

# EUROPE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Décembre 2008 - N° 149

## SOMMAIRE

CONJONCTURE | FINANCES..... 2  
 Espagne : plus dure est la chute  
 Le *Made in Italy* au ralenti  
 Le rêve américain de *Mapfre*

AGROALIMENTAIRE | DISTRIBUTION .....3  
 Les envies d'Asie d'*Aceites Borges*  
*Autogrill* : nouveaux contrats aux États-Unis  
 La vision du marché de *Jerónimo Martins*

ÉNERGIE ..... 4  
 Accords italo-albanais  
*Iberdrola* bat des records dans l'éolien  
*Endesa* gonfle les chiffres d'*Enel*

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS..... 4  
*Indra* : dernières opérations latino-américaines  
 Davantage de mobiles au Portugal  
*Cinecttà* moins endettée

INDUSTRIE | SERVICES.....5  
 Contrats russes pour groupes latins  
 L'industrie de la mode italienne tient bon  
*Logoplaste* investit à l'international

AUTOMOBILE | TRANSPORT.....6  
 La *Renfe* modernise son système de vente  
 Italie : l'automobile touché par la crise  
*Toyota Portugal* en méforme

BTP | IMMOBILIER | INFRASTRUCTURE..... 7  
 Un second centre commercial *Alegro*  
 L'immobilier espagnol s'écroule  
 Un nouvel écrin pour la *Juve*

TOURISME | LOISIRS.....8  
*AC Hotels* s'installe dans les Pyrénées  
 Nouveau *resort* en Algarve  
 Une structure pour l'*Expo 2015* à Milan

Bulletin d'abonnement en page 8

## CE N'EST QU'UN AU REVOIR ?

La société iFi-LATINECO, editrice de la lettre professionnelle EUROPE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES depuis 1995, vous annonce la suspension de la publication de la revue à partir de janvier 2009.

Durant ces treize années, nous nous sommes fixés, moi ainsi que tous les collaborateurs qui ont participé à sa rédaction, le but d'informer le mieux possible nos lecteurs de l'actualité du monde des affaires espagnol, italien et portugais, et nous espérons que ce but a été atteint. La baisse des abonnements à la publication ces dernières années nous a amené à nous poser des questions quant à sa rentabilité devenue insuffisante au vu des multiples efforts pour produire un mensuel de qualité répondant aux besoins d'informations professionnelles des lecteurs.

Cette suspension n'implique pas un abandon du suivi de l'actualité des affaires sud-européennes. En effet, nous sommes toujours à la disposition de nos clients et abonnés qui ont besoin de services de veille économique personnalisés ainsi que d'études de marché, sectorielles ou encore d'un système d'alerte par courrier électronique.

Nous remercions sincèrement tous nos abonnés et lecteurs qui nous ont fait confiance depuis 1995 en espérant les retrouver bientôt.

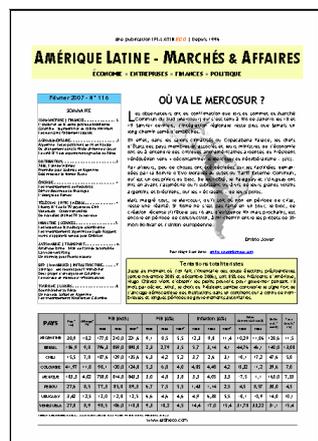
Avec tous nos meilleurs vœux pour 2009.

Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : [emilio.jover@latineco.com](mailto:emilio.jover@latineco.com)

### Immigration : quelques chiffres portugais

Selon un classement de l'Eurostat réalisé en 2006 sur 24 des 27 États membres de l'Union européenne, le Portugal est troisième pour ce qui est de la proportion d'immigrés hors-UE sur le total de ses immigrés : 84% contre une moyenne communautaire de 60%. La plupart des immigrés hors-UE du Portugal sont originaires d'Ukraine (31% du total), du Brésil (27%) et de Moldavie (12%).



## AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

La newsletter d'iFi-LATINECO consacrée à la vie des affaires latino-américaines

- ALMA est une source d'informations utile pour les sociétés et professionnels évoluant sur les marchés d'Amérique latine ou recherchant des opportunités ;
- ALMA : des informations qualifiées, concises, raisonnées et traitées par secteurs ;
- ALMA : une newsletter publiée depuis 1996.

ABONNEMENT COUPLÉ ALMA + ELMA : ~~1 000 €~~ 900 € TTC

Pour un abonnement annuel (11 numéros)

Téléchargez le bulletin d'abonnement à l'adresse [www.latineco.com/newsletters.htm](http://www.latineco.com/newsletters.htm)

## ► ESPAGNE | E-BANQUE

20% des espagnols utilisent des services bancaires par Internet contre 29% pour la moyenne des pays de l'Union européenne.

## ► ESPAGNE | BNP PARIBAS

La banque projette d'ouvrir à Madrid un centre stratégique de garde de valeurs.

## ► ESPAGNE | INGO

Sur les 9 premiers mois de cette année, la filiale locale du groupe néerlandais a enregistré 24M€ de profits, soit 42% de moins qu'au cours de la même période de 2007.

## ► ESPAGNE / MAROC | LA CAIXA

Le groupe financier catalan a reçu l'autorisation des autorités marocaines pour l'implantation d'une succursale à Casablanca, où il n'avait jusqu'ici qu'un bureau de représentation. La Caixa est le premier groupe financier espagnol à ouvrir une succursale dans le royaume chérifien.

## ► ITALIE / JAPON | AFFAIRES

Début décembre, 62 entreprises italiennes faisant partie des secteurs de l'agro-industrie et la décoration vont rencontrer 120 groupes homologues japonais à Tokyo.

## ► ITALIE | INTESA SANPAOLO

Entre janvier et septembre 2008, les bénéfices du groupe bancaire se sont élevés à 3,78Mds€, soit une chute de 43,6%/jan.-sept. 2007. **À noter** : la variation des bénéfices serait de +13,9% sans la prise en compte des opérations exceptionnelles.

## ► PORTUGAL | AMORIM

Le conglomérat dirigé par Américo Amorim a annoncé la création du fonds d'investissement Amorim Global Investors (AGI) qui dispose de 100M€ pour l'acquisition d'entreprises et de participations.

## ► PORTUGAL | STATISTIQUES

Entre 2001 et 2005, le nombre d'entreprises dans lesquelles l'État possède plus de la moitié du capital est passé de 366 à 420.

