

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Novembre 2007 - N° 124

SOMMAIRE

CONJONCTURE FINANCES2
Les chiffres régionaux du crédit-bail
Mexique : la manne des <i>remesas</i>
Les défis du Banco Santander Chile
AGROALIMENTAIRE DISTRIBUTION3
Le litige colombien de Danone
Argentine : les réclamations des <i>tamberos</i>
Des nouvelles de Walmex
ÉNERGIE 4
Les biocombustibles argentins
Le nouveau projet d'Endesa Chile
L'espagnol Cepsa se développe au Pérou
TÉLÉCOMS NTIC MÉDIAS 4
Le plan d'investissement 2008 de Telmex
Chili : les profits des chaînes TV
Ted Turner investit en Argentine
INDUSTRIE SERVICES5
Le « plastique vert » du brésilien Braskem
Colombie : les groupes textiles en Antioquia
Investissement dans la distribution d'eau à Lima
AUTOMOBILE TRANSPORT6
Un banque auto pour Volkswagen au Mexique
Venezuela : zoom sur les ventes de véhicules
Production automobile record en Argentine
BTP IMMOBILIER INFRASTRUCTURE7
Année historique pour le BTP colombien
Brésil : les projets de Camargo Corrêa
Investissement portuaire au Panama
TOURISME LOISIRS8
Les Uruguayens voyagent plus
Les chaînes hôtelières misent sur la culture inca
Mexique : un hôtel chinois pour les affaires

COLOMBIE : LES ÉLECTIONS OUBLIÉES

Alors qu'au soir du dimanche 28 octobre dernier l'attention des médias du monde entier sur l'Amérique latine était portée sur la victoire de Cristina Fernández de Kirchner à l'élection présidentielle argentine, la Colombie votait le même jour pour des élections locales non moins importantes pour la région mais certes moins « glamours ».

Ces élections, qui concernaient notamment les maires, les gouverneurs et députés départementaux de la Colombie, ont tout d'abord été marquées par l'assassinat d'une vingtaine de candidats dans les mois de campagne qui ont précédés le scrutin.

Au niveau des résultats, le principal événement a été l'élection à la mairie de Bogotá de Samuel Moreno (Pôle démocratique alternatif) grâce à laquelle la gauche « conserve » la capitale, au détriment du candidat « uribiste » Enrique Peñalosa. Même si le courant d'Álvaro Uribe reste très fort dans le pays (la coalition *uribista* est à la tête de 17 départements sur 32), l'échec de la droite à prendre Bogotá constitue un élément défavorable à la politique du président.

PS : d'après Fabio Sánchez, chercheur à l'Université des Andes de Bogotá, la persistance du conflit actuel en Colombie empêche la scolarisation de 900 000 enfants dans le pays.

Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : emilio.jover@latineco.com

Armement : le Brésil dans les pas du Venezuela ?

Même s'il se défend d'une quelconque course à l'armement avec son homologue vénézuélien, le président Lula a autorisé l'acquisition de 36 avions de chasse pour un montant de 2,2Mds\$. Avant cela, Nelson Jobim, ministre brésilien de la Défense, a annoncé une augmentation de 50% du budget militaire national pour l'année 2008 à environ 5Mds\$.

PAYS	Pop.* (M)	Chômage* (%)	PIB (Md\$)			PIB (Δ%)			Inflation (Δ%)			Solde Commercial (Md\$)		Dette ext.* (Md\$)	Taux Court* (%)
			2005	2006	2007 ^p	2005	2006	2007 ^p	2005	2006	2007 ^p	2005	2006		
ARGENTINE	38,9	9,8	177,0	210,0	250,0	9,1	8,5	8,0	12,3	12,7	20,0	11,0	12,41	120,6	11,5
BRÉSIL	187,2	9,0	882,0	1006,0	1 000,0	2,9	3,7	5,0	5,7	3,14	4,5	44,76	46,1	147,8	11,25
CHILI	15,5	7,7	107,6	129,0	135,6	6,3	4,0	5,8	3,7	2,6	5,5	10,1	17,2	51,69	5,75
COLOMBIE	41,97	11,2	98,1	120,0	124,8	5,3	6,8	6,7	4,85	4,48	5,12	-0,32	-1,77	43,3	9,25
MEXIQUE	105,8	3,4	758,0	819,4	843,3	3,0	4,8	3,2	3,3	4,05	4,02	-7,5	-5,5	163,0	7,5
PÉROU	27,6	8,5	77,3	85,0	89,3	6,7	7,5	7,9	1,43	1,14	2,5	4,5	8,85	30,0	4,75
URUGUAY	3,42	8,9	12,0	12,0	12,5	6,6	7,0	7,56	4,9	6,38	9,0	-0,1	-0,8	13,7	7,0
VENEZUELA	27,0	8,0	98,5	106,0	110,8	9,3	10,3	8,0	14,4	17,0	15,4	31,78	33,22	31,1	15,4

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales nationales, Banque Mondiale, FMI, OCDE et CEPAL. | *Dernière donnée connue

www.latineco.com

► AMÉRIQUE LATINE | PROJET

Les banques chilienne Norte Sur, française Crédit Agricole et italienne Intesa Sanpaolo ont créé un fonds de 300M\$ en vue d'acheter des banques dans la région.

► AMÉRIQUE LATINE | STATISTIQUES

Selon les pays, entre 20% et 40% des latino-américains seulement ont accès à des services bancaires et financiers.

► AMÉRIQUE LATINE | STATISTIQUES (2)

LES PLUS IMPORTANTES COOPÉRATIVES D'ÉPARGNE ET DE CRÉDIT LATINO-AMÉRICAINES		
N°	Entité	Actifs (M\$)
1	Caja Pop. Mexicana (Mex.)	1 124
2	Coopéuch (Chili)	904
3	Cooemeva (Colombie)	676
4	Caja Libertad SCL (Mex.)	555
5	Credicitrus (Brésil)	471

► BRÉSIL | CARDIF

La filiale locale de la BNP vient de créer Cardif Garantia, une compagnie d'assurances qui fournit une couverture aux foyers en cas de perte ou vol de cartes bancaires. En 2007, les primes locales de Cardif devraient totaliser 130M\$.

► MEXIQUE | EMPLOI

Sur les neuf premiers mois de 2007 ont été créés 753 936 emplois légaux. Le nombre d'inscrits à l'Institut mexicain de la sécurité sociale s'élève à 14,72M d'individus, un niveau historique.

