



AMÉRIQUE LATINE

MARCHÉS & AFFAIRES

La lettre professionnelle multisectorielle d'iFi-LATINECO - Publiée depuis 1996

MAI 2010 - N° 152

SOMMAIRE

P. 2-3 CONJONCTURE, FINANCES
ET STRATÉGIE

La fin du défaut argentin ?
Les bénéficiaires des banques mexicaines
Recul de la pauvreté en Uruguay

P. 4 AGROALIMENTAIRE
ET DISTRIBUTION

AmLat : CA record pour McDonald's
Le mexicain Coppel débarque en Argentine
Les leaders laitiers brésiliens

P. 5 ÉNERGIES

Nationalisations dans l'électricité bolivienne
Pemex abandonne son monopole
PDVSA s'associe avec le chinois CNPC

P. 6 INDUSTRIES ET SERVICES

Candy mise sur l'Argentine
Du changement dans les actifs de Vale
L'espagnol Agbar sur un nouveau marché

P. 7 AUTOMOBILE ET TRANSPORTS

Succès de l'occasion en Argentine
Peugeot lance un pick-up 100% brésilien
Le marché auto péruvien du début 2010

P. 8 IMMOBILIER
ET INFRASTRUCTURES

Les premiers ports régionaux
Le ciment du brésilien Votorantim
Contrat mexicain pour l'espagnol OHL

P. 9 TÉLÉCOMMUNICATIONS
ET MÉDIAS

Des mobiles *made in* Terre de Feu
Profits en hausse pour le bolivien ENTEL
L'argentin Clarín s'intéresse à la TV chilienne

P. 9 HÔTELS ET TOURISME

Chili : reprise d'activité touristique
Davantage de touristes en Argentine
Mexique : le secteur reprend des couleurs

P. 10-11 INDICATEURS ÉCONOMIQUES

P. 12 Bulletin d'abonnement

Inversion des rôles

Jusqu'à il n'y a pas si longtemps, le continent latino-américain avait engendré des crises économiques et financières restées toujours circonscrites à la région : le poids de la dette du Brésil au cours des années 1980 avait mérité l'intervention du **Fonds monétaire international**, la crise « Tequila » au Mexique dans les années 1990 avait nécessité le soutien des États-Unis et débouché sur la création d'un **ALENA** « protecteur » et, enfin, en Argentine, le défaut de paiement de fin 2001, en cours de règlement, risque de ne plus être qu'un mauvais souvenir. À l'inverse, c'est au sein des économies mondiales réputés comme étant les plus fortes et les plus structurées que des turbulences s'enchaînent depuis la tempête **Lehman Brothers**, et maintenant la tragédie grecque.

On pourrait dire que les soubresauts successifs vécus par les pays latino-américains ont servi de vaccin et demandé davantage d'attention et d'efforts de la part des responsables politiques et économiques régionaux pour ne pas tomber dans des situations à risque.

Sauf catastrophe, le système bancaire semble solide dans des pays comme le Chili, le Mexique et le Brésil (Cf. p. 2). Par ailleurs, le secteur industriel et, en particulier l'automobile, reprend des couleurs (Cf. p. 6 et 7), et enfin, les grandes chaînes commerciales poursuivent aisément leurs plans d'ouvertures nationaux et internationaux.

Bref, malgré quelques inquiétudes liées à l'inflation, le contexte de croissance économique en Amérique latine en 2010 (Cf. p. 10) pourrait faire des envieux, notamment en Europe.

Emilio JOVER
Directeur d'iFi-LATINECO

VOTRE PUBLICITÉ ICI

Grâce à **AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES**, votre communication aura pour cible un lectorat composé d'entreprises, organismes et professionnels travaillant directement et quotidiennement avec les marchés latino-américains.

TELECHARGEZ LA LISTE DE NOS TARIFS PUBLICITAIRES À L'ADRESSE
www.latineco.com/publicite.pdf



AM. LAT. • ADVENT INTERNATIONAL

La société de capital-risque a créé le fonds **Latin American Private Equity Fund V** (Lapef V), doté de 1,65Md\$, soit le fonds le plus important de l'histoire économique régionale.

Celui-ci concentrera ses investissements en Argentine, au Brésil et au Mexique.

BRÉSIL • UBS

Le groupe helvétique a signé un accord concernant l'acquisition du courtier brésilien **Link Investimentos** pour 112M\$.

BRÉSIL • CIELO

Au 1T10, le groupe spécialisé dans la gestion de transactions par carte de crédit et de débit, anciennement appelé **Visanet**, a obtenu 252M\$ de profits (+32,1%/1T09).

BRÉSIL • BB / MAPFRE

Banco do Brasil et l'assureur espagnol **Mapfre** achèvent actuellement le processus de création d'un groupe commun d'assurances destiné à être l'un des plus importants d'Amérique latine, évalué à 11Mds de *reais* (environ 6,4Mds\$).

BRÉSIL • STATISTIQUES

Selon la **Fédération brésilienne des banques**, 23 des 30 services bancaires existant dans le pays ont vu leur tarif baisser depuis l'instauration des nouveaux règlements de la Banque centrale il y a deux ans. Les plus importantes baisses ont concerné les instruments de virements bancaires (-72%) et le chèque certifié (-59,5%).

MEXIQUE • SEGUROS MONTERREY

Jusqu'à 2015, l'assureur US va consacrer près de 100M\$ pour doubler ses ventes sur le marché local. Dans ce délai, **Seguros Monterrey New York Life** projette de vendre plus de 170 000 polices et atteindre le nombre de 10 500 agences. **PS** : selon **AXA**, seuls 5% des foyers mexicains ont une assurance contre les sinistres.

MEXIQUE • STATISTIQUES

BÉNÉFICES DES PRINCIPALES BANQUES DU PAYS AU 1T10		
Banques	Montant (M\$)	Var./1T09 (%)
Banamex	558	+18,2
Banco Azteca	13,4	+119,0
HSBC México	70,0	+7,1
Inbursa	147,7	+100,3
Santander	192	+38,0

URUGUAY • BBVA

Annoncé il y a quelques mois (Cf. ALMA N° 149, p. 2), la prise de contrôle par la banque espagnole de **Crédit Uruguay**, filiale locale du français **Crédit Agricole**, est confirmée, pour un montant se situant entre 100M\$ et 120M\$.

AMÉRIQUE LATINE • L'imposition des classes moyennes

Une étude d'**Ernst & Young** a classé les principaux pays d'Amérique du Sud selon le taux d'imposition sur le revenu des classes moyennes en 2009, soit dans l'ordre l'Argentine (imposition de 27% sur le revenu), le Brésil (22,5%), le Venezuela et le Chili (20% chacun), le Pérou (15%), la Bolivie (13%) et l'Uruguay (12%).

ARGENTINE • La fin du défaut ?

Sur fond de polémique et de fortes tensions politiques, le gouvernement semble avoir gagné la partie institutionnelle pour pouvoir disposer des fonds nécessaires pour rembourser des dettes, ce qui permettrait au pays de pouvoir accéder aux marchés des capitaux internationaux. Si la justice et/ou le parlement ne s'interposent pas, la présidente **Kirchner** pourrait demander à la Banque centrale de mettre à disposition de l'exécutif des fonds en provenance des réserves du pays.

Parallèlement, l'équipe économique devrait lancer un programme d'échange de dette correspondant aux titres non honorés lors de la déclaration de défaut en 2001/2002, diminuée de 65% de la valeur nominale mais accompagnée d'intérêts correspondants. La parole est donnée aux détenteurs des titres.

BRÉSIL • La consommation des familles freinée

D'après les statistiques officielles, la consommation des familles a connu en 2009 une hausse de 4,1% par rapport à 2008, soit la sixième hausse annuelle consécutive. Cependant, cette croissance est la plus faible depuis 2004 (+3,4%). À titre de comparaison, la hausse avait été de 7% entre 2007 et 2008.

BRÉSIL • L'ascension sociale : un phénomène qui dure

Alors que l'an passé les brésiliens issus de la classe moyenne sont devenus majoritaires dans la population, les analystes de la **Fondation Getúlio Vargas** affirment que le phénomène d'ascension sociale devrait durer au minimum cinq ans de plus.