## ► PORTUGAL | ESPÍRITO FINANCIAL GROUP

En janvier-septembre 2008, la maison-mère du Banco Espírito Santo et de Tranquilidade (assurances) a enregistré 65,8M€ de bénéfices (-55,2%/jan.-sept. 2007).

## ► ESPAGNE

**PLUS DURE EST LA CHUTE** > Le temps du boum économique du début des années 2000, avec notamment comme moteur le secteur immobilier, est bien fini pour le royaume ibérique, et la crise mondiale ne va pas arranger les choses. Plusieurs indicateurs sont au rouge : une chute du PIB de 0,9% à prévoir pour 2009, un déficit public de -1,0% du PIB ainsi que le nombre de chômeurs qui frôle actuellement la barre symbolique des 3M d'individus (+171 243 chômeurs le mois dernier à 2,99M d'individus). Le gouvernement de José Luis Rodríguez Zapatero ne reste évidemment pas les bras croisés face à ces mauvais chiffres : sauver l'emploi semble prioritaire avec le déblocage de 11Mds€ de crédits à destination notamment le secteur du BTP.

## ► ESPAGNE / ÉTATS-UNIS

**LE RÊVE AMÉRICAIN DE MAPFRE** > Déjà leader du secteur des assurances en Espagne et en Amérique latine, le groupe présidé par José Manuel Martínez ambitionne de devenir N°1 sur le marché US par l'intermédiaire de sa filiale locale Commerce Insurance Company, acquise en juin dernier.

**PS** : les activités étasuniennes de Mapfre ont débuté en 1993 à Miami.

## ► ITALIE

**CRISE ET EMPLOI** > Le pays a mis en place un plan d'aide et de protection des salariés les plus exposés à la perte du travail. Ainsi, entre 80 000 et 100 000 personnes pourraient bénéficier d'un montant mensuel oscillant entre 700€ et 1 200€. **À noter** : actuellement, l'Italie compte 22,62M de travailleurs dont 14,25M en CDI, 1M en CDD, 2,4M ayant la qualité d'entrepreneur et 1,6M travailleurs indépendants.

## ► ITALIE

**LE MADE IN ITALY AU RALENTI** > Selon la SACE (équivalent locale de la Coface), en 2009-2010, les exportations ne devraient augmenter qu'à un taux inférieur à 5% contre une moyenne de 9% entre 2006/2007, la reprise n'étant prévue que pour 2011. Les secteurs liés aux technologies de pointe seront les plus préservés, comme la mécanique instrumentale dont la croissance moyenne des exportations est estimée à 7% par an avec des pics vers le Brésil (+16,1%) et l'Inde (+15,7%). Globalement, ce sont les pays en développement qui resteront les meilleurs clients de l'industrie italienne, le ralentissement des exportations le plus prononcé étant celui vers les pays de l'Union européenne.

## ► PORTUGAL

**LICENCIEMENTS : LE NORD PARTICULIÈREMENT TOUCHÉ** > Selon un classement élaboré par la Fondation européenne pour l'amélioration des conditions de vie et de travail (Eurofound) entre 2002 et 2007, le Nord du pays (Porto, Braga, Castelo Branco, Bragança, etc.) est en deuxième position au niveau de l'Union européenne en ce qui concerne le nombre de cas de licenciements massifs (60) derrière le Sud et l'Est de l'Irlande et devant la Catalogne. Sur ces 60 cas, 37 sont relatifs à la destruction d'emploi, 14 à des restructurations internes et 6 à des délocalisations.

PAYS	PIB (Δ%)		Inflation (Δ%)		Chômage au 28/11/08 (%)	Déficit public / PIB		Bourse au 28/11/08
	2007	2008 <sup>P</sup>	2007	2008		2007	2008	
FRANCE	2,1	0,9	1,6	2,9	7,2	2,7	3,0	CAC40 3 262,7▼
ESPAGNE	3,8	1,4	2,8	4,5	11,9	2,2	1,0	MSE 950,7▼
ITALIE	1,5	0,1	2,2	3,6	6,0	1,9	2,5	Mibtel 15 533▼
PORTUGAL	1,9	0,5	3,2	3,2	7,8	2,6	2,2	PSI20 6 300,4▼

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales, OCDE, bourses.

## ► ESPAGNE

**SUCCÈS LOCAL ET INTERNATIONAL POUR LAVINIA** > La chaîne de distribution de vins et spiritueux a inauguré fin novembre dernier son 3<sup>ème</sup> magasin espagnol (200m<sup>2</sup>) dans le centre commercial **La Moraleja Green** d'Alcobendas (nord de Madrid). Les 2 autres points de ventes locaux sont situés à Madrid (1 200m<sup>2</sup>) et à Barcelone. La prochaine étape du développement de **Lavinia**, dont le CA pour 2008 s'élèvera à environ **38,5M€ (+10%)**, est l'ouverture d'un second magasin à Paris. **PS** : avant la fin décembre 2008, Lavinia va inaugurer un magasin franchisé à Odessa, en Ukraine, le second dans ce pays après celui de Kiev.

## ► ESPAGNE

**LES ENVIES D'ASIE D'ACEITES BORGES** > Le producteur catalan d'huile d'olive (CA annuel : 640M€) projette d'installer des filiales en Chine et en Inde en partenariat avec des acteurs locaux. Récemment, **Aceites Borges** (famille Borges Pont) a fait l'acquisition de la firme russe **ITLV**.

**Rappel** : début 2007, Aceites Borges a pris le contrôle du français **Tramier**.

## ► ESPAGNE

**RECU DES VENTES DE CAVA** > La consommation de l'équivalent du champagne français produit en terre catalane pourrait diminuer entre 5% et 10% en Espagne. Selon **José Luis Bonet**, président de **Freixenet**, le leader de la fabrication du mousseux catalan, la baisse du pouvoir d'achat serait le principal obstacle à l'achat du cava au cours de la période des fêtes de fin d'année.

## ► ESPAGNE

**PARTENARIAT ENTRE TEREOS ET ACOR** > Les coopératives sucrières française et espagnole ont signé un accord portant sur le renforcement de leurs positions dans la péninsule ibérique. L'objectif principal est de développer une activité de raffinage dans l'usine d'Acor d'Olmedo (Valladolid).

