

# EUROPE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Mai 2008 - N° 143

## SOMMAIRE

**CONJONCTURE | FINANCES**..... 2  
 Barclays étend son réseau en Espagne  
 Les économies des portugais  
 Un axe italo-roumain

**AGROALIMENTAIRE | DISTRIBUTION** .....3  
 Le portugais Sport Zone arrive en Espagne  
 Les médicaments MDD de l'italien Coop  
 Succès de l'agriculture bio espagnole

**ÉNERGIE** ..... 4  
 Enagás mise sur la Catalogne  
 Italie : ménage à trois pour Iride, Hera et Enia  
 L'énergie de Galp

**TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS**..... 4  
 L'iPhone parlera italien  
 Les projets du portugais Sonaecom  
 Jazztel, nouvel acteur de la téléphonie mobile

**INDUSTRIE | SERVICES**.....5  
 Le portugais Silvex se développe à l'est  
 Nouvel acteur dans la sidérurgie espagnole  
 Le transalpin Luxottica se finance aux É.-U.

**AUTOMOBILE | TRANSPORT**.....6  
 Un brésilien au secours d'Alitalia ?  
 Espagne : baisse des immatriculations  
 Zoom sur le logisticien lusitanien Garland

**BTP | IMMOBILIER | INFRASTRUCTURE**..... 7  
 Portugal : des achats immobiliers simplifiés  
 Pôle logistique d'envergure à Alessandria  
 Déménagements d'ambassades à Madrid

**TOURISME | LOISIRS**.....8  
 Première basque pour Paradores  
 Le premier 6<sup>e</sup> lusitanien  
 Foot et business en Italie

Bulletin d'abonnement en page 8

## REMETTRE L'ITALIE SUR LES RAILS

La rapidité inédite avec laquelle les traditionnelles consultations entre le nouveau Président du Conseil des ministres **Silvio Berlusconi** et le Président de la République **Giorgio Napolitano** pour la formation du gouvernement Berlusconi IV se sont déroulées peuvent passer pour un symbole de l'urgence de réforme dont a besoin le pays transalpin, notamment du point de vue économique.

Ce n'est d'ailleurs sans doute pas un hasard si le portefeuille de l'Économie et des Finances a été confié à **Giulio Tremonti** qui a été titulaire du poste à trois reprises. En effet, un homme d'expérience ne sera pas de trop pour établir un diagnostic des maux de l'économie italienne et d'en trouver les remèdes les plus efficaces.

Une croissance et des recettes fiscales à relancer, un *Mezzogiorno* à dynamiser, un dossier **Alitalia** à gérer (Cf. p. 6), etc., les défis ne manquent pas pour ne pas laisser l'Italie glisser vers un statut de grande puissance économique de seconde zone. À ce titre, M. Berlusconi annonce pour ses compatriotes des jours « difficiles » mais nécessaires en vue du redressement de l'économie italienne.

L'un des premiers dossiers à être réglé pourrait être celui des déchets napolitains (Cf. ELMA N° 142, p.1), le premier Conseil des ministres devant avoir lieu... à Naples.

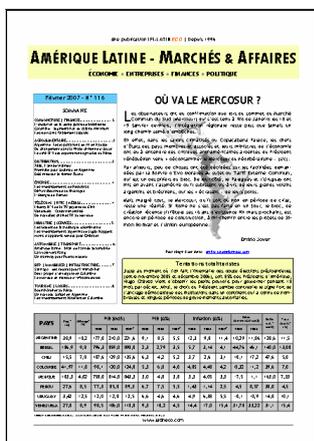
Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : [emilio.jover@latineco.com](mailto:emilio.jover@latineco.com)

### Davantage de familles millionnaires au Portugal, mais...

Selon l'étude **Evolving Fortunes** menée conjointement par **Barclays Wealth** et **The Economist**, entre 2007 et 2017, le nombre de familles lusitaniennes dont la valeur du patrimoine est supérieur à 1M\$ va passer de 187 à 266.

Cependant, au cours de la période, le Portugal passera du 22<sup>ème</sup> au 30<sup>ème</sup> rang sur 40 pays sur le critère de l'indice de richesse familiale.



## AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

La newsletter d'iFi-LATIN<sup>ECO</sup> consacrée à la vie des affaires latino-américaines

- ALMA est une source d'informations utile pour les sociétés et professionnels évoluant sur les marchés d'Amérique latine ou recherchant des opportunités ;
- ALMA : des informations qualifiées, concises, raisonnées et traitées par secteurs ;
- ALMA : une newsletter publiée depuis 1996.

ABONNEMENT COUPLÉ ALMA + ELMA : ~~1 000 €~~ **900 € TTC**

Pour un abonnement annuel (11 numéros)

Téléchargez le bulletin d'abonnement à l'adresse [www.latineco.com/newsletters.htm](http://www.latineco.com/newsletters.htm)

## ► ESPAGNE | STATISTIQUES

Entre janvier et mars 2008, le volume des investissements en capital-risque s'est chiffré à **634M€** (-44%/1T07).

## ► ESPAGNE / BRÉSIL | MAPFRE

L'assureur espagnol va investir **27,3M€** dans la création d'une société de réassurances sur le marché brésilien.

## ► ESPAGNE | PELAYO

Au 1T08, le groupe assureur a engrangé **4,89M€** de bénéfices, soit **8,75%** de plus qu'au 1T07. La branche automobile (la plus importante de Pelayo) a crû de 3,98% en nombre de polices à **1,07M€**.

Dans la branche logement, la progression a été de **9,1%** à **264 096** contrats.

## ► ITALIE | FINANCES PUBLIQUES

Fin 2007, les régions, les provinces, les capitales de province et autres communes transalpines avaient un volume de **35,3Mds€** placés dans des produits dérivés.

## ► ITALIE | CONSOMMATION

Au mois de mars 2008, les Italiens ont consommé **1,7%** de moins qu'en mars 2007, soit le plus mauvais résultat des trois dernières années. Malgré la fête de Pâques, dans le mois, la consommation d'aliments a chuté de **1,1%** (au 1T08, le recul est de **1,7%**/1T07). Enfin, la consommation de biens et services pour le transport ont chuté de **14,8%** par rapport à mars 2007.

## ► PORTUGAL | BES

Au 1T08, le Banco Espírito Santo a obtenu près de **146M€** de bénéfices (+4,4%/1T07).

## ► PORTUGAL | BANCO BPI

La banque a ouvert un bureau de représentation dans l'État US de Rhode Island (côte est) achevant ainsi le projet d'expansion 2007 qui a doublé le nombre de succursales BPI en terre étrangère.