► URUGUAY | COMMERCE EXTÉRIEUR

Au cours des sept premiers mois de 2007, les exportations du pays ont crû de 9,6% / janvier-juillet 2006 à 2,43Mds\$.

► VENEZUELA | STATISTIQUES

Au 1S07, le pourcentage de foyers dont les besoins de base ne sont pas satisfaits était de 23,4%. De plus, le montant moyen des revenus mensuels d'un foyer était d'environ 605\$ fin juin 2007.

► AMÉRIQUE LATINE

LES CHIFFRES RÉGIONAUX DU CRÉDIT-BAIL > L'année dernière, le montant des achats de biens d'équipements réalisés via une opération de crédit-bail (*leasing*) a dépassé les 23Mds\$. Les trois premiers pays latino-américains en matière de crédit-bail sont le Brésil (46,9% du montant total), le Chili (14,18%) et la Colombie (11%). **PS** : le groupe espagnol Santander Central Hispano est le leader du crédit-bail en Amérique latine.

► ARGENTINE

DÉFICIT COMMERCIAL ÉLEVÉ VIS-À-VIS DU BRÉSIL > En septembre, la balance commerciale avec le voisin brésilien a été déficitaire de 447M\$ (+36,7% / septembre 2006), totalisant ainsi un déficit commercial de 2,95Mds\$ depuis janvier, somme équivalente à celle de la même période de 2006. Après les États-Unis, l'Argentine est le second marché pour les exportations brésiliennes tandis que les produits argentins se placent en troisième position des importations du Brésil, devancés par ceux des États-Unis et de la Chine.

► COLOMBIE

UN MONTANT RECORD D'IED AU 1S07 > Au cours des 6 premiers mois de cette année, le montant total des Investissements étrangers directs (IED) s'est élevé à 4,11Mds\$, dont 2,11Mds\$ pour le 2T07 (+5,86%/1T07 ; +24%/2T06). Les 3 principaux secteurs récipiendaires ont été les hydrocarbures (1,85Mds\$), la manufacture (1,04Mds\$) et le commerce, restauration et hôtellerie (685M\$).

► MEXIQUE

LA MANNE DES REMESAS > Au cours des neuf premiers mois de 2007, les transferts d'argent des émigrés mexicains ont atteint 18,19Mds\$, soit 1,4% de plus par rapport à la même période de 2006. Depuis quelques années, les remesas constituent la 2^{ème} source de devises du pays après le pétrole.

PS : malgré la progression des transferts, les chiffres montrent un léger ralentissement en accord avec le ralentissement de la croissance étasunienne.

► CHILI

LES DÉFIS DU BANCO SANTANDER CHILE > La filiale du groupe espagnol, qui détient 21,2% des PDM, devrait faire face à la nouvelle entité qui naîtra le 2 janvier 2008 issue de la fusion du Banco de Chile avec Citibank, qui contrôlera 20,18% du secteur. La bataille des 2 groupes devrait se concentrer autour de la banque de *retail* (en particulier le crédit à la consommation). En termes de rentabilité, en octobre, le Banco Santander Chile, leader au Chili, a réussi à dépasser, pour la première fois, le Banco Falabella avec un ROE de 28,7%.

► VENEZUELA

LES FORCES AÉRIENNES SE RENFORCENT > Le gouvernement est actuellement en négociation pour l'achat de 10 unités d'hélicoptères types Cougar, Super Puma (Eurocopter), MI-28 et MI-17 (MIL, Russie) (Cf. p. 1).

TABLEAU DE BORD DES PRINCIPALES PLACES FINANCIÈRES AU 31/10/2007

PAYS / INDICE	INDICES BOURSIERS				CHANGE / USD	
	31/10/07	Δ% 1 mois	Δ% 31/12/06 Devise locale	Δ% 31/12/06 USD	31/10/07	31/12/06
ARGENTINE / Merval	2 351,4	7,47	12,48	8,87	3,14 ARS	3,01 ARS
BRÉSIL / BOVESPA	65 317	8,03	46,67	80,69	1,75 BRL	2,14 BRL
CHILI / IGPA	15 345	5,09	24,02	33,98	501,2 CLP	533 CLP
COLOMBIE / IBB	10 630	1,88	-4,76	7,53	2 009 COP	2 235 COP
MEXIQUE / IPC	31 458	3,84	18,94	20,62	10,7 MXN	10,9 MXN
PÉROU / IGBVL	21 696	-0,58	68,39	79,48	2,99 PEN	3,19 PEN
VENEZUELA / IBC	39 173	5,07	-25,0	-25,0	2 150* VEB	2 150* VEB
LATIBEX (Madrid)	5 409,5	9,17	43,17	nd	*cours officiel (6 680 VEB au parallèle)	

OCTOBRE AVEC DES BÉNÉFICES

Le mois de mauvais souvenirs pour les bourses s'est achevé avec des gains sauf pour la place de Lima. Victime de la baisse des cours des métaux, la bourse péruvienne a aussi subi des prises des bénéfiques. En Argentine, la victoire annoncée de la candidate du parti au pouvoir a eu un impact positif. En effet, le marché reste rassuré car il n'y aurait pas de bouleversements majeurs dans la conduite économique du futur gouvernement. Au Chili, les bons résultats des sociétés cotées ont attiré les investisseurs en bourse: entre janvier et octobre le volume négocié a atteint 38,4Mds\$, soit 68,4% de plus par rapport à la même période de 2006.

► ARGENTINE

LES RÉCLAMATIONS DES TAMBEROS > Les producteurs de lait (*tamberos*) de la province de Santa Fe, qui constitue la principale région laitière d'Amérique latine, ont lancé un ultimatum si les prix restent au niveau actuel : continuer leur activité ou se reconverter dans l'agriculture. Selon le président de la **Federación de Tamberos, Roberto Colombero**, il faudrait réorganiser toute la filière du lait. Pour lui, le secteur préfère actuellement vendre le lait sur le marché intérieur, qui est très demandeur, plutôt que de l'exporter.

Actuellement, le prix de vente à l'export de la tonne de lait en poudre est de **2 100\$** et la somme perçue au-delà de ce montant est prélevée par le gouvernement pour un fonds de compensation distribué à l'ensemble des producteurs. Ceux-ci demandent la fixation du plafond à **2 900\$/tn** de lait en poudre. Sur les marchés internationaux, la tonne de lait en poudre se négocie autour de **5 000\$**. **PS** : en 2006, le pays a produit plus de **10Mds de litres de lait**.