## ► ITALIE

**PRODUITS DE MARQUE ET CONSOMMATEURS** > Vraisemblablement, au printemps, l'industrie des marques vendues dans les grandes surfaces devrait lancer une campagne afin de gagner/conservé ses PDM. La crise aidant, les consommateurs choisissent de plus en plus des **produits MDD** qui représentent en Italie **14,6%** du marché contre **85,4%** pour les **produits des marques traditionnelles**. Selon une étude, la baisse des achats de produits de marque ne signifie pas une désaffectation de la part des consommateurs. Ceux-ci continuent d'apprécier la qualité et la capacité d'innovation des grandes marques. Par ailleurs, entre janvier et octobre dernier, la progression des prix de certains produits de marque a été inférieure à celle des MDD. Ainsi, par exemple, la progression du prix du lait UHT des grandes marques a été de 9% contre 10,4% pour les MDD, celle des pâtes, respectivement, de 31,2% et 34,6%, celle des légumes surgelés de -0,2% et 0,8%, celle de la bière de 3,5% et 4,4%.

**PS** : en Italie, la PDM des MDD (14,6%) est relativement basse par rapport au taux enregistré au Royaume-Uni où elle atteint 44,6%.

## ► ITALIE / ÉTATS-UNIS

**AUTOGRILL PRÉSENT DANS DEUX NOUVEAUX AÉROPORTS US** > Le groupe transalpin a remporté, via sa filiale locale **HMSHost**, la gestion des services de restauration de six points de vente situés dans l'aéroport étatsunien d'Albany (capitale de l'État de New York) et de quatre autres dans celui de Knoxville (État du Tennessee). **PS** : HMSHost est présent dans 100 terminaux aéroportuaires dans le monde (Amérique du Nord, Europe et Asie-Pacifique).

## ► PORTUGAL

**LA VISION DU MARCHÉ DE JERÓNIMO MARTINS** > Selon **Luis Palha da Silva**, patron du groupe de distribution, il y aurait trop d'acteurs dans le secteur de la grande distribution lusitanienne. Le pays, qui compte 10M d'habitants, n'offrirait pas de possibilités de développement au nombre actuel de chaînes discompte et d'hypermarchés. **PS** : **Jerónimo Martins** devrait accélérer la conversion des magasins d'enseigne **Feira Nova** en **Pingo Doce**. Jusqu'à maintenant le groupe a renommé 13 Feira Nova.

## ► ESPAGNE | CHIQUITA

La multinationale leader de la production de bananes a signé un accord avec les principales chaînes de distribution espagnoles pour le lancement sur le marché d'une ligne de jus de fruits *smoothies*.

## ► ESPAGNE | EBRO PULEVA

Le groupe agro-industriel a finalement cédé sa filiale sucre **Azucarera Ebro** à **British Sugar**, filiale d'**Associated British Foods**. Le prix de la transaction est estimé à **568€**. Cette cession devrait se traduire dans une diminution des revenus d'**Ebro Puleva** estimée à 47% en Espagne. **PS** : cette cession permet à Ebro Puleva d'inclure à ses comptes un patrimoine immobilier dont la valeur est estimée à 42M€. Il s'agit des terrains des anciens sites de production de sucre actuellement désaffectés.

## ► ESPAGNE | ABSOLUT

Bien que le consommateur espagnol apprécie davantage le whisky et le rhum, les ventes locales de Vodka **Absolut** ont crû de 20% au cours des deux dernières années.

## ► ESPAGNE | SOS CUÉTARA

Au cours du 3T08, le groupe agro-alimentaire a réalisé un CA de **1,07Md€ (+5,7%/3T07)** et dégagé un bénéfice de **75,4M€ (+9,2%)**. Ce sont les divisions riz et biscuits qui ont généré le plus fort accroissement des ventes avec une progression respective de 20,9% et 8,4%. L'activité huile a crû elle de 4%. En revanche, au cours de la période, la ligne des produits condiments, olives et confiseries a enregistré une baisse des ventes de 24,7%.

## ► ITALIE | CREMONINI

Après avoir été choisi pour assurer les services de restauration dans les TGV français, le groupe transalpin sera désormais présent dans les trains **Thalys** via sa filiale **Railrest**.

## ► PORTUGAL | OS MOSQUETEIROS

La filiale locale du distributeur français **ITM** a inauguré son 36<sup>ème</sup> point de vente à Viana do Castelo (nord) comprenant les magasins **Intermarché**, **Roady**, **Bricomarché** et **Vêti**.

## ► PORTUGAL | IBERSOL

Dans la période janvier-septembre 2008, le groupe spécialisé dans les services de restaurations (exploitation des enseignes **Pizza Hut**, **Burger King**, **KFC**, etc.) a facturé près de **160M€ (+7,4%/jan.-sept. 2007)** pour près de **11M€** de profits (+9,8%).

## ► PORTUGAL | MALTIBÉRICA

La société productrice de malte filiale d'**Unicer** a acheté 40 270tn de houblon à plus de 300 producteurs des régions du Ribatejo et de l'Alentejo. Ce volume représente 75% des besoins d'**Unicer** pour la fabrication de malte.

**PS** : le total de la production de houblon acquise par **Unicer** représente une surface d'environ 14 000ha, soit 20% de plus comparé à la saison précédente.

## ▶ ITALIE | ENI

Prévu pour 2012, le groupe pétrolier a décidé de reporter d'un an la mise en activité du gisement Goliath situé dans la mer de Barents (Russie). ENI détient 65% du capital du consortium chargé du projet.

## ▶ ITALIE | ENEL / DAIMLER

L'électricien italien a passé un accord avec le constructeur automobile en vue de fabriquer une voiture 100% électrique. Ainsi, Daimler s'est engagé à fournir 100 Smart électriques à Rome, Milan et Pise dès 2010 tandis qu'Enel s'occupera du développement du réseau des stations-service (400 points). **PS** : l'objectif est d'atteindre un parc automobile électrique représentant 10% du total des véhicules du pays.

## ▶ PORTUGAL | VENTO MINHO

Le groupe a inauguré le parc éolien du Alto Minho d'une capacité installée de 240MW et ayant nécessité un investissement de 361M€. Le constructeur du parc est Domingos da Silva Teixeira (DST).

## ▶ PORTUGAL / BRÉSIL | MARTIFER

Rosa dos Ventos, filiale brésilienne du groupe portugais, a inauguré deux parcs éoliens dans l'état brésilien du Ceará d'une puissance de 14,7MW. Outre le Brésil, Martifer Renewables possède des parcs éoliens en activité en Allemagne.

