

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Octobre 2007 - N° 123

SOMMAIRE

CONJONCTURE FINANCES	2
Les villes chiliennes les plus « chères »	
Les Colombiens davantage bancarisés	
Venezuela : le bolivar nouveau est arrivé	
AGROALIMENTAIRE	3
Argentine : la production d'œufs en chiffres	
Fusion dans le secteur laitier chilien	
La dernière acquisition brésilienne de Monsanto	
DISTRIBUTION	3
Sfera est arrivé au Mexique	
Brésil : un centre commercial aux confins du pays	
Wal-Mart accélère le rythme en Argentine	
ÉNERGIE	4
Des nouvelles de Petrobras	
Davantage d'hydroélectricité au Guatemala	
Le premier parc éolien équatorien	
TÉLÉCOMS NTIC MÉDIAS	4
Les Péruviens et Internet	
Le quadri-play de Televisa	
Boum de la téléphonie mobile dans la région	
INDUSTRIE SERVICES	5
Acquisitions colombiennes pour Andromaco	
Le mexicain Alfa se renforce dans le plastique	
Brésil : les trois projets de la CSN	
AUTOMOBILE TRANSPORT	6
Les bonnes affaires argentines d'Alstom	
Mexique : zoom sur le marché des pièces auto	
L'automobile accélère en Colombie	
BTP IMMOBILIER INFRASTRUCTURE	7
Nouvelle usine US pour Cemex	
Immobilier chilien dans le Grand Buenos Aires	
Projet immobilier pharaonique au Panama	
TOURISME LOISIRS	8
Un St. Regis à Buenos Aires en 2010	
Les investissements de Pousada do Rio Quente	
Bonne saison pour les sports d'hiver chiliens	

11^{ème} ANNIVERSAIRE !

Oui, 11 bougies et pas le temps de souffler ! Un record de longévité pour une publication dédiée corps et âme à la vie des affaires latino-américaines.

Avec le seul soutien de ses fidèles abonnés depuis octobre 1996, **AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES** poursuit son but d'informer en attirant l'attention sur des faits pouvant contribuer au développement des affaires des entreprises et des professionnels français dans cette partie du Nouveau monde.

L'expérience et le savoir-faire d'iFi-LATIN^{ECO} se manifestent, également, à travers ses études sectorielles et ses activités de veille concurrentielle.

À vous de nous permettre de fêter encore de nombreux anniversaires !

Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : emilio.jover@latineco.com

Du football sous le label Santander

Le groupe espagnol Santander Central Hispano a signé un accord avec la Confédération sud-Américaine de football pour devenir son sponsor officiel. Ainsi, à partir de 2008, le fameux tournoi de la Copa Libertadores deviendra la Copa Santander Libertadores.

En Argentine, Santander Río est la première banque du pays en termes de dépôts et de crédits et possède un réseau de 223 succursales et plus de 1,4M de clients.

PAYS	Pop.* (M)	Chômage* (%)	PIB (Md\$)			PIB (Δ%)			Inflation (Δ%)			Solde Commercial (Md\$)		Dette ext.* (Md\$)	Taux Court* (%)
			2005	2006	2007 ^p	2005	2006	2007 ^p	2005	2006	2007 ^p	2005	2006		
ARGENTINE	38,9	9,8	177,0	210,0	221,6	9,1	8,5	8,0	12,3	12,7	20,0	10,29	12,41	112,7	11,5
BRÉSIL	187,2	9,5	882,0	1006,0	1 000,0	2,9	3,7	5,0	5,7	3,14	4,5	44,76	46,1	147,8	11,25
CHILI	15,5	7,6	107,6	129,0	135,6	6,3	4,0	5,8	3,7	2,6	5,5	10,1	17,2	49,94	5,75
COLOMBIE	41,97	11,2	98,1	120,0	124,8	5,3	6,8	5,8	4,85	4,48	5,3	-0,32	-1,77	43,2	9,25
MEXIQUE	105,8	3,4	758,0	819,4	843,3	3,0	4,8	3,2	3,3	4,05	4,02	-7,5	-5,5	163,0	7,3
PÉROU	27,6	8,5	77,3	85,0	89,3	6,7	7,5	7,9	1,43	1,14	2,5	4,5	8,85	30,0	4,75
URUGUAY	3,42	9,7	12,0	12,0	12,5	6,6	7,0	7,56	4,9	6,38	8,0	-0,1	-0,8	13,7	10,1
VENEZUELA	27,0	8,0	98,5	106,0	110,8	9,3	10,3	8,0	14,4	17,0	15,4	31,78	33,22	31,1	15,4

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales nationales, Banque Mondiale, FMI, OCDE et CEPAL. | *Dernière donnée connue

www.latineco.com

► BRÉSIL | SELIC

Afin de réduire les risques d'inflation (taux revu à la hausse à 4,5% pour 2007 contre 3,5% auparavant) le taux de base SELIC a été ramené à 11,25%, son plus bas niveau historique. **PS** : depuis septembre 2005, le SELIC (19,75%) a été réduit 18 fois.

► BRÉSIL | STATISTIQUES

Depuis 1990, le pourcentage de la population vivant dans l'extrême pauvreté (revenu mensuel *per capita* de moins de 20 dollars) a baissé de deux points à 4,4%, et touche actuellement 7,5M de Brésiliens.

► CHILI | OPA BANCAIRE

La banque canadienne Scotiabank a demandé d'accélérer le lancement de l'OPA sur 79% du capital du Banco de Desarrollo. Le prix à payer pour la 7^{ème} banque chilienne sera de 810M\$. Il resterait sur le marché 21% du capital.

► CHILI | BANCO FALABELLA

Le groupe distributeur Falabella a débouché Alejandro Cuevas, jusqu'à maintenant DG de Santander Banefe pour diriger Banco Falabella. Celle-ci occupe le 13^{ème} rang du secteur avec 0,86% de PDM et un taux de rentabilité de 29% contre 17% pour la moyenne du secteur.

► COLOMBIE | BANCARISATION

Fin mars, plus de 14M de Colombiens avaient un compte épargne, soit 1/3 de la population. En juillet 2006, cette proportion était de 29,22%. De même, entre les deux mois, le nombre d'entreprises titulaires de ce type de compte est passé de 183 269 à 244 873 (+33,6%). Enfin, le nombre d'individus titulaires de cartes de crédit est passé de 2,77M à 3,45M (+19,7%).