► BRÉSIL

CENTRES COMMERCIAUX : ET DE 10 POUR SONAE SIERRA > La filiale du conglomérat portugais **Sonae** construit actuellement le **Manauara Shopping**, son 10^{ème} centre commercial brésilien, situé à Manaus (État d'Amazonie), et dont l'inauguration est prévue pour le printemps 2009.

Le complexe aura une superficie brute locative de **43 000m²** répartis sur quatre étages et comptera **262 boutiques** dont **11 de grande taille**.

► CHILI

MYTILICULTURE : UN PROJET HISPANO-ITALIEN > **FYS Chile** (Espagne) et **PanaPesca** (Italie) vont investir conjointement **30M\$** dans une unité de production de moules sur l'île de Chiloé (Région X, sud). Le futur complexe exportera sa production prévisionnelle annuelle de **55 000tn** vers l'Europe, les États-Unis et le Sud-est asiatique pour une facturation de **30M\$/an**.

► COLOMBIE

LA DISPUTE DANONE-ALQUERÍA / ALPINA S'INTENSIFIE > Les efforts pour calmer les différends entre les deux firmes au sujet de copies illégales de marques n'auraient pas abouti et **Alquería**, la filiale locale de **Danone** a dû lire dans la presse les communiqués de son concurrent **Alpina**. Celle-ci ironise sur les plaintes déposées par le groupe français et destinées, selon Alpina, à bloquer l'accès à ses produits sur le marché local. Par d'autres voies, Alpina aurait fait savoir que la réaction de Danone à son encontre serait due à son refus de se faire racheter par le groupe français ainsi qu'à sa forte concurrence sur des segments du marché où Danone s'attendait être leader.

La direction de la propriété intellectuelle de Danone aurait envoyé une lettre à Alpina lui demandant de cesser ses attaques visant à dénigrer le groupe dirigé par **Franck Riboud**. Les dossiers restent dans les mains des juges colombiens.

► COLOMBIE

ARRIVÉE D'ALMACENES PARIS > Après le Chili (22 unités) et l'Argentine (4 unités), la chaîne de grands magasins du groupe chilien **Cencosud** va faire son entrée sur le marché colombien. Le 1^{er} **Almacenes Paris** ouvrira ses portes en 2010 dans le futur centre commercial **CentroMayor** de Bogotá (voir ci-contre).

Sur le format grand magasin, la chaîne sera en concurrence avec un autre acteur chilien installé en Colombie, l'enseigne **Falabella** (2 magasins).

► MEXIQUE

DES NOUVELLES DE WALMEX > Au cours du 3T07, la chaîne a facturé **4,8Mds\$** (+8%/3T06) pour des profits s'élevant à **310,5M\$** (+19%). Sur les neuf premiers mois de l'année 2007, les bénéficiaires de **Walmex** se chiffrent à **865M\$** (+14%/janvier-septembre 2006). De plus, la **Commission nationale bancaire et boursière** a donné l'autorisation au **Banco Wal-Mart de México Adelante** pour démarrer ses activités. Après avoir été plusieurs fois repoussée ces derniers mois, l'ouverture des premières agences se fera début novembre.

PS : Walmex teste actuellement dans l'État de Puebla (centre) un nouveau format nommé **Bodega Fresh** et qui cible une clientèle féminine.

► ARGENTINE | CISCA

La filiale du groupe chilien **CCU**, a acquis la totalité du capital de **ICSA** (Inversora Cervecería) pour **88M\$**. **ICSA** est notamment propriétaire des marques de bières **Palermo, Imperial** et **Bieckert**.

► ARGENTINE | BLAISTEN

Le groupe chilien **Cencosud** a payé **15,5M\$** pour prendre le contrôle de la totalité du capital de la chaîne de bricolage argentine.

► BRÉSIL | COCA-COLA

Avec ses 17 partenaires locaux fabricants de boissons, le groupe US a créé une *joint-venture* (50/50) qui a pour domaine d'activité les boissons non gazeuses (jus, thés, boissons énergisantes).

PS : **PepsiCo**, le grand rival de **Coca-Cola**, a fait l'acquisition au Brésil du fabricant de « snacks » **Doces Lucky**.

► BRÉSIL | SOJA

Dans l'État du Mato Grosso (Centre-ouest), la production de soja par hectare sur la récolte 2006/2007 a atteint les **75,47 sacs**, un chiffre supérieur de **12,3%** comparé à la moyenne des trois dernières années. Au niveau national, la productivité moyenne du soja est de **44,8 sacs/ha**.

► CHILI | LEAD ROCKS CAPITAL

Après **Equity International** et **Kimco**, un troisième fonds privé étasunien, **Lead Rocks Capital**, va investir dans le secteur local des centres commerciaux.

Dans un premier temps, le fonds va construire des centres de taille moyenne sur **Santiago** pour un investissement de **150M\$** et a déjà acquis un terrain à **Las Condes** (est de la capitale).

► CHILI | RIPLEY

Dans la période 2007-2008, le groupe de la famille **Calderón** prévoit d'investir **1Md\$** notamment dans le développement de sa carte-magasin **Tarjeta Ripley**, dans la construction de trois centres commerciaux au Pérou avec **Falabella** et d'un au Chili (**Arequipa**) ainsi que dans l'ouverture de magasins (9 au Chili et 7 au Pérou).

► COLOMBIE | CENTROMAYOR

Dans un an commenceront dans le sud-ouest de la capitale les travaux de construction du centre commercial **CentroMayor**, qui deviendra une fois inauguré en 2010 le plus important de toute la Colombie. D'un coût total de réalisation de **150M\$**, le **CentroMayor** comptera **340 boutiques** pour une superficie brute locative de **83 000m²**. Le prix du m² se situera entre **2 500** et **5 000 dollars**.

► PÉROU | STATISTIQUES

Entre 2000 et 2006, le nombre de sociétés locales exportant des produits agroalimentaires est passé de **757** à près de **1 100**.

► URUGUAY | TIENDA INGLESA

Accusée d'évasion fiscale, la chaîne de la famille **Henderson** a gagné le procès engagé par la **Direction générale des Impôts**. La **DGI**, qui avait demandé la fermeture des locaux de **Tienda Inglesa**, devrait faire appel.

ÉNERGIE

▶ ARGENTINE | ENAP SIPETROL

La filiale locale du groupe public chilien ENAP va investir 70M\$ dans des activités de production *off-shore* de pétrole et de gaz à la sortie du détroit de Magellan.