## ▶ ESPAGNE

**IBERDROLA BAT DES RECORDS DANS L'ÉOLIEN** > Fin novembre dernier, Iberdrola Renovables a atteint une production record d'énergie éolienne de 64 210MWh. Cette production représente 30,5% de l'énergie produite par Red Eléctrica Española (REE), qui a atteint 210 254MWh. Au 3T08, la capacité installée de Iberdrola Renovables était de 8 487MW (+70,5%/3T07).

## ▶ ITALIE

**ENDESA GONFLE LES CHIFFRES D'ENEL** > En janvier-septembre dernier, l'électricien Enel a facturé 45,3Mds€ (+57,5%/jan.-sept. 2007) pour 11,3Mds€ de bénéfices (+68,6%). La hausse des profits est notamment due à l'apport de sa filiale espagnole Endesa. **PS** : Enel a créé Enel Green Power, un holding qui regroupe tous ses actifs de production d'énergie renouvelables en Italie et dans le reste du monde (éolien, solaire, géothermie, hydroélectricité et biomasse).

## ▶ ITALIE / ALBANIE

**ACCORDS ÉNERGÉTIQUES BILATÉRAUX** > Lors de la visite de Silvio Berlusconi à Tirana, les deux pays ont signé des contrats dans le secteur de l'énergie pour un montant total de 2,2Mds€. Ainsi, le groupe Falcione (Campobasso) construira un site de gazéification dans le sud albanais, le groupe Moncada (Agrigente) réalisera une centrale éolienne dans le nord du pays (500MW) dont une partie de la production sera envoyée en Italie via un câble sous-marin, et enfin Enel construira une centrale électrique fonctionnant au charbon.

## ▶ PORTUGAL / ESPAGNE

**HC ENERGIA FOURNIT DE L'ÉNERGIE À SON VOISIN** > La filiale d'Electricidade de Portugal figure parmi les cinq candidats en lice pour fournir de l'électricité au réseau ferroviaire espagnol, un contrat dont le montant atteint 233,3M€.

# TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

## ▶ ESPAGNE | TELEFÓNICA

L'opérateur espagnol a choisi Alcatel-Lucent comme fournisseur unique de solutions multiservices (voix, vidéo et fax).

## ▶ ESPAGNE | EL CORTE INGLÉS

Iecisa, la filiale informatique du groupe de distribution, a passé un accord avec Google afin d'intégrer dans ses développements Web des applications de recherche et de récupération, des cartes, etc. du moteur de recherche US.

## ▶ ITALIE | MEDIASET

Au cours des neuf premiers mois de cette année, le groupe de médias aura facturé 3,03Mds€ (+7,6%/jan.-sept. 2007) pour 355,8M€ de bénéfices (-4,4%).

## ▶ PORTUGAL | ZON MULTIMÉDIA

La société projette de lancer une 5<sup>ème</sup> chaîne de TV ouverte. La société a engagé Emídio Rangel, ancien DG de RTP (Radio et télévision du Portugal) comme conseiller dans la mise en place du projet.

## ▶ PORTUGAL | STATISTIQUES

Au cours des neuf premiers mois de l'année, le nombre de demandes d'abonnements à la téléphonie a reculé de 1,3% par rapport à la même période de 2007. Portugal Telecom détient 69% des demandes, soit 3,6% de plus par rapport à la même période de l'an dernier.

## ▶ ESPAGNE

**LES DERNIÈRES OPÉRATIONS LATINO-AMÉRICAINES D'INDRA** > En Argentine, le groupe espagnol N°1 du secteur de l'ingénierie NTIC a inauguré des bureaux à Córdoba, où évoluent une centaine d'ingénieurs.

En Colombie, Indra a remporté le contrat de l'Empresa de Telecomunicaciones de Bogotá (ETB) pour l'installation d'une plateforme de gestion de la relation client (CRM pour son signe anglais). Montant du contrat : 12,6M€.

## ▶ ESPAGNE

**KETEKE CONTRE FACEBOOK** > Telefónica a investi 10M€ dans le lancement de Keteke en vue de concurrencer Facebook, MySpace et Tuenti.

## ▶ ITALIE

**CINECITTÀ MOINS ENDETTÉE** > Les célèbres studios de cinéma romains ont commencé à réduire leur endettement de 65,8M€, notamment grâce à Gaetano Blandini, qui a entrepris un plan de cessions. Après la vente de Mediaport à Farven Real Estate (Massimo Ferrero), Cinecittà se libère d'un préjudice de 38,8M€. Parallèlement, la partie immobilière des studios a été transférée aux associés de Cinecittà Studios (Italian Entertainment Group contrôlé par les investisseurs Abete, Della Valle, De Laurentiis et Haggiag).

## ▶ PORTUGAL

**DAVANTAGE DE MOBILES** > Selon Anacom, au 3T08, il y avait dans le pays 14,5M d'abonnés au services de téléphonie mobile, soit 1,5% de plus qu'au 2T08 et 12,4% de plus par rapport au 3T07. Ainsi, au cours de ces trois mois, les opérateurs ont conquis 216 000 nouveaux clients, totalisant 1,6M d'abonnés depuis douze mois. Par ailleurs, les abonnés ont réalisé en moyenne 45 appels par mois (+2,5/2T08). **PS** : le taux de pénétration de la technologie UMTS est de 37,4%, ce qui représente 3,97M d'utilisateurs.

► EUROPE LATINE / RUSSIE

**CONTRATS RUSSES POUR GROUPE LATINS** > **Danobat** : le N°1 espagnol des machines-outils (CA annuel : 270M€), filiale du conglomérat basque **Mondragón**, a remporté le contrat de 50M€ de **TVSZ**, premier fabricant russe de wagons de marchandises, pour la fourniture d'une ligne de production d'essieux ferroviaires. Cette ligne, fabriquée par la filiale **Danobat Railway Systems (DRS)**, est composée de 24 machines contrôlées par ordinateur et d'un système automatisé de manipulation de pièces. **PS** : au 1T09, DBS va compter une nouvelle usine (10 000m<sup>2</sup>) de 60 employés située à Bergara (Pays-Basque).

**Estambril** : le groupe catalan et le russe **Energocontact** ont conclu un partenariat pour construire une unité de recherche et de production de tissus pour vêtements de protection. Investissement : 15M€.

**Pirelli** : le groupe italien et le russe **Russian Technologies State Corporation** ont signé un accord pour la création d'une *joint-venture* visant à la production de pneus dans la région russe de Samara (300M€). L'accord concerne la construction d'une usine de pneumatiques pour véhicules légers et poids lourds d'une capacité de production annuelle de 4,2M d'unités. Les travaux de construction du site débiteront l'été prochain et seront achevés avant la fin 2010.

