



AMÉRIQUE LATINE

MARCHÉS & AFFAIRES

La lettre professionnelle multisectorielle d'iFi-LATINECO - Publiée depuis 1996

NOVEMBRE 2011 - N° 168

SOMMAIRE

P. 2 CONJONCTURE ET FINANCES

Avenir radieux pour les IED au Pérou
Brésil : **Western Union** élargit son offre
BBVA vend sa mutuelle argentine

P. 3 AGROALIMENTAIRE ET DISTRIBUTION

Le portugais **Jerónimo Martins** en Colombie
Carrefour poursuit sa réorganisation au Brésil
Accord **Alsea-Starbucks** sur le continent

P. 3 ÉNERGIES

Le chilien **Copec** prend pied dans **Terpel** (COL)
Contrat bolivien pour **Técnicas Reunidas** (ESP)
Petrocaribe et **PDVSA** à l'international

P. 4 INDUSTRIES ET SERVICES

Demande brésilienne d'uranium en hausse
Hélicoptères sino-argentins à Córdoba
Mexique : **Ternium** investit dans le nord

P. 5 AUTOMOBILE ET TRANSPORTS

Galaz (MEX) acheté par un brésilien
Argentine : les pneus poids lourd de **Pirelli**
Ventes de voitures de luxe en hausse au Chili

P. 5 IMMOBILIER ET INFRASTRUCTURES

Hôpital : le jackpot panaméen de **FCC** (ESP)
Le métro de Los Teques (VEN) pour **Alstom**
Aqueduc espagnol dans le centre du Mexique

P. 6 TÉLÉCOMMUNICATIONS ET MÉDIAS

Les investissements vénézuéliens de **Movistar**
Neoris (É.-U.) s'installe à São Paulo
Les investissements du mexicain **Alestra**

P. 6 HÔTELS ET TOURISME

Posadas (MEX) cherche des associés
Uruguay : un casino près de la frontière nord
Un hôtel 100% football à Buenos Aires

P. 7 INDICATEURS ÉCONOMIQUES

P. 8 Bulletin d'abonnement

Leçons latino-américaines à tirer ?

Lorsque le G-20 se réunit pour discuter, entre autres, de la réforme du Système monétaire international ainsi que de la lutte contre la volatilité des prix des matières premières, de la corruption, etc., des pays comme le Brésil et l'Argentine vont profiter de l'occasion pour montrer les faiblesses actuelles des économies développées qui, habituées à donner des leçons, sont incapables de stopper la volatilité des marchés. Ce sera aussi l'occasion pour **Dilma Rousseff** et **Cristina Kirchner** de vanter leurs « modèles » qui, pour le moment, ont réussi à stabiliser et à maintenir un certain ordre financier local.

La preuve du succès de ces politiques gouvernementales a été donnée par Mme Kirchner qui vient d'être réélue à la tête de l'État avec près de 54% de voix au premier tour et qui, chose nouvelle, dispose désormais d'une majorité au Congrès et au niveau des gouvernements provinciaux. Par ailleurs, ces scrutins ont débouché sur un fait extraordinaire dans l'histoire politique du pays : personne n'avait jusqu'à maintenant atteint autant de pouvoir par la voie du vote démocratique. Quel dirigeant politique européen serait aujourd'hui capable de réaliser un tel score et de disposer d'un pouvoir similaire ?

Et du côté du Brésil, relevons la bonne santé du réal par rapport au dollar malgré un contexte économique international plus que difficile.

Une fois de plus, la vitalité du continent se reflète dans la marche des affaires dans tous les secteurs et domaines : diffusion accélérée des cartes bancaires, de nouveaux acteurs dans la distribution commerciale colombienne (p. 3), l'immobilier (p. 5) et les télécoms (p. 6) poursuivant quant à eux inlassablement leur expansion.