▶ BRÉSIL | EDB

Energias do Brasil projette de construire une centrale thermoélectrique à charbon de 350MW à São Luis, capitale de l'État du Maranhão. Investissement : 450M\$.

▶ CHILI | COLBÚN

Entre janvier et septembre dernier, le groupe d'électricité de la famille Matte a facturé 873M\$ (+37,5%/jan.-sept. 2006).

▶ COLOMBIE | ED&F MAN

Le groupe britannique va construire deux unités visant à produire de bioéthanol à base de betteraves dans le département de Boyacá pour un investissement de 270M\$. La production d'éthanol des deux usines sera de 900 000 litres/jour.

PS : au 1S07, la production nationale d'éthanol a augmenté de 1,6%/1S06.

▶ EL SALVADOR | CUTUCO ENERGY

Le groupe texan va consacrer 680M\$ dans la construction de la 1^{ère} phase d'une unité de production d'énergie électrique à base de gaz. Situé sur le port de La Unión, le complexe entrera en activité fin 2011.

▶ ARGENTINE

INAUGURATIONS DANS LES BIOCOMBUSTIBLES > Pour 40M\$, l'entreprise **Renova**, un *joint-venture* formée par le suisse **Glencore** et l'argentin **Vicentín**, a ouvert sur les rives du fleuve Paraná (San Lorenzo) une unité de production de biodiesel (200 000tn/an). De même, le groupe **Raiser**, en association avec **Repsol-YPF** et **Green Fuel**, projette de construire une usine de biocombustibles (240 000tn/an) à Timbúes (province de Santa Fe).

▶ ARGENTINE

ALBANESI INVESTIT > Le groupe d'électricité va consacrer 100M\$ pour augmenter à 165MW la puissance de sa centrale thermique de Río Cuarto (centre), centrale gérée par sa filiale **Generación Mediterránea**.

▶ CHILI

LE NOUVEAU PROJET D'ENDESA CHILE > La filiale locale du groupe espagnol a annoncé la construction d'une centrale thermoélectrique de 240MW à Quintero (Région V) pour 128,3M\$ d'investissement. Inauguration : 1T09.

▶ CHILI / PÉROU

AEI ACCROÎT SON IMPLANTATION... > Le groupe US (ex-Ashmore Energy International) va acheter à son compatriote **PSEG** 50% du capital du chilien **Chilquinta Energía** et 37,9% du capital du péruvien **Luz del Sur** pour 685M\$.

▶ PÉROU

... **TOUT COMME CEPASA** > La filiale péruvienne de la compagnie pétrolière espagnole a racheté au groupe canadien **Loon Energy** 80% du contrat de licence d'exploration et d'exploitation d'hydrocarbures du Lot 127 (dépt de Loreto, nord). **Cepsa** compte y investir 40M\$ sur la phase exploratoire.

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

▶ BRÉSIL | STATISTIQUES

Au cours de la dernière décennie, le nombre de lignes de téléphonie fixe est passé de 17M à 40M (+135%). **À noter** : le Brésil a le 4^{ème} tarif moyen de téléphonie mobile le plus cher du monde : 0,26\$ la minute.

▶ COLOMBIE | STATISTIQUES

La barre des 10M d'utilisateurs d'Internet a été franchie au 1S07 pour 1,14M d'abonnés. Le nombre de lignes actives de téléphones mobiles va dépasser les 30M d'ici à la fin de l'année. **PS** : les trois premiers opérateurs de téléphonie mobile du pays sont **Comcel** (19,2M d'abonnés), **Movistar** (7,5M) et **Tigo** (2,6M).

▶ COLOMBIE | AMADEUS

L'entreprise de TI spécialisée dans le secteur touristique a ouvert à Bogotá son premier centre de développement latino-américain (le 5^{ème} au niveau mondial).

▶ MEXIQUE | AMÉRICA MÓVIL

Le groupe, leader de la téléphonie mobile en Amérique latine, a mis la main sur l'opérateur jamaïcain **Oceanic Digital Jamaica** (200 000 abonnés).

▶ MEXIQUE | TELEvisa

Au 3T07, le groupe de médias a facturé 963M\$ (+8,9%/3T06) pour des bénéfices s'élevant à 218M\$ (-8,4%).

▶ ARGENTINE

TED TURNER INVESTIT DANS LE PAYS > Le groupe de média du magnat US a payé 234M\$ pour s'approprier la firme locale **Claxson** et de ses sept chaînes de TV par câble (I.Sat, Space, Much Music, Retro, Fashion TV, HTV et Infinito).

Ces chaînes s'ajoutent aux 6 autres que sont diffusées par le groupe de **Ted Turner** dans la région (CNN en espagnol, TCM Classics, etc.). La production locale commencerait dès 2008 et nécessitera un investissement initial de 7M\$.

▶ CHILI

LES PROFITS DES CHAÎNES TV > Au 3T07, les premières chaînes TV du pays en termes de bénéfices ont été dans l'ordre **TVN** (publique) avec 8M\$ (+95%/3T06), **Chilevisión** (contrôlée par **Sebastián Piñera**) avec 7,7M\$ (+3,56%), **Megavisión** avec 3,4M\$, **Canal 13** (Université catholique du Chili) avec 2,4M\$ (-43%) et **La Red** avec 2M\$ (+41,82%).

▶ ÉQUATEUR

LES CHIFFRES CLÉS DE LA TÉLÉPHONIE MOBILE > Fin septembre, le pays comptait au total 9,65M d'abonnés à un service de téléphonie mobile pour 13,7M d'habitants. L'opérateur **Porta** (América Móvil) représente plus de 68% des abonnés, **Movistar** (Telefónica) 27,5% et **Alegro PCS** 4,4%.

▶ MEXIQUE

LE PLAN D'INVESTISSEMENT 2008 DE TELMEX > En 2008, l'opérateur de télécoms, filiale du conglomérat **Carso** (Carlos Slim Helú), va investir 2,43Mds\$.

Sur cette somme, 1,1Md\$ sera consacré aux activités mexicaines, 700M\$ au Brésil, 300M\$ en Colombie, 100M\$ au Chili, 100M\$ au Pérou, 70M\$ en Équateur et 60M\$ sur le marché argentin. **PS** : **Telmex** a payé 15,8M\$ à **Sociedad Comercial del Plata** (Argentine) pour **Ertach**. Cette société offre des services de télécoms sans fil à 160 villes argentines et compte 6 000 entreprises clientes.