► ESPAGNE

**CONTRAT DE L'ARMÉE POUR TECNOBIT** > Le groupe espagnol a passé un accord avec l'entreprise israélienne **Rafael** en vue de la fabrication de 90 stations de contrôle à distance pour l'armée du royaume. Le contrat signé par cette filiale d'**Oesía**, atteint 15M€. Le matériel est destiné à garantir la sécurité des troupes espagnoles dans des missions de patrouille et de surveillance dans des zones de conflit. **Tecnobit** a remporté d'autres contrats internationaux et compte parmi ses clients **EADS CASA**, **Airbus**, **Lockheed** et **Rafael**.

**PS** : l'an dernier, Tecnobit a réalisé un CA de 57,3M€ et 4,9M€ de bénéfices.

► ESPAGNE

**BEFASA : UNE USINE DE DESSALEMENT EN ALGÉRIE** > Le groupe madrilène de services environnementaux a décroché le contrat de conception, de construction et d'exploitation d'une usine de dessalement qui sera située dans la ville de Ténès (200km à l'ouest d'Alger). L'usine, qui va coûter 182,4M€, aura une capacité de dessalement de 200 000m<sup>3</sup> par jour et sera financée par un groupement de banques mené par le **Crédit populaire d'Algérie**.

**PS** : ce contrat est le troisième en Algérie pour Befesa.

► ITALIE

**LES DERNIERS CONTRATS DE SELEX GALILEO** > Lors des derniers mois, la filiale de **Finmeccanica** a vendu pour 74M€ de contrats de fourniture de son équipement THETIS, dont environ 51,8M€ à l'étranger. THETIS est un capteur optique électronique capable d'opérer jour et nuit pour repérer des cibles.

► ITALIE

**L'INDUSTRIE DE LA MODE TIENT BON** > Le secteur du textile et de l'habillement est stratégique pour l'économie italienne, non seulement par sa dimension (513 000 employés contre 174 000 dans l'automobile et une valeur ajoutée qui représente 18,8Mds€), mais aussi par sa capacité à se positionner sur les marchés internationaux. En effet, au cours des neuf premiers mois de l'année, le solde commercial du secteur a crû globalement de 1,7% et de 17,6% si l'on ne tient compte que les pays hors-UE.

► PORTUGAL

**LES INVESTISSEMENTS INTERNATIONAUX DE LOGOPLASTE** > **Angola** : le fabricant d'emballages et de conditionnement va consacrer 5M€ dans l'installation d'une unité de fabrication. **Espagne** : début 2009, à Madrid, **LogoPlaste** va construire en partenariat avec la société laitière **Central Lechera Asturiana** une usine d'un coût de près de 5M€. **Pays-Bas** : à Elst, dans le centre du pays, le groupe présidé par **Marcel de Botton** va inaugurer une unité de production de bouteilles en verre (25M€ d'investissements) destinée à conditionner de manière exclusive le ketchup de marque **Heinz** produit dans une usine voisine. La production annuelle de bouteilles de l'usine sera de 300M d'unités.

► ESPAGNE / ARGENTINE | **ISDIN**

Le laboratoire catalan, N°1 sur le segment des produits dermatologiques sur le marché espagnol, au cours des deux prochaines années va consacrer 2M€ dans son développement commercial en Argentine.

► ESPAGNE / CHINE | **FERROATLÁNTICA**

Le groupe contrôlé par **Villar Mir** projette de construire une unité de production de silice dans la province chinoise du Sichuan (centre). Cet usine va représenter le plus important investissement espagnol dans le marché chinois.

► ESPAGNE / AUSTRALIE | **CONTRAT**

Le consortium composé notamment par **Sacyr Vallehermoso** et **Técnicas Reunidas** a remporté le contrat de 480M€ du groupe public australien **Water Corporation** pour la construction d'une usine de dessalement d'eau de mer (50hm<sup>3</sup>/an) à Perth.

► ITALIE | **BENETTON**

Au cours des neuf premiers mois de 2008, la firme vénitienne a enregistré 109M€ de bénéfices contre 103M€ au cours de la même période de 2007. Le CA de la période a atteint 1,53Md€, soit 4,3% de plus comparé au même laps de temps en 2007.

**PS** : les revenus dégagés dans les pays émergents dont l'Amérique latine ont grimpé de 27% par rapport à janv.-sept. 2007.

► ITALIE | **MECCATRONIQUE**

Les 220 entreprises de Vicence classées dans le secteur qui réunit la mécanique, l'électronique et l'informatique représentent une facturation de 2,5Mds€ et une force de travail de 13 000 salariés.

**PS** : à Vicence, les grandes entreprises représentent 3,7% de la facturation régionale, les moyennes 21,7%, les petites 58% et les micro-entreprises 16,6%.

► PORTUGAL / BRÉSIL | **COLDKIT IBÉRICA**

Le N°1 portugais de la réfrigération prévoit d'investir 8M€ dans l'ouverture de sa 3<sup>ème</sup> unité de production brésilienne, à Campo Grande (État de Mato Grosso do Sul).

► PORTUGAL | **EFACEC**

À Arrozeia-Matosinhos (Grand Porto), le groupe d'électromécanique a inauguré une unité de production de transformateurs pour un investissement de 30M€.

► PORTUGAL | **EUROMEDIC INTERNATIONAL**

L'an prochain, le groupe médical européen compte investir dans le pays 160M€. Lors de sa première année et demi d'activité au Portugal, **Euromedic International** a investi 80M€. Par ailleurs, le groupe vient d'installer des équipements médicaux dans trois cliniques des districts de Lisbonne, d'Évora et de Castelo Branco.

► PORTUGAL | **ARSENAL DO ALFEITE**

Jusqu'à contrôlée par l'État, la structure de construction naval (35ha) située à Almada (district de Setúbal) a changé son statut en société anonyme.

## ► ESPAGNE | STATISTIQUES

Au cours des 10 premiers mois de cette année, les ventes de véhicules d'occasion se sont chiffrées à **1,22M** d'unités (-11,1%/jan.-oct. 2007). Pour l'année 2008, les ventes se monteraient à **1,48M** (-12%/2007).

**À noter** : **55%** des véhicules d'occasion vendus entre janvier et octobre 2008 avaient, au minimum, huit ans d'ancienneté et **39%** onze ans minimum.