► VENEZUELA | STATISTIQUES

Entre janvier et août derniers, les autorisations d'achat de dollars accordées par la Commission de l'administration des devises (CADIVI) dans le cadre du contrôle gouvernemental des changes ont représenté 26,5 milliards de dollars contre 16Mds\$ en janvier-août 2006 (+39,6%).

► ARGENTINE

CHÔMAGE : LES VILLES PREMIÈRES ET DERNIÈRES DE LA CLASSE > Au cours du 1S07, le taux de chômage s'est élevé à 9,2%. Les villes qui ont enregistré les taux les plus bas sont, dans l'ordre, San Luis (centre, 1,8%), Río Gallegos (côte patagonienne, 2,2%) et Formosa (nord, 3,6%). À l'autre bout du classement, les mauvais élèves sont Catamarca (nord-ouest, 12,6%), Tucumán (nord-ouest) et la grande banlieue de Buenos Aires, *ex-aequo* (10,9%) et Rosario (10,8%).

► BRÉSIL

LES « VITAMINES » DU BNDES > Le président Lula a demandé à Luciano Coutinho, président de la Banque nationale de développement économique et social que celle-ci « donne des vitamines » à l'économie du pays en proposant l'ouverture des lignes de financement d'environ 53Mds\$ en 2010.

Au cours des 12 derniers mois, le BNDES a déjà déboursé près de 32,8Mds\$ et atteindre les 35Mds\$ fin 2007.

► CHILI

LES VILLES LES PLUS « CHÈRES » > D'après une étude de l'Universidad del Desarrollo, la capitale Santiago est la ville du pays où le coût de la vie est le plus élevé, suivie de Punta Arenas (capitale de la Région XII, extrême-sud), d'Antofagasta (capitale de la Région II, nord) et du Grand Valparaíso (Région V, centre). Notons que dans le classement 2004, la dernière zone citée était en 6^{ème} position (+2 places). La ville la moins « chère » est Talca, capitale de la Région VII, qui a ravi la 1^{ère} place à Copiapó, capitale de la Région III.

► MEXIQUE

L'INFLATION TOUCHE LES PAUVRES > Pour ceux qui gagnent entre un et trois SMIC, la progression annuelle de l'IPC est de 4,7% à cause de la hausse des prix des aliments de base (lait, pain, tomate...). Le taux officiel de 3,6%.

► VENEZUELA

BOLIVAR CONTRE BOLIVAR FUERTE > À partir d'octobre, les prix des produits et services sont affichés obligatoirement et simultanément en bolívares et en bolívares fuertes, cette dernière étant la nouvelle devise du pays qui sera mise en circulation en 2008 avec trois zéros de moins. Ce n'est pas un secret que la mesure vise à contenir l'inflation dont le taux en septembre a atteint 15,3%/septembre 2006 et 10,9% depuis janvier (12% est l'objectif officiel pour 2007). C'est le volume considérable de la dépense publique qui alimente l'inflation en encourageant la consommation et les importations massives.

Par ailleurs, le panier alimentaire de septembre a atteint 450 dollars (taux officiel) soit 3,9% de plus qu'en août. Les 286 dollars (taux officiel) du SMIC local ne couvrent que 63,4% du panier. **PS** : les salariés du secteur pétrolier ont obtenu une hausse de salaire de 12 000 bolívares/jour totalisant 44 000 bolívares (près de 21\$/jour au taux officiel et 11\$/jour au taux du dollar non officiel).

TABLEAU DE BORD DES PRINCIPALES PLACES FINANCIÈRES AU 28/09/2007

PAYS / INDICE	INDICES BOURSIERS				CHANGE / USD	
	28/09/07	Δ% 1 mois	Δ% 31/12/06 Devise locale	Δ% 31/12/06 USD	28/09/06	31/12/06
ARGENTINE / Merval	2 187,9	6,11	4,66	1,22	3,15 ARS	3,01 ARS
BRÉSIL / BOVESPA	60 465	10,67	35,96	58,49	1,82 BRL	2,14 BRL
CHILI / IGPA	14 602	-1,07	18,01	22,95	504 CLP	533 CLP
COLOMBIE / IBB	10 434	-2,74	-6,51	3,31	2 021 COP	2 235 COP
MEXIQUE / IPC	30 296	-0,17	14,55	13,20	10,85 MXN	10,9 MXN
PÉROU / IGBVL	21 823	4,69	69,38	74,84	3,02 PEN	3,19 PEN
VENEZUELA / IBC	37 282	-5,68	-28,62	-28,62	2 150* VEB	2 150* VEB
LATIBEX (Madrid)	4 954,8	7,66	31,14	nd	*cours officiel (5 200 VEB au parallèle)	

LE BRÉSIL EN TÊTE

La bourse brésilienne bat tous les records : en même temps que les valeurs montent, le dollar baisse ! La Companhia Vale do Rio Doce enregistre l'une des plus fortes progressions et devient la plus importante capitalisation boursière du pays, soit autour de 160Mds\$. Petrobras (153Mds\$), Itaú (58Mds\$), Bradesco et AmBev suivent. Dans ce contexte, il n'est pas étonnant que la place brésilienne représente 70% du volume négocié des bourses de la région, précédant le Mexique qui accapare 20%. Le montant moyen négocié dans les sept premières places latino-américaines atteint près de 2,6Mds\$, soit presque autant que celle des titres Google à Wall Street.

▶ ARGENTINE

LES ŒUFS EN CHIFFRES > La production d'œufs génère annuellement **700M\$** de CA pour **8,3Mds** d'œufs pondus (taux de croissance de 6%/an) par **30M** de poules. Les provinces de Buenos Aires, Santa Fe, Entre Ríos et Córdoba représentent **85%** de la production nationale. **À noter** : en 2006, la consommation annuelle d'œufs *per capita* était de **186** et devrait passer à **195** en 2007.

▶ ARGENTINE

LES LÉGUMES S'EXPORTENT BIEN > Au cours des huit premiers mois de l'année, les envois de légumes se sont élevés à **232M\$** (+48%/jan.-août 2006). L'ail (**85,2M\$** de ventes à l'extérieur) et l'oignon (plus de **49M\$**) ont été les légumes qui se sont le mieux exportés en valeur dans la période. Dans les deux cas, le voisin brésilien a été le principal acheteur.