Ainsi, jusqu'en 2014, 9,4M d'individus devraient rejoindre les classes A et B (les plus hautes) tandis que 26,6M d'autres rejoindraient la classe C (moyenne).

CHILI • Séisme : les dernières données économiques

Selon la Banque centrale, en 2010, l'économie chilienne perdra plus de 2Mds\$ en termes de production. Il faut noter que jusqu'au 27 février, date du tremblement de terre, l'économie chilienne se trouvait en pleine période de reprise. Ainsi, sans la catastrophe, le pays aurait pu enregistrer une croissance 2010 oscillant entre 5,5% et 6,5% contre une fourchette de 4,25% et 5,25% actuellement. La même institution estime que le pays a subi un préjudice de 13,2Mds\$ sans avoir la capacité d'une reprise à court terme car il n'y a ni ressources financières suffisantes ni capacité de production à la hauteur de l'enjeu.

Le coût économique global se monterait à 24,7Mds\$. Et ce n'est au cours du 2S10 que le panorama économique sera plus clair et que l'on pourra constater les retombées des mesures prises par la nouvelle équipe gouvernementale.

CHILI • Les compagnies publiques triplent leurs profits

Les bénéfices engrangés par les 25 groupes publics réunis au sein du **Sistema de Empresas** (mines, transports, services, etc.) a augmenté de 197% en 2009 à 19,6Mds\$.

COLOMBIE • Un meilleur excédent commercial au 1T10

Au cours des trois premiers mois de 2010, les exportations du pays se sont élevées à 8,5Mds\$ (+12,1%/1T09) tandis que ses importations se sont chiffrées à 7,8Mds\$ (+4,3%), donnant ainsi un solde commercial positif de 654M\$.

COLOMBIE • Les IED de 2009 en chiffres

L'an dernier, le montant total des investissements étrangers directs (IED) a été inférieur de près d'un tiers à ceux de 2008, à plus de 7,2Mds\$. Les secteurs dont les baisses ont été les plus remarquables sont les activités manufacturières (-69% à 536M\$) et les transports et communications (-60% à 337M\$), tandis que les IED dans le secteur commercial ont chuté de 39% à 644M\$. Notons enfin une baisse de 22% du côté des hydrocarbures, tandis que le secteur minier, principal récipiendaire, a été le seul à voir ses IED grimper dans l'année, et de belle manière : +72% à 3,1Mds\$.

PÉROU • Reprise de croissance

Selon les statistiques officielles, en février dernier, la croissance économique a atteint 5,92%, soit le plus fort taux des 15 derniers mois, les moteurs de la hausse étant les secteurs de la construction, du commerce et de la manufacture.

Avec la hausse de février, la croissance des douze derniers mois atteint 1,39%.

URUGUAY • Recul de la pauvreté en 2009

Depuis l'an passé, la pauvreté concerne désormais moins d'un uruguayen sur cinq. En effet, entre 2008 et 2009, le taux de pauvreté est passé de 20,3% (selon les statistiques officielles) à 19% (selon le gouvernement) de la population totale, soit environ 635 500 individus vivant sous le seuil de pauvreté. **PS** : fin 2008, la pauvreté extrême concernait 1,5% de la population nationale, soit 50 174 individus.

URUGUAY • Une dette publique historique

En 2009, selon la Banque centrale, la dette publique du pays a atteint le niveau record de 21,74Mds\$ (68,4% du PIB), chiffre hausse de 31,5% en variation interannuelle.

VENEZUELA • Système financier en cours de réforme

Un projet de loi sur le système financier national oblige les institutions financières bancaires à abandonner leurs activités liées à l'assurance et aux opérations en bourse. Parallèlement, le Congrès a approuvé une réforme de la loi qui réglemente les activités de la Banque centrale lui permettant désormais d'agir en tant qu'agent financier. Ainsi, elle pourra prêter directement aux emprunteurs qui cherchent des financements pour développer des projets. **PS** : outre le fait que ce genre d'activité ne correspond pas aux prérogatives habituelles d'une banque centrale, ces nouvelles attributions pourraient diminuer son autonomie vis-à-vis du pouvoir.

AM. LATINE • STATISTIQUES

CLASSEMENT 2008 DES DÉPENSES MILITAIRES (source : SIPRI et RESDAL)	
Pays	Montant (Mds\$)
Brésil	26,202
Colombie	6,005
Chili	4,471
Venezuela	3,352
Argentine	2,628
Équateur	1,692
Pérou	1,516
Uruguay	0,317
Bolivie	0,270
Paraguay	0,150

AMÉRIQUE LATINE • UNASUR

Les dirigeants des États membres de l'Union des nations sud-américaines ont nommé l'ex-président et député argentin Néstor Kirchner secrétaire général de l'organisation pour les deux ans à venir.

À noter : l'Argentine n'a pas encore ratifié le traité constitutif de l'UNASUR (Cf. ALMA N° 151, p. 3)

BRÉSIL • FINMECCANICA

Le groupe italien d'aéronautique et de défense prévoit d'enregistrer pour environ 5,3Mds\$ de contrats au Brésil dans les années à venir. Ainsi, Finmeccanica espère décrocher avec son compatriote Fincantieri le contrat de fournitures des navires de guerre, entre autres, dans le cadre de la sécurisation du Mondial de football de 2014 et des JO de 2016.

BRÉSIL • SÉCURITÉ

Le gouvernement va consacrer 35M\$ dans l'installation de 11 bases le long des frontières du pays (États d'Amapá, Amazonas, Pará, Roraima, Acre, Rondônia, Mato Grosso, Mato Grosso do Sul et Santa Catarina) dans le cadre de la lutte contre les trafics de drogue et d'armes.

PARAGUAY • SÉCURITÉ

Le gouvernement a prévu de consacrer 3M\$ dans le déploiement de militaires et de policiers en vue de la capture de membres de l'Armée du peuple paraguayen (Cf. ALMA N° 149, p. 3).

Depuis le 25 avril, et pour une durée de 30 jours, cinq départements du nord du pays sont sous état d'exception suite aux agissements de la guérilla.

PS : une commission du sénat brésilien a donné son aval pour céder au gouvernement paraguayen trois appareils d'entraînement Embraer T-27 Tucano dans le cadre d'un accord militaire bilatéral.

PUBLICITÉ

Découvrez les trois études mensuelles d'iFi-LATINECO



CONJONCTURE ÉCONOMIQUE
ET POLITIQUE LATINO-AMÉRICAIN

LA GRANDE DISTRIBUTION
EN AMÉRIQUE LATINE

AGROALIMENTAIRE - AGRO-INDUSTRIE
EN AMÉRIQUE LATINE

Centrées sur des thèmes prépondérants de l'économie latino-américaine, les trois études mensuelles publiées par iFi-LATINECO sont une véritable mine d'informations destinées à satisfaire les besoins stratégiques des décideurs dont les affaires ont rapport aux marchés d'Amérique latine.

Rendez-vous en page 12 pour commander
votre étude mensuelle **gratuite**





ARGENTINE • MONSANTO

Entre 2005 et 2010, le groupe US aura investi au total 100M\$ sur son site de traitement de maïs de María Eugenia situé à Rojas (nord de la province de Buenos Aires). Cette usine, l'une des trois que possède Monsanto en Argentine, a une capacité de traitement par saison de 4,5M de sacs de maïs d'environ 20kg, soit au total 90 000tn.

ARGENTINE • BEMBERG

La famille, dont le nom a été associé pendant des décennies à la bière Quilmes (vendue en 2003 au brasseur belgo-brésilien AmBev), vient de déboursier près de 200M\$ pour 50% du capital du producteur de vin Peñaflor. Les Bemberg/de Ganay ont créé le holding Terold pour cette opération, le vendeur étant le fonds Donaldson, Lufkin & Jenrette, repris en 2000 par Credit Suisse. Facturant actuellement 280M\$, le groupe viticole Peñaflor a été fondé par la famille Pulenta et détient une soixantaine de marques de vins dont Trapiche (haut de gamme).

