse de 6,2% comparé à la même période de l'an dernier, ce qui constitue un nouveau record pour le pays. En termes géographiques, les îles **Canaries** sont devenues la première destination du tourisme international, avec 874 000 touristes accueillis soit 18,5% du total des arrivées internationales. Par origine, les touristes britanniques et allemands ont diminué, respectivement, de 3% et 9%.

En 2^{nde} place se trouve la **Catalogne** avec plus de 700 000 visiteurs étrangers, chiffre en hausse de 11,3% par rapport à la même période 2004. Les touristes français et britanniques présentent une hausse respective de 1,1% et 12,1%. **Madrid** a été la 4^{ème} destination avec 285 000 touristes en novembre soit 9,2% du total du mois pour tout le pays. Entre janvier et novembre, la capitale espagnole a reçu la visite de 3,3M de touristes soit 10,2% de plus que dans la même période 2004. Les touristes **britanniques** sont les plus nombreux à visiter l'Espagne avec 867 000 voyageurs soit 28% du total d'arrivées. Enfin, 80,9% du total des touristes a choisi l'avion comme moyen de transport.

Hôtels et tourisme portugais dans le monde

- * **L'Associação dos Hotéis de Portugal-AHP** et **L'Associação Portuguesa das Agências de Viagens e Turismo-APAVT** ont signé un accord pour agir ensemble afin d'accroître leur représentativité et défendre leurs intérêts communs. Par ailleurs, **Turismo de Lisboa** prévoit d'investir 12M€ en 2006 dans des actions de promotion de la capitale portugaise et 31 municipalités de ses environs. Dans le plan stratégique, l'Espagne reste le marché prioritaire auquel s'ajoute désormais la Russie, la Pologne et l'Irlande grâce aux nouvelles liaisons aériennes *low-cost*. En seconde ligne figurent les pays scandinaves, les États-Unis et le Brésil.
- * **ES Turismo**: la branche tourisme du groupe **Espírito Santo** étudie l'implantation d'un projet dans les îles du **Cap Vert** ainsi qu'au **Brésil** dans la région de **Bahia**. Le projet brésilien consiste dans la construction d'un hôtel et d'une résidence sur 32ha ce qui représente un investissement d'environ 20M€. En Angola, **ES Turismo** est en train de construire un complexe près de Luanda et un autre est à l'étude. **PS**: en 2004, le volume d'affaires d'ES Turismo a atteint 291M€.
- * **Grupo Pestana: Florentino Rodrigues**, DG du groupe hôtelier a annoncé qu'un projet de construction d'un hôtel 5* à **Luanda**, capitale d'Angola, est à l'étude. L'établissement aurait entre 150 et 200 chambres et nécessiterait un investissement de 25,6M€. Au **Mozambique**, Pestana va procéder à la rénovation de l'hôtel Pestana Rovuma de Maputo afin de transformer 97 des 217 chambres de l'établissement en bureaux (au Mozambique, le taux d'occupation hôtelière est d'environ 40%). Le CA total des 3 hôtels Pestana du Mozambique et l'unité de l'Afrique du Sud atteint 5,1M€.

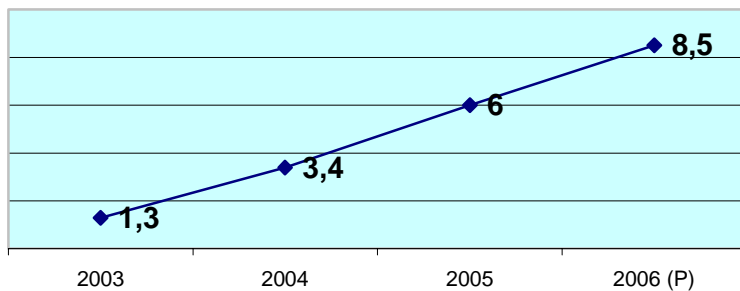
📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱 TEXTOS 📱

► **ESPAGNE** : **José Manuel Maciñeiras**, Président de l'Association Professionnelle des Agences de Voyages Espagnoles, a annoncé une hausse de **6%** du CA des agences de voyages du pays en 2005. ► **ITALIE** : Le maire de Venise a interrompu une représentation à La Fenice pour protester contre la réduction de 40% des dépenses destinées aux théâtres, cinémas, musées et opéras. ► **PORTUGAL** : En octobre 2005, les bénéfices des établissements hôteliers et assimilés hôtellerie ont crû respectivement de 3% à **138,7M€** et de 2,9% à **91,4M€**, avec 3,1M de nuitées soit 2,7% de plus qu'en octobre 2004. - Les professionnels du tourisme et le Gouvernement ont approuvé le Plan de Promotion Touristique 2006 qui prévoit un investissement annuel dans le secteur de **39M€**.