Emilio JOVER
Directeur d'iFi-LATINECO



iFi-LATINECO

17 ans d'expérience des marchés latino-américains

Notre objectif : vous accompagner dans l'approche du monde des entreprises d'Amérique latine avec des services adaptés à vos exigences

 Services de consulting personnalisés, objectifs et impartiaux ;

 Veille économique et stratégique pour suivre la conjoncture, surveiller la concurrence et valider des informations ;

 Évaluation et prévention des risques et résolution de litiges liés à l'approche des marchés latino-américains ;

 Missions spécifiques réalisées sur place grâce à nos réseaux locaux de correspondants professionnels ;

 Traduction de documents professionnels espagnol/français et français/espagnol.

Fondée en 1994, iFi-LATINECO est l'unique société française privée et indépendante spécialiste de l'intelligence économique et stratégique sur l'Amérique latine.



AMÉRIQUE LATINE • CITIGROUP

Au 3T11, dans la région, les gains de la banque ont chuté de 26,6%/3T10 à 721M\$.

AM. LATINE • TARJETA NARANJA

Après la République dominicaine en 2008, la société argentine émettrice de cartes de crédit a attaqué un second marché à l'international avec une implantation au Pérou (Lima). Dans une première étape, Tarjeta Naranja projette d'émettre 50 000 cartes et d'ouvrir 5 succursales à Lima, avant de cibler la province.

ARGENTINE • BBVA

La banque espagnole a vendu à Galena Argentina sa mutuelle Consolidar ART, afin de se concentrer sur ses activités de banque (BBVA Francés) et assurances (BBVA Consolidar Seguros).

BRÉSIL • WESTERN UNION

Présent dans le pays depuis 1997, le groupe US spécialisé dans les transferts de fonds y a désormais des activités de banque commerciale et de courtage.

BRÉSIL • SANTANDER

Au cours des neuf premiers mois de 2011, la filiale locale de la banque espagnole a dégagé 3,25Mds\$ de bénéfices (+9%/jan.-sept. 2010).

CHILI • STATISTIQUES

Actuellement, il y a dans le pays 44 DAB et 13 agences bancaires pour 100 000 habitants, des chiffres supérieurs à ceux de la moyenne latino-américaine (12 DAB et 7 agences bancaires/100 000 hab.).

COLOMBIE • COLPATRIA

51% du capital de la banque a été acheté par Scotiabank pour 1Md\$. La banque canadienne est présente dans 13 pays latino-américains.

MEXIQUE • BANCO COMPARTAMOS

Au 3T11, les bénéfices de cette banque spécialisée dans le microcrédit ont augmenté de 12,2%/3T10 à 40,7M\$.

MEXIQUE • BANORTE

La banque a acheté auprès de Prudential Financial les 50% de participation que la banque étasunienne détenait dans le fonds de pensions Afore XXI (200M\$).

PÉROU • STATISTIQUES

Selon l'Association des banques du Pérou, les banques privées sont actuellement implantées dans 72% des provinces du pays contre 69% en mars dernier.

PÉROU • STATISTIQUES (2)

Sur les 7,9M de cartes bancaires en circulation dans le pays, environ 400 000 (5% du total) sont des cartes dites *premium*, réservées aux plus hauts revenus.

ARGENTINE • Salaires industriels plus élevés qu'au Brésil

Avec la baisse du réal brésilien, les salaires payés par le secteur industriel argentin en septembre dernier ont été 42% plus élevés que ceux de son voisin. Si la dépréciation du réal s'accroît, la différence pourrait atteindre 47% en décembre.

BRÉSIL • Taux d'intérêt en baisse

Selon l'Association nationale des cadres financiers, administratifs et comptables (ANEFAC), le taux des crédits ont reculé. Ainsi, le taux moyen mensuel des crédits personnels est passé de 6,75% en août à 6,69% en septembre, soit le niveau le plus bas depuis 1995. En revanche, le taux des cartes bancaires est resté stable à 10,69% mensuels. Les réductions des taux obéissent à un contexte économique favorable, à une offre plus large de crédits et à la baisse du taux de base SELIC (Cf. p. 7).

BRÉSIL • Commerce extérieur record pour Rio

Au cours des huit premiers mois de 2011, le montant total des exportations de l'État de Rio de Janeiro s'est élevé à 20,1Mds\$, chiffre inédit, supérieur au montant de l'ensemble de l'année 2010.