BRÉSIL • NATIV PESCADOS

Le fabricant de produits alimentaires à base de poisson a investi 42M\$ dans une unité de production, récemment inaugurée, d'une capacité de 5 000tn par an, située dans la municipalité de Sorriso (État de Mato Grosso).

Grâce à cette nouvelle usine, Nativ Pescados espère faire passer son CA annuel de 21M\$ en 2010 à 48M\$ en 2012.

BRÉSIL • MARFRIG

Seara, filiale du groupe Marfrig Alimentos, projette de consacrer 85M\$ au cours des trois prochaines années dans la construction à Jaciara (État de Mato Grosso) d'un abattoir de volaille d'une capacité de 200 000 têtes par jour. Une fois le site actif, la capacité d'abattage de volailles de Marfrig atteindra les 2,6M de têtes. **PS** : après des pertes en 2008, Marfrig a enregistré des profits en 2009 à hauteur de 395M\$, pour 5,6Mds\$ de CA.

CHILI • FALABELLA

L'année dernière, le groupe propriétaire de la chaîne de grands magasins du même nom a obtenu un CA de près de 6,2Mds\$ (-2,7%/2008). Quant à ses profits, ils ont stagné (-0,8%) à 349M\$. Notons par ailleurs que Sodimac, la chaîne de magasins de bricolage de Falabella, a vu sa facturation 2009 baisser de 7,4% à environ 3Mds\$. Une note positive cependant : contrairement à Banco Paris (Cencosud) et à Banco Ripley, Banco Falabella, la filiale financière du groupe, a dégagé des profits en 2009, à hauteur de 13M\$.

PÉROU • YAOURTS

L'année dernière, la production nationale de yaourts s'est chiffrée à 116 030tn (+15,5%/2008). Par ailleurs, selon une enquête privée réalisée entre avril et décembre 2009, près de 7 yaourts sur 10 vendus à Lima portaient la marque Gloria.

AMÉRIQUE LATINE • CA record pour McDonald's

L'an dernier, l'argentin Arcos Dorados, propriétaire de la franchise latino-américaine de la célèbre chaîne de fast-food, a connu une hausse interannuelle de son chiffre d'affaires de 2,9% pour atteindre le chiffre d'affaires record de 3,6Mds\$.

Au cours de 2009 auront été ouverts 68 restaurants McDonald's (total fin d'année : 1 800), 41 établissements McCafé (263 unités) et 145 points de vente de desserts (1 217 unités). **À noter** : en plus d'être à la tête de la plus grande franchise McDonald's au niveau mondial, Arcos Dorados est également le plus important acteur de la restauration en Amérique latine.

ARGENTINE • Un mexicain dans le non-food local

Le groupe mexicain Coppel a annoncé l'arrivée sur le marché argentin de sa chaîne de grands magasins du même nom (vêtements, électroménager, électronique, mobilier). Dans une première étape, l'enseigne prévoit d'investir 53M\$ dans l'ouverture de cinq magasins situés dans la banlieue de Buenos Aires.

Si le succès est au rendez-vous, une seconde étape est prévue avec l'ouverture de 50 unités supplémentaires, toujours autour de la capitale. Pour rappel, la chaîne chilienne de grands magasins Falabella dispose de quatre magasins sur la zone.

BRÉSIL • Fusion dans l'électroménager

Les responsables des chaînes Ricardo Eletro et Insinuante, spécialisées dans le secteur de la vente de produits électroménagers et électroniques, ont annoncé que leurs deux enseignes étaient entrées dans un processus de fusion (50/50).

Le nouvel acteur issu de cette opération, nommé Máquina de Vendas, sera le deuxième plus grand distributeur d'électroménager du Brésil, derrière Casas Bahia et devant Magazine Luiza, avec 5Mds de reais de CA (environ 2,8Mds\$) et 528 magasins localisés dans 200 villes réparties de 16 États.

BRÉSIL • Les leaders laitiers en volume

CLASSEMENT DES CINQ PREMIERS GROUPES LAITIERS EN TERMES DE VOLUME DE LAIT TRAITÉ (source : Leite Brasil)		
Groupe	Volume traité en 2009 (M de litres)	Var./2008 (%)
Nestlé (Suisse)	2 050	+7,9
Bom Gosto (Brésil)	1 224	+26,7
Itambé (Brésil)	1 125	-9,3
Parmalat (LAEP Investments)	470	-48,4
LeitBom (Brésil)	420,6	+4,5

Rappel : Le fonds LAEP Investments, dont le siège est aux Bermudes, est l'actionnaire majoritaire de la filiale brésilienne de Parmalat depuis le printemps 2006.

MEXIQUE • Bourse : la fin de l'exception Chedraui

Le distributeur a annoncé qu'il allait prochainement introduire une partie de son capital, comprise entre 14% et 16%, sur le marché financier local, une opération qui lui rapporterait près de 400M\$.

Dans le secteur, cette démarche constitue un événement par le fait que Chedraui était jusqu'ici l'un des seuls grands groupes mexicains de distribution non coté.

VENEZUELA • Nouveau format de distribution publique

Après le réseau MERCAL et PDVAL, le gouvernement a créé un nouveau concept de distribution alimentaire nommé Comercio Bicentenario (comme d'autres pays de la région, le Venezuela fête le bicentenaire de son indépendance cette année).

Situé à Maracaibo, la grande ville de l'ouest du pays, le premier magasin de ce type propose des produits alimentaires de base aux consommateurs les plus pauvres. Comercio Bicentenario sera notamment approvisionné par la CVA (Corporación Venezolana Agraria) et le FONDAS (Fondo para el Desarrollo Agrario Socialista).



ARGENTINE • Changement d'actionnaire chez YPF ?

Le pétrolier espagnol Repsol étudie la cession de 20% des 85% du capital détenu dans le pétrolier argentin. Parallèlement, le groupe argentin Eskenazi, actuel propriétaire de 15% d'YPF, pourrait exercer l'option d'achat de 10% du capital valable avant février 2012. Au 1T10, les ventes d'YPF ont atteint 2,37Mds\$ en ayant dégagé 1,53Mds\$ de profits. **PS** : Repsol a prévu d'investir 11Mds\$ dans YPF en 2010-2014.

BOLIVIE • Nationalisations dans l'électricité

À l'occasion du 1^{er} mai, le président Evo Morales a annoncé que quatre producteurs et un distributeur privés d'électricité allait passer sous la coupe de l'ENDE (*Empresa Nacional de Electricidad*). Il s'agit de Corani (détenu à 50% par Ecoenergy International, contrôlé par le français GDF Suez), Guaracachi (filiale du britannique Rurelec), Valle Hermoso (Bolivian Generating Group) et du distributeur Elfec.

BRÉSIL / PARAGUAY • Du nouveau à Itaipú

Suite à la révision de l'accord signé en 2009 entre le Brésil et le Paraguay concernant la centrale hydroélectrique d'Itaipú, le Brésil a annoncé le financement d'une ligne de transmission entre le barrage et la ville d'Asunción pour un coût de 400M\$. **PS** : ce financement est une contrepartie de l'énergie produite par le barrage binationnel non utilisée par le Paraguay et qui est consommée par le Brésil.

BRÉSIL • Le projet catarinense de l'argentin Impsa

Le groupe argentin a débuté la construction de 10 parcs éoliens (218MW au total) dans l'État de Santa Catarina qui devraient être opérationnels fin 2010. Le coût du projet est estimé à 684M\$ dont 500M\$ financés par le BNDES.

PS : Impsa possède déjà un parc éolien (100MW) dans l'État du Ceará (Nordeste).

BRÉSIL • Petrobras à l'international

En 2010, le géant pétrolier prévoit d'investir 111M\$ dans la prospection et l'exploitation de gisements en Colombie. Actuellement, Petrobras y possède quatre sites de production (40 000 barils/jour). Par ailleurs, au Portugal, le groupe investira 530M\$ en association avec Galp dans la production de biodiesel à partir de 2015. Les 250 000tn produites seront destinées au marché européen.