PS : concernant les exportations de haricots, celles-ci se sont élevées à **38,6M\$**, avec le marché espagnol pour unique destination.

▶ CHILI

FUSION DANS LE SECTEUR LAITIER > Après plusieurs mois de négociations, **Lácteos Surlat** (120M de litres produits par an) est parvenu à un accord pour fusionner avec son concurrent **Lácteos Patagonia**. D'ici trois ans, la nouvelle entité ambitionne de contrôler **15%** du marché laitier national.

▶ PÉROU

PROGRESSION DES EXPORTATIONS DES CONSERVES DE POISSONS > Au cours de la période janvier-août 2007, les ventes à l'étranger de conserves de poissons ont crû en valeur de **38%** comparé à la même période de 2006 à **41M\$**.

Les agro-entreprises qui exportent le plus ce type de produit sont **Austral Group** (39% du total) et **Pesquera Hayduk** (29%).

▶ BRÉSIL | VIANDE

Au cours des huit premiers mois de l'année 2007, les exportations de viande se sont élevées à **2,94Mds\$** (+20%/jan.-août 2006) pour **1,77Mtn** envoyées (+14,6%).

▶ BRÉSIL | AGCO

Le groupe étatsunien a pris le contrôle du fabricant de machines agricoles **SFIL** (35M\$ de CA en 2007).

▶ BRÉSIL | AGROESTE SEMENTES

Le producteur de semences de maïs a été acquis par le groupe étatsunien **Monsanto** pour plus de **100M\$**.

▶ CHILI | STATISTIQUES

Entre janvier et juillet 2007, les exportations de saumons et de truites se sont chiffrées à près de **1,4Md\$** (+20%/jan.-juil. 2006). Les marchés étatsuniens et japonais représentent **70%** des ventes à l'export.

▶ ÉQUATEUR | CACAO

L'an dernier, le pays s'est positionné en **7^{ème}** place au niveau mondial pour la production de cacao avec environ **110 235tn**.

▶ PÉROU | POULETS

Au cours de la période janvier-juillet 2007, les exportations de poulets en valeur ont plus que doublé (+125%) par rapport à la même période de l'an dernier à **1,49M\$**.

DISTRIBUTION

▶ ARGENTINE

WAL-MART ACCÉLÈRE LE RYTHME > D'ici à la fin de l'année, la filiale locale va ouvrir trois magasins (Las Heras, Corrientes et Córdoba), achevant ainsi son plan d'investissement de **150 millions de dollars** initié en août 2006. Elle a également ouvert son premier centre de distribution dans le pays (20 000m²), à l'ouest de Buenos Aires. Pour fin 2008, **Ezequiel Gómez Berard**, président de **Wal-Mart** en Argentine, veut doubler le nombre actuel des magasins, et a annoncé récemment 8 ouvertures supplémentaires pour l'année prochaine. Pour consolider son développement, Wal-Mart cherche, également, à acquérir des magasins existants et, en particulier, les trois hypermarchés **Auchan** (actuellement sous contrôle de l'espagnol San José). L'année prochaine, Wal-Mart compte aussi développer son format de proximité **Changomás** dont le seul et unique établissement se trouve à La Rioja (nord-ouest).

À noter : fin août, **Wal-Mart** a inauguré à San Fernando un supermarché. C'est la première ouverture dans le Grand Buenos Aires depuis 10 ans.

▶ BRÉSIL

UN CENTRE COMMERCIAL AUX CONFINS DU PAYS > **Ancar Gestão de Shopping Centers**, présidée par **Marcelo Carvalho**, a démarré la construction du premier centre commercial de l'État de Rondônia (Amazonie), à Porto Velho, sa capitale. Dans le projet seront investis plus de **4,5M\$** et le centre disposera de quatre enseignes-ancre et 150 locaux commerciaux. **PS** : Porto Velho possède 350 000 habitants et devrait bénéficier des investissements générés par la construction du méga complexe électrique du fleuve Madeira.

▶ CHILI

DES NOUVELLES DE LA POLAR > La 4^{ème} chaîne de grands magasins du pays a inauguré son 32^{ème} local, à Valparaíso, pour **7,5M\$**. Ce magasin est le 4^{ème} de **La Polar** dans la Région V. Entre 2007 et 2009, 10 inaugurations sont prévues.

▶ ARGENTINE | CARREFOUR

Au mois d'août, le groupe a inauguré dans le quartier de Flores à Buenos Aires son premier établissement **Carrefour Home**, spécialisée dans la vente de produits électroménagers et d'articles pour le foyer.

▶ BRÉSIL | FNAC

La filiale locale du magasin de vente de produits culturels et électroniques envisage de lancer sur le marché un nouveau format pour s'adapter à la baisse régulière des ventes de disques dans ses rayons.

▶ COLOMBIE | UNICENTRO

C'est à Tunja (1,4M d'hab., centre) qu'a été récemment inauguré le *shopping center* **Unicentro** pour **17M\$** d'investissements. D'une superficie totale de plus de 50 000m², le nouveau complexe commercial compte 107 boutiques et a pour magasin-ancre un hypermarché **Carrefour**.

▶ MEXIQUE | SFERA

L'enseigne de mode du groupe espagnol **El Corte Inglés** vient d'inaugurer ses trois premiers magasins dans le pays (Mexico, Cuernavaca et Monterrey) en association avec son partenaire local, les grands magasins **Liverpool**, par la *joint-venture* **Sfera México**. Trois magasins **Sfera** seront inaugurés avant la fin de l'année et 30 d'ici trois à quatre ans.

► BRÉSIL | ETH BIOENERGIA

La filiale biocombustibles du conglomérat **Odebrecht** va consacrer plus de **1Md\$** dans la construction de trois unités de production d'alcool de canne à sucre dans l'État de Goiás (Centre-ouest).

► BRÉSIL | DEDINI AGRO

L'un des plus importants producteurs de bioéthanol du pays a été acquis par l'espagnol **Abengoa Bioenergía** pour **297M\$**.

► ÉQUATEUR | ÉOLIEN

Le pays vient d'inaugurer son 1^{er} parc éolien, situé aux îles Galápagos, d'une puissance de **2 400kW** et d'un coût de **10M\$**.

► ÉQUATEUR / VENEZUELA | RAFFINERIE

Les gouvernements des deux pays ont signé un accord de principe pour la construction dans la province côtière équatorienne de Manabí d'une raffinerie destinée à être la plus importante de la côte Pacifique. Investissement prévu : **5Mds\$**.