Par ailleurs, sur ces huit mois, le solde commercial de l'État *fluminense* s'est chiffré à 7,6Mds\$, soit le troisième excédent du pays derrière ceux des États de Minas Gerais (centre) et du Pará (nord).

CHILI • Le marché asiatique comme premier débouché

Selon les données de la Banque centrale, lors du 1S11, l'Asie est devenue la première zone importatrice de produits chiliens (de cuivre notamment) avec 18,3Mds\$ (44% du total), contre 17Mds\$ pour les marchés US, européen et du Mercosur réunis (41%).

En septembre dernier, les exportations ont reculé de 3,1% sur douze mois contre une hausse de 30,7% des importations. La baisse est due au recul des prix du cuivre qui enregistre une baisse interannuelle de 22,3%.

Au total, entre janvier et septembre, le pays a réussi à dégager un excédent commercial de 10Mds\$ (11,44Mds\$ en janvier-septembre 2010).

PÉROU • Un avenir radieux pour les IED

Le gouvernement estime que cette année, l'investissement étranger direct (IED) dépasserait largement les 7Mds\$ atteints en 2010, un chiffre qui devrait être multiplié par dix d'ici 2016.

Au cours des cinq dernières années, la hausse annuelle des IED au Pérou a été en moyenne de 42,5%.

Marchés boursiers

BOGOTÁ IGBC  13 323 +3,15% Variation à un mois <small>Var. 31/12/10 (COP) : -14,03% Var. 31/12/10 (USD) : -11,36%</small>	BUENOS AIRES Merval  2 906 +17,94% Variation à un mois <small>Var. 31/12/10 (ARS) : -17,54% Var. 31/12/10 (USD) : -24,52%</small>	LIMA IGBVL  19 630 +7,10% Variation à un mois <small>Var. 31/12/10 (PEN) : -16,02% Var. 31/12/10 (USD) : -12,87%</small>	MADRID Latibex  4 406 +7,41% Variation à un mois <small>Var. 31/12/10 : -19,9%</small>
MEXICO IPC  36 160 +7,93% Variation à un mois <small>Var. 31/12/10 (MXN) : -6,20% Var. 31/12/10 (USD) : -13,25%</small>	MONTEVIDEO BVMVG  156,93 +4,65% Variation à un mois <small>Var. 31/12/10 : +12,49%</small>	SANTIAGO IPSA  4 327 +11,23% Variation à un mois <small>Var. 31/12/10 (CLP) : -12,18% Var. 31/12/10 (USD) : -16,12%</small>	SÃO PAULO Ibovespa  58 338 +11,49% Variation à un mois <small>Var. 31/12/10 (BRL) : -15,8% Var. 31/12/10 (USD) : -18,7%</small>



ARGENTINE • Les nouveautés dans la distribution

- Casa Tía : la traditionnelle chaîne de magasins va faire son retour grâce à Carlos de Narváez, l'un des anciens propriétaires. L'un des deux premiers locaux ouvrira dans le complexe immobilier Al Río que De Narváez construit à Vicente López (banlieue de Buenos Aires), mitoyen d'un hypermarché Carrefour. **PS** : avant sa cession au fonds d'investissement Exxel dans les années 1990, Casa Tia avait 60 points de vente ;
- Supermercados VEA : la chaîne du groupe chilien Cencosud devrait progressivement remplacer l'enseigne Disco ;
- Walmart lance un nouveau format de son enseigne Supermercados Walmart, avec deux unités de 700m² de surface de vente chacune (3,6M\$).

BRÉSIL • Piracanjuba s'aventure hors du Goiás

Fin septembre, le groupe laitier a démarré les opérations de sa nouvelle usine située à Maravilha (État de Santa Catarina, sud) ayant nécessité près de 20M\$ d'investissement. L'usine produira du lait UHT, puis de la confiture de lait, des boissons lactées et du lait en poudre destinés aux consommateurs des régions Sud-est et Sud du pays. **PS** : la capacité de production du site est de 450 000 litres par jour.