## ► ITALIE | LUFTHANSA

La compagnie allemande a créé la filiale **Lufthansa Italia**, qui offre des vols entre le nord de l'Italie et le reste de l'Europe.

## ► ITALIE | STATISTIQUES

Selon une étude, en 2009, les ventes automobiles atteindraient **1,85M** d'unités, soit près de **650 000** unités de moins par rapport à 2007, le pire résultat des 13 dernières années. **PS** : en 2008, les ventes totales attendues seraient de **2,14M** d'unités, en recul de **14%** par rapport à 2007.

## ► ITALIE | TIRRENIA

La Commission européenne obligerait le gouvernement italien à vendre la totalité du capital de la compagnie maritime, ce qui empêcherait la cession de **30%** aux Régions. **PS** : **Tirrenia** possède une flotte de **90** navires dont cinq ont été construits entre 2001 et 2005. Le transporteur bénéficie de **174M€** d'aides gouvernementales.

## ► ITALIE | MICHELIN

La filiale italienne du groupe français prévoit d'investir **200M€** entre 2009 et 2013 (**89M€** en 2009-2010) afin de consolider et développer les activités dans la péninsule.

## ► PORTUGAL | SAG

En janvier-septembre 2008, le revendeur automobile a enregistré **6,8M€** de profits, chiffre en baisse de **52,3%** comparé à la même période de l'année dernière.

## ► PORTUGAL | TRANSTEJO

La compagnie de transport fluvial installée dans l'embouchure du Tage va acquérir deux ferries auprès de **Navalria**, filiale du groupe local **Martifer**, pour **14M€**.

## ► PORTUGAL | STATISTIQUES

Selon l'Association du commerce automobile du Portugal (ACAP), le mois dernier, il s'est vendu dans le pays **19 915** véhicules de tourisme (-7%/nov. 2007).

## ► PORTUGAL | CRISE

Le gouvernement de **José Socrates** a établi un plan d'aide au secteur de l'automobile d'un montant de **900M€**. Le Portugal a été le premier pays de l'Union européenne à proposer un plan d'aide à ce secteur.

## ► PORTUGAL | TGV

C'est en 2015 que la ligne ferroviaire à grande vitesse devant relier Lisbonne et Porto sera opérationnelle pour un investissement total de **4,5Mds€**.

Le prix du billet au cours des premiers mois d'exploitation sera d'environ **40€**.

## ► ESPAGNE

**DES APPAREILS EMBRAER POUR AIR EUROPA** > La compagnie aérienne, filiale du groupe touristique **Globalia**, a annoncé l'acquisition auprès de l'avionneur brésilien **Embraer** (3<sup>ème</sup> acteur mondial sur l'aviation commerciale) de six appareils modèle **E-195** (122 places chacun) pour un montant total de **237M€**.

## ► ESPAGNE

**LE LOW-COST AÉRIEN À TOUJOURS LA COTE** > Selon les données du ministère de l'Industrie, du Tourisme et du Commerce, entre janvier et octobre derniers, le trafic aérien de passagers voyageant avec des compagnies aériennes à bas coût a grimpé de **14,4%** comparé à la même période de 2007.

En octobre dernier, sur les **53,33M** de passagers venus en Espagne par avion, **26M** l'ont fait avec une compagnie *low-cost* et **27,3M** par les compagnies traditionnelles (-7,2%/jan.-oct. 2007). De même, dans le mois, les taux d'occupation respectifs des deux types de compagnies ont été de **76,8%** et de **72,7%**.

**À noter** : les principales compagnies *low-cost* opérant sur le marché espagnol sont **Ryanair**, **easyJet** et **Air Berlin**.

## ► ESPAGNE

**LA RENFE MODERNISE SON SYSTÈME DE VENTE** > En octobre dernier, les dirigeants de la compagnie ferroviaire publique ont approuvé la réalisation de la seconde et dernière phase d'installation de son nouveau système de vente de billets et de services, sur le modèle des systèmes des compagnies aériennes.

Le groupe **Accenture** sera responsable de la mise en place du système dont le coût va s'élever à **22M€**.

## ► ESPAGNE

**FORTE CHUTE DES BÉNÉFICES POUR IBERIA** > Plombés par le prix du kérosène, les profits de la compagnie aérienne sont passés de **223M€** en janvier-octobre 2007 à **51,1M€** en janvier-octobre 2008 (-77,1%).

De même, au **3T08**, **Iberia** enregistre un bénéfice de **30,3M€**, chiffre inférieur de près de **80%** à celui du **3T07**.

**PS** : en janvier-octobre 2008, le taux d'occupation de la compagnie sur les vols intérieurs a baissé de **4,2** points comparé à la même période de 2007 à **71,9%**.

## ► ESPAGNE

**MOTOS : BAISSÉ DES RECORD DES IMMATRICULATIONS** > Selon l'Association nationale des entreprises du secteur des deux-roues (ANESDOR), en novembre dernier, les immatriculations de véhicules deux-roues ont chuté de **45,4%** comparé à novembre 2007 à **13 833** (dont **10 325** motos, -39,3%). Cette baisse est la plus importante jamais enregistrée depuis 1993. Sur la période janvier-novembre 2008, la chute se chiffre à **22,6%**. **PS** : les ventes de quads ont baissé des trois quarts (-74,9%) en novembre dernier à **341** unités.

## ► ITALIE

**L'AUTOMOBILE TOUCHÉ PAR LA CRISE** > Le mois dernier, le marché a enregistré **138 352** immatriculations de véhicules automobiles (-29,46% par rapport à novembre 2007), soit la plus forte baisse mensuelle depuis 1993. Selon **Gian Primo Quagliano**, directeur du centre d'études **Promotor**, ces chiffres sont le résultat de la cherté de l'argent, des difficultés d'obtention de crédits à la consommation, de la hausse des carburants et d'une absence de politique d'encouragement pour rénover le parc automobile. Au total, entre janvier et novembre 2008, le nombre des immatriculations s'élève à **2,1M** (-13,4%/jan.-nov. 2007). **PS** : en novembre, les meilleures ventes reviennent à la **Fiat Panda** (**10 982** unités) suivie par la **Fiat Punto** (**10 195**).

## ► PORTUGAL

**TOYOTA EN MÉFORME** > En janvier-septembre 2008, la filiale locale du constructeur automobile japonais a enregistré une chute de ses bénéfices de **67,9%** par rapport à la même période de l'an dernier à **2,64M€**.

De même, au cours de ces neuf mois, les ventes de **Toyota Caetano Portugal** ont baissé de **4,9%** à **306,12M€**.