► MEXIQUE | POWER MACHINE

Le groupe russe a remporté un contrat de **200M\$** pour équiper de deux turbines la centrale hydroélectrique de La Yesca (Cf. ALMA N° 122, p. 4).

► PÉROU | ELECTROANDES

La compagnie d'électricité va être vendue par l'étasunien **PSEG** au groupe norvégien **SN Power** pour **284M\$**.

► ARGENTINE

LE DERNIER INVESTISSEMENT D'EDESUR > Le distributeur d'électricité vient d'investir **73M\$** pour doubler la puissance de la sous-station **Monte Chingolo**, située dans le sud du Grand Buenos Aires. Grâce à deux nouveaux transformateurs, l'unité a maintenant une capacité de **160MVA**.

► BRÉSIL

DES NOUVELLES DE PETROBRAS > Le groupe pétrolier a signé un accord avec le consortium formé par **Keppel FELS Brasil** et le français **Technip** pour la construction de la plateforme pétrolière P-56 au large de l'État de Rio de Janeiro, chantier qui va réclamer un investissement de **1,4Md\$**. De plus, Petrobras a renouvelé son accord de coopération avec le péruvien **Petroperú**.

► CHILI

LA CGE S'EMPARÉ D'EMEL > Le groupe étasunien **Pennsylvania Power and Light (PPL)** a vendu à la **Compañía General de Electricidad (CGE)** 95,4% du capital de son concurrent **Empresas EMEL** pour **660M\$**. Grâce à cette opération, la CGE devient le 1^{er} distributeur d'électricité du Chili en termes de couverture géographique (11 régions sur 13).

► CHILI

INVESTISSEMENT MILLIARDAIRE POUR CODELCO > La filiale **Termoeléctrica Farellones** du groupe minier va consacrer **1,1Md\$** dans la construction d'une centrale thermoélectrique (Région IV) d'une puissance de **800MW**.

► GUATEMALA

DAVANTAGE D'HYDROÉLECTRICITÉ > L'**Instituto Nacional de Electrificación** a lancé l'appel d'offres pour la construction de la 2nde plus importante centrale hydroélectrique du pays, d'un coût estimé entre **350M\$** et **400M\$**.

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

► AMÉRIQUE LATINE | ADSL

Selon **Frost & Sullivan**, en 2006, le marché du haut débit a atteint les **12,5M** de connexions et devrait frôler les **28,5M** en 2012. En **Argentine** il y a **2,7M** d'abonnés à ADSL. En **Colombie**, il y avait en juin **839 189** connexions (+34%/juin 2006). Enfin, au Mexique, entre 2006 et 2007, le taux de foyers ayant accès à l'Internet haut débit est passé de **6%** à **8%**.

► BRÉSIL | TELEFÓNICA

La filiale locale de l'opérateur espagnol a lancé sur le marché un service de TV payante en partenariat avec **Globosat**.

► COLOMBIE | STATISTIQUES

Fin août dernier, le pays comptait plus de **2M** d'abonnés à la TV câblée et satellite, soit **500 000** abonnés de plus en un an.

► PÉROU | INTERNET

Entre 2000 et 2007, le nombre d'abonnés aux services Internet a grimpé de **144%**. Ainsi, actuellement **6,1M** de Péruviens ont accès à la Toile, soit **21%** de la population. En 2008, le nombre d'internautes devrait s'accroître d'environ **10%**.

► VENEZUELA | CANTV

Au 2T07, les bénéfices de l'opérateur de télécoms ont bondi de **173%/2T06**. Renationalisé en 2007, **Cantv** prévoit d'installer **20 000km** de fibre optique jusqu'en 2010.

► AMÉRIQUE LATINE

BOUM DE LA TÉLÉPHONIE MOBILE > Au Brésil, au mois d'août, **2,41M** de lignes de téléphonie mobile ont été ouvertes, dépassant ainsi le record pour l'année 2007 du mois de mai (**2,22M**), et portant à **111M** le nombre de lignes mobiles dans le pays. Entre août 2006 et août dernier, c'est la région **Sud-est** qui a enregistré la plus forte croissance des nouvelles lignes mobiles à **+14,85%**.

> En **Argentine**, **LatinPanel** signale qu'actuellement **29%** des foyers du pays ont un téléphone mobile contre **25%** un téléphone fixe.

> Au **Chili**, **75%** des foyers à bas revenus (classes D et E) possèdent un téléphone mobile et ont résilié leur ligne fixe. Par ailleurs, en province, **2** foyers sur **5** ont exclusivement un téléphone mobile (+66%/Santiago).

> En **Colombie**, **89%** des téléphones mobiles utilisent la technologie **GSM**.

► ARGENTINE

LE DÉVELOPPEMENT DE CABLEVISIÓN ET MULTICANAL > Les deux groupes, actuellement en phase de fusion, vont consacrer dans les trois prochaines années **500M\$** pour développer les services Internet haut débit et TV numérique et aussi proposer une offre de téléphonie IP.

► COLOMBIE

EL TIEMPO POUR PLANETA > **Luis F. Santos** pour le groupe colombien et **José Manuel Lara** pour son homologue espagnol ont signé l'accord de cession de **55%** du capital de **Casa Editorial El Tiempo** et **40%** de **Citytv** à **Editorial Planeta**.

► MEXIQUE

LE QUADRI-PLAY DE TELEvisa > En vue d'offrir de nouveaux services et en cas de refus des autorités de participer aux concessions pour des réseaux Wimax et Wi-Fi, la filiale **Cablevisión** de **Televisa** rechercherait des alliances avec des opérateurs mobiles. Elle vient de lancer des vidéo-enregistreurs digitaux (**DVR**).

► ARGENTINE

ARCELOR MITTAL LANCE UNE OPA SUR ACINDAR > Le leader mondial de la sidérurgie a offert 542M\$ pour les 34,7% du capital du groupe sidérurgique local qu'il ne possède pas encore. Acindar produit des aciers « longs » utilisés dans la construction. Dans l'opération participent JPMorgan (conseil financier) et Bruchou, Fernández Madero & Lombardi (conseil juridique).

► BOLIVIE

BASSE DE LA PRODUCTION MINIÈRE ! > La production des principaux minerais semble reculer dans un contexte de forte demande internationale. Entre janvier et juin 2007, la production de zinc est en recul de 6% comparé à la même période de 2006, celle d'étain de 39%, celle de l'or et de l'argent de 22%...