À noter : d'ici 2020, le pétrolier devra investir 75Mds\$ dans la construction de 25 navires plateformes pour l'extraction et le stockage du pétrole produit *off-shore*.

GUATEMALA • Géothermie US au sud de la capitale

Le gouvernement a autorisé le groupe U.S. Geothermal à construire une centrale géothermique à Amatitlán (30km au sud de Guatemala) d'une puissance de 25MW nécessitant un investissement de 50M\$ environ. **À noter** : depuis le début de la présidence Colom (jan. 2008), 11 projets hydroélectriques et géothermiques ont été autorisés par l'État, représentant au total 303,2MW et 606,4M\$ d'investissements.

MEXIQUE • Secteur pétrolier ouvert aux étrangers

Pour la première fois en 70 ans, Pemex devrait concéder des contrats à 14 groupes étrangers pour exploiter du pétrole dans le golfe du Mexique et à Chicontepec (État de Veracruz). Le groupe public vise ainsi à atteindre en 2013 une production de 2,8M de barils par jour. Par ailleurs, au 1T10, l'élaboration de produits chimiques par Pemex a atteint près de 1,2tn, soit le volume le plus élevé depuis 11 ans.

PS : au cours des trois premiers mois de 2010, Pemex a versé 13,5Mds\$ à l'État.

VENEZUELA • Accord PDVSA/CNPC dans l'Orénoque

Le groupe pétrolier public Petróleos de Venezuela (PDVSA) et son homologue chinois CNPC ont décidé de créer une société mixte (60%/40%) destinée à exploiter le bloc Junín 4 situé dans la Ceinture pétrolière de l'Orénoque. La nouvelle entité investira 10,3Mds\$ en production et 6Mds\$ en travaux de rénovation. Selon le gouvernement, les investissements dans la Ceinture atteindraient 120Mds\$ d'ici 2017. Parallèlement, le groupe français SNC-Lavalin a décroché un contrat avec CVP (filiale de PDVSA) en vue de réaliser des études conceptuelles et d'ingénierie de base sur les installations de production et la valorisation des blocs de la Ceinture.

PS : les profits 2009 de PDSVA se sont chiffrés à 8Mds\$ (-14,9%/2008).

AM. LATINE • STATISTIQUES

ÉVOLUTION DE LA PART DU SECTEUR PUBLIC DANS LES REVENUS PÉTROLIERS NATIONAUX (en %)

Pays	2002	2007
Argentine	47	53
Équateur	48	72
Venezuela	86	94

ARGENTINE / RUSSIE • ROSATOM

Lors de sa visite en Argentine, le Président Dmitri Medvedev a annoncé que le groupe russe serait prêt à investir dans le pays 3Mds\$ dans le domaine de l'énergie atomique.

BRÉSIL • EIKE BATISTA

L'homme d'affaires brésilien cherche un partenaire chinois en vue de construire une raffinerie dont la production serait destinée au géant asiatique.

COLOMBIE • EEB

En 2009, le groupe d'électricité Empresa de Energía de Bogotá a engrangé 362M\$ de bénéfices (+230%/2008).

COLOMBIE • ECOPETROL

Au 1T10, les bénéfices du groupe pétrolier national ont atteint 1,07Mds\$, soit 30,6% de plus qu'au 1T09.

ÉQUATEUR • EXPROPRIATIONS

La présidence du pays a menacé d'expropriation les compagnies pétrolières étrangères qui refuseraient signer les nouveaux contrats. Ainsi, les contrats d'association/participation en vigueur avec des entités équatoriennes deviendront des contrats de prestation de services.

CHILI • GDF SUEZ / CODELCO

Le groupe français serait intéressé par le rachat des 40% que le groupe minier public Codelco détient dans Edelnor, le plus grand électricien du nord du pays.

CHILI • GTD INGENIERÍA

La firme espagnole Enhol s'est associée au groupe chilien pour développer des projets d'énergies renouvelables.

PÉROU • CÁLIDDA

La filiale locale d'AEI et de Promigas (Colombie) s'est engagée à raccorder 12 000 foyers au réseau de distribution de gaz de Lima avant la fin de 2010 et 91 000 autres d'ici 2014.

PÉROU • APPEL D'OFFRES

Le gouvernement doit choisir entre cinq candidats l'adjudicataire de la ligne de transmission électrique de 500kW entre les localités de Chilca, Marcona et Montalvo (1 600km, 400M\$).

**ARGENTINE • DOW ARGENTINA**

À Puerto General San Martín (nord de Rosario), l'entreprise a inauguré une unité de production et de conditionnement de produits phytosanitaires (12M\$).

BRÉSIL • IBM

Le groupe informatique a inauguré un centre de données (800m²) de 10M\$ à Hortolândia (État de São Paulo).

BRÉSIL • RIO NAVE

Le constructeur naval a remporté le contrat de Transpetro, filiale logistique de Petrobras, pour la construction de 5 navires pour un coût total de 258,5M\$.

CHILI • SQM

Les investissements prévisionnels 2010 du groupe chimique s'élèvent à 350M\$.

CHILI • CAP

D'ici 2015, le groupe sidérurgique et minier investira pas moins de 2,6Mds\$. CAP projette que, d'ici là, sa production de minerai de fer doublera à 20Mtn/an.

CHILI • ARAUCO

Le fabricant de panneaux de bois investira 110M\$ dans un site à Teno (centre) devant produire 300 000m³/an.

PS : deux mois après le séisme, la capacité de production d'Arauco atteint 75%.

COLOMBIE • AVON

À Guarne, à l'est de Medellín, le groupe US de cosmétiques a entamé les travaux d'un centre de distribution (28 000m²) respectant les normes environnementales nommé Ecobranche Avon (50M\$).

COLOMBIE • EAAB

La société spécialisée dans les services de l'eau (distribution, potabilisation, etc.) va entrer dans les marchés mexicain et portoricain en y investissant respectivement 280M\$ et 200M\$.

PS : les bénéfices 2009 de l'Empresa de Acueductos de Bogotá se sont élevés à 122,5M\$ (+8,9%/2008).

GUATEMALA • GOLDCORP

Le groupe minier canadien a vendu pour 505M\$ le gisement d'argent Escobal à l'étasunien Tahoe Resources.

MEXIQUE • INTEL

La firme informatique étasunienne va investir 190M\$ pour agrandir son unité de Guadalajara (ouest).

URUGUAY • MERCK SERONO

La société allemande va installer un parc biotechnologique (7,5M\$) dans la zone franche de Montevideo (Zonamérica).

VENEZUELA • SIDOR

Au 1T10, la production d'acier liquide du groupe public Siderúrgica del Orinoco a été de 304 000tn (-63,9%/1T09).

ARGENTINE • Nouveaux produits pour Candy

Le fabricant italien de produits électroménagers va achever son plan d'investissement de 6M€ (7,8M\$) avec la fabrication de deux nouveaux modèles de lave-linge dans la province centrale de Córdoba.

PS : arrivé en 2007, Candy facture annuellement 20M\$ sur le marché argentin.

BRÉSIL • Du changement dans les actifs de Vale

Le groupe minier a dépensé 2,5Mds\$ dans l'acquisition de 51% du capital du guinéen BSG Resources Guinea, qui exploite le minerai de fer dans le pays ouest-africain. Parallèlement, Vale cède ses actifs d'aluminium au groupe public norvégien Norsk Hydro pour un montant de 4,9Mds\$.

BRÉSIL • Hypermarcas se renforce sur le segment santé

Le fabricant de produits de consommation courante (aliments, beauté, hygiène, etc.) a pris le contrôle de la totalité du capital du laboratoire pharmaceutique Lupra (marques Gastrol, Virilon, Blumel, Senareti) pour 30M\$.

BRÉSIL • Changement dans la législation pharmaceutique

La Cour suprême (*Supremo Tribunal Federal*) a suspendu le 17 mars 2010 l'application de l'article 5, alinéa 3, de l'Arrêté 2.814/98 du ministère de la Santé.