BRÉSIL • Carrefour poursuit sa réorganisation

La chaîne française devrait céder cinq des 8 magasins fermés à Ribeirão Preto, Jaboticabal et Monte Alto (État de São Paulo) à la chaîne Savegnago. Avec cette opération, Savegnago comptera désormais 29 unités. Carrefour a aussi vendu un hypermarché situé dans le quartier de Tucuruvi à São Paulo à l'entreprise Andorinha (famille Gouveia), propriétaire d'un seul local dans un quartier voisin. En revanche, le groupe français prévoit d'ouvrir 15 unités Atacadão (supermarchés de gros) qui s'ajouteront aux 76 unités actuelles.



ARGENTINE • Pan American Energy pour CNOOC ?

Le géant pétrolier chinois poursuit les négociations en vue de l'achat de la participation de BP dans le capital de Pan American Energy pour 7Mds\$. CNOOC est associé au groupe local Bidas (famille Bulgheroni) pour développer des activités en Argentine dans le secteur des hydrocarbures.

BRÉSIL • Investissements dans le pétrole et l'éolien

D'ici 2015, Petrobras prévoit d'investir 3,4Mds\$ dans l'exploitation et la production d'hydrocarbures dans l'État de l'Amazonas. Parmi les projets figurent la construction d'un gazoduc, d'un site de production de gaz et d'une 4^{ème} usine de traitement de gaz naturel. **PS** : les réserves de pétrole en Amazonie sont estimées à 595M de barils. Dans l'éolien, MPX (filiale énergie de EBX, Eike Batista) a signé un accord avec l'État du Ceará pour l'installation de 20 éoliennes à Porto do Pecém (86M\$). **PS** : la BNDES dispose de 4,6Mds\$ pour financer des investissements en énergie éolienne.

CHILI / COLOMBIE • Copec prend pied dans Terpel

La firme chilienne a payé 181M\$ pour 14,3% du colombien Sociedad de Inversiones en Energía (SIE). Copec détient désormais 39,1% du capital de Terpel, filiale de SIE.

VENEZUELA • Petrocaribe et PDVSA à l'international

L'alliance vénézuélo-caribéenne Petrocaribe a annoncé la construction de raffineries au Nicaragua et à Cuba. Dans le pays centraméricain, Petrocaribe construira le complexe El Supremo Sueño de Bolívar, capable de traiter 150 000 barils par jour, et une raffinerie à Cuba dotée de la même capacité.

De son côté, PDVSA a signé un accord avec Petroecuador pour investir 1,27Mds\$ en vue d'exploiter le gisement de Sacha, le plus grand site pétrolier d'Équateur.

AMÉRIQUE LATINE • ALSEA

L'opérateur mexicain de restaurants fast-food est parvenu à un accord avec Starbucks prévoyant l'ouverture de 300 unités de la franchise de cafés en Argentine et au Mexique d'ici cinq ans. Détenteur des marques Domino's Pizza et Burger King, Alsea gère 314 unités Starbucks au Mexique et 33 en Argentine.

COLOMBIE • JERÓNIMO MARTINS

La chaîne portugaise de supermarchés a annoncé son arrivée dans le pays où elle prévoit d'investir 600M\$ dans l'ouverture de 500 points de vente en trois ans.

COLOMBIE • ALIMENTOS POLAR

D'ici 3 ans, la filiale colombienne du vénézuélien Alimentos Polar (Empresas Polar) investira 50M\$ pour doubler son CA local. L'investissement est destiné au segment de la farine de maïs précuite, où Polar est leader avec 45% de PDM, et sur celui de la farine d'avoine (60% de PDM).

MEXIQUE • OXXO

La filiale supérette de l'embouteilleur FEMSA prévoit de s'implanter en Argentine et au Brésil. **PS** : en 2010, Oxxo a ouvert 1 080 unités, soit une toutes les 8h.

ÉNERGIES

Energías • Energias

AMÉRIQUE LATINE • COSAN

Le conglomérat brésilien spécialisé dans les bioénergies (canne à sucre) a acquis des actifs d'ExxonMobil Lubricantes. Ainsi, Cosan Lubricantes devient le distributeur exclusif des produits Mobil en Bolivie, au Paraguay et en Uruguay.