## ► PORTUGAL | CENTRE FINANCE

La société financière espagnole ouvre ce mois-ci cinq agences chez le voisin portugais où elle en compte déjà quatre. Fin 2008, Centre Finance comptera 25 agences portugaises. **PS** : cette année, la société devrait facturer **75M€**.

## ► ESPAGNE

**BARCLAYS ÉTEND SON RÉSEAU** > Entre mai et juin 2008, le groupe bancaire britannique va inaugurer **49** succursales dans le pays pour atteindre le nombre de **588**. Ces ouvertures d'agences entrent dans le cadre d'une politique locale de développement du réseau incluant **95** inaugurations. Sur ces **49** ouvertures, **84%** le seront en Catalogne, aux Baléares, sur la côte est et à Madrid.

## ► ESPAGNE / PORTUGAL

**LE DOURO, SYMBOLE DE PROJETS IBÉRIQUES** > Les pouvoirs publics espagnols et portugais ont présenté le **Plan régional de la Vallée du Douro**. Ce plan réunira une centaine de projets transfrontaliers autour de ce fleuve commun et concernera au niveau géographique la communauté autonome de Castille-et-Léon coté espagnol et la Région Nord coté lusitanien.

Au total, près de **1Md€** qui sera investi sur 10 ans dans divers projets qui devraient commencer à voir le jour l'année prochaine.

## ► ESPAGNE

**FORTE HAUSSE DE FERMETURES D'ENTREPRISES** > Durant les trois premiers mois de l'année, le nombre de sociétés ayant cessé leurs activités s'est élevé à **8 530**, un chiffre **42,48%** supérieur à celui du 1T07. Par ailleurs, le nombre de sociétés créées a chuté de près de **26%/1T07** à **33 767**.

## ► ITALIE

**AXE ITALO-ROUMAIN** > En 2004, en Roumanie, l'Italie occupait la **4<sup>ème</sup>** place en termes de PDM et en 2007 s'est hissée à la **2<sup>nde</sup>**. Jusqu'en juin 2007, sur **23 078** entreprises italiennes enregistrées pour s'implanter ou avoir des activités en Roumanie, il y avait **11 560** actives dans le pays. Sur ce nombre, **3 553** entreprises font partie du secteur industriel, **2 414** des services, **2 362** du commerce en gros, **1 189** de l'agriculture, **623** du commerce de détail, **680** du BTP, **375** des transports et **364** du tourisme.

Selon les autorités italiennes, le prochain boum économique de la Roumanie concernerait le secteur du BTP (les autoroutes en particulier).

**PS** : le salaire moyen mensuel d'un travailleur en Roumanie est de **300€** (36% de la moyenne de l'UE). Actuellement, il y aurait **600 000** roumains en Italie.

## ► PORTUGAL

**ENDETTEMENT BANCAIRE** > La dette du secteur bancaire portugais auprès des institutions étrangères s'élève à **91,6Mds€**, soit **56%** du PIB du pays.

## ► PORTUGAL

**LES ÉCONOMIES DES PORTUGAIS** > Selon une étude, **73%** des portugais ont l'habitude d'épargner. Des revenus disponibles par les familles, **48%** est utilisé pour le paiement de frais fixes, **25%** pour régler des emprunts et **14%** est épargné. Par rapport aux emprunts, **84%** des personnes interrogées ont annoncé en posséder un au minimum, la plupart (**53,7%**) étant liée aux crédits hypothécaires, suivie par les crédits personnels (**35,8%**) et les crédits automobile (**22,5%**).

PAYS	PIB (Δ%)		Inflation (Δ%)		Chômage au 30/04/08 (%)	Solde public / PIB		Bourse au 30/04/08
	2007	2008 <sup>P</sup>	2007	2008 <sup>P</sup>		2007	2008 <sup>P</sup>	
FRANCE	1,9	1,5	1,5	3,2	7,6	-2,4	-1,3	CAC40 4 996,5 ↗
ESPAGNE	3,8	2,4	2,8	4,4	9,6	1,8	1,2	MSE 1 485,0 ↗
ITALIE	1,7	0,5	2,0	3,2	5,9	-2,5	-1,9	Mibtel 25 752 ↗
PORTUGAL	1,8	2,0	3,2	2,9	7,8	-3,2	-2,6	PSI20 10 917 ↗

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales, OCDE, bourses.

► ESPAGNE

**LES PLANS DE MCDONALD'S POUR 2008** > Cette année, la chaîne de restauration rapide compte ouvrir 16 établissements dans le pays, la plupart dans la Communauté de Madrid. **McDonald's** va également lancer en Espagne le concept **McCafé** dans deux de ses restaurants madrilènes et dans l'un de ses établissements barcelonais dans le courant de l'année.

**PS** : au Portugal, le premier espace **McCafé** a ouvert dans le restaurant **McDonald's** situé avenue Dom Carlos I à Lisbonne. Quatre autres espaces de ce type vont ouvrir dans le pays d'ici à la fin de l'année.

► ESPAGNE

**SUCCÈS DE L'AGRICULTURE BIO** > La IV<sup>ème</sup> Semaine de l'agriculture biologique, qui a eu lieu au début du mois, a été l'occasion d'annoncer que dans le pays, la valeur de la production de ce type d'agriculture a doublé lors des trois dernières années à **550M€**. Ce chiffre situe l'Espagne dans les huit premiers pays au niveau mondial en termes de production d'aliments bio, étant aussi le 2<sup>ème</sup> en termes de surface cultivée (10 000km<sup>2</sup>). **À noter** : un Espagnol dépense chaque année **11€** en aliments bio, un Italien **26€** et un Suisse **105€**.

► ESPAGNE / PORTUGAL

**HORAIRES COMMERCIAUX EN QUESTION** > En Espagne, la liberté des horaires et jours d'ouverture des magasins est une réalité sauf dans les communautés autonomes de Galice, de Catalogne et de Madrid. Dans cette dernière, le gouvernement a mis en route un avant-projet de loi de modernisation du commerce qui envisage la suppression des restrictions pour l'ouverture de magasins de lundi au samedi 24h/24h. Actuellement, l'ouverture les dimanches et jours fériés est décidée par chaque commerce, le nombre étant par exemple limité à 22 jour par an à Madrid. Au Portugal, le Parlement devrait approuver la possibilité pour les conseils municipaux d'autoriser l'ouverture l'après-midi des dimanche et jours fériés dans les grandes surfaces (hypermarchés). La mesure gêne le petit commerce et enchante les grandes chaînes dont **Sonae**, qui estime que le CA des 20 hypermarchés **Continente** pourrait augmenter de 7%.