Succès du Wi-Fi en Espagne

Selon une étude de l'Observatorio de Wireless lié à la firme espagnole **IWE-X**, il y avait, en 2005, **6M** d'Espagnols connectés en « Wi-Fi » (Internet sans fil). En 2003, il y avait dans le pays **9,85M** d'Internautas, **12M** en 2004 et pour 2006 les prévisions tablent sur **18M**.

Évolution du nombre de connexions Wi-Fi en Espagne (en millions d'utilisateurs)



Du mieux pour la pub italienne

Entre janvier et octobre, les investissements en publicité ont dépassé les **6,78Mds€** soit une augmentation de 2,5% par rapport à la même période 2004. Selon Nielsen Media Research, la hausse en octobre comparé à octobre 2004 est de **3,1%**. Depuis le début de l'année, la publicité à la télévision a grimpé de **2,7%**, dans la presse de **3,3%** (quotidiens +2,4% et périodiques +4,6%) mais baisse à la radio de **-0,4%**.

Combien de Portugais abonnés à Internet ?

Au 3T05, le nombre total d'abonnés aux services d'accès à Internet était de **1,427M**, soit 6,6% de plus (84 000 nouveaux clients) qu'au cours du trimestre précédent. De ce total, 1,132 sont abonnés aux services de haut débit et le reste ont des accès « dial-up ». Selon **Anacom**, il y a eu en septembre **84 000** nouveaux abonnés au haut débit soit 51,4% de plus comparé à septembre 2004. Par ailleurs, les abonnés à l'ADSL ont atteint 641 000 en septembre, avec 68 000 nouveaux clients pour ce seul mois, soit 57% du total d'accès à la bande large. Les accès via modem ont totalisé **488 000** clients jusqu'en septembre, soit 16 000 nouveaux clients dans le mois. L'Anacom signale que 4 accès sur 5 au haut débit sont faits via l'ADSL.

Au 3T05, l'accès des particuliers à Internet totalisaient 1,211M de clients dont 932 000 l'étaient à la bande large. Pour l'accès professionnel, sur la période, il y avait 183 000 clients ADSL, 17 000 via « dial-up » et 14 000 via modem.

Bon à savoir : au 3T05, la PDM globale de **Portugal Telecom-PT** a chuté de 2,6 points à **78,6%**. Pour les services ADSL, PT perd 5,8 points à **85,4%**.

¡RÁPIDOS!

Espagne

O₂ PLUS QUE JAMAIS À TELEFÓNICA

Telefónica a fait passer sa participation dans le capital de l'opérateur **O₂** de 60,49 % à **65,05%**. Quantitativement, le géant des télécoms a acheté pour près de **400M€** en actions qui viennent s'ajouter au **5,3Mds€** qu'il possédait déjà dans le capital du Britannique.

FIN D'ANNÉE DIFFICILE POUR JAZZTEL

Le fournisseur d'accès à Internet **Jazztel**, qui s'était fixé comme objectif de compter **359 676 abonnés non-professionnels** en connexion ADSL fin 2005, devra revoir ses ambitions à la baisse. En effet, fin novembre, ce nombre atteignait seulement les **185 000**, soit près de deux fois moins que l'objectif fixé.

Italie

FOOTBALL/TV : ACCORD MEDIASET-3 ITALIA

Le groupe audiovisuel **Mediaset**, contrôlé par Silvio Berlusconi via la holding **Fininvest**, a signé un accord avec le groupe **3 Italia** pour la diffusion sur le réseau de téléphonie mobile de ce dernier des matchs de football de *Serie A* italienne, l'équivalent de la Ligue 1 française, et de Ligue des Champions pour la saison 2006/2007.

Portugal

PRIME SYS VENDUE

100 M€, c'est la somme que le groupe **Portugal Telecom-PT** vient d'encaisser avec la vente de sa filiale brésilienne **PrimeSys** au constructeur aéronautique **Embraer**, également brésilien. Spécialisée dans les services de télécoms destinés aux entreprises, **PrimeSys** a enregistré **70 M€** de bénéfices en 2004.