BOLIVIE • TÉCNICAS REUNIDAS

La firme espagnole a remporté un contrat de 500M\$ de la part de la compagnie publique d'hydrocarbures YPFB pour la construction d'une unité de traitement de gaz naturel dans le sud du pays.

COLOMBIE • ECOPETROL

Au cours des neuf premiers mois de 2011, la firme pétrolière a engrangé près de 6Mds\$ de bénéfices, soit près du double de ceux de la même période de 2010.

RÉP. DOMINICAINE • ÉOLIEN

En octobre, le pays caribéen a inauguré son 1^{er} parc éolien : 14 éoliennes d'une puissance totale de 33MWh (100M\$).

URUGUAY • UTE

L'entreprise publique investira 360M\$ dans l'installation d'un parc éolien.

**BRÉSIL • APPLE**

Selon la firme à la pomme, son CA brésilien se chiffrerait en 2011 à 900M\$, soit plus du double (+118%) de 2010.

BRÉSIL • SANGFEI

Le fabricant chinois de téléphones mobiles (groupe public CEC) va investir 50M\$ dans l'usine Philips se situant dans la zone franche de Manaus (Amazonie).

BRÉSIL • VALE FERTILIZANTES

La filiale engrais du groupe Vale déboursera 15Mds\$ jusqu'en 2020 pour devenir le 5^{ème} producteur mondial de potassium.

BRÉSIL • MINES

Selon une étude gouvernementale US, le Brésil est passé en 30 ans de la 8^{ème} à la 4^{ème} place mondiale des pays dont la valeur de l'industrie minière annuelle est la plus élevée, soit 36,8Mds\$ en 2010.

BRÉSIL • SKF

Le groupe suédois spécialisé dans la fabrication d'éléments industriels à roulement mécanique a inauguré sa 2^{nde} usine brésilienne (7,8M\$) à Cajamar (São Paulo).

BRÉSIL • CARTON

En septembre, les ventes de carton ondulé ont chuté 4,6% par rapport à août, pour une production de 270 000 tonnes.

CHILI • MASISA

Le groupe a investi près de 59M\$ dans une unité de production de panneaux en bois aggloméré (280 000m³ produits/an) à Cabrero, près de Concepción.

CHILI • COLLAHUASI

Le groupe minier investira 500M\$ pour installer un système de pompage d'eau de mer pour alimenter ses sites cuprifères situés dans Région de Taracapa (nord).

MEXIQUE • BRASKEM

Le groupe chimique brésilien va débiter l'an prochain la construction d'une unité de production d'éthylène et de polyéthylène dans le pays aztèque (1,5Mtn/an).

NICARAGUA • GRUPO COEN

Le groupe nicaraguayen a pris le contrôle du fabricant de papier salvadorien Alas Dorada, l'un des trois groupes leaders du secteur en Amérique centrale.

PÉROU • COSMÉTIQUE

Entre janvier et juillet 2011, les importations de produits cosmétiques ont crû de 17,9% en variation interannuelle à 62,5M\$.

RÉP. DOMINICAINE • INCA

Le groupe sidérurgique a ouvert les portes d'une unité de laminage d'acier long en association avec le brésilien Gerdau. Investissement : 100M\$.

AMÉRIQUE CENTRALE • Peintures en mouvement

Costa Rica : le fabricant de peintures Vastalux est passé sous le contrôle du colombien Pintuco, qui a déboursé 5M\$ dans l'opération. Par ailleurs, 5M\$ supplémentaires seront investis par Pintuco dans sa toute nouvelle filiale.

Guatemala : Superbia, tel est le nom de l'usine de peinture que le Grupo Solid vient d'inaugurer à Escuintla (sud) grâce à un investissement de 18M\$. Le site peut produire près de 1M d'hectolitres de peinture par an.

ARGENTINE • Coteminas agrandit une usine dans le nord

Le groupe textile brésilien a rouvert les portes de son usine argentine située dans la province de Santiago del Estero (nord) dont la surface est passée de 14 000m² à 30 000m² après un investissement de 22,7M\$.