► ESPAGNE

**MODERNISATION DE L'AÉROPORT DE MÁLAGA** > L'entité publique **Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea (AENA)** a récemment adjugé pour **53,4M€** de contrats qui concernent principalement la modernisation des systèmes électriques. À ce titre, l'union temporaire d'entreprises **Ferrovial Agromán-Construcciones Sando** va construire une centrale électrique au sud du site aéroportuaire (24M€) tandis que **Ayesa** en assurera le contrôle des travaux et l'adaptation de la nouvelle structure (1,4M€).

► ESPAGNE

**L'IMMOBILIER S'ÉCROULE** > Selon les statistiques officielles, en septembre dernier, les opérations d'achat-vente de biens immobilier ont reculé de **27,1%** comparé à septembre 2007 concernant **45 809** logements. Dans l'immobilier ancien, la chute des opérations atteint **40,7%** contre **10,8%** pour le neuf. La baisse des prix et des taux d'emprunts hypothécaires n'ont pas suffi à encourager les acheteurs potentiels. Le fort ralentissement du secteur n'a pas affecté de la même façon toutes les communautés autonomes, l'Andalousie étant la plus touchée. Ainsi, dans cette communauté, ont été vendus en septembre 2007 **14 999** logements contre **9 525** en septembre 2008. Les Communautés de Madrid et de Catalogne ont connu à peu près les mêmes baisses.

► ESPAGNE / PORTUGAL

**ECISA S'EMPRE DE STECOFER** > Le groupe de BTP espagnol a payé **6M€** pour 90% du capital de la firme portugaise spécialisée dans les travaux d'infrastructures ferroviaires. Propriété de la famille de **Manuel Peláez**, **Ecisa** intervient particulièrement dans le secteur des travaux publics et possède aussi des activités dans ceux de la promotion immobilière et de la gestion de patrimoine.

**PS** : outre le Portugal, **Stecofer** possède des activités en Irlande et en Espagne.

► ITALIE

**UN NOUVEL ÉCRIN POUR LA JUVE** > Les dirigeants du club de football turinois **Juventus FC** ont présenté le projet de nouveau stade qui sera construit en lieu et place de l'actuel Stade des Alpes. Le coût de construction de la nouvelle enceinte **bianconera** est estimé à **105M€** et pourra accueillir les supporters de la **Vecchia Signora** à partir de la saison 2011/2012. L'équipe d'architecte en charge de la conception du stade est menée par **Hernando Suárez** (Studio Shesa) et **Gino Zavanella** (Studio Gau).

► PORTUGAL

**CIMPOR GAGNE MOINS** > Au cours des neuf premiers mois de 2008, le cimentier a dégagé **150,3M€** de bénéfices (-30%/jan.-sept. 2007) pour un CA de **1,6Md€** contre **1,5Md€** au cours de la même période de 2007. La baisse du prix du ciment en Turquie et en Espagne ont affecté les résultats de **Cimpor**, tout comme le recul d'activité du secteur immobilier espagnol. L'apport d'autres implantations géographiques ont permis d'équilibrer les comptes du cimentier.

► PORTUGAL

**UNE AUTOROUTE POUR SOARES DA COSTA** > Le consortium dirigé par le groupe de BTP signera le contrat de construction de l'autoroute **Transmontana** dont les travaux démarreront en janvier 2009. L'ouvrage demandera un investissement de **801M€** dont **325M€** seront fournis par la BEI.

Parallèlement, le gouvernement a signé le contrat d'extension de **261km** de l'autoroute **Douro Interior**. L'investissement prévu est de **826M€** et les travaux devront s'achever en 2011.

► PORTUGAL

**UN SECOND CENTRE COMMERCIAL ALEGRO** > À Castelo Branco (centre-est), l'enseigne de centre commercial **Alegro**, contrôlée par **Immochan** (filiale immobilière du groupe français Auchan), a inauguré son second centre, le premier étant situé à Alfragide (Lisbonne).

Ce centre, qui a réclamé un investissement de **40M€**, compte **56** boutiques avec pour magasin-ancre un hypermarché **Jumbo** (Auchan). Les prévisions de fréquentations pour la première année d'activité s'élève à **4M** de visiteurs.

► ESPAGNE | CRISE

**Metrovacesa** a cédé à **HSBC** la tour qu'elle occupe à Londres pour **1Md€**. Début 2007, le groupe immobilier contrôlé par la famille **Sanahuja** avait payé la tour **1,6Md€**. **Habitat** a vendu son siège barcelonais à **Caixa Manresa** pour **10M€**, charges hypothécaires déduites. Enfin, **Sacyr Vallehermoso** a vendu sa filiale autoroutière **Itinere Infraestructuras** à un fonds de **Citigroup** pour **7,9Mds€**.

► ESPAGNE | INFRASTRUCTURES

Le gouvernement a débloqué une enveloppe de **580M€** destinée à des travaux publics dans les secteurs ferroviaire et des télécoms. Ainsi, **200M€** seront destinés à la construction des lignes de l'**AVE** (TGV espagnol) entre Valladolid-Burgos et Palencia-Léon. **200M€** autres seront investis dans des infrastructures de télécoms aux Canaries, en Castille-et-Léon, en Andalousie, etc.

► ESPAGNE | SAN JOSÉ

Le groupe a fusionné quatre de ses six filiales ayant des activités dans le secteur de la construction. L'opération concerne **Alcava Mediterránea** (implantée dans le Levant), **Constructora Avalor** (basée à Madrid), **Balltagi Mediterrani** (Catalogne) et **Construcción y Conservación** (Galice).

► ITALIE | INFRASTRUCTURES

Le gouvernement a décidé de débloquer **2,3Mds€** destinés à des travaux d'infrastructures stratégiques ainsi que pour des travaux dans le réseau ferroviaire. Bien que la loi prévoit que les montants soient utilisés de manière échelonnée, une grande partie pourrait être investie dès le 1<sup>er</sup> janvier 2009. **Ferrovie dello Stato** devrait bénéficier d'une enveloppe de **960M€**.

► PORTUGAL | GRÃO PARÁ

Au cours des 9 premiers mois de l'année, le groupe immobilier et de BTP a enregistré **2,16M€** de pertes (-21%/jan.-sept. 2007).