► AMÉRIQUE LATINE

BONNE SANTÉ DU SECTEUR PHARMACEUTIQUE > **Pérou** : le marché pharmaceutique devrait enregistrer une croissance de 5% en 2007 et atteindre une facturation de 600M\$ dont près de 40% correspond à des achats du secteur public. Dans le pays il y a 40 laboratoires qui ont investi globalement 40M\$ au cours des quatre dernières années.

> **Brésil** : au 3T07, la vente de génériques a crû de 41,1%/3T06 à 401,1M\$, totalisant 1,1Md\$ depuis janvier. En volume, entre juillet et septembre ont été vendues 60,6M d'unités (+18%/3T06). Au total, au 3T07, les ventes globales de médicaments ont atteint 3,1Mds\$ contre 2,5Mds\$ au 3T06. Bien que le marché reste toujours porteur, Eurofarma, l'un des principaux laboratoires de génériques du pays, prévoit de se lancer dans la fabrication d'autres produits pharmaceutiques nécessitant des techniques avancées. Ainsi, le groupe basé à Itapevi (São Paulo) a investi près de 153M\$ dans une nouvelle ligne de médicaments liquides, de crèmes... En 2007, le CA d'Eurofarma atteindrait 530M\$ soit près de 60M\$ de plus qu'en 2008.

> **Argentine** : Tecnovax a déboursé 650 000\$ pour améliorer le système d'emballage et conditionnement de ses vaccins pour animaux.

> **Venezuela** : la consommation de médicaments est de 16 boîtes par an et par habitant, soit le chiffre le plus élevé de l'Amérique latine.

► ARGENTINE

BOUM DES ÉQUIPEMENTS AGRICOLES > Au cours du 2S07, le marché local de machines et d'équipements agricoles devrait accélérer les ventes et atteindre plus d'1Md\$ pour toute l'année 2007 (+10%/2006).

Le carnet de commandes des principaux fabricants de fumigateurs, semeuses et équipements post-moisson sont remplis au-delà de décembre 2007.

► BRÉSIL

INVESTISSEMENT DANS LA CELLULOSE > **Bahia Pulp**, contrôlé par l'homme d'affaires indonésien Sukanto Tanoto, va consacrer 425M\$ dans l'agrandissement de son unité de production de cellulose située à Camaçari (État de Bahia). Grâce à cette investissement, la capacité de production annuelle du site passera de 115 000tn à 365 000tn.

► BRÉSIL

LE « PLASTIQUE VERT » DE BRASKEM > Le groupe pétrochimique va consacrer 150M\$ pour produire du plastique non pas à base de dérivés du pétrole mais à base d'alcool de canne à sucre.

Braskem a déjà investi 5M\$ dans ce produit au titre de la R&D. La production démarrera en 2009 avec une capacité d'environ 200 000tn/an.

► COLOMBIE

ZOOM SUR LES GROUPES TEXTILES ANTIOQUEÑOS > Sur les neuf premiers mois de l'année, Fabricato Tejicóndor et C.I. Confecciones Colombia, les deux principaux groupes textiles originaires du département d'Antioquia (capitale : Medellín), ont respectivement facturé 245M\$ (+10%/jan.-sept. 2006) et 29,2M\$. Quand à leurs bénéfices, il se sont élevés, respectivement, à 9,7M\$ (-30%) et 680 000\$ dans la période.

► COSTA RICA / MEXIQUE

ATLAS ELÉCTRICA VENDUE À MABE > La filiale costaricienne du fabricant d'électroménager mexicain Mabe a payé 72M\$ pour le contrôle du premier fabricant de cuisinières et de réfrigérateurs du Costa Rica.

Atlas Eléctrica est aussi présent dans d'autres pays d'Amérique centrale. Mabe est leader du secteur au Mexique où le groupe possède 15 sites industriels.

► PÉROU

INVESTISSEMENTS DANS L'EAU À LIMA > Selon Guillermo León, président de la SEDAPAL (entité chargée du traitement et de la distribution d'eau de la capitale péruvienne) d'ici 2011, celle-ci devrait investir 1,4Md\$. La SEDAPAL vise une couverture à 100% des services d'eau potable ainsi que du traitement des eaux usées. Les limeños consomment en moyenne 257 litres d'eau par jour.

► BRÉSIL | ALCOR

Le groupe basque espagnol investira plus de 50M\$ pour construire une unité de production de structures aéronautiques à São José dos Campos (São Paulo). Inauguration: 1S08. Alcor est partenaire d'Embraer.

► BRÉSIL | MEINCOL

75% du capital de l'entreprise sidérurgique, basée à Caxias do Sul (État de Rio Grande do Sul), a été acheté par le groupe autrichien Voestalpine.

► BRÉSIL | MIRABELA NICKEL

Le groupe australien investit actuellement 223M\$ dans une exploitation minière et dans une usine de traitement de nickel (17 000tn/an) à Itagiba (État de Bahia).

► BRÉSIL | ORDINATEURS

Entre janvier et septembre ont été vendus 6,96M d'ordinateurs, soit 20% de plus par rapport à la même période de 2006.

► CHILI | MINES

Selon la Sonami, entre 2007 et 2008 le secteur des mines devrait investir 5,1Mds\$ et exporter pour 44,5Mds\$ en 2007.

► COLOMBIE | AAP

Sur les 9 premiers mois de 2007, Aguas y Aguas de Pereira, spécialisé dans la distribution d'eau, a enregistré 4,4M\$ de profits.

► COLOMBIE | TOSCHEM

Le groupe chimique (CA 2006 : 1M\$) a été acheté par le suisse Clariant, l'un des plus grands groupes mondiaux du secteur.

► EL SALVADOR | OLINS

Afin d'augmenter sa production, le fabricant de meubles a investi 0,5M\$ dans des équipements. Outre la production de meubles modulaires, Olins détient la franchise du fabricant de meubles de cuisine italien Altran et est le distributeur des produits de Pórtico Cosas de Casas (Espagne).

► MEXIQUE | LEVICOM

La société spécialisée dans les prestations de services « e-business » a été acquise par le groupe colombien Carvajal pour 9,5M\$.

► MEXIQUE | BICICLO

La société a remporté le contrat pour la production du nouveau modèle de vélo de la marque automobile Ferrari qui sera distribué dans le monde entier. Biciclo investira 22M\$ dans cette production.

► PÉROU | CHIMIE

Au cours des 9 premiers mois de 2007, les exportations des entreprises chimiques ont atteint 574M\$ dont 14% vers la Colombie. Les principaux exportateurs ont été OPP Film, Quimpac, Zinc Industrias, etc.