ARGENTINE • Hélicoptères sino-argentins à Córdoba

La société publique Fábrica Argentina de Aviones (FADEA) et le chinois CATIC, contrôlé par la firme publique d'aéronautique AVIC, ont conclu un partenariat dans la construction conjointe d'hélicoptères dans l'usine de la FADEA située à Córdoba.

BOLIVIE • Du zinc dans des mains chinoises

Le groupe public chinois Henan Yuguang International Economic & Technical Cooperation a remporté l'appel d'offres pour la construction de deux fonderies de zinc nécessitant 500M\$ d'investissement. Les deux sites devraient être opérationnels début 2015 et produire chacun 100 000tn annuelles de concentré de zinc. Avec l'argent, le zinc est le minerai le plus exploité du pays.

Rappel : d'autres projets miniers sont en négociation dont celui d'El Mutún avec le groupe indien Jindal, l'exploitation du gisement de cuivre d'Avaroa ainsi que celle du *salar* (« mer de sel ») d'Uyuni (gisement de lithium).

BRÉSIL • Sthil agrandit son usine gaúcha

Entre 2011 et 2014, le fabricant allemand d'engins de coupe (tronçonneuses, tondeuses à gazon, taille-haies, etc.) investira près de 300M\$ dans l'extension de son unité de production de São Leopoldo, dans le nord de Porto Alegre (État de Rio Grande do Sul). Après les travaux, le site produira la quasi-totalité (95%) des cylindres pour moteurs que Sthil fabrique dans le monde (70% actuellement).

BRÉSIL • La dernière vente d'Embraer

L'avionneur va fournir à la compagnie brésilienne Azul Linhas Aéreas Brasileiras 11 appareils Embraer 195 (122 sièges chacun) à partir de l'année 2013. Montant du contrat : 497,2M\$. Cette opération fait porter à 52 le nombre total d'appareils commandés par Azul à Embraer.

BRÉSIL • Demande d'uranium en hausse

Pour faire face à la construction de huit centrales nucléaires supplémentaires d'ici à 2030, Indústrias Nucleares do Brasil (sous tutelle du ministère des Sciences, de la Technologie et de l'Innovation) prévoit de multiplier par six la production nationale d'uranium. En détail, l'INB va doubler à 800tn/an la production de la mine de Caetite (État de Bahia) d'ici à cinq ans et produira 1 500tn/an dans une nouvelle mine localisée dans l'État du Ceará.

CHILI • Morpho remporte le contrat de l'État civil

La firme française (groupe Safran) s'est finalement adjugé le contrat de production des nouveaux passeports et cartes d'identité du pays pour 385M\$.

MEXIQUE • Ternium investit lourdement dans le nord

Le leader de la sidérurgie en Amérique latine prévoit de déboursé 1Md\$ à Monterrey dans deux sites dont les opérations démarreront en 2013.

L'un des sites est le fruit d'une association (Tenigal) entre Ternium et Nippon Steel qui fabriquera une ligne de produits galvanisés pour l'industrie automobile. L'autre site produira quant à lui des laminés. **PS** : Ternium est le résultat de la fusion réalisée en 2005 entre Siderar (Argentine), Sidor (Venezuela) et Hylsa (Mexique).



ARGENTINE • Deux CD de plus pour Corven

Le fabricant de composants automobile a payé 2,5M\$ pour un terrain à La Reja (ouest de Buenos Aires) afin d'y construire un centre de distribution (CD). Corven ne s'arrête pas là : un autre CD est prévu d'être installé dans l'État brésilien de Santa Catarina l'année prochaine. **PS** : Corven compte déjà un CD à São Paulo.

BRÉSIL • À qui investit le plus

- **BMW** projette d'implanter un site de peinture et d'assemblage d'automobiles ;
- **MAN Latin America** déboursa 570M\$ dans les quatre prochaines années pour doubler la fabrication de véhicules ;
- **Nissan** investira 1,5Md\$ dans une usine à Resende (État de Rio de Janeiro). Parallèlement, le site de **Renault** à São José dos Pinhais (Paraná) sera fermé ;
- **Peugeot-Citroën** consacrera 330M\$ par an d'ici 2015 pour doubler la production de son site de Porto Real (État de Rio de Janeiro) ;
- **Volkswagen** investira 2Mds\$ (dont 1,14Md\$ fourni par la BNDES) dans sa première usine *nordestina*, au sud de Recife, qui produira 200 000 unités par an.