► PORTUGAL | FUNDBOX

Le fonds d'investissement a acquis quatre immeubles commerciaux pour **47M€** afin de les incorporer au fonds **Sertorius** (géré par **Fundbox**). Il s'agit des immeubles loués à **Novabase**, **Anacom** et **Rádio Popular** situés à Lisbonne, Maia et Guimarães. Avec ces achats, le portefeuille du fonds est désormais composé de **11** immeubles (bureaux et locaux commerciaux) représentant un capital d'environ **91M€**.

► PORTUGAL | DTZ / CUSHMAN & WAKEFIELD

Les groupes immobiliers ont négocié l'installation du groupe étasunien **Convatec** dans l'immeuble **Orange** (Oeiras). Le complexe dispose de **7 644 m<sup>2</sup>** repartis dans trois bâtiments de **2 étages** chacun et **310** places de parking, la plupart en sous-sol.

► PORTUGAL | AÉROPORT

Depuis 2006, les travaux d'agrandissement du terminal aérien de Lisbonne ont utilisé **80M€** sur un budget total de **380M€**.

► **ESPAGNE | CONFORTEL**

À Saragosse, la chaîne hôtelière propriété du groupe ONCE a inauguré un hôtel 4\* dénommé **Confortel Romareda**. Confortel compte désormais 18 établissements.

► **ESPAGNE / GUATEMALA | BARCELÓ**

Dans la capitale guatémaltèque, le groupe hôtelier espagnol a fait l'acquisition de l'hôtel 5\* Guatemala City auprès de **Mariott**. Le montant de l'opération est d'environ **40M\$**. Cet hôtel de 383 chambres est le premier de **Barceló** au Guatemala.

► **ESPAGNE | EXPEDIA**

Après **Sol Meliá** et **Barceló**, l'agence de voyages en ligne vise à conclure de nouveaux contrats avec d'autres groupes hôteliers espagnols.

► **ESPAGNE | CRITERIA**

Le groupe cherche actuellement un acquéreur pour son complexe touristique **Port Aventura** (sud de la Catalogne).

► **ESPAGNE | CODERE**

Sur les neuf premiers mois de cette année, le groupe de jeux a facturé **778,5M€** (+22,3%/jan.-oct. 2007) pour des bénéfices s'élevant à **5,6M€** (-68,7%).

► **ITALIE | EXPO 2015**

Contrôlée par le Trésor italien, la **SoGe** sera l'entité chargée de la gestion de l'organisation de l'Expo 2015 de Milan. **Diana Bracco** (présidente d'Assolombarda) a été désignée à la présidence de la SoGe et sera entourée par **Paolo Alli** (représentant de la région de Lombardie), **Enrico Corali** (province de Milan), **Paolo Glisenti** (ville de Milan) et **Angelo Provasoli** (ministère de l'Économie et des Finances).

**PS**: la SoGe aura aussi la faculté de prendre des participation dans d'autres sociétés.

► **ESPAGNE**

**NH HOTELES MISE SUR L'AMÉRIQUE LATINE** > Au Mexique, le groupe hôtelier espagnol a conclu un accord avec **OMA**, administrateur des aéroports locaux, pour construire un hôtel 5\* (287 chambres) au sein du terminal 2 de l'aéroport international de Mexico. Ce projet se fera via la *joint-venture* **Consorcio Grupo Hotelero T2** et inclura également le développement de zones commerciales. De plus, en Argentine, **NH Hoteles** a rouvert le Gran Hotel Provincial (500 chambres) de Mar del Plata. Le groupe y investira **40M\$** au cours des cinq prochaines années.

**PS 1** : NH Hoteles compte 10 hôtels argentins dont sept à Buenos Aires, deux à Córdoba et un à Mendoza. **PS 2** : sur ses 60 projets hôteliers actuels du groupe, une quinzaine concerne l'Amérique latine.

► **ESPAGNE**

**AC HOTELS S'INSTALLE DANS LES PYRÉNÉES** > Dans la station catalane de sports d'hiver de Baqueira Beret (Val d'Aran), le groupe hôtelier présidé par **Antonio Catalán** a inauguré l'établissement **Hotel & Spa AC Baqueira**, un complexe de **27M€** sous enseigne de luxe **Selection**. Cet hôtel est le 19<sup>ème</sup> 5\* d'**AC Hotels**. Par ailleurs, l'an prochain, le groupe ouvrira un autre hôtel **Selection** (80 chambres) sur le site de l'ancienne université de Gijón (Asturies).

**PS** : cette année, AC Hotels a inauguré au total cinq établissements, soit un total de 92 hôtels en Espagne, Italie et Portugal.

► **ESPAGNE**

**BONNES STATISTIQUES POUR LE TOURISME** > Entre janvier et octobre derniers, les touristes étrangers ont dépensé au total dans le pays **44,33Mds€** (+1,2%/jan.-oct. 2007) pour une dépense moyenne par personne et par séjour de **885€** (+3,1%). Quant à la dépense moyenne par jour, elle s'est montée à **94€** (+0,5%). Enfin, dans la période, le nombre moyen de nuitées par touriste s'est élevée à **9,4** (+2,6%).

► **PORTUGAL**

**NOUVEAU RESORT EN ALGARVE** > À Alvor, le **Grupo HN** de la famille indienne **Kanabar** va construire un complexe hôtelier dénommé **Quinta da Praia**, composé d'un hôtel 5\* de 175 chambres, d'un spa-club ainsi que d'une zone résidentielle de 197 logements (*townhouses*). Ce nouveau *resort* va réclamer un investissement de **150M€**.

**BULLETIN D'ABONNEMENT**

OUI, je m'abonne à **EUROPE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES**

o 1 an (11 numéros).....**500 € TTC**  
o 2 ans (22 numéros)..... **900 € TTC**

Bulletin à retourner par courrier à :  
**iFi-LATINECO - 11 rue Tronchet  
F-75008 PARIS**  
ou par fax au **+33 (0) 1 40 06 90 79**.

Signature :

**RÈGLEMENT**

- Par chèque à iFi-LATINECO ;  
- Par virement à iFi-LATINECO, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS  
Code banque : 30003 - Agence : 03360 - Compte 00020409779 - Clé 59.

**COORDONNÉES**

Nom | Prénom.....  
Société.....  
Fonction.....  
Adresse.....  
CP | Ville | Pays.....  
N° de téléphone.....  
N° de fax.....  
E-mail.....

**EUROPE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES** - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO** - 11 rue Tronchet - F-75008 PARIS  
Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com  
Directeur de la publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Denis Rabdeau  
Dépôt légal : à parution - ISSN : 1777 0548 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

**TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE iFi-LATINECO**