► PÉROU | MINES

D'ici 2011, les projets miniers vont totaliser un investissement de 14Mds\$. Le mexicain Southern Perú Copper Corp. devrait déboursé 2,1Mds\$.

► AMÉRIQUE LATINE | IVECO

Afin de faire face à la demande régionale de véhicules lourds, la filiale de Fiat a accru son investissement annuel moyen jusqu'à 2010 de 43M\$ à 72M\$. Les principaux bénéficiaires étant les sites de Sete Lagoas (Brésil) et de Cordoba (Argentine).

► ARGENTINE | MOTOS

Honda a investi 1,5M\$ pour agrandir son site de fabrication de motos et produire le modèle Wave NF100 (97,1cc). Ce modèle s'ajoute à la Biz C105 lancée en 2006.

Cerro Motos, le constructeur originaire de Córdoba, prévoit d'investir 8M\$ pour augmenter sa production annuelle de motos à 100 000 unités en 2009.

► ARGENTINE | BUQUEBUS

La compagnie de transport maritime qui assure la liaison entre Buenos Aires et l'Uruguay investira 200M\$ dans la construction d'un navire de croisière de 350 chambres mais aussi dans des activités hôtelières et dans l'agrandissement de sa flotte.

► ARGENTINE | YAMAHA MOTOR

La filiale locale du groupe japonais investira 1,2M\$ pour transférer son siège d'Olivos à Ituzzaingó (prov. de Buenos Aires) et construire sur le nouveau site une unité de production de motos (12 000 unités/an).

► BRÉSIL | CSN

Le gouvernement a demandé à la Companhia Siderúrgica Nacional que sa filiale Ferroviária do Nordeste avance la mise en activité de la Ferrovia Nordestina pour 2010 au lieu de 2012. La construction de cette voie ferrée demandera 2,6Mds\$.

► BRÉSIL | MOTOS

Les ventes prévisionnelles de motos neuves pour l'année 2007 atteignent le 1,5M d'unités, soit trois fois plus qu'en l'an 2000.

► CHILI | TOYOTA

La filiale locale du constructeur nippon va lancer l'année prochaine une offre de véhicules utilitaires.

► COLOMBIE | EASYFLY

Tel est le nom de la 1^{ère} compagnie aérienne à bas coût de nationalité colombienne, lancée à la mi-octobre.

► COLOMBIE | STATISTIQUES

Sur les neuf premiers mois de cette année, les exportations d'automobiles se sont élevées à près de 51 700 unités contre 48 654 unités pour toute l'année 2006.

► PARAGUAY | MOTOS

Au 1507, la production nationale de motos a crû de 32%/1506 à 60 593 unités.

► PÉROU | AMORTISSEURS

En 2007, le marché des amortisseurs devrait enregistrer une croissance de 20% due à la demande du secteur des mines. Au Pérou 15 marques se disputent ce marché.

► URUGUAY | STATISTIQUES

Depuis quatre ans, le prix des véhicules d'occasion a augmenté de 50%.

► ARGENTINE

PRODUCTION AUTOMOBILE RECORD > Durant le mois d'octobre dernier ont été produites dans le pays 55 280 automobiles (+10,8%/sept. 2007 ; +30,5%/oct. 2006), ce qui constitue un record mensuel. De même, sur la période janvier-octobre, la production s'est élevée à 434 535 unités et elle devrait dépasser les 520 000 unités sur l'ensemble de l'année 2007.

PS : le record annuel de production automobile en Argentine est détenu par l'année 1998 avec 457 956 automobiles produites.

► ARGENTINE

ENVOL DES EXPORTATIONS DE VÉHICULES AGRICOLES > Entre janvier-septembre 2007, le pays a exporté pour 116,4M\$ de moissonneuses, semeuses et autres équipements agricoles (+77%/janvier-septembre 2006). Le principal acheteur est de loin le Venezuela avec 84,5M\$ d'achats (72,6% du total).

► BRÉSIL

LES PROJETS D'HONDA > Le fabricant japonais projette de fabriquer dans le pays des moteurs et des boîtes de vitesse sur son site de 150 000m² à Sumaré (São Paulo). Son site nippon ne parvient pas à couvrir la forte demande des véhicules Honda au Brésil. Honda do Brasil produit 450 automobile/jour.

► CHILI

IMPORTATIONS AUTOMOBILES EN HAUSSE > Au cours de la période janvier-septembre 2007, le pays a importé 171 372 véhicules (+24,7%/jan.-sept. 2006) dont 72% de véhicules de tourisme et 28% de véhicules commerciaux. Les principaux pays de provenance ont été dans l'ordre le Japon (27,8% du total), la Corée du Sud (27%), le Brésil (8,4%) et l'Argentine (6,1%).

► CHILI

LAN CHILE AUGMENTE SA FLOTTE > La compagnie aérienne a passé commande auprès de l'avionneur Boeing de 26 appareils modèle Dreamliner 787 et deux appareils modèle 777 le tout pour un montant de 5Mds\$. LAN Chile va également acquérir huit autres appareils Boeing en leasing.

► MEXIQUE

UNE BANQUE POUR VOLKSWAGEN > La filiale mexicaine du constructeur automobile allemand va lancer dans le pays Volkswagen Bank de México, filiale financière spécialisée dans le crédit automobile. La naissance de cette entité, la première de ce type au Mexique, va réclamer, au total, plus de 71M\$ d'investissements. **À noter** : la filiale mexicaine de Volkswagen Bank est la première créée en Amérique latine. D'abord implantée à Mexico, la banque devrait ouvrir des succursales à Guadalajara, Monterrey et Puebla.

PS : cette nouvelle activité viendra conforter la première place de Volkswagen en termes de ventes de véhicules au Mexique. En effet, entre janvier-septembre 2007, le groupe a placé près de 90 000 unités (19,4% de PDM).

► MEXIQUE

LES PROJETS DE GIANT MOTORS POUR 2008 > L'année prochaine, le constructeur 100% mexicain de véhicules légers, utilitaires et semi-lourds va commencer à exporter 15% de sa production prévisionnelle de 5 000 unités. De plus, Giant Motors va doubler le nombre de ses succursales à 40.

► VENEZUELA

ZOOM SUR LES VENTES DE VÉHICULES > En octobre ont été vendus dans le pays 422 575 véhicules (+18,28%/sept. 2007, +43,1%/oct. 2006), ce qui donne pour la période janvier-octobre 2007 un total de 3,45M d'unités (+30,21%/jan.-oct. 2006). Au cours de cette période, le marché s'est disputé entre Fiat (26% de PDM), Volkswagen (23%), General Motors (21,42%) et Ford (10,64%).