MEXIQUE • Désormais le 5^{ème} exportateur automobile

Au 1S11, le pays a grimpé d'un rang dans le classement mondial. Rappelons que qu'en 2010 le secteur automobile national avait exporté pour 68Mds\$, dont 30Mds\$ reviennent à l'industrie d'assemblage et 38Mds\$ à celle des pièces détachées.

MEXIQUE • Un brésilien prend le contrôle de Galaz

La totalité du capital du fabricant de longerons en acier pour véhicules commerciaux, dont l'usine se trouve à Monclova (nord-est) est désormais sous le contrôle du fabricant brésilien de pièces automobiles **lochpe-Maxion**. Montant de l'opération : 195M\$.

ARGENTINE • PIRELLI

Le fabricant italien de pneumatiques compte installer la plus grande unité latino-américaine de production de pneus pour camions (500M\$), dont la capacité de production sera de 4 000 unités/jour.

ARGENTINE • GENERAL MOTORS

La firme US annonce un investissement de 150M\$ destinés à augmenter de 25% la capacité de production de son usine de General Alvear (province de Santa Fe).

BRÉSIL • LOG-IN

L'opérateur logistique projette de construire un terminal sur le site portuaire de Suape (État du Pernambouc, Nordeste) d'une valeur de 28M\$.

BRÉSIL • JSL

Julio Simões Logística s'est lancé dans une nouvelle activité : la location de camions, un projet qui lui a réclamé 4,3M\$ d'investissements.

CHILI • STATISTIQUES

Entre 2006 et 2010, les ventes de voitures dont le prix est supérieur à 100 000\$ est passé de 297 à 769 unités.



ARGENTINE • Bonne progression pour le secteur

Selon les statistiques officielles, dans la période janvier-septembre 2011, l'activité de la construction a connu une augmentation de 10,5% en variation interannuelle. De même, les demandes de permis de construire ont grimpé de 5,7%.

CHILI • Rancagua se développe grâce à la mine

Profitant de sa proximité avec la mine d'El Teniente, la plus grande mine souterraine de cuivre du monde, la ville de Rancagua (centre) va accueillir un centre immobilier (bureaux notamment) dont le constructeur sera **Castellani & Muñoz** (10M\$).

MEXIQUE • Aqueduc espagnol dans le centre

La Commission nationale de l'eau a choisi le groupe espagnol **Abengoa** pour la construction d'un aqueduc de 139km entre les États de Guanajuato et de Jalisco. La structure, d'un coût de 566M\$, va fournir en eau potable 1,5M de personnes.

PANAMA • FCC construira la « cité hospitalière »

Le gouvernement a choisi le constructeur espagnol pour édifier dans la banlieue de la capitale la Cité hospitalière de Panamá (440M\$). Ce complexe aura une superficie construite de 209 000m², 49 salles d'opérations et 1 709 lits. La construction de l'ensemble hospitalier durera trois ans.

VENEZUELA • Alstom choisi pour le métro de Los Teques

Le consortium mené par le groupe français accompagné par **Colas Rail** et **Thales** a remporté le contrat de construction de la ligne 2 du métro de Los Teques (sud-ouest de Caracas), capitale de l'État de Miranda. Montant du contrat : 750M\$.

ARGENTINE • AA2000

Aeropuertos Argentina 2000 consacrera 60M\$ dans la rénovation de l'aéroport international de Bariloche (Patagonie).

BRÉSIL • STATISTIQUES

En octobre dernier, les ventes de matériels de construction ont connu leur première chute de l'année : -7% par rapport à septembre.

BRÉSIL • BRASIL BROKERS

Le groupe immobilier a pris 70% de participation dans le capital de la société immobilière **Imovéis no Morumbi** (7,9M\$).

CHILI • HÔPITAL

Le ministère de la Santé va investir 1,66Md\$ dans la construction de 22 hôpitaux. **PS** : le pays a actuellement un déficit de lits d'hôpitaux de 10%.