RTL PLUS FORT DANS MEDIA CAPITAL

Après avoir augmenté sa part dans le capital de **Media Capital** à 32,2%, **RTL** est devenu le 2nd actionnaire du groupe de médias derrière le groupe espagnol **Prisa** (Manuel Polanco) qui en détient 33%. **Rappel** : au cours des 9 premiers mois de 2005, le CA de **Media Capital** a atteint **159,1M€** soit 1,8% de plus par rapport à la même période de 2004, et les bénéfices **10,7M€** contre une perte de **8,4M€** dans la même période en 2004. **Media Capital** est propriétaire de **TVI**.

TEXTOS TEXTOS TEXTOS TEXTOS TEXTOS TEXTOS TEXTOS TEXTOS TEXTOS TEXTOS

► **ESPAGNE** : En novembre, la consommation de télévision a crû de **6,4%** par rapport à octobre et le nombre d'heures de publicité entre les 2 mois est passée de **968H** à **979H**. - Selon l'Asociación de Editores de Periódicos, en 2005, le total des bénéfices du secteur approche les **435M€**, soit une hausse de **2,78%/2004**. - L'agence **ZenithMedia** a remporté l'appel d'offres de **DaimlerChrysler España** concernant la promotion publicitaire de la filiale espagnole du groupe automobile pour **35M€/an** à partir de 2006. - Le pays accueillera deux centres de contrôle du système **Galileo**. ► **PORTUGAL** : Désormais, la marque **Cofina Media**, filiale de **Cofina**, va remplacer le nom d'**Investec** sur tous les produits du groupe : journaux **Correio da Manhã**, **Jornal de Negócios** et **Record**.

La part espagnole de l'A 350

Finalement, les sections 19 et 19.1 de l'Airbus qui sera commercialisé dès 2010 seront fabriquées dans les sites d'Illescas (Tolède) et de Getafe (Madrid). Il s'agit de la partie du fuselage à l'intérieur de la zone de pressurisation. L'Espagne devra également fournir les parties latérales qui unissent la queue et le corps central ainsi que les côtes des ailes, les trappes du train d'atterrissage, les parties inférieures (ventre) et la queue en fibre de carbone... soit **10%** de l'ensemble de l'A 350.

Un gestionnaire de marques espagnoles

Focus Estrategias de Comunicación et **Grupo Consultores** ont décidé de créer **Branding Consultores**, une firme spécialiste de la vitalité des marques. Il s'agit de déterminer le degré de connaissance des marques par les consommateurs, leur position face à la concurrence et son potentiel de développement futur.

Mauvaise période pour le carrelage italien

En 2005, l'industrie italienne du carrelage a enregistré une baisse de la production de **3%** totalisant **571Mm²** avec une réduction des marges due à la hausse des coûts de production. Afin de retrouver un bon taux de productivité et de compétitivité, l'association qui regroupe les industriels du secteur étudie la possibilité d'augmenter le temps de travail... Pour l'**Assopias-trelle**, si le coût horaire en Italie est de 20€/heure contre 3€ pour la concurrence, il serait nécessaire de passer des 33 heures hebdomadaires de travail actuelles à 37 heures. Outre la hausse du coût de la main d'œuvre de **3,8%**, le secteur accuse l'impact de l'augmentation des prix de l'énergie en particulier celle du gaz méthane qui a atteint **25%**. Ainsi, en 2006, le secteur prévoit une baisse de la production de 0,8% et un CA stable de **5,3Mds€**

Changements en vue dans le papier portugais

Portucel serait intéressé par reprendre la totalité des actifs au Portugal de **Stora Celbi**. La cession de la filiale portugaise du groupe scandinave s'inscrit dans le plan de sa restructuration mondiale suite à la baisse de ses résultats. Au Portugal, **Stora Celbi** possède une usine à Figueira da Foz, voisine au site de **Portucel**, avec 41 000ha de bois. L'achat éventuel de **Portucel** obéit à une stratégie défensive afin d'éviter que des groupes espagnols comme **ENCE** puissent s'implanter dans le pays. Présent au Portugal depuis 1967, avec une production de pâte à papier (eucalyptus) de **350 000 tn/an**, **Stora Celbi** est le 2^{ème} fabricant national. Avec une facturation d'environ **150M€**, le groupe scandinave dégage **30M€** de bénéfices. Le bois extrait de son exploitation lui fournit 50% de matière première, le reste étant acheté sur le marché local.

Rappel : **Portucel** est contrôlé à hauteur de 67,1% par **Semapa**.

¡RÁPIDOS!

Espagne

AC6 METROLOGÍA SE DÉVELOPPE

Le fabricant d'équipements de mesure de précision prévoit d'investir **1,3M€** dans une nouvelle usine. Fournisseur pour les secteurs automobile, du BTP et agroalimentaire, **AC6 Metrología** facture près de **800 000€** annuels.