Dans la période, les revenus des exportations minières ont crû de 17,3% à 580,4M\$ plus grâce à la hausse des cours mondiaux que par la production.

► BRÉSIL

LES TROIS PROJETS DE LA CSN > Les quatre prochaines années, la Companhia Siderúrgica Nacional (CSN) va investir 9Mds\$, notamment dans la construction de trois unités de production à Itaguaí (Rio) pour 3,1Mds\$, à Congonhas (Minas Gerais) pour 2,9Mds\$ et dans le nord du pays.

► BRÉSIL / VENEZUELA

UN TEST POUR ULTRA > Le groupe chimique brésilien aurait déboursé 7,6M\$ dans l'achat de la filiale vénézuélienne du groupe étasunien Arch Chemical. Basé à Santa Rica (État de Zulia), le site qui produit de l'uréthane et a facturé 32M\$, en 2006. **PS:** Ultra facture annuellement 2,42Mds\$.

► CHILI / BRÉSIL

ARAUCO ACQUIERT LES ACTIFS BRÉSILIENS DE STORA ENSO > Le groupe Celulosa Arauco y Constitución, l'un des principaux producteurs latino-américains de cellulose/papier, a acheté 80% de Stora Enso Arapoti, filiale brésilienne du groupe scandinave Stora Enso, l'un des leaders mondiaux du secteur, ainsi que l'ensemble de ses actifs locaux, pour 208M\$.

► CHILI / COLOMBIE

ACQUISITIONS COLOMBIENNES POUR LABORATORIOS ANDRÓMACO > Le groupe pharmaceutique chilien, contrôlé par NM Inversiones (famille Weinstein), a consacré 24,6M\$ dans l'achat de trois laboratoires en Colombie : California, Memphis Products et Psipharma.

► COLOMBIE

INVERSIONES MUNDIAL SE RENFORCE ET INVESTIT > Le groupe spécialisé dans la fabrication de tubes a acheté 70% du capital des usines latino-américaines du groupe saoudien Amiantit. Inversiones Mundial compte investir 11M\$ pour doubler la production de tubes de grand diamètre de l'usine d'Amitech (désormais ex-Amiantit) située dans la province argentine de Córdoba.

► MEXIQUE

ALFA SE RENFORCE DANS LE PLASTIQUE > Le conglomérat (pétrochimie, agroalimentaire, automobile, télécoms) a mis la main sur deux unités de production de polymères PET, l'une au Mexique et l'autre en Argentine, appartenant au groupe US Eastman Chemical. Dans le site de Cosoleacaque (Veracruz) sont produites 150 000tn/an et à Zárate (Argentine) 185 000tn/an.

► VENEZUELA

PEQUIVEN IMPORTERA DES RÉSINES > La forte demande interne a fait passer la consommation de résine de 336 000tn en 2005 à 428 000tn en 2006 et atteindrait 520 000tn en 2007. Pour répondre à cette demande, Pequiven a été obligé d'agrandir ses installations en vue d'augmenter sa production à 540 000tn/an. En attendant, le groupe chimique prévoit d'importer 52 000tn du produit. Le programme de développement de Pequiven prévoit d'augmenter sa production annuelle de résines à 2,5Mtn d'ici 2012.

À noter : les revenus annuels du groupe sont estimés à 1,7Md\$.

► ARGENTINE | MINES

D'ici cinq ans, le secteur minier devrait bénéficier d'environ 12Mds\$ d'investissements. Le pays exporte, en moyenne, pour 3Mds\$ annuels contre 17Mds\$ au Chili.

► ARGENTINE | EMBALLAGE

En 2006, le marché du conditionnement et de l'emballage a facturé plus de 3Mds\$ pour une consommation de plus de 88kg par an et par habitant.

► BRÉSIL / ARGENTINE | PAQUETÁ

Le groupe brésilien a inauguré à Chivilcoy (province de Buenos Aires) une unité de production de chaussures de sport. Par ailleurs, Paquetá, basé à Sapiranga (sud), a retiré son offre d'achat d'Ortopé, mis en vente judiciaire.

► BRÉSIL | UMICORE

Le groupe belge producteur de métaux spéciaux va investir près de 54M\$ dans la construction d'un unité de production à Americana (État de São Paulo).

► CHILI | MASISA

Le leader régional de la fabrication de panneaux en bois, investira près de 120M\$ dans la construction d'une unité de production au Brésil (Rio Grande do Sul).

► MEXIQUE | MINES

Au cours de l'actuel mandat présidentiel, le secteur des mines mexicain devrait bénéficier de 15Mds\$ d'investissements. Le groupe canadien Goldcorp prévoit de débourser 1,2Md\$ dans le projet Peñasquito (or) dont les réserves sont estimées à 10M d'onces. **PS** : le Mexique possède la mine d'argent plus grande du monde.

► MEXIQUE | MARKETING

En 2006, les 18 agences et 120 entreprises du secteur ont investi 909,8M\$ et en 2007 la somme devrait augmenter de 25%.

► PÉROU / BRÉSIL | VOTORANTIM METAIS

La filiale du conglomérat brésilien Votorantim investira 500M\$ dans son unité péruvienne de Cajamarquilla (Ancash) pour produire 320 000tn/an de zinc.

► PÉROU | DÉFENSE

Au cours des prochains mois, le gouvernement d'Alan García va investir 190M\$ dans des systèmes de radars.

► PÉROU | SANTÉ

En 2007, le secteur public de la santé devrait investir autour de 670M\$ en équipements médicaux, les principaux fournisseurs étant le Chili, l'Argentine et le Brésil.

► URUGUAY | PORTUCEL

Le producteur portugais de cellulose et de pâte à papier envisage d'investir dans le pays plus de 1Md\$.

► VENEZUELA | VICSON

Le leader local du fil de fer va être acheté par le belge Bekaert auprès de Siderúrgica Venezolana pour 36M\$.

► **AMÉRIQUE LATINE | PSA PEUGEOT CITROËN**
D'ici à 2010, le groupe automobile va investir **500M\$** sur les marchés argentin et brésilien afin de doubler ses ventes annuelles locales à **300 000 unités** d'ici 3 ans. PSA prévoit d'y lancer 12 modèles là.