► ITALIE

**COOP LANCE DES MÉDICAMENTS MDD** > Leader national des marques de distributeurs (MDD), **Coop** a décidé de vendre une ligne de médicaments dans ses magasins sous la marque **Coop Salute**. Le programme prévoit la vente d'au moins 10 produits dont des antigrippaux et des anti-inflammatoires seront les premiers à être proposés. Le CA global de **Coop** est d'environ **12Mds€** dont **2,5Mds€** reviennent à ses MDD. Suite à la libéralisation du secteur décidée par le gouvernement **Prodi** en 2006, 173 points de ventes de produits pharmaceutiques ont été ouverts dans les hypermarchés italiens dont 50 dans des **Coop** proposant 300 produits dont les prix sont entre 20% et 30% moins chers.

**PS** : le marché des médicaments vendus en pharmacies représenterait un CA **2,2Mds€**. Entre 2006 et 2007, la grande distribution a conquis 1,6% de PDM des médicaments vendus sans ordonnance dont le marché est estimé à **34,4M€**.

► ITALIE

**SÉCURITÉ ALIMENTAIRE** > L'industrie alimentaire transalpine investit autour de **2,8Mds€** par an dans la recherche et sécurité alimentaire, soit **2,5%** du CA du secteur qui en 2007 a atteint **113Mds€**. L'affaire de la **mozzarella di bufala** contaminée aurait provoqué une chute des ventes de 35%.

**PS** : le secteur de la **mozzarella di bufala** représente dans sa totalité 2 000 élevages, 600 centres de caséification, 80 000tn du produit et **1,1Md€** de CA.

► PORTUGAL / ESPAGNE

**SPORT ZONE ARRIVE SUR LE MARCHÉ ESPAGNOL** > Le premier magasin d'articles de sport **Sport Zone** hors des frontières lusitaniennes a ouvert ses portes fin avril dans le centre commercial **Islazul** de Madrid. Jusqu'en 2010, **Sonae Distribuição**, propriétaire de **Sport Zone**, consacrera **60M€** pour développer cette enseigne chez le voisin espagnol avec l'inauguration de 25 magasins.

Les prochaines ouvertures auront lieu à La Corogne, Ferrol et Saragosse.

► ESPAGNE | CONSUM

En 2007, la chaîne de supermarchés a facturé **1,38Md€** (+34%/2006) pour des profits s'élevant à **20M€** (-10,3%).

► ESPAGNE / ARGENTINE | FAGOR

Le fabricant de produits électroménagers va consacrer **160 000€** dans l'installation de son premier magasin argentin, à Buenos Aires. Dans les cinq ans à venir, **Fagor** projette d'investir **2,6M€** pour se développer sur le marché local.

► ESPAGNE | EROSKI / CAPRABO

Afin de réduire ses coûts, **Eroski** a décidé d'accélérer l'introduction de ses marques propres dans son enseigne **Caprabo**. Cette dernière possède 323 magasins en Catalogne et dans la Communauté de Madrid.

► ESPAGNE | HERBALIFE

Au cours du 1T08, le groupe de produits diététiques a augmenté son CA de **30,2%**, faisant de l'Espagne le marché où il a le plus augmenté son chiffre sur la période.

► ITALIE | STATISTIQUES

En 2007, la production de produits alimentaires a reculé de **0,8%** comparé à 2006 et la demande de **1,5%**, en volume. En revanche, les exportations ont crû de **7%** à **18Mds€**. Les exportations de produits alimentaires vers la Pologne ont crû de **38,6%** vers la Russie de **17,6%**, vers le Royaume-Uni de **10,4%** et vers la France de **6,1%**.

► ITALIE | ALIMENTS POUR BÉBÉS

Après le Royaume-Uni et la France, l'Italie est le 3<sup>ème</sup> marché européen de la nourriture pour enfants dont le marché est estimé à **843M€**. Les principaux **baby food** sont les petits-pots (**341,8M€**), le lait en poudre (**208,7M€**) et les biscuits (**110,3M€**).

► PORTUGAL | FNAC

Le distributeur de produits culturels a ouvert à Viseu, dans le nord du pays, son 13<sup>ème</sup> magasin lusitanien.

► PORTUGAL | AUCHAN

Afin de moderniser ses hypermarchés **Jumbo**, **Auchan** a introduit la vente de produits « santé et bien-être ». Par ailleurs, les magasins **Jumbo** d'Alfragide et d'Almada proposent désormais des produits bio fabriqués par des petits producteurs régionaux.

► PORTUGAL | IKEA

D'ici 2015, le groupe suédois prévoit d'ouvrir cinq magasins dans le pays dont le premier à Frielas (Loures). Actuellement, **Ikea** possède deux points de vente dans le pays à Alfragide et à Matosinhos. À côté de ce dernier, le groupe suédois prévoit d'investir **170M€** dans son plus grande centre de distribution d'Europe (inauguration 4T08).

► PORTUGAL | JERÓNIMO MARTINS

Au 1T08, les bénéfices du distributeur ont crû de **74,5%** à **31,9M€** avec un CA de **1,5Md€**. Par ailleurs, **JM** devrait être autorisé à acquérir la chaîne locale **Plus** du groupe allemand **Tengelmann**.

# ÉNERGIE

## ► ESPAGNE | GAZ

En 2007, les ventes de gaz naturel ont crû 4,3%/2006 atteignant **408,4TWh**. Au 1T08, les ventes ont grimpé de **18%** comparé au 1T07 à cause de la progression de la demande des centrales électriques.

## ► ESPAGNE | HC ENERGÍA

La filiale du portugais EDP a acheté 30 000 m<sup>3</sup> de gaz liquéfié à l'algérien Sonatrach.

## ► ESPAGNE / GUATEMALA | UNIÓN FENOSA

L'électricien espagnol a adjugé à l'étasunien Jaguar Energy (filiale d'AEI) la construction d'une centrale thermoélectrique (charbon) d'une capacité de **275MW/an** au Guatemala. Jaguar Energy investira **600M\$** et vendra l'électricité à Unión Fenosa, détenteur de l'exclusivité de la distribution dans le pays à près de 0,10\$ le kW/h.

## ► ITALIE / CHINE | ENEL

L'électricien a payé **150M€** au groupe chinois Wuhan Iron & Steel en droits d'émission de CO<sub>2</sub> entre 2008 et 2012.

## ► PORTUGAL | QUIMONDA / CENTROSOLAR

Les deux sociétés allemandes vont installer à Vila do Conde (District de Porto) une unité de fabrication de cellules photovoltaïques pour panneaux solaires pour un investissement initial de **70M€**.