Italie

AVIO EN RUSSIE

Le groupe spécialiste de systèmes de propulsion pour l'industrie aéronautique, navale et spatiale, ainsi que pour la réparation et l'entretien de moteurs civils et militaires vient de passer un contrat de collaboration avec 2 institutions de recherche russes.

HAUSSE DES EXPORTATIONS MÉCANIQUES

En 2005, l'industrie mécanique italienne devrait réaliser un CA global de **36,7Mds€** soit 1,4% de plus qu'en 2004. Dans l'année, les exportations sont en hausse de **5,3%**.

Portugal

LES INVESTISSEMENTS DE LOGOPLASTE

Selon Filipe de Botton, en 2006, le fabricant d'emballages en plastique prévoit d'investir **36M€** dont une grande partie sera destinée à augmenter sa capacité de production. Présent au Brésil, **Logoplaste** chercherait encore à développer sa présence internationale. Par ailleurs, le groupe investit **3%** des revenus annuels dans la R&D soit près de **6M€** en 2006.

L'INDUSTRIE ENREGISTRE + DE COMMANDES...

Selon l'INE, entre août et octobre, les nouvelles commandes reçues par l'industrie portugaise ont augmenté de **5,6%** comparé au même trimestre 2004. Dans la période, les commandes du marché local ont crû de **4,5%** et celles du marché international de **7,3%**.

... ET CHERCHE + DE FORCE

Par ailleurs, les 2 plus importantes associations industrielles du secteur métallurgique et métal mécanique du pays, **AIMMAP** et **ANEMM** ont décidé de créer une fédération du secteur afin de renforcer leur capacité de négociation.

📞 TEXTOS 📞 TEXTOS 📞 TEXTOS 📞 TEXTOS 📞 TEXTOS 📞 TEXTOS 📞 TEXTOS 📞 TEXTOS 📞 TEXTOS 📞

► **ESPAGNE** : **Viscofan** (emballages collagène) a pris le contrôle à 100% de **Koteksprodukt** (Serbie-Mo.). ► **ITALIE** : **Trevi**, le fabricant de matériel et équipements électroniques qui vient de remporter un contrat au Pérou, prévoit d'augmenter son CA de **32%** en 2005. ► **PORTUGAL** : **Gescartão** (groupe **Europac**) a fusionné ses filiales **Portucel Viana** et **Portucel Recicla**. - **SGC** prévoit d'investir dans le secteur de l'assainissement au Brésil (distribution d'eau et collecte de déchets industriels), pays qui contribue à **35%** au CA total du groupe. - Au cours des 9 premiers mois de l'année, les bénéfices d'**Inapa** ont chuté de **38%** comparé à la même période 2004 à **1,7M€**. - Le consommateur portugais de médicaments génériques paye le double de son homologue espagnol...

iFi-LATINECO

Publicité

iFi-LATINECO est une société française spécialisée depuis 10 ans dans le **développement d'outils d'informations économiques** sur **l'Amérique Latine et l'Europe Latine**.

Ces outils sont destinés à favoriser la prise de décision au sein des entreprises intéressées par ces régions.

iFi-LATINECO élabore pour ses clients différents produits :

- ⇒ Des newsletters: **Amérique Latine-Marchés & Affaires** et **Europe Latine-Marchés & Affaires**
- ⇒ Des veilles économiques sur l'Amérique Latine, en particulier sur **l'agroalimentaire** et la **grande distribution**,
- ⇒ Des études sectorielles: le **crédit à la consommation** en Amérique Latine et au Brésil, **l'énergie électrique** en Amérique Latine...

... et réalise des prestations sur mesure en vue de valider des marchés, confirmer le positionnement commercial ou marketing d'une filiale, rechercher des partenaires... .

§§§

Si votre société a des activités dans les marchés d'Amérique Latine, **iFi-LATINECO** peut vous accompagner dans vos démarches afin de vous fournir une information validée par un professionnel indépendant qui vous fera de gagner du temps.

N'hésitez pas à nous contacter pour tout autre renseignement.

☛ **CET ESPACE EST RÉSERVÉ POUR VOTRE PUBLICITÉ** ☛

Contactez-nous au ☎ 01 47 42 23 05

NOMINATIONS

ESPAGNE

Luís Silva a été nommé Directeur Général de **WeDo Consulting (Sonaecom)** pour l'Espagne.

Alfonso Calderón est le nouveau Directeur Général de **Osborne**.

Florence Delette a été nommée Directrice Générale de **EDF Péninsula Ibérica**.