À noter : une résolution gouvernementale parue au Journal officiel stipule qu'à partir du 1^{er} janvier 2008 tout véhicule (tourisme, poids lourds, transport public) produit dans le pays ou importé doit fonctionner avec un système hybride gaz naturel + combustible essence/diesel.

► ARGENTINE

DES MILLIONS POUR L'AÉROPORT DE BUENOS AIRES > **Aeropuertos Argentina 2000** (AA2000) prévoit d'investir d'ici 2010 près de **400M\$** dans la modernisation et l'agrandissement du terminal aérien d'Ezeiza.

Les travaux seront effectués par étapes : la première concerne un nouveau terminal de voyageurs de 30 000m² sur un total prévu de 140 000m² capable de recevoir un trafic annuel de 13M de voyageurs (7M actuellement). AA2000 est contrôlé à 90% par **Corporación América**, propriété d'**Eduardo Eurnekián**, et le reste par une entreprise appartenant à l'État italien et à la ville de Milan.

PS : AA2000 est le concessionnaire de 33 aéroports en Argentine ainsi que de celui de Zvartnots (Arménie), Montevideo (Uruguay) et Guayaquil (Équateur).

À noter : en 2006, en Amérique latine/Caraïbes ont été transportés par avion près de **270M** de voyageurs, chiffre qui devrait doubler d'ici 2025.

► BRÉSIL

L'AVENIR DE CAMARGO CORRÊA > Jusqu'en 2012, le groupe compte investir **5,8Mds\$** dont **2,3Mds\$** dans la production de ciment jusqu'en 2010. **Camargo Corrêa** consacrera **350M\$** dans la construction de 2 cimenteries au Brésil d'une capacité de production de 1Mtn/an chacune et dans l'agrandissement d'unités existantes, **275M\$** en Argentine (amélioration de 2 cimenteries + construction d'une 3^{ème}), **520M\$** dans d'autres pays d'Amérique latine (Paraguay, Uruguay) et **270M\$** pour fournir les marchés angolais et mozambicain.

► BRÉSIL

CONCESSIONS ROUTIÈRES > Le secteur du transport est plus que satisfait des récentes concessions des routes fédérales qui se traduiront par une baisse des tarifs de péage permettant de réduire de **35%** les coûts du transport. Satisfaits sont aussi les groupes espagnols **OHL** et **Acciona** qui ont remporté, respectivement, 5 et 1 contrats sur 7 pour l'exploitation des tronçons de routes fédérales. Depuis janvier, les investissements espagnols en infrastructures au Brésil ont atteint **1,6Md\$** détenant au total **14,2Mds\$** d'actifs dans le secteur.

► CHILI

LES VENTES DE LOGEMENTS DANS LE GRAND SANTIAGO > Au 3T07, les ventes de logements dans la capitale et sa banlieue ont crû de près de **10%/3T06** à **11 810 opérations**. Les communes de la zone où les ventes ont été les plus nombreuses ont été Santiago (20% du total), Ñuñoa (centre, 10,75%), Las Condes (nord-est, 8%), Puente Alto (sud, 7%) et Providencia (centre, 6,3%).

► COLOMBIE

ANNÉE HISTORIQUE POUR LE BTP > Au 1S07, le secteur de la construction a crû de **7,2%/1S06** et devant augmenter de **12%** en 2007, **9%** en 2008 et **8%** en 2009. Parallèlement, depuis janvier, les ventes de ciment ont grimpé de **13%**.

PS : malgré ces chiffres, le PIB par habitant de la construction en Colombie est quatre fois inférieur à celui de l'Argentine et du Chili.

► PANAMA

INVESTISSEMENT PORTUAIRE > Le gouvernement a annoncé qu'il allait investir **210M\$** afin de moderniser et d'agrandir le port de Manzanillo. Ce port est le plus important de la côte caribéenne du pays en termes de fret (1,3Mtn de conteneurs l'année dernière).

PS : le port de Manzanillo est contrôlé par le groupe **Carrix** et la famille **Motta**. Cette dernière est également propriétaire de la compagnie aérienne **Copa**.

► PÉROU

BOUM IMMOBILIER > La vague de construction de logements, de bureaux, de locaux commerciaux et industriels a attiré des professionnels péruviens et étrangers tels que **Coldwell Banker** (É.-U.) et les chiliens **Paz** et **Simonetti**. Près de **60%** des opérations immobilières du pays concernent le 1^{er} achat-vente, les zones prioritaires de Lima étant Miraflores, San Isidro et La Molina.

Au total, le marché immobilier péruvien représente un CA d'environ **1,5Md\$/an** et les crédits hypothécaires se montent actuellement à **2,6Mds\$**.

► ARGENTINE | **BLOTTING ARGENTINA**

Le fabricant de matériaux de construction a inauguré une unité de production de chaux à Santiago del Estero (nord), la plus grande du pays.

D'un coût de **11,5M\$**, l'usine a une capacité de production horaire de **210tn**.

► ARGENTINE | **DYPSA / EIDICO**

Les deux groupes se sont associés pour construire deux tours résidentielles de 27 étages chacune à Tigre (nord de Buenos Aires) qui vont réclamer un investissement de **20M\$**. Prix moyen du m² : **1 700\$**.

► BRÉSIL | **STATISTIQUES**

Les ventes de matériaux de construction ont crû de **12,55%** en janvier-septembre 2007 comparé à la même période de 2006.

► CHILI / MEXIQUE | **DEKA IMMOBILIER**

La branche du groupe bancaire allemand **DekaBank** compte investir dans les deux pays **200M\$** dans le secteur immobilier (résidentiel et bureaux).

► COLOMBIE | **CEMENTOS ARGOS**

Au cours de la période janvier-septembre 2007, le cimentier a enregistré **1,43Md\$** de revenus (+27%/janvier-septembre 2006) dont **553M\$** issus du marché étasunien et **544M\$** du marché colombien.

► COLOMBIE | **SPRB**

La **Sociedad Portuaria Regional de Buenaventura**, qui gère le terminal portuaire du plus grand port de la côte Pacifique du pays, compte investir **450M\$** sur les 27 prochaines années.

► COLOMBIE | **STATISTIQUES**

Entre janvier-août 2007 les permis de construire accordés ont représenté **12,3M de m²** (+21%/jan.-août 2006) dont près des 3/4 ont concerné des logements.