Cette disposition imposait certaines conditions pour que les distributeurs de médicaments puissent participer aux appels d'offres fédéraux : en sus de la présentation d'une déclaration d'accréditation en tant que distributeur auprès du détenteur du registre du produit, il fallait également présenter un document par lequel le distributeur déclarait assumer la responsabilité de la livraison des marchandises dans les délais et les quantités indiqués dans le cahier de charges. Dorénavant, ces documents ne sont plus exigibles.

*Collaboration du cabinet *Chenut Oliveira Santiago* > www.cosjuris.com

BRÉSIL • Le début d'année d'Embraer

Au cours du 1T10, l'avionneur a enregistré 1Md\$ de chiffre d'affaires (-33,3%/1T09) pour des bénéfices s'élevant à 25,2M\$ (+15,14%).

Durant cette période des trois premiers mois de l'année, Embraer aura vendu 41 appareils – chiffre inférieur à celui du 1T09 – dont 21 jets commerciaux, 19 jets d'affaires et un appareil militaire.

BRÉSIL / CHILI • Nouvelles acquisitions pour Sonda

Après Telsinc (CA 2009 : 62M\$), le groupe chilien de services TI a pris le contrôle de sa seconde société brésilienne de l'année 2010 : Softeam (CA 2009 : 9M\$), spécialisée dans les logiciels et les services d'externalisation (BPO) pour la gestion fiscale des grandes entreprises. Montant de l'opération : 8,5M\$.

PS : le plan d'investissement 2010-2012 de Sonda s'élève à 500M\$.

COLOMBIE • Techint fait son entrée sur le marché local

Ternium, la filiale aciers plats du holding argentin, a acheté 54% de la société sidérurgique colombienne Ferrasa pour un montant de 75M\$ (+120M\$ de dettes) ainsi que sa filiale panaméenne. Ferrasa produit en moyenne chaque année 300 000tn d'acier (dont 70% d'acier long), soit seulement 3% de la production totale de sa nouvelle maison-mère. **PS** : la Colombie est le 5^{ème} marché de l'acier en Amérique latine.

Rappel : Techint a quitté la Venezuela il y a près de deux ans suite à la nationalisation de Sidor (voir ci-contre).

PÉROU • 5^{ème} marché latino-américain pour Agbar

Après le Chili (Agua Andinas), Cuba (Agua de la Habana), la Colombie (Agua de Cartagena) et le Mexique (Agua del Saltillo), le groupe espagnol est entré sur un nouveau marché d'Amérique latine, le marché péruvien.

En effet, **Aquagest Solutions**, une *joint-venture* créée par Agbar et le local Graña y Montero, a remporté le contrat de gestion du service intégral des activités commerciales de SEDAPAL, groupe public chargé de fournir en eau potable 8M de liméniens.



ARGENTINE • Occasions : ventes record au 1T10

Entre les mois de janvier et de mars 2010, la **Chambre du commerce automobile** a comptabilisé 360 476 ventes de véhicules d'occasion, un chiffre trimestriel record, en hausse de 16,78%/1T09. Pour le seul mois de mars, la croissance a été de 28,25% à 131 256 unités. C'est la province en général, et en particulier les provinces du nord-ouest (les plus pauvres du pays), qui enregistrent les hausses les plus fortes : +38,5% à Formosa, +31% à San Juan et +28% à Tucumán et San Luis.

PS : entre 2008 et 2009, la production automobile argentine a baissé de 14,1% à 512 924 unités. Pour 2010, les prévisions de l'**Association des fabricants d'automobiles** tablent sur 680 000 unités produites.

BRÉSIL • Le plan quinquennal de Mangels

D'ici cinq ans, le premier fournisseur de jantes en aluminium de l'industrie automobile nationale (45% de PDM) veut doubler son CA annuel pour atteindre les 800M\$. Actuellement, la division sidérurgique de **Mangels** (fabrication de plaques, bandes et estampes) représente la moitié de sa facturation et la fabrication de jantes 30%.

PS : en 2009, le site du groupe situé à Três Corações (État de Minas Gerais) a produit près de 2,3M de jantes en aluminium (3,5M prévues en 2010, +52,2%).

BRÉSIL • Ford décide d'investir plus

Les dirigeants du groupe automobile vont ajouter 290M\$ aux 2,6Mds\$ d'investissements prévus sur le marché brésilien entre 2011 et 2015. Une grande part de cette somme sera destinée au développement et à la production d'un nouveau modèle de véhicule tout-terrain **Ford EcoSport** sur le site de Camaçari (État de Bahia).

BRÉSIL • Peugeot et son pick-up 100% local

La marque automobile française a procédé au lancement d'un nouveau modèle, un pick-up compact nommé **Peugeot Hoggar**, conçu au Brésil, pour le marché brésilien (dans un premier temps). **Peugeot** espère en vendre 11 000 unités lors de la première année (en 2009, 367 000 pick-ups compacts ont été vendus dans le pays). Au niveau de la concurrence, le Peugeot Hoggar devra se confronter aux leaders du marché que sont le **Fiat Strada** et le **Chevrolet Montana**.

PS : en 2010, Peugeot espère accroître ses ventes locales de 35% à 110 000 véhicules.

BRÉSIL • Les activités automobiles d'Usiminas

Le groupe sidérurgique possède une branche spécialisée dans le montage industriel et la peinture automobiles nommée **Automotiva Usiminas**. Cette dernière va consacrer 108M\$ jusqu'en 2012 dans deux projets : le doublement de la capacité de production de l'activité peintures de son site de Pouso Alegre (État de Minas Gerais) et l'installation d'une ligne de montage de cabines pour véhicules poids lourd.

PS : la facturation 2010 d'Automotiva Usiminas s'élèverait à 227M\$.

CHILI • Les milliards de LAN

Entre les années 2010 et 2013, la compagnie aérienne prévoit de dépenser en investissements pas moins de 2,83Mds\$, dont 412M\$ en 2010, 1,03Md\$ en 2011, 513M\$ en 2012 et 877M\$ en 2013.

PS : au 1T10, LAN Airlines a obtenu 88,3M\$ de bénéfices (+35,8%/1T09).

PÉROU • Le marché automobile du début 2010

Durant le 1T10, les ventes de véhicules automobiles toutes catégories se sont élevées à 25 157 unités (+45%/1T09). Comme d'habitude, les marques asiatiques dominent le classement des modèles les plus vendus, à commencer par **Toyota** (5 224 unités, 20,8% de PDM trimestrielles), suivi par **Hyundai** (3 200, 12,7%), **Nissan** (3 058, 12,2%), **Kia** (2 264, 9%) et **Suzuki** (1 506, 6%).

URUGUAY • Bon trimestre pour Chevrolet

Au cours des trois premiers mois de 2010, les ventes de véhicules automobiles légers (tourisme et utilitaire) ont augmenté de 81% en variation interannuelle à 8 113 unités. La marque N°1 des ventes sur le trimestre est **Chevrolet** avec 2 516 unités (31% de PDM), suivi de **Volkswagen** avec 1 014 unités (12,5%).

AM. LATINE • STATISTIQUES

Selon **Economática**, les trois premières compagnies aériennes des Amériques en termes de bénéfices sur 2009 sont toutes latino-américaines : **TAM** (Brésil, 771M\$), **Gol** (Brésil, 493M\$) et **LAN Chile** (231M\$).

ARGENTINE • STATISTIQUES

Au cours du 1T10, le pays a exporté 70 483 automobiles, chiffre deux fois supérieur à celui du 1T09. Près des trois quarts des automobiles exportées par l'Argentine sont à destination du marché brésilien.

ARGENTINE • LA HELVÉTIKA

Le fabricant *santafecino* de remorques compte investir 2M\$ dans l'installation d'une unité de production de 50 000m².

BRÉSIL • STATISTIQUES

Selon l'**Association nationale des fabricants de véhicules automobiles**, les investissements du secteur automobile brésilien en 2010-2012 s'élèveraient à 11,2Mds\$ (+38,3%/2007-2009).

PS : en janvier-avril 2010, les ventes de véhicules neufs ont atteint le chiffre record de 1,07M d'unités.