## ► ESPAGNE

**LES ÉNERGIES RENOUVELABLES FONT GAGNER ACS** > Au 1T08, l'activité énergies renouvelables du groupe de BTP a vu son CA croître de plus de **70%/1T07** à près de **135M€**. Sur les trois premiers mois de 2008, ACS a investi dans ce secteur **123M€** dont 85M€ dans l'éolien et 27M€ dans les centrales solaires.

## ► ESPAGNE

**ENAGÁS MISE SUR LA CATALOGNE** > Jusqu'en 2012, le groupe va investir **652M€** dans des infrastructures gazières en terre catalane. Sur cette somme, **165M€** seront notamment consacrés à la construction d'un gazoduc entre Martorell et Figueres qui pourrait être prolongé jusqu'en France en 2015.

## ► ITALIE

**MÉNAGE À TROIS POUR IRIDE, HERA ET ENIÀ** > Le groupe liguro-piémontais Iride devrait se rapprocher des émilien **Hera** et **Eni** pour entamer un processus de fusion qui s'achèvera d'ici un an. Grâce à ce mariage, d'ici cinq ans, Iride prévoit de doubler sa capacité de production d'électricité à **7,1TWh**. La même stratégie de développement devrait être appliquée par sa branche gaz à partir de l'entrée en activité de ses sites de Livourne et de Gioia Tauro lui permettant de disposer, d'ici 2013, de **7Mds m<sup>3</sup>** de gaz (7% de la consommation total du pays). **PS** : dans sa branche distribution d'eau, Iride détient le contrôle des sociétés cotées **Mediterranera delle Acque** et **Acque Potabili**.

## ► PORTUGAL

**L'ÉNERGIE DE GALP** > Le groupe énergétique a racheté 90 stations-service du réseau **Esso** en Espagne et 40 au Portugal. Cet achat s'ajoute à celui des stations-service **Agip**, filiale du groupe italien ENI, actionnaire de Galp. Enfin, en Afrique, **Galp Energia** a payé **36M€** à **Shell** pour son réseau de distribution de produits dérivés du pétrole au Mozambique, au Swaziland et en Gambie.

# TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

## ► ESPAGNE | ANTEVENIO

En 2007, la société spécialisée dans la publicité sur Internet a enregistré **14,57M€** de revenus (+72,9%/2007) pour **1,89M€** de bénéfices (+93,1%).

## ► ESPAGNE | SOGECABLE / ORANGE

Le groupe de médias et l'opérateur de télécoms se sont associés pour lancer un service de TV pour téléphone mobile 3G dénommée **Digital+ Móvil**. Avec ce service, les clients **Orange** pourront profiter des contenus TV de **Sogecable** sur leur mobile.

## ► ITALIE | FELTRINELLI

À partir de 2009, la maison d'édition pourra installer des librairies dans trois gares du pays (Milan, Naples et Turin). Fondé dans les années 1950, **Feltrinelli** a facturé **363M€** en 2007 via ses différentes filiales dont **Feltrinelli Editore**, **Apogeo**, **Real Cinema**, **Libreria Feltrinelli**, **La Feltrinelli.it** et **Cartoleria**.

## ► ITALIE | IL SOLE 24 ORE

En avril, le site Web du quotidien économique a atteint **3,15M** utilisateurs soit près de **70%** de plus qu'en avril 2007.

## ► PORTUGAL | YOUTUBE

Au cours de deux dernières années, le nombre d'utilisateurs portugais du portail de partage de vidéos a crû 14 fois : ils étaient **1,5M** en mars 2008 contre **107 000** en 2006.

## ► ESPAGNE

**JAZZTEL, NOUVEL ACTEUR DE LA TÉLÉPHONIE MOBILE** > Le fournisseur d'accès à Internet a annoncé le lancement d'une offre de téléphonie mobile avec connexion à l'Internet haut débit dénommée **Jazztel Internet Móvil**. Cette offre est pour l'instant réservée gratuitement et exclusivement aux clients **Jazztel** à l'ADSL 20 mégas et à **Jazztelia TV** (télévision numérique).

## ► ITALIE

**L'IPHONE PARLERA ITALIEN** > **Franco Bernabè** (TIM) et **Steve Jobs** (Apple) sont parvenus à un accord pour la distribution du smartphone à partir du mois prochain. Son prix de vente tournerait autour de **500€** et l'abonnement mensuel entre **40€** et **80€**. L'iPhone italien pourra utiliser les réseaux UMTS dernière génération via **TIM** ou **Vodafone** et même celui d'un 3<sup>ème</sup> opérateur.

## ► ITALIE

**ALCATEL-LUCENT ÉQUIPE LA PROVINCE DE BERGAME** > Les autorités de cette province lombarde ont choisi le groupe français pour installer un réseau haut débit mobile intégré qui desservira **220 000** foyers, **45 000** entreprises et **100** administrations bergamasques. Ce réseau sera achevé avant fin 2008.

## ► PORTUGAL

**LES PROJETS DE SONAECOM** > L'opérateur de télécoms du groupe de **Belmiro de Azevedo** prévoit de développer ses projets en partenariat avec son associé **France Télécom**, qui détient **19,19%** de **Sonaecom**. Ce dernier, propriétaire d'**Optimus** (3<sup>ème</sup> opérateur de téléphonie mobile du pays) verrait avec intérêt un rapprochement avec **ZON**, la branche homologue de **Portugal Telecom** séparée fin 2007. Selon **Chris Lawrie**, directeur financier de **Sonaecom**, les synergies d'un tel rapprochement généreraient entre **650M€** et **750M€**. **PS** : au 1T08, **Sonaecom** a enregistré **5,5M€** de pertes (-8%/1T07).

## ► ESPAGNE

**NOUVEL ACTEUR DANS LA SIDÉRURGIE** > Le groupe sidérurgique turc **Noksel** s'est associé aux espagnols **HLA** et **Julio Crespo** pour établir une unité de production de tubes en acier grand diamètre à Lorca (Région de Murcie) d'une capacité de production annuelle estimée à **150 000tn**, faisant de lui le futur leader du secteur. L'investissement initial du projet est de **30M€**.

**À noter** : le capital de Noksel est détenu à 52% par 143 entreprises turques et à 40% par le groupe de télécommunications finlandais **Nokia**.