► **ARGENTINE | DAIMLER CHRYSLER**
Le groupe allemand va consacrer **52M\$** pour accroître de 30% la capacité de production de son unité de González Catán (province de Buenos Aires). La production annuelle de l'usine est actuellement de 26 000 unités, dont 90% sont exportées.

► **ARGENTINE | IVECO**
Au cours des trois prochaines années, le constructeur de véhicules industriels (Fiat) va consacrer **50M\$** dans le développement de son usine de Ferreyra (Córdoba). **PS** : Iveco va signer un contrat avec l'armée brésilienne pour la fourniture de véhicules blindés de transports de personnes.

► **BRÉSIL | CHEMINS DE FER**
Le gouvernement étudie le projet d'étendre le réseau ferroviaire **Ferrovía Transnordestina** de plus de 220km. Il s'agirait de relier les villes de Salgueiro et Petrolina (Pernambouc). Le projet demanderait près de **160M\$** d'investissement. **PS** : d'ici 2010 devraient être investis près de **2,4Mds\$** dans les transports ferroviaires du pays.

► **BRÉSIL | WAGONS**
Cette année, l'industrie ferroviaire devrait enregistrer une baisse de la production de wagons transporteurs de fret de **72%**.

► **CHILI | MÉTRO**
La direction du métro de Santiago étudie actuellement un projet présenté par Nexus (Burmeister Arquitectos Consultores et Zanartu) de construction sous l'actuelle ligne 1 d'une nouvelle voie, la **Línea 1 Expresa** (15km) dont le coût serait de **900M\$**.

► **PÉROU | STATISTIQUES**
Entre janvier et août 2007, le trafic aérien national de passagers a transporté **2,37M** de voyageurs (+25,6%/jan.-août 2007).

► **PÉROU | INVESTISSEMENTS**
Cette année, le secteur du transport interprovincial va consacrer **150M\$** dans l'acquisition de quelques 600 nouveaux cars.

► **PÉROU | PROJETS**
L'appel d'offres pour la réalisation de la ligne ferroviaire **Tramo de la Línea 1** dans le cadre du **Proyecto Especial Sistema Eléctrico de Transporte Masiva de Lima y Callao** a été lancé. La nouvelle ligne, longue de 11,7km et reliant les districts de Villa El Salvador et de La Victoria (Lima) accueillera chaque jour 300 000 passagers et coûtera **300M\$**.

► **VENEZUELA | SALON**
Le 28 septembre s'est ouvert à Caracas l'**Auto Show**, où plus de 36 marques automobiles présentent plus de 160 modèles.

► ARGENTINE

DE BONNES AFFAIRES POUR ALSTOM > Alors que bon nombre d'entreprises étrangères quittaient l'Argentine lors de la crise de 2002, **Alstom** rachetait les ateliers ferroviaires en périphérie de La Plata (Buenos Aires) et annonçait son intention de continuer à investir dans le pays. Ainsi, le 1^{er} contrat décroché fut la réparation des wagons pour le métro de Buenos Aires. Dernièrement, le gouvernement lui a payé **10M\$** pour la fourniture de deux rames des tramways qui parcourent le long de Puerto Madero (anciens docks du port de Buenos Aires transformés en quartier d'affaires et loisirs haut de gamme). Enfin, le projet de construction d'un TGV entre Buenos Aires et Córdoba via Rosario (3Mds\$), reviendrait aussi au groupe français. Ce dernier serait accompagné par la **Société Générale** et des rumeurs font état de bons offices de **Dominique Strauss-Kahn** pour appuyer Alstom lors de sa visite en tant que candidat à la direction du FMI. La construction du TGV soulève des questions quant à sa rentabilité et son coût correspond à la construction de 120 000 logements sociaux. **PS** : le gouvernement a lancé l'appel d'offres pour la LGV Buenos Aires-Mar del Plata.

► BRÉSIL

ÉVOLUTION DU TRAFIC AÉRIEN PASSAGERS > Cf. tableau.

ÉVOLUTION DU TRAFIC AÉRIEN EN MILLIONS DE PASSAGERS				
Critère	2003	2004	2005	2006
Arrivées vols internationaux	4,9	5,6	6,7	6,3
Arrivées vols intérieurs	30,6	35,7	43,0	46,2

► BRÉSIL

STATISTIQUES DES VENTES DE VÉHICULES > Selon la **Fenabrave**, entre janvier et septembre derniers, les ventes de véhicules (tourisme, utilitaires, poids lourds, motos, machines agricoles) ont atteint **3,02M d'unités**. En septembre, les ventes sont en recul de **11,26%** par rapport à août à 353 833 unités et en hausse de **29,59%** par rapport à septembre 2006. Enfin, depuis janvier, **Fiat** est N° 1 des ventes avec 26,03% du total, suivi par **Volkswagen** (23,03%), **General Motors** (21,48%) et **Ford** (10,76%). En septembre, la **Volkswagen Gol** a été le modèle le plus vendu (18 605 unités) suivi par la **Fiat Palio** (18 604 unités !).

► COLOMBIE

VENTES DE VÉHICULES EN FORTE AUGMENTATION > Au cours de la période janvier-août 2007, les ventes de véhicules se sont chiffrées à **168 327 unités** (+40%/jan.-août 2006). Dans l'ordre, les plus importants vendeurs ont été **GM Colmotores** avec 62 412 unités (+38%), **Sofasa**, qui commercialise les marques **Renault** et **Toyota**, avec 31 664 unités (+31%) et **CCA**, qui commercialise la marque **Mazda**, avec 10 686 unités (+39,2%).

► MEXIQUE

ZOOM SUR LES ÉQUIPEMENTIERS AUTOMOBILE > Au 1^{er} semestre 2007, le secteur de la production de pièces automobiles a facturé **13,8Mds\$** (+6%/1^{er} semestre 2006), soit le plus haut chiffre semestriel jamais enregistré. Environ un millier d'entreprises évoluent actuellement dans ce secteur dont **70%** sont entre des mains étrangères. Enfin, les États de Nuevo León, de México et le District fédéral concentrent près de **53%** des entreprises productrices de pièces auto.

► MEXIQUE

SUCCÈS POUR LES VOITURES NIPPONES > En janvier-août, les ventes de **Mazda** ont augmenté de **155%**/jan.-août 2006 à 10 164 unités, celles de **Honda** de **16,1%** à 31 773 unités et celles de **Toyota** de **10%** à 38 745 unités.