► ÉQUATEUR | **MAERSK**

Le groupe danois de transport maritime est le nouvel associé d'**Alianza Portuaria Internacional** dans le projet de construction d'un port en eaux profondes à Posorja.

► MEXIQUE | **CEMENTOS MOCTEZUMA**

Sur la période janvier-septembre 2007, le cimentier a facturé **447M\$** (+12,3%/janvier-septembre 2006) pour des bénéfices s'élevant à **74,3M\$** (+1,2%).

► MEXIQUE | **CEMEX / URBI**

Les groupes cimentier et immobilier se sont associés pour développer de nouveaux matériaux tels que **Homocreto** (béton de résistance accéléré). Ce sont des matériaux mieux adaptés aux logements et répondant à des critères environnementaux avancés.

► URUGUAY | **AÉROPORT**

Le nouveau terminal de **Carrasco**, l'aéroport international de Montevideo, bénéficiera de travaux d'agrandissement et d'amélioration pour un montant de **134M\$**. Le concessionnaire de la gestion du terminal n'est autre qu'**Eduardo Eurnekián** via sa société **Puertas del Sur** (voir plus haut).

► **ARGENTINE | AXEL**

L'enseigne catalane, qui cible une clientèle gay, vient d'ouvrir son premier établissement dans le quartier San Telmo de Buenos Aires. **Juan Juliá**, le propriétaire de la chaîne, a investi **5M\$** dans le projet.

► **BRÉSIL | IBEROSTAR**

Le groupe espagnol va investir **80M\$** dans un projet situé sur la côte de l'État de Bahia et qui comprendra notamment la construction d'un hôtel de 540 chambres.

► **COLOMBIE | STATISTIQUES**

Entre 2002 et 2006 le nombre de visiteurs a doublé atteignant **1,2M** de touristes étrangers (frontaliers exclus). Pour 2010, le pays compte attirer **4M** de visiteurs.

► **COLOMBIE | HYATT**

Le groupe hôtelier US projette de construire simultanément deux hôtels 5*, l'un à Bogotá et l'autre à Carthagène des Indes.

► **ÉQUATEUR | STATISTIQUES**

Selon la Fédération hôtelière de l'Équateur, chaque année sont construits ou rénovés **125 hôtels** en moyenne, représentant un investissement global de **80M\$**.

► **EL SALVADOR | STATISTIQUES**

Entre janvier et septembre 2007, le **1,1M** de touristes qui a visité le pays a dépensé **607M\$**, soit des hausses respectives de 16,9% et 6,5%. La dépense moyenne a été de **93,9\$**/jour pour un séjour moyen de 7,3 nuits.

► **PÉROU | ORIENT EXPRESS**

Le groupe Orient Express Hotels, Trains & Cruises investira **4M\$** dans la construction d'un hôtel 5* (13 bungalows + 6 suites de luxe) dans la province de Caylloma (site de la vallée du Colca).

► **BRÉSIL**

NOUVEAUX HÔTELS POUR TAVFER > Le groupe portugais investit actuellement **85M\$** dans la construction de deux hôtels avec terrains de golf à Ariós, sur la côte de l'État de Ceará (Nordeste). En plus de ces hôtels, **Tavfer** va aussi construire 150 logements de plage qui seront vendus à une clientèle européenne.

► **CHILI**

DES PROJETS À FOISON > D'ici 2011, le groupe Accor prévoit de développer 10 projets au Chili avec les enseignes **Mercure**, **Sofitel** et **Ibis**. Cette dernière ouvrirait à Puerto Montt (sud) et à Calama (nord). **PS** : **Ticket Restaurant** est implanté depuis 10 ans Chili et un **Novotel** a ouvert à Santiago en 2004.

> En décembre, le groupe hôtelier chilien **Explora** (Pedro Ibáñez) inaugurera une unité à l'Île de Pâques (12M\$ d'investissement) et étudie une implantation en Argentine et au Pérou.

► **MEXIQUE**

UN HÔTEL CHINOIS POUR FAVORISER LES AFFAIRES > Les gouvernements du District fédéral (ville de Mexico) et de la République populaire de Chine ont signé un accord pour la construction au centre de la capitale mexicaine d'un hôtel 5*, aux caractéristiques architecturales chinoises, accompagné d'un centre d'affaires. Le but du projet est de créer un lieu de rencontre propice pour les hommes d'affaires chinois, mexicains et plus largement latino-américains.

► **PÉROU**

LES CHÂÎNES HÔTELIÈRES MISENT SUR LA CULTURE INCA > La chaîne hôtelière **Libertador Perú** (6 unités dans le pays) investira **160M\$** dans la rénovation de l'établissement **Hotel Libertador** situé à Cusco (30M\$) ainsi que dans la construction de deux hôtels de luxe à Urubamba (Chemin de l'Inca, Cusco) et à San Isidro (Lima), ceci dans le cadre de l'accord de franchise avec le groupe étasunien **Starwood**. **PS** : en 2006, le pays a accueilli **1,63M** de touristes étrangers, soit 10% de plus par rapport à 2005 (18,4M de nuitées).

► **URUGUAY**

LES URUGUAYENS VOYAGENT PLUS > Selon les données de la Banque centrale, au 1S07, près de 310 000 Uruguayens ont voyagé à l'étranger (+10,6%/1S06) et y ont dépensé **92,9M\$** (+4,8%). Dans la période, la dépense moyenne par personne et par jour a été de **80,3\$** (-8%).

BULLETIN D'ABONNEMENT

OUI, je m'abonne à AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES

o 1 an (11 numéros).....**500 € TTC**
o 2 ans (22 numéros)..... **900 € TTC**

Bulletin à retourner par courrier à :
**iFi-LATINECO - 1 rue Saint-Charles
F-75015 PARIS**
ou par fax au **+33 (0) 1 40 06 90 79**.

Signature :

RÈGLEMENT

- Par chèque à iFi - informations & Finances internationales ;
- Par virement à iFi - informations & Finances internationales, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS - Code banque : 30003 - Agence : 03170 - Compte 00020409779 Clé 59.

FACTURE À RÉCEPTION DU PAIEMENT

COORDONNÉES

Nom | Prénom.....
Société.....
Fonction.....
Adresse.....
CP | Ville | Pays.....
N° de téléphone.....
N° de fax.....
E-mail.....

AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO** - 1 rue Saint-Charles - F-75015 PARIS
Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution - Commission paritaire : 0909i85961 - ISSN : 1772 0710 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE iFi-LATINECO