## ► ESPAGNE

**EUROPAC S'EMPARE D'OTOR** > Le leader du secteur de l'emballage de la péninsule ibérique devrait être le reprenneur de deux filiales basées à Rouen du groupe papetier français **Otor**. Il s'agit d'**Otor Papeterie de Rouen** (220 000 tn/an de papier ondulé léger) et d'**Otor Cartonnerie de Rouen** (35 000tn/an d'emballages grands formats pour l'industrie). **Europac** paiera 300 000€ pour les actifs des deux sociétés et assumera **75M€** de dettes. En Espagne, **Europac** contrôle 70% de **Cartensa** et au Portugal 100% d'**Imocapital**, détenteur à son tour de 100% de **Gescartão**. **Europac** emploie 1 440 personnes et possède 20 sites de production distribués dans 18 localités de la péninsule ibérique.

## ► ESPAGNE / GRÈCE

**CONTRAT MILLIARDAIRE POUR TÉCNICAS REUNIDAS** > La société d'ingénierie espagnole a remporté le contrat du groupe **Hellenic Petroleum**, le leader grec de l'industrie pétrolière, pour la modernisation de sa raffinerie **Elefsina**. Le montant du contrat est de **1Md€**.

## ► ITALIE

**BÉNÉFICES EN HAUSSE POUR LES POMPES INTERPUMP** > Selon **Giovanni Cavallini**, le président du groupe, la baisse du dollar n'a pas affecté le CA du 1T08 d'**Interpump** qui a atteint près de **113M€** (+3,8%/1T07). Dans la période, **Interpump** a dégagé **10,7M€** de bénéfices (+5,8%/1T07).

**PS** : en janvier 2007, **Interpump** avait pris le contrôle de **NLB**, l'un des plus importants fabricants mondiaux de systèmes et des pompes à très haute pression.

## ► ITALIE

**TARGETTI ÉCLAIRERA DOHA** > Le système d'éclairage du nouvel aéroport international de Doha (Qatar) sera entièrement réalisé par le groupe florentin dirigé par **Lorenzo Targetti**. Le contrat initial de fourniture de 25 000 appareils pour éclairer une surface de 22 000m<sup>2</sup> porte sur un montant de **5,8M€**.

## ► ITALIE

**LUXOTTICA SE FINANCE AUX ÉTATS-UNIS** > Le fabricant de lunettes de la famille **Del Vecchio** préparerait actuellement un placement auprès d'investisseurs institutionnels (banques) de **300M\$** sur le marché des États-Unis. Les fonds récoltés serviraient à couvrir l'investissement de l'achat d'**Oakley** (lunetier et vêtements sport étasunien) l'été dernier. **PS** : aux États-Unis, **Luxottica** possède les marques **Ray-Ban**, **Sunglass Hut** et **Lens Crafter**.

## ► PORTUGAL

**LE DERNIER CONTRAT LUSITANIEN DE VALORIZA** > La filiale du groupe espagnol **Sacyr Vallehermoso** a été choisie par la ville de Covilhã (centre) pour la prise en charge des services de distribution d'eau, d'égouts, de collecte des déchets et d'entretien des parcs municipaux. Le montant du contrat s'élève à **250M€**. **Valoriza** a déjà offert ce type de services dans d'autres villes portugaises tels que Cascais, Setúbal, Barcelos et Faro.

## ► PORTUGAL

**SILVEX SE DÉVELOPPE À L'EST** > Le fabricant d'emballages en plastique, en carton et en aluminium à destination du marché des produits de grande consommation va consacrer **5M€** dans l'agrandissement de son usine de Benavente (district de Santarém) dont la capacité de production va doubler. Par ailleurs, **Silvex** compte installer dans les prochaines années une unité de production en Pologne pour un investissement prévisionnel de plus de **5M€**.

## ► ESPAGNE | ELEC NOR

La société d'ingénierie a remporté le contrat de l'**Institut national de technique aérospatiale** pour la réalisation de deux projets dénommés **Centro de Ensayos Programas Ariane Ceba** et **Reforma L-01**.

## ► ESPAGNE | NAVANTIA

L'an dernier, le groupe public de construction navale militaire a facturé **1,35Md€** pour **159 000€** de bénéfices. C'est la première fois depuis sa création en mars 2005 que **Navantia** dégage des profits.

## ► ESPAGNE | VITAL DENT

Cette année, le groupe de cliniques dentaires investira **20M€** notamment dans l'achat de 20% de ces établissements franchisés. Actuellement, **Vital Dent** est à la tête d'un réseau de 382 cliniques, la quasi-totalité étant franchisées.

## ► ESPAGNE | EXPRAL

La société spécialisée dans l'extrusion d'aluminium a été acquise par le norvégien **Norsk Hydro** pour **31M€**, dette incluse.

## ► ESPAGNE | ALMIRALL

Le groupe pharmaceutique contrôlé par la famille **Gallardo** a annoncé l'ouverture de filiales en Pologne et en Suisse.

## ► ESPAGNE | CEDIE / RIOGLASS

La filiale d'**Unión Fenosa** et **Rioglass Solar Holding** s'unissent pour construire une unité de production de verre à destination de panneaux solaires photovoltaïques. L'usine, d'un coût d'environ **32M€**, sera située près de la ville d'Orense, en Galice.

## ► ITALIE | BASF

En 2007, la filiale transalpine a réalisé **3,6Mds€** de CA contre **3,5Mds€** en 2006, représentant 6% du CA total du groupe allemand. Les produits chimiques ont bondi de 17% contre 4% seulement pour le segment traditionnel des plastiques.

## ► ITALIE | DÉCHETS

Le site d'incinération de déchets de Milano **Silla** vient d'être inauguré avec un investissement de **12M€**. Le site présente un système de filtre de fumée à base de bicarbonate de sodium et du tissu **Gore-Tex**.

## ► PORTUGAL | PORTUCEL

Au 1T08, les bénéfices du fabricant de papier et de cellulose ont atteint **39,4M€**, soit environ la même somme qu'au 1T07. Au cours du trimestre, les ventes de papier ont augmenté de 2,8% à **261,9tn** et la production de pâte blanche d'eucalyptus de 3,2% à **343,8tn**.

## ► PORTUGAL | COVILIS

La filiale de **Saint-Gobain** va construire sur son site de Póvoa de Santa Iria (district de Lisbonne) une unité de production de verre destiné à l'industrie des centrales solaires.

## ► PORTUGAL | SEMAPA

Le groupe producteur de pâte à papier et de ciment a obtenu **24,4M€** de profits au 1T08, chiffre inférieur de 48% à celui de la même période de l'an dernier.

## ▶ ESPAGNE | MERCEDES-BENZ BANK

L'entité financière de l'allemand Daimler a choisi l'Espagne pour inaugurer sa première succursale hors des frontières allemandes.