CHILI • STATISTIQUES

Au 1T10, selon la **Chambre nationale de commerce automobile du Chili**, le nombre total de véhicules vendus (tourisme et poids lourd, neuf et occasion) s'est chiffré à 220 346 (+21,6%/1T09).

PARAGUAY • ANSALDO STS

Des représentants du groupe italien, filiale de **Finmeccanica** (Cf. p. 3), ont effectué une visite dans le pays et se sont proposés pour investir dans le système de transport ferroviaire local.

PÉROU • STATISTIQUES

En janvier-février 2010, le trafic aérien international péruvien a concerné 819 316 passagers (-1,36%/jan.-fév. 2009).

URUGUAY • EFFA MOTORS

Le président **Mujica** a inauguré la nouvelle unité de production uruguayenne du constructeur automobile brésilien. La capacité de production initiale du site est de 12 véhicules par jour.

URUGUAY • PLUNA

Le canadien **Jazz Air** a dépensé 15M\$ pour acquérir 33% du capital de **Latin American Regional Aviation Holding**, qui détient lui-même 75% du capital de la compagnie aérienne uruguayenne **Pluna**. **PS** : entre décembre 2009 et février 2010, Pluna a transporté 232 720 passagers (+25%/déc. 2008-fév. 2009).

VENEZUELA • GNL

Le gouvernement local et son homologue argentin investiront 300M\$ dans 3 entreprises binationales qui fabriqueront des équipements de gaz naturel pour véhicules.



BRÉSIL • MULTIPLAN

Le N°1 brésilien des centres commerciaux va dépenser 38M\$ dans la construction du **Morumbi Business Center**, un immeuble de bureaux destiné à la location qui se situera près du centre commercial **Morumbi Shopping** (São Paulo).

BRÉSIL • KEPPEL SINGMARINE

Le groupe singapourien va consacrer 50M\$ pour agrandir son chantier naval **TWB** situé à Navegantes (État méridional de Santa Catarina).

BRÉSIL • STATISTIQUES

Entre 2008 et 2009, le nombre de projets en infrastructures est passé de 38 à 59 pour un montant d'investissements record de 30Mds\$, chiffre cinq fois supérieur à celui de 2008.

BRÉSIL • ANDRADE GUTIERREZ

L'an passé, le groupe de BTP a facturé 1,22Md\$ (+3,2%/2008) pour des profits s'élevant à 208M\$ (+90%).

CHILI • STATISTIQUES

Au 1T10, l'achat-vente de logements dans l'agglomération de Santiago a concerné 6 763 biens (+7,7%/1T09) pour un montant total de 775M\$ (+17,5%).

CHILI • SALFACORP

Les investissements 2010 du groupe vont se focaliser sur ses activités immobilières (200M\$), mais aussi sur l'ingénierie (30M\$). De plus, **SalfaCorp** va concrétiser cette année son entrée sur le marché colombien via la société **ConConcreto**.

PANAMA • CANAL

En 2010, les tarifs de la voie interocéanique ne seront pas modifiés, et pour cause : au 1T10, le nombre de navires ayant emprunté le canal a diminué de 1,5% comparé au 1T09.

PS : les travaux en cours pour l'agrandissement du canal représentent 5,25Mds\$.

PARAGUAY • ZUCCOLILLO

Le conglomérat investira 15M\$ dans la construction de halles privées dans la localité de Limpio (centre). Dans la même zone, sa filiale **Penta** construit le centre commercial **Mariano Roque Alonso**.

PÉROU • STATISTIQUES

CLASSEMENT DES CINQ PREMIERS QUARTIERS DE LIMA EN VOLUME DES VENTES DE BIENS IMMOBILIERS EN 2009	
Quartier	Montant (M\$)
Santiago de Surco	9,8
Miraflores	8,3
San Isidro	7,5
La Molina	6,2
Cercado de Lima	4,9

AMÉRIQUE LATINE • Les premiers ports de la région

LES PREMIERS PORTS LATINO-AMÉRICAINS EN TERMES DE VOLUME ANNUEL DE FRET EN ÉQUIVALANT VINGT PIEDS (source : CEPAL)			
Port	Pays	EVP 2009	Var./2008 (%)
Santos	Brésil	2 255 862	-15,8
Colón	Panama	2 210 720	-10,4
Balboa	Panama	2 011 778	-7,2
Buenos Aires	Argentine	1 412 462	-20,7
Carthagène des Indes	Colombie	1 237 873	+16,7

ARGENTINE • Un nouveau 'Quartier' signé Argencons

Dans la banlieue nord de Buenos Aires, la société immobilière a inauguré le complexe résidentiel **Quartier Nordelta** (25M\$). Ce complexe de 200 logements est le 11^{ème} d'**Argencons** sous dénomination 'Quartier' et le premier dans cette zone de l'agglomération de la capitale.

Argencons compte quatre autres projets immobiliers dans les quartiers *porteños* de San Telmo et Las Cañitas et dans les villes uruguayennes de Colonia et José Ignacio.

BRÉSIL • Le ciment de Votorantim

Au cours des années 2007-2013, **Votorantim Cimentos** (VC), filiale cimentière du conglomérat **Votorantim**, a prévu un plan d'investissement d'environ 3Mds\$ avec l'installation de 22 sites de production. À l'heure actuelle, 9 de ces usines sont opérationnelles, 5 sont en construction et les 8 dernières sont en projet. Sur ces huit sites, trois seront implantés dans le Nordeste (Bahia, Ceará et Maranhão), deux dans l'État du Pará (nord), deux dans le Centre-ouest (Goiás et Mato Grosso) et une dans l'État du Paraná. Actuellement, VC détient 40% des PDM du ciment brésilien.

PS : la prise des parts du capital du cimentier portugais **Cimpor** permettra à VC d'accéder aux marchés de l'UE, d'Asie et d'Afrique.

BRÉSIL • Des constructeurs de plus en plus puissants

La dispute pour la construction du grand projet hydroélectrique de Belo Monte montre que les entreprises du secteur deviennent de grands investisseurs. Ainsi, de puissants groupes détiennent des concessions dans les domaines de l'énergie, de la sidérurgie, de la pétrochimie, etc. En 2009, les principaux groupes d'infrastructure ont bénéficié de financements du **BNDES** à hauteur de près de 27Mds\$ (+285%/2002).

CHILI • Quel est le vrai coût des préjudices du séisme ?

Selon le consultant **Gemines**, les 20,9Mds\$ avancés par le gouvernement comme étant la valeur des dégâts du tremblement de terre de février dernier devrait être divisée par deux. D'après le consultant, la reconstruction de 300 écoles devrait coûter 300M\$ et non 3Mds\$ et celle de 16 hôpitaux 651M\$ et non 2,7Mds\$.

MEXIQUE • Nouveau contrat autoroutier pour OHL

La *joint-venture* formée par le groupe espagnol et le mexicain **Copri** a remporté le contrat de construction, d'exploitation et de maintenance d'une autoroute de 5km dans le sud-ouest de Mexico. Ce contrat de 486M\$ est le cinquième projet autoroutier d'**OHL** au Mexique. Début des travaux au 2S10 et inauguration en 2012.

À noter : actuellement, le pays a concédé la construction de 10 autoroutes, soit le programme le plus important au monde dans ce domaine. Le gouvernement actuel a déjà investi 7,7Mds\$ en infrastructures.

PÉROU • Vent en poupe pour l'immobilier

Selon **Colliers**, en 2010 seront incorporés 51 000m² de bureaux à Lima, surtout dans le quartier de San Isidro. Actuellement, le marché de l'immobilier de bureaux représente 369 929m² repartis dans 34 immeubles catégorie A+ et A avec un taux d'occupation de 7,3%. Le loyer moyen pour des produits haut de gamme est de 16,42\$/m². Parallèlement, la demande de logements pour les classes B et C (classe moyenne) ne cesse de progresser. Le prix de vente oscille entre 28 000\$ et 80 000\$.