► PÉROU

UN MARCHÉ AUTOMOBILE EN PLEINE FORME > Sur les huit premiers mois de l'année, les ventes de véhicules neufs se sont élevées à **31 573 unités** (+55%/jan.-août 2006). Sur ce total, les ventes de véhicules légers ont représenté 17 590 unités (56% des ventes), les véhicules commerciaux et pick-ups 9 342 unités (29%) et les bus/poids lourds 4 641 unités (15%).

► ARGENTINE

UN PROJET IMMOBILIER CHILIEN DANS LE GRAND BUENOS AIRES > Le groupe Ayres (Chili) va investir 112M\$ dans la réalisation d'un complexe immobilier dans le district de Pilar, au nord-ouest de Buenos Aires.

Le projet, nommé **Ayres Vila Lifestyle**, comprendra des condominiums (onze immeubles de 12 appartements chacun dont le prix moyen du m² est de 1 300 \$), des bureaux et une zone commerciale sur une superficie de 170 000m².

► ARGENTINE

LES BRÉSILIENS À L'ASSAUT DU MARCHÉ IMMOBILIER > Après **Cyrela** (Cf. ALMA N° 120, p. 7) et **PDG Realty** (Cf. ALMA N° 122, p. 7), c'est au tour d'un autre groupe immobilier brésilien, **Brascan Residential Properties**, d'avoir des velléités de développement chez le voisin argentin. **À noter** : Brascan est contrôlé à hauteur de 60% du capital par le canadien **Brookfield Asset Management**.

► BRÉSIL

LES AMBITIONS D'ACCIONA > Le conglomérat espagnol et le brésilien **BRVias** ont créé une *joint-venture* qui va concourir à des appels d'offres de concessions routières. Une moitié du capital de la nouvelle entité, **BRVias Acciona**, sera entre les mains d'**Acciona** tandis que l'autre moitié sera contrôlée à parts égales par trois associés de **BRVias**, à savoir le groupe de télécoms **Splice**, le groupe de transports **Áurea** et le constructeur **WTorre**.

► CHILI

PROJET COMMUN ENTRE **DESCO** ET LE **BBVA** > **Desco Inmobiliaria** et **BBVA Inmobiliaria e Inversiones** vont mener ensemble le projet **Terrazas del Mar**. Celui-ci, situé à Las Tacas (Région IV), consiste en l'édification de 6 immeubles résidentiels de 8 étages chacun pour un investissement de 20M\$. La vente des appartements devrait rapporter 25M\$.

► CHILI

LES INVESTISSEMENTS DE **PAZ CORP.** > Au cours de cette année 2007, le groupe immobilier de la famille **Paz** a pour 470M\$ de projets dans le pays, qui sont au nombre de 64 (dont 56 dans la Région métropolitaine).

À noter : à Santiago, **Paz Corp.** possède une PDM de 9%.

► MEXIQUE / ÉTATS-UNIS

NOUVELLE USINE US POUR **CEMEX** > Le groupe cimentier mexicain, 3^{ème} du secteur au niveau mondial, projette de construire une unité de production dans la ville de Seligman en Arizona. Le futur complexe va réclamer un investissement de 400M\$ sur cinq ans.

PS : pour l'année 2007, **Cemex** prévoit d'enregistrer un CA de plus de 6Mds\$.

► PANAMA / MEXIQUE

ICA DANS UN PROJET PHARAONIQUE > Le plus important groupe de BTP mexicain a signé un contrat de 25M\$ avec le panaméen **Hogalia Panamá** (filiale de l'espagnol Grupo Mall) pour la fourniture en ciment (71 000m³) et en acier (6 900tn) du futur complexe **Faros de Panamá**. Ce projet a la particularité d'inclure l'édification d'une tour (appartements + hôtel 5*) de 346m de haut et de 84 étages, faisant d'elle la future plus grande tour de toute l'Amérique latine*. Le complexe comptera également deux tours jumelles de 290m et 73 étages chacune. **PS** : au Mexique, **ICA** a fait acheté la moitié du capital de **Via-bilis Infraestructura**, qui construira l'autoroute reliant Río de los Remedios à Ecatepec (État de Mexico) pour un investissement de 475M\$.

*Le record est actuellement détenu par la **TorreMayor** de Mexico avec 225m et 55 étages.

► PÉROU

IMMEUBLES DE BUREAUX À SANTIAGO DE SURCO > Dans ce district de la province de Lima (sud de la métropole), **Inversiones Centenario**, à travers sa filiale **Centro Empresarial El Derby**, va construire un complexe d'immeubles de bureaux (trois tours de 10 étages chacune) pour un coût de 30M\$.

À noter : chaque année, en moyenne, la demande en bureaux de la part des entreprises locales est de 35 000m².

► ARGENTINE | HARAS DEL SUR

Le groupe immobilier a vendu en 60 jours les 130 terrains du complexe résidentiel **Haras del Sur II**, situé dans la province de Buenos Aires et qui a coûté 30M\$.

► ARGENTINE | PROJET

20 entreprises se sont portées candidates pour l'appel d'offres concernant la construction d'un tronçon d'autoroute (ruta nacional 19) entre Santo Tomé (Santa Fe) et San Francisco (Córdoba). Le coût du projet est de 177M\$, dont 127M\$ seront financés par la Banque mondiale.

► ARGENTINE | SALVAGO

Le groupe espagnol s'est associé avec la firme local **Eidico** pour développer des projets immobiliers divers (bureaux, hôtels, centres commerciaux, résidentiel).

► ARGENTINE | STATISTIQUES

Au 1S07, le prix des appartements neufs dans le nord de la ville de Buenos Aires a crû de plus de 23% comparé à 1S06.

► ARGENTINE / CHILI | DBA

Après avoir commencé ses activités en Argentine en septembre, **Developers & Builders Alliance** (Donald Trump) compte ouvrir une succursale chez le voisin chilien entre novembre 2007 et février 2008.

► BRÉSIL | YUNY-GTI

Tel est le nom de la *joint-venture* créée par le fonds d'investissements immobilier new-yorkais **Golden Tree** avec le paulistano **Quality ID** et dont la cible est l'immobilier commercial et résidentiel principalement à São Paulo.

► BRÉSIL | STATISTIQUES

En août dernier, les ventes de biens immobiliers dans la ville de São Paulo ont crû de 4,71% comparé à août 2006.