## ▶ ESPAGNE | E-TICKETING

Plus de 97% des billets d'avion achetés dans le pays le sont via Internet, un chiffre supérieur de plus de 7pts à celui de la moyenne européenne et qui font de l'Espagne le 3<sup>ème</sup> pays au niveau mondial sur ce critère après les États-Unis et la Chine.

## ▶ ESPAGNE | STATISTIQUES

En 2007, le secteur des équipementiers automobiles a facturé **32,87Mds€**, soit une hausse de **3,6%** par rapport à 2006. L'effectif totalisait 245 666 personnes, soit **0,8%** de moins qu'en 2006.

## ▶ ESPAGNE | AVANZA

Le groupe privé de transports urbains a passé un accord pour le rachat de la compagnie de transport interurbain **Alosa Autocares y Autobuses**, basée à Huesca.

## ▶ ITALIE / BRÉSIL | ALITALIA

Le fonds d'investissement d'origine brésilienne **Multi-Long Corp** aurait offert **1,5Md\$** pour la compagnie d'aviation italienne. Selon **Michael Breslow**, président du fonds qui avait déjà essayé de prendre le contrôle de la compagnie brésilienne **Varig** et qui reconnaît ne pas avoir de l'expérience en aviation, ce dont **Alitalia** aurait besoin, c'est de financement.

## ▶ ITALIE | PERMIS DE CONDUIRE

À partir du 1<sup>er</sup> juillet, les nouveaux détenteur de permis de conduire n'auront le droit de conduire qu'un nombre limité de véhicules pendant la 1<sup>ère</sup> année. Durant cette période, le rapport puissance/poids du véhicule ne devra pas dépasser 50kW/tn. Toute la gamme de la **Fiat 500** et de la **Minicooper** étant exclue, il ne reste que les versions les plus « faibles » jusqu'à 1 200cc (essence) ou 1 300/1 400cc (diesel).

## ▶ PORTUGAL | SATA

La compagnie aérienne originaire de l'archipel des Açores a fait l'acquisition de quatre appareils modèle Q400 auprès du groupe canadien **Bombardier** pour **73M€**.

## ▶ PORTUGAL | AUTOEUROPA

Selon **Andreas Hinrichs**, directeur général de cette filiale portugaise de **Volkswagen**, le site de Palmela devrait fabriquer 4 modèles dont la **Volkswagen Polo** d'ici 2010.

## ▶ PORTUGAL | METRO MONDEGO

Selon **Álvaro Maia Seco**, président de la société, le métro léger de surface type tram-train entre les localités de Coimbra et Serpins, situées au centre du pays, devrait entrer en activité en 2011.

## ▶ PORTUGAL | STATISTIQUES

En avril, les ventes de berlines ont augmenté de **13,2%** par rapport à avril 2007 à **18 427** unités. Dans le mois, les ventes d'utilitaires ont chuté de **16,6%** à **4 739** unités.

## ▶ ESPAGNE

**IMMATRICULATIONS EN CHUTE EN DÉBUT D'ANNÉE** > Confirmant la tendance du mois de mars (Cf. ELMA N° 142, p. 6), les chiffres des immatriculations de voitures de tourisme et tout-terrain pour la période janvier-avril 2008 sont clairement à la baisse : **-11,5%** par rapport à la même période de l'année dernière à **471 303** immatriculations (Cf. tableaux).

LES SEPT PREMIÈRES MARQUES IMMATRICULÉES - JANVIER-AVRIL 2008			LES CINQ PREMIERS MODÈLES IMMATRICULÉS - JANVIER-AVRIL 2008	
Marque	Nb. imma.	Var. %	Modèle	Nb. immatriculations
Ford	45 618	-4,5	Ford Focus	24 725
Peugeot	44 477	-3,7	Citroën C4	21 997
Seat	43 855	-7,1	Renault Mégane	21 634
Renault	41 515	-17,5	Peugeot 207	19 945
Citroën	41 497	-20,9	Seat Ibiza	17 910
Volkswagen	35 833	-6		
Opel	30 662	-25,8		

## ▶ ESPAGNE

**FOIRE AUTOMOBILE SUR LA TOILE** > Fondé en 1999 par **Gerardo Cabañas**, le portail **AutoScout24** possède un portefeuille de **1,25M** d'utilisateurs mensuels et enregistre, en moyenne, **2,5M** de visiteurs par mois.

Les pages présentent quotidiennement **100 000** berlines (dont 90% d'occasion), soit **25%** du marché. En 2007, **AutoScout24** a facturé **80M€** (+20%/2007).

## ▶ ITALIE

**ACCÉLÉRATION POUR LES DEUX-ROUES** > Grâce à davantage de jours ouvrables et à la reprise des ventes des 50cc, le mois d'avril a été favorable pour le secteur. Globalement, les ventes des deux-roues ont totalisé **60 132** unités, soit près d'un millier de plus qu'en avril 2007. Selon **Confindustria Ancma**, en avril dernier ont été immatriculés **48 933** unités, dont **30 637** scooters et **18 296** motos, seulement **410** de moins par rapport à avril 2007.

Parmi les modèles les plus vendus dans le mois figurent **Honda Italia Sh300** (2 179 unités), **Honda Italia Sh 150** (1 983 unités), **Honda Italia Sh 125** (1 670), **Piaggio Beverly 250** (1 431), **Yamaha X-Max 250** (1 322) **Kawasaki Z 750** (1 078), **Kymco Agility 125** (1 062), **Yamaha X-City 250** (996), **Suzuki An 400 Burgmar** (926) et **Aprilia Scarabeo 50 2T** (831).

Au cours des quatre premiers mois de l'année, les ventes de deux roues ≥50cc ont totalisé **177 702** unités (-6,1%/2007). Les ventes des maxi-scooters (≥500cc) ont atteint les **1 878** unités (+75%).

## ▶ PORTUGAL

**GARLAND, VIEILLE TRADITION ET TECHNOLOGIES MODERNES** > En 2007, le groupe de transports et de logistique a facturé **55M€**, soit **22%** de plus qu'en 2006. Fondé il y a plus de 230 ans, **Garland**, groupe 100% portugais, vient de créer deux filiales : **Garland Transportes** (transport routier) et **Garland Luxury Travel** (tourisme de luxe). L'an dernier, **Garland** a ouvert une agence au Chili, point de départ de ses activités internationales. **PS** : en 2007, le branche transport maritime du groupe a traité **112 937** TEUS et **72 655** conteneurs.

## ▶ PORTUGAL / ESPAGNE

**APPEL D'OFFRES POUR LES WAGONS DU TGV** > Avant la fin de l'année, la **RAVE** (SNCF portugaise) devrait lancer le concours pour la fourniture des voitures pour les futures LGV Lisbonne-Porto-Vigo et Lisbonne-Madrid.