ARGENTINE • Des mobiles *made in* Terre de Feu

L'exonération de l'impôt électronique (30%) attire les fabricants de téléphones mobiles comme **Motorola**, **Samsung**, **LG** et **Alcatel** qui seront rejoints bientôt par **Nokia** et le chinois **ZTE**. Ainsi, 95% des Motorola vendus (le groupe détient 17% des PDM du pays) seront fabriqués en Terre de Feu par **Brightstar**. Alcatel a choisi l'assembleur **Noblex Argentina** (groupe New San) pour fabriquer 250 000 unités en 2010 tandis que Samsung (24% des PDM) a sous-traité avec Brightstar la fabrication de 122 000 unités au 1T10. **PS** : en janvier-février 2010 ont été importés 1,2M de mobiles pour 118M\$.

BOLIVIE • Profits en hausse pour **ENTEL**

En 2009, le groupe public **Empresa Nacional de Telecomunicaciones (ENTEL)** a engrangé 67M\$ de bénéfices, chiffre supérieur de 14,1% à celui de 2008, année de sa nationalisation. **PS** : en 2007, ENTEL avait obtenu des profits à hauteur de 98M\$.

BRÉSIL • Tout va bien pour **Vivo**, **Claro** et **GVT**

Au 1T10, **Vivo** (Portugal Telecom/Telefónica), groupe leader du pays, a récupéré 2,2M de nouveaux abonnés à la téléphonie mobile, totalisant 53,9M de clients. De son côté, **Claro**, filiale du mexicain **América Móvil**, annonce avoir réalisé un CA de 1,6Md\$ au 1T10 (+3,3%/1T09). Enfin, **GVT**, filiale de **Vivendi**, table sur une hausse des ventes de 29% en 2010.

CHILI • **Movistar** et **Claro** investissent

Le premier, filiale de **Telefónica**, prévoit d'investir 600M\$ en 2010 pour développer ses réseaux de téléphonie fixe et mobile. Le groupe vise à étendre son réseau de fibre optique dans les régions victimes du séisme de février. Pour sa part, **Claro** (**América Móvil**) investira 150M\$ cette année, principalement dans la 3G.

ARGENTINE • STATISTIQUES

Selon les sources, il y avait fin 2009 entre 48,7M (opérateurs) et 50,4M (officiel) de lignes mobiles actives dans le pays, soit un taux d'équipement d'environ 121%.

ARGENTINE / CHILI • **CLARÍN**

Le groupe de média argentin négocierait le rachat de la chaîne de TV **Chilevisión**, propriété du président **Piñera**.

BRÉSIL • **NET**

En 2011, l'opérateur de télécoms (TV, Internet, voix IP), contrôlé par le groupe **Globo**, consacrera 114M\$ pour développer la technologie 3D. **PS** : d'ici 2014, le gouvernement prévoit de débloquer 3,3Mds\$ dans le développement du plan national haut débit. Il reste à définir l'entreprise qui s'occupera de la gestion.

EL SALVADOR • STATISTIQUES

Il y a actuellement dans le pays 7,5M de téléphones mobiles et une pénétration de 5% de l'Internet.

MEXIQUE • STATISTIQUES

Entre 2008 et 2009, la facturation du secteur de la télévision payante a augmenté de 16% à 1,7Md\$.



HÔTELS ET TOURISME

ARGENTINE • Davantage de touristes en février

En février 2010, le nombre de touristes a augmenté de 19%/fév. 2009 (30% d'euro-péens et 27,2% de brésiliens). La dépense moyenne a été de 92\$ par jour et le séjour moyen de 13,9 jours. Par ailleurs, dans le pays s'affirme peu à peu l'offre d'hôtels « économiques » 3* tels que proposent **Amerian Hoteles** et son enseigne **Merit** (entre 50\$ et 65\$ la chambre) et **Accor** et ses hôtels **Ibis** (entre 68\$ et 75\$).

CHILI • Reprise d'activité après le séisme

Tandis que le groupe **Radisson** remet en état son établissement de **Ciudad Empresarial** (Santiago), ses projets d'inauguration en cours ont été retardés à cause de la catastrophe comme celui de **La Dehesa** (Santiago) et de **Concepción** qui ont nécessité, respectivement, 14M\$ et 15M\$ d'investissement.

Par ailleurs, l'homme d'affaires **Álvaro Saieh** prévoit d'investir 50M\$ dans un **Hyatt Regency** à construire sur l'emplacement de l'hôpital maritime de **Viña del Mar**.

PS : l'activité touristique du pays montre une lente reprise depuis la fin mars.

MEXIQUE • Le tourisme reprend des couleurs

En 2010, les ventes de l'ensemble des fournisseurs du secteur du tourisme ont été estimées à 29Mds\$ (4,7% du PIB), soit le même montant qu'en 2008 contre une chute de 30%/2009. Le secteur fournit des services et de produits à 15 800 hôtels (604 000 chambres) et à 35 500 autres établissements (restaurants, bars, cafétérias, etc.).

Par ailleurs, le secteur du tourisme devrait bénéficier cette année d'environ 400M\$ d'investissements publics et 2Mds\$ privés. À titre d'exemple, la chaîne hôtelière **AMResorts** prévoit d'investir 1Md\$ dans l'ouverture de quatre établissements (620 chambres) en 2011. **PS** : le pays a accueilli l'an passé 11,9M de touristes (-11%/2008) ayant dépensé 11,3Mds\$ (-15%).

ARGENTINE • STATISTIQUES

Selon la mairie *porteña*, entre 2008 et 2009, le nombre de projets hôteliers dans la ville de **Buenos Aires** a crû de 44,8%. En tout, 340M\$ ont été investis pour 148 080m² de surface construite.

BRÉSIL • **HOPHI HARI**

Le plus important parc à thème d'Amérique latine, situé dans l'État de **São Paulo**, a enregistré l'an passé 16,5M\$ de profits. **PS** : l'année dernière, **Hopi Hari**, qui a ouvert ses portes fin 1999, a dépassé la barre des 17M de visiteurs.

BRÉSIL • STATISTIQUES

Jusqu'à 2016, année des Jeux olympiques, le secteur hôtelier de **Rio de Janeiro** devra investir 3Mds\$ dans l'installation de 20 000 chambres supplémentaires.

EL SALVADOR • STATISTIQUES

Au 1T10, près de 400 000 touristes ont visité le pays en ayant dépensé 118,9M\$.

PÉROU • **ARTE EXPRESS**

Le groupe immobilier investira 5M\$ dans la construction d'un hôtel de 100 chambres de style **Inca** dans le cœur du centre historique de **Lima**.



PIB (%)

	2006	2007	2008	2009	2010 ^P
Argentine	8,5	8,7	5,0	-3,4	3,8
Brésil	3,7	5,4	5,1	0,2	5,6
Chili	4,0	5,1	3,6	-1,7	5,1
Colombie	6,8	7,5	2,5	0,4	3,2
Équateur	4,3	2,0	5,9	0,4	4,7
Mexique	4,8	3,2	1,5	-6,6	4,7
Pérou	7,6	9,0	9,8	1,0	5,6
Uruguay	7,0	7,4	8,9	2,6	4,3
Venezuela	10,3	8,5	4,6	-3,3	1,7

Inflation (%)

	2006	2007	2008	2009	2010 ^P
Argentine	12,7	20,0	22,0	15,0	16,0
Brésil	3,1	4,5	6,2	4,3	4,9
Chili	2,6	7,8	7,1	-1,4	1,9
Colombie	4,5	5,7	7,7	2,0	3,0
Équateur	2,9	3,3	8,8	3,1	3,2
Mexique	4,1	3,8	5,0	3,6	4,9
Pérou	1,1	3,9	7,3	6,5	2,0
Uruguay	6,4	8,5	9,2	5,9	7,2
Venezuela	17,0	22,5	30,9	25,1	39,0

Solde commercial (Mds USD)