► CHILI | STATISTIQUES

Entre janvier et juillet derniers, les ventes immobilières ont crû de 1,7%.

► CHILI | SOCOVESA

Le groupe immobilier a acheté 165ha de terrains à bâtir à San Bernardo (sud de Santiago) pour 73M\$ auprès de **Inmobiliaria PY** (Francisco Pérez Yoma).

► COLOMBIE | CIMENT

Au cours des 8 premiers mois de l'année 2007, les ventes locales de ciment gris ont atteint 5,86Mtn soit 11,7% de plus par rapport à la même période 2006.

► PÉROU | STATISTIQUES

En septembre dernier, le prix des matériaux de construction ont crû de 0,08% par rapport à août et de 7,64% par rapport à septembre 2006.

► VENEZUELA | STATISTIQUES

Au 1S07, le prix du m² de bureaux dans le Grand Caracas a augmenté entre 19% et 34% par rapport au 1S06.

► **ARGENTINE | UAR**

L'Union argentine de rugby a un budget annuel de **2,5M\$**. Les sponsors des Pumas devraient déboursier près de **25M\$**.

► **ARGENTINE | VITRUM**

À la fin de l'année sera inauguré dans le quartier de Palermo (Buenos Aires) l'hôtel-boutique **Vitrum**. Comptant 16 chambres et nécessitant un investissement de **2,2M\$**, l'établissement sera géré par le groupe **New Age Town & Country**.

► **ARGENTINE | STATISTIQUES**

Au 1507, l'occupation hôtelière a crû 10%/1506, le nombre de nuitées atteignant **24,5M** dont 79% reviennent à des touristes locaux. Un peu plus de 30% des nuitées ont été effectuées dans des hôtels de Buenos Aires et ses environs suivis par les régions du centre et la Patagonie (15% chacune).

► **ARGENTINE | HOWARD JOHNSON**

La chaîne hôtelière a inauguré un établissement à Rosario de la Frontera, ville du nord-ouest (province de Salta) connue pour ses eaux thermales, pour **1M\$**.

► **COLOMBIE | DECAMERÓN**

La chaîne a ouvert son 10^{ème} hôtel colombien (126 chambres, 12 suites), le **Decamerón Panaca**, dans la municipalité de Quimbaya (ouest), incluant un centre de congrès et un spa. Investissement : **7,5M\$**.

► **PÉROU | PERUVIAN TOURS AGENCY**

La filiale du **Complejo Hospitalario San Pablo** va investir l'an prochain **6,5M\$** dans la construction d'un hôtel 5* à Arequipa.

► **PÉROU | CUSCO**

Cette année, la cité des Incas attend la visite de **850 000** touristes (+15%/2006).

► **ARGENTINE**

ST. REGIS À BUENOS AIRES EN 2010 > L'enseigne luxe de la chaîne hôtelière **Starwood** inaugurera dans deux ans son 1^{er} établissement argentin (et sud-américain) dans le quartier *porteño* de Puerto Madero. L'hôtel, qui comptera 160 chambres dont une partie sera vendue en appart-hôtel, sera géré par **Starwood** mais le financement de sa construction (50M\$) sera assuré par **First South American Investments**. Ce dernier est contrôlé par un groupe grec d'armateurs réunis sous le nom de **Libra** qui s'est associé au promoteur local **Federico Weil** pour construire l'immeuble **Forum**, mitoyen du futur **St. Regis**.

► **ARGENTINE**

CROWNE PLAZA À SAN VICENTE > La chaîne du groupe hôtelier **IHG** (InterContinental, Holiday Inn) projette d'ouvrir un hôtel 5* (100 chambres) dans le district de San Vicente (sud de Buenos Aires) pour **15M\$**.

► **BRÉSIL**

LES INVESTISSEMENTS DE POUSADA DO RIO QUENTE > D'ici à 2012, le groupe touristique leader dans la région Centre-ouest va investir **72M\$** dans son développement. De cette somme, **7M\$** sont actuellement consacrés à la réalisation d'une plage artificielle à **Caldas Novas** (État de Goiás).

► **CHILI**

BONNE SAISON POUR LE SKI > À quelques semaines de la fin de la saison australe de ski pour la station Valle Nevado, la fréquentation était en hausse d'environ **25%** avec une facturation de **20M\$** et **125 000** visiteurs.

À **Farellones**, le nombre de skieurs est en hausse de **45%/2006**, grâce à la proximité de **Santiago** et ses tarifs avantageux. À **El Colorado**, la fréquentation a crû de **20%** avec 1 500 personnes/jour tandis qu'à la traditionnelle **Portillo**, le CA est en hausse de **10%** à **9,5M\$**. Les skieurs chiliens représentent plus de 50% des visiteurs suivis par les Brésiliens, les Étasuniens et les Argentins.

► **COLOMBIE**

ARRIVÉE D'UN NOUVEL ACTEUR > Le groupe hôtelier étasunien **Sonesta** va réaliser son premier projet colombien, dans la ville de **Carthagène des Indes**, près de l'aéroport **Rafael-Núñez**. Le complexe hôtelier, nommée **Seaway 935**, sera composé de quatre tours et sera géré sous régime de franchise par **GHL Hoteles**. Investissement : plus de **17M\$**.

BULLETIN D'ABONNEMENT

OUI, je m'abonne à **AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES**

o 1 an (11 numéros).....**500 € TTC**
o 2 ans (22 numéros)..... **900 € TTC**

Bulletin à retourner par courrier à :
**iFi-LATINECO - 1 rue Saint-Charles
F-75015 PARIS**
ou par fax au **+33 (0) 1 40 06 90 79**.

Signature :

RÈGLEMENT

- Par chèque à iFi - informations & Finances internationales ;
- Par virement à iFi - informations & Finances internationales, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS - Code banque : 30003 - Agence : 03170 - Compte 00020409779 Clé 59.

FACTURE À RÉCEPTION DU PAIEMENT

COORDONNÉES

Nom | Prénom.....
Société.....
Fonction.....
Adresse.....
CP | Ville | Pays.....
N° de téléphone.....
N° de fax.....
E-mail.....

AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO** - 1 rue Saint-Charles - F-75015 PARIS
Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com

Directeur de la publication : **Emilio Jover** - Rédacteur en chef : **Denis Rabdeau**

Dépôt légal : à parution - Commission paritaire : 0909i85961 - ISSN : 1772 0710 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE iFi-LATINECO