Les tronçons entre Lisbonne et Madrid ainsi que celui entre Porto et Vigo devraient être opérationnels en 2013 tandis que celui entre Lisbonne et Porto le serait en 2015. Les 21 rames (14 pour la ligne Lisbonne-Porto et 7 pour la ligne Lisbonne-Madrid) nécessiteront un investissement de **525M€**.

► ESPAGNE / ARGENTINE

**INVESTISSEMENT ESPAGNOL À ROSARIO** > Le groupe andalou **Ingeconser** va consacrer **48,5M€** dans un projet immobilier située à Rosario, 3<sup>ème</sup> ville d'Argentine, comprenant des logements et des commerces. Ingeconser a également deux autres projets argentins, à Santa Fe (province de Santa Fe) et à Cariló (ville balnéaire huppée sur la côte atlantique de la province de Buenos Aires).

► ESPAGNE

**DÉMÉNAGEMENTS D'AMBASSADES** > À Madrid, les représentations diplomatiques britannique, canadienne et australienne vont aménager dans les prochains mois dans la **Torre Espacio**, un des 4 gratte-ciel situés sur l'ancien site de la Cité sportive du Real Madrid, au nord de la capitale\*. L'ambassade de France devrait, elle aussi, quitter les trois immeubles qu'elle occupe actuellement et qui représentent au total **16 176m<sup>2</sup>**. **Jones Lang LaSalle** est en charge de la vente de ses bâtiments. Le prix du loyer mensuel dans la Torre Espacio oscille entre **36€** et **42€** le m<sup>2</sup>. \*L'information n'est pas confirmée pour des raisons de sécurité.

► ESPAGNE

**LE FUTUR PROJET CATALAN D'ACESA** > Le groupe d'infrastructures **Abertis** a choisi **Acesa**, filiale du groupe **ACS**, pour réaliser les travaux de prolongation de l'autoroute C-32 depuis Palafolls jusqu'à Tordera (Catalogne), soit 4,4km. Le montant du contrat s'élève à **40,6M€**.

► ITALIE

**MILANO SERRAVALLE QUITTE BREBEMI** > Le concessionnaire de l'autoroute Milan-Gênes, entre autres, et contrôlée par la province de Milan via l'**ASAM** a décidé de céder le 10% détenu dans **Brebemi**, société responsable de la réalisation de l'autoroute Brescia-Milan. Ainsi, **Serravalle** a choisi de se concentrer sur le développement des infrastructures liées à la capitale lombarde en vue de l'**Expo 2015**. Il s'agit des travaux de la Pedemontana, la TEM et la Rho-Monza. **PS** : la valeur de la part détenue dans **Brebemi** est estimée à **11,7M€**.

► ITALIE

**PÔLE LOGISTIQUE À ALESSANDRIA** > **Ferrovie dello Stato** et les autorités des régions de la Ligurie et du Piémont ainsi que les provinces d'Alessandria, Gênes et Savone, entre autres, ont signé un accord pour la construction d'un centre logistique d'envergure à Alessandria. Investissement : **90M€**.

► PORTUGAL

**SIMPLIFICATIONS DANS L'ACHAT IMMOBILIER** > Un décret entrant en vigueur le 21 juillet rendra facultatif la rédaction d'un acte notarié pour l'achat-vente de biens immobiliers. Ce décret permet que ces actes soient rédigés, outre les notaires, aussi par les avocats ou les services des chambres de commerce.

► PORTUGAL

**LE BAS-ALENTEJO AURA SON CENTRE COMMERCIAL** > **FDO Imobiliária** (groupe FDO) construira le centre commercial **Vivaci** à Beja (sud), le 1<sup>er</sup> centre d'envergure de la zone. Il comptera environ 100 magasins, des cinémas, des restaurants, pour un investissement de **30M€**. **Promontório Arquitectos** sera en charge du projet du bâtiment et **Jones Lang LaSalle** de sa vente. D'ici 2010, 9 autres centres commerciaux sous enseigne **Vivaci** sont prévus dans le pays.

► PORTUGAL

**ZOOM SUR LE FUTUR GRAND HÔPITAL DE LISBONNE** > Destiné à remplacer à lui seul cinq hôpitaux lisboètes (São José, Capuchos, Desterro, Santa Marta et Estéfania), le futur **Hospital de Todos os Santos** ouvrira ses portes dans quatre ans et coûtera **377M€**. Ce grand hôpital, qui sera situé dans l'arrondissement de Marvila (est), sera le fruit d'un partenariat public-privé. L'édifice aura une superficie totale de 165 000m<sup>2</sup> et comptera, entre autres, 800 lits, 22 blocs opératoires et 86 cabinets de consultation externe.

**PS** : le Premier ministre **José Socrates** a lancé l'appel d'offres pour la construction du futur **Hospital Central do Algarve**, situé entre Faro et Loulé, dont l'inauguration serait prévue en 2013 avec un investissement de **250M€**.

► ESPAGNE / MEXIQUE | OHL

Le groupe de BTP espagnol a remporté le contrat de construction du premier tronçon (23,5km) du viaduc mexicain **Bicentenario**. Investissement : **240M€**.

► ESPAGNE | AGBAR

En Catalogne, **Aguas de Barcelona** va construire un aqueduc (50hm<sup>3</sup>) qui va relier Tarragone au Grand Barcelone.

► ESPAGNE | REYAL URBIS

Au 1T08, le groupe immobilier vu ses pertes quadrupler comparé au 1T07 à **52,7M€** pour un CA s'élevant à **243,3M€**.

► ITALIE | FSI

La réunion des Chambres de commerce du pays a été autorisée pour créer le **Fonds système infrastructure**. C'est un produit destiné à des investisseurs institutionnels qui vise à obtenir **300M€** et réaliser des investissements dans des projets dont la valeur oscille entre 25M€ et 500M€.

► ITALIE | RISANAMENTO

Le groupe immobilier présidé par **Luigi Zucchini** étudie la possibilité de mettre en œuvre le développement de **Santa Giulia** et de **Falck** de façon autonome ou associé à d'autres investisseurs. Fin 2007, l'endettement de **Risanamento** était de **2,5Mds€**.

► ITALIE | MARINA DI PINETAMARE

La région de Campanie et la société de **Francesco Coppola** ont signé un accord pour la construction et l'administration pendant 60 ans d'un port de tourisme à Castel Volturno (Caserte).