ITALIE

Luigi Perissich est le nouveau Directeur de la **FITA**.

Marco Testa a été élu Président de **Assocomunicazione**.

Carlo Sant'Albano est le nouveau Directeur Général de **Ifil**.

Sandro Trento est le nouveau Directeur du Centre d'Études de la **Cofindustria**.

PORTUGAL

Luís Silva Dias est le nouveau Président de **FCB Portugal**.

Gabriel de Alba a été promu Président de **Cabovisão**.

AGENDA LATIN

Espagne

12-16 Janvier 2006

Madrid

IBERJOYA

Semaine internationale de la Joaillerie et de la Bijouterie

Italie

24-27 Janvier 2005

Milan

TAU INTERNATIONAL

Salon int. des Technologies et Services de l'Environnement

Portugal

27-29 Janvier 2006

Lisbonne

AGROTEC

Salon international de l'Agriculture, de la Sylviculture et de l'Élevage



POUR ÊTRE AU PLUS PRÈS DE L'ACTUALITÉ, COMMANDEZ NOS ÉTUDES ET PUBLICATIONS !

Veille sur la Grande Distribution: Étude mensuelle sur la conjoncture, les tendances de la consommation et les enseignes. Un véritable observatoire sur l'actualité du secteur (50/60 pages).

6 numéros / semestre, 4 320 € HT-

12 numéros / an, 7 040 € HT.

Veille sur l'Agroalimentaire: Étude bimensuelle dressant le bilan de l'évolution du secteur. (30/40 pages).

12 numéros / semestre, 2 580 € HT-

22 numéros / an, 4 290 € HT.

Conjoncture: Étude mensuelle dressant un panorama des points clés de l'actualité économique et politique. (20/25 pages).

6 numéros / semestre, 1 100 € HT-

11 numéros / an, 1 900 € HT.

Études stratégiques et de marché: afin de trouver un partenaire, positionner un produit/service sur le marché, mettre en place un réseau de distribution adapté... **iFi-Latineco** vous apporte une méthodologie, de l'expérience et des contacts dans tous les pays d'Amérique Latine. Interventions sur mesure.

(*) Cocher la case correspondante

PARCE QUE VOUS INTERVENEZ SUR LES MARCHÉS LATINS, ABONNEZ-VOUS AUX PUBLICATIONS D'iFi-Latineco

LATINECO•Amérique Latine-Marchés & Affaires

1 an / 11 Numéros / 500 € TTC

2 ans / 22 Numéros / 900 € TTC

LATINECO•Europe Latine-Marchés & Affaires

1 an / 11 Numéros/ 500 € TTC

2 ans / 22 Numéros / 900 € TTC

LATINECO•Amérique Latine + Europe Latine

1 an / 22 Numéros / 900 € TTC

2 ans / 44 Numéros / 1 600 € TTC

Mme, M.....

Fonction.....

Société.....

Activité.....

E-mail.....

Adresse.....

Code postal.....

Ville.....

Pays.....

Téléphone.....Fax.....

Bulletin à retourner à : **i.F.i. - informations & Finances internationales**

25 rue d'Astorg - 75 008 PARIS - France

ou par fax à **iFi** au **33 (0) 1 40 06 90 79**

Règlement :

◆ chèque à **iFi - informations & Finances internationales**
25, rue d'Astorg - 75008 PARIS - France

◆ virement à **iFi - informations & Finances internationales**

Société Générale-Paris Messine - 113, Bd. Haussmann - 75008 Paris

Code banque : 30003 / Agence : 03360 -Compte : 00020409779 Clé 59

Signature :

Facture : à réception du paiement

Latineco - AMÉRIQUE LATINE-MARCHÉS & AFFAIRES, publication mensuelle, éditée par **i F i. - informations & Finances internationales**. - 25, rue d'Astorg - 75008 Paris - France; <http://www.latineco.com>; **e-mail** : ifi-info@latineco.com - ☎ : 33 (0)1 47 42 23 05 ; Fax : 33 (0) 1 40 06 90 79 . Directeur de la Publication et Rédacteur en chef : Emilio Jover - Collaborateur : Denis Rabdeau. Dépôt Légal : à parution - Commission Paritaire : 1006i85528 - ISSN : 1777-0548 (papier) - 1298_0420 (en ligne).

Latineco - EUROPE LATINE-MARCHÉS & AFFAIRES, le moniteur économique de l'Espagne, de l'Italie et du Portugal, est édité par **i F i-Latineco**. Tout droit de reproduction réservé par quelque moyen que ce soit, sauf autorisation expresse d'i F i.