	2005	2006	2007	2008	2009
Argentine	11,0	12,4	14,5	13,2	17,3
Brésil	44,8	46,5	40,0	24,7	24,6
Chili	10,1	17,2	23,8	8,9	13,3
Colombie	-0,3	-1,8	-0,8	-5,0	2,6
Équateur	0,2	1,6	1,3	0,3	-2,8
Mexique	-7,5	-6,1	-11,1	-16,8	-13,6
Pérou	4,5	8,1	8,4	1,3	2,9
Uruguay	-0,1	-0,8	-0,4	-2,8	0,9
Venezuela	31,8	32,7	23,7	-15,5	Nd

PIB (Mds USD)

	2007	2008	2009	2010 ^P
Argentine	250,0	266,3	257,2	267,0
Brésil	1 884,9	1 981,0	1 985	2 096,2
Chili	135,6	140,5	138,1	145,1
Colombie	172,4	176,7	177,4	183,1
Équateur	21,6	22,9	23,0	24,1
Mexique	893,6	1 036,6	968,1	1 016,5
Pérou	89,3	95,6	96,6	102,0
Uruguay	28,0	30,5	31,5	32,9
Venezuela	110,8	115,9	112,1	114,0

Chômage (%)

	2006	2007	2008	2009	Taux actuel
Argentine	10,2	9,8	9,8	9,1	8,3
Brésil	9,8	9,3	7,5	8,1	7,4
Chili	7,1	7,1	7,5	9,1	9,0
Colombie	11,3	10,0	10,8	12,0	13,0
Équateur	10,7	10,7	10,7	7,9	9,1
Mexique	4,0	3,4	4,4	5,9	4,8
Pérou	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5
Uruguay	12,5	8,2	6,3	6,4	7,5
Venezuela	8,9	7,2	6,0	7,2	8,7

Dettes externe (Mds USD)

	2006	2007	2008	2009	Montant actuel
Argentine	128,6	120,6	127,9	128,1	123,8
Brésil	140,0	147,8	212,9	204,0	202,5
Chili	49,5	55,6	64,8	51,7	68,9
Colombie	37,8	43,3	45,9	49,0	53,3
Équateur	10,9	17,3	10,1	13,9	13,7
Mexique	116,7	124,4	127,8	163,0	46,2
Pérou (d. publique)	27,6	29,4	26,5	28,1	30,0
Uruguay	10,5	12,2	12,0	12,4	12,4
Venezuela	31,1	35,0	46,1	60,9	29,8

Sources : instituts statistiques, banques centrales et organismes internationaux (CEPAL, Banque mondiale, FMI, OCDE, etc.)



Réserves internationales (Mds USD)

	2006	2007	2008	2009	Montant actuel
Argentine	32,0	45,0	45,9	47,0	47,0
Brésil	81,4	181,4	206,8	231,5	239,1
Chili	17,5	16,5	21,9	22,8	26,0
Colombie	14,6	20,9	23,1	23,1	25,4
Équateur	1,8	1,8	5,8	3,2	3,2
Mexique	69,7	77,9	85,4	80,8	94,5
Pérou	15,7	27,7	31,2	31,2	36,2
Uruguay	2,5	4,0	6,3	8,1	8,0
Venezuela	36,4	28,9	43,1	34,3	32,2

Taux de base (%)

	2006	2007	2008	2009	Taux actuel
Argentine	11,5	11,5	11,5	9,5	9,5
Brésil	13,25	11,25	13,75	8,75	9,5
Chili	5,26	6,25	7,25	0,5	0,5
Colombie	7,0	9,5	9,5	3,5	3,0
Équateur	2,95	2,95	2,95	0,2	0,2
Mexique	7,33	7,5	7,75	4,5	4,5
Pérou	4,32	5,25	6,25	1,25	1,25
Uruguay	10,1	7,0	10,0	8,0	6,25
Venezuela	15,4	12,0	12,0	32,0	32,0

Taux de change (1 USD)

Devise	31/12/09	30/04/10	Var. (%)	Devise	31/12/09	30/04/10	Var. (%)
Peso argentin (ARS)	3,80	3,88	+2,11	Peso mexicain (MXN)	13,04	12,26	-6,00
Real brésilien (BRL)	1,74	1,73	-0,57	Nuevo sol péruvien (PEN)	2,89	2,84	-1,73
Peso chilien (CLP)	507	521	+2,76	Peso uruguayen (UYU)	19,63	19,20	-2,20
Peso colombien (COP)	2 044	1 970	-3,62	Bolívar vénézuélien (VEB)			

Taux officiels :
- 1USD = 2,6VEB pour les biens et services de base ;
- 1USD = 4,3VEB pour les autres biens et services (pétrole, tabac, automobile, télécommunications, etc.).
Taux non officiel : 1USD = 7,25VEB

Marchés boursiers

BUENOS AIRES Merval 2 396 +0,95% Variation à un mois Var. 31/12/09 (ARS) : +3,26% Var. 31/12/09 (USD) : +1,74%	SÃO PAULO Ibovespa 67 530 -4,04% Variation à un mois Var. 31/12/09 (BRL) : -1,54% Var. 31/12/09 (USD) : -1,19%	SANTIAGO IGPA 18 039 +2,24% Variation à un mois Var. 31/12/09 (CLP) : +8,47%	BOGOTÁ IGBC 12 513 +3,25% Variation à un mois Var. 31/12/09 (COP) : +7,85% Var. 31/12/09 (USD) : +12,6%
MEXICO IPC 32 687 -1,74% Variation à un mois Var. 31/12/09 (MXN) : +1,76% Var. 31/12/09 (USD) : +8,33%	LIMA IGBLV 15 842 +4,71% Variation à un mois Var. 31/12/09 (PEN) : +11,8% Var. 31/12/09 (USD) : +13,6%	CARACAS IBC 61 316 +5,10% Variation à un mois Var. 31/12/09 (VEB) : %	MADRID Latibex 5 499 +2,33% Variation à un mois Var. 31/12/09 : +9,72%

Sources : instituts statistiques, banques centrales, organismes internationaux (CEPAL, Banque mondiale, FMI, OCDE, etc.) et bourses

LETTRE PROFESSIONNELLE Cocher la case correspondante

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

- 1 an / 11 numéros : 489,72€ HT (500,00€ TTC)
- 2 ans / 22 numéros : 881,10€ HT (900,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

ÉTUDES Cocher la (les) case(s) correspondante(s)

CONJONCTURE ÉCONOMIQUE
ET POLITIQUE LATINO-AMÉRICAINNE

- 6 mois / 6 études : 760,87€ HT (910,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 1 316,89€ HT (1 575,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

LA GRANDE DISTRIBUTION EN AMÉRIQUE LATINE

- 6 mois / 6 études : 1 755,85€ HT (2 100,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 2 809,36€ HT (3 360,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

AGROALIMENTAIRE - AGRO-INDUSTRIE
EN AMÉRIQUE LATINE

- 6 mois / 6 études : 1 229,10€ HT (1 470,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 1 964,88€ HT (2 350,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

*Une publication par demande

Mode de réception de la (des) publication(s) : Courrier papier E-mail (format PDF) Courrier papier et e-mail

Coordonnées

Nom : _____
 Prénom : _____
 Société/organisme : _____

 Fonction : _____
 Adresse : _____

 CP et ville : _____
 État/province : _____
 Pays : _____
 N° tél. : _____
 N° fax : _____
 E-mail : _____

Mode de paiement (cocher la case correspondante)

- Par chèque bancaire à l'ordre d'iFi-LATINECO
- Par virement bancaire :
 SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Agence Paris Alma
 8 avenue du Président Wilson
 F-75116 PARIS
 Code banque : 30003 - Code guichet : 03360
 N° de compte : 00020409779 - Clé RIB : 59
 IBAN : FR76 3000 3033 6000 0204 0977 959

Signature précédée de la mention *Bon pour commande* :

Bulletin à retourner par courrier à iFi-LATINECO - 11 rue Tronchet - F-75008 PARIS ou par fax au +33 (0) 1 40 06 90 79

AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES

Publication mensuelle éditée par iFi-LATINECO – 11 rue Tronchet – F-75008 PARIS
 Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 • Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 • ifi-info@latineco.com • www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover • Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution • Commission paritaire : 0909 I 85961 • ISSN : 1772 0710 (papier) – 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE D'IFI-LATINECO