► ITALIE | TUNNEL

Le président italien **Giorgio Napolitano** a donné le coup d'envoi des travaux de percement d'un tunnel à double voie entre l'Italie et l'Autriche (Brenner). Il s'agit d'un projet de 55km de long permettant le passage de 400 trains par jour à une vitesse maximale de 250km/h. L'ouvrage devrait être achevé en 2020 et devrait demander **6Mds€** d'investissement. Les travaux accéssoires au tunnel sont estimés eux entre **8Mds€** et **9Mds€** dont l'**Union européenne** devrait apporter autour de 30%.

► PORTUGAL | APS

L'an dernier, le port de Sines (Alentejo), géré par l'**Administração do Porto de Sines** (APS), a enregistré son plus haut CA à **35,1M€** pour **3,7M€** de profits (-13%/2006).

► PORTUGAL | VISABEIRA

Après avoir inauguré son centre commercial **Palácio do Gelo** à Viseu le mois dernier, le conglomérat étudie la possibilité d'exporter ce même concept en Angola.

► PORTUGAL | CARL ZEISS

Le fabricant allemand de matériel optique sera le premier locataire de l'immeuble **Adamastor** (12 200m<sup>2</sup>), situé dans le Parc des nations de Lisbonne. Le promoteur de cette immeuble de bureaux, l'un des plus grand de la capitale, est **Imópolis**.

► **ESPAGNE / MEXIQUE | GRUPO MALL**

Le groupe espagnol a annoncé l'investissement de **35,5M€** dans la construction d'un hôtel de 246 chambres sous enseigne **Westin Hotels & Resorts** au sein de son complexe touristique Campeche Playa (péninsule de Yucatán). Ce dernier compte déjà 3 000 logements, une marina, un parcours de golf et un spa.

► **ITALIE | B&B HÔTELS**

Dans le cadre de son développement international, le groupe français va ouvrir entre 8 et 10 établissements de l'autre côté des Alpes avec comme cibles Milan et Turin.

► **ITALIE | COSTA CROCIERE / JUVENTUS FC**

Le croisiériste est le sponsor de l'**Asia-Pacific Tour 2008** du club de football turinois. Ainsi, les *bianconeri* visiteront la Chine, Hong-Kong et l'Australie où le club proposera la création d'écoles de football et la possibilité de regarder les matches télévisés en direct.

► **PORTUGAL | PORTWAY**

La société de services aéroportuaires a installé au sein de l'aéroport lisboète de Portela le **Lisbon Lounge**, un espace dédié aux passagers associant culture et loisirs. Investissement : plus de **400 000€**.

► **PORTUGAL | DUARTE&FILHOS**

Le groupe de BTP projette de construire à Albufeira (Algarve) un complexe touristique 4\* dénommé **Eden Resort** qui va réclamer un investissement de **55M€**.

► **PORTUGAL | CARRISTUR**

À Lisbonne, la société a lancé **Aeroshuttle**, un service de transport pour touristes reliant l'aéroport de Portela à la station ferroviaire Sete Rios et à la Gare do Oriente.

► **ESPAGNE**

**LES BALÉARES ACCUEILLEN PARADORES** > La chaîne hôtelière, détenue par des capitaux publics, va construire son premier établissement dans l'archipel. C'est la ville d'Ibiza et son quartier historique de Dalt Vila qui ont été choisis pour accueillir le futur hôtel qui comptera 72 chambres doubles réparties sur 8 000m<sup>2</sup>. Le projet va réclamer un investissement de **17,5M€**.

**PS** : **Paradores** compte actuellement un réseau de 92 hôtels dans le pays.

► **ESPAGNE**

**PREMIÈRE BASQUE POUR AC HOTELES** > Avec l'acquisition de l'hôtel **General Álava**, situé à Vitoria (capitale de la communauté autonome du Pays Basque), auprès de la chaîne **Secortel**, le groupe **AC Hoteles** met pour la première fois un pied en terre basque, la seule communauté autonome où il n'était pas encore présent. En comptant le coût de l'acquisition et la rénovation à venir de l'établissement, **AC Hoteles** devrait dépenser au total **14M€**.

**PS** : en 2008, **AC Hoteles** compte investir **300M€** pour compter en fin d'année 115 hôtels répartis entre l'Espagne, l'Italie et le Portugal.

► **ESPAGNE**

**LES DÉPENSES DES TOURISTES AU 1T08** > Au cours des trois premiers mois de cette année, les touristes étrangers auront dépensé dans le pays plus de **9Mds€** (+8,9%/1T07). Dans la période, au cours de laquelle s'est déroulée la Semaine sainte, la dépense moyenne par touriste a été de **871M€** (+3,4%) et le nombre moyen de nuitées de **9,2** (+2,8%).

► **ITALIE**

**FOOT ET BUSINESS** > En 2006/2007, le CA de l'**AC Milan** a atteint **227,2M€**, celui de l'**Inter** **195M€**, celui de la **Roma** **157,6M€** et celui de la **Juve** **145,2M€**. Les droits TV étant la principale source des revenus. **PS** : les ventes de tickets de l'**AC Milan** ne lui ont rapportent que **30M€/an** en moyenne.

► **PORTUGAL**

**LE PREMIER 6\* LUSITANIEN** > C'est dans la zone touristique de Quinta do Lago (Algarve) que sera inauguré l'an prochain le premier hôtel 6\* du pays, dénommé **Palácio da Quinta Resort & Spa**. Le complexe, dont la construction va demander un investissement d'environ **90M€**, aura pour promoteur le **Grupo Imocom**. L'un des investisseurs du projet est l'entraîneur portugais de football **José Mourinho**, qui a été à la tête du **FC Porto** et du **Chelsea FC** (Angleterre).

**BULLETIN D'ABONNEMENT**

OUI, je m'abonne à **EUROPE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES**

o 1 an (11 numéros).....**500 € TTC**  
o 2 ans (22 numéros)..... **900 € TTC**

Bulletin à retourner par courrier à :  
**iFi-LATINECO - 1 rue Saint-Charles  
F-75015 PARIS**  
ou par fax au **+33 (0) 1 40 06 90 79**.

Signature :

**RÈGLEMENT**

- Par chèque à iFi-LATINECO ;  
- Par virement à iFi-LATINECO, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS  
Code banque : 30003 - Agence : 03360 - Compte 00020409779 - Clé 59.

**COORDONNÉES**

Nom | Prénom.....  
Société.....  
Fonction.....  
Adresse.....  
CP | Ville | Pays.....  
N° de téléphone.....  
N° de fax.....  
E-mail.....

**EUROPE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES** - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO** - 1 rue Saint-Charles - F-75015 PARIS  
Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com  
Directeur de la publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Denis Rabdeau  
Dépôt légal : à parution - ISSN : 1777 0548 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

**TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE iFi-LATINECO**