COLOMBIE • STATISTIQUES

Entre janvier et août 2011, l'équivalent de 16,3M de m² de permis de construire ont été accordés (+60,6%/jan.-août 2010)

VENEZUELA • CHEC

Le groupe public chinois sera en charge de la première phase de construction du nouveau port de Puerto Cabello (520M\$).



AMÉRIQUE LATINE • AMÓVIL

Selon Carlos Slim, l'opérateur de téléphonie mobile prévoit d'investir 10Mds\$ par an dans la région. Fin juin, América Móvil avait 236M d'abonnés dans 18 pays.

ARGENTINE • GOWEX

Cette entreprise espagnole va équiper le réseau de transport de la ville de Buenos Aires (métro, Metrobús) en réseau Wi-Fi. Montant du contrat : 12M€.

BRÉSIL • NEORIS

Le consultant IT étasunien a ouvert un centre d'opérations à São Paulo. Neoris est présent en Argentine, Brésil, Chili, Colombie et Mexique.

MEXIQUE • ALESTRA

Le prestataire de services télécoms destinés aux professionnels annonce vouloir investir entre 80M\$ et 100M\$/an jusqu'en 2016 qui serviront majoritairement à l'extension et la rénovation de son réseau.

URUGUAY • STATISTIQUES

En juin, les services de téléphonie mobile comptaient 4,59M d'abonnés, soit 136,3 abonnements pour 100 habitants.

BRÉSIL • Les derniers chiffres du secteur

- 144Mds\$: c'est, selon l'étasunien Gartner, le montant total des dépenses dans le secteur brésilien des TI prévues pour l'année 2012 (+10,3%/2011) ;
- 11,4M : c'est le nombre d'appareils de téléphonie mobile piratés ou contrefaits en circulation dans le pays en 2011 (+19%/2010) ;
- 227,4M : c'est le nombre officiel de lignes de téléphonies mobiles actives au mois de septembre dernier (+1,49%/août 2011) ;
- 80% : c'est le taux de foyers brésiliens qui seront connectés à la Toile en 2015, contre 27% aujourd'hui, d'après le site CGI.br.

CHILI • Les chiffres des agences de publicité

Sur un total de 100 agences de publicité, l'association chilienne des agences de publicité compte actuellement 40 associés (33 il y a cinq ans). Les 10 premières agences concentrent 50% des investissements publicitaires du pays.

MEXIQUE • Un nouvel opérateur de quadruple play

Grâce à un partenariat avec l'espagnol Telefónica, l'opérateur Megacable a lancé dans la ville de Guadalajara une offre quadruple play (TV, Internet, téléphonies fixe et mobile). Megacable est le second opérateur mexicain à proposer ce type d'offre après Maxcom en 2008 dans la ville de Puebla.

VENEZUELA • Les investissements de Movistar

La filiale locale de l'opérateur espagnol Telefónica prévoit d'investir 400M\$ dont une grande partie dans le développement d'infrastructures (réseaux 2G et 3G).

A noter : bien que ses coûts de fonctionnement annuels augmentent entre 25% et 30%, Movistar n'est autorisé à augmenter ses tarifs que de 8%.

HÔTELS ET TOURISME



ARGENTINE • DESIGN SUITES

Début 2012, la chaîne hôtelière ouvrira à Buenos Aires l'Hotel Boca Juniors (17 étages, 85 ch.), le premier hôtel thématique de la région consacré au football. **PS**: le club de football CA Boca Juniors a été fondé en 1905.

BRÉSIL • FORMATION

En vue du Mondial de Football (2014) et des JO (2016), le secteur hôtelier envisage de faire appel à des institutions espagnoles pour former du personnel.

BRÉSIL • STATISTIQUES

Le secteur du tourisme représente 3,6% du PIB du pays et 7,1% du PIB total du secteur des services.

COSTA RICA • CWT

L'agence de voyage US Carlson Wagonlit Travel a pris le contrôle de son partenaire costaricien depuis 2004, Centennial Group, rebaptisé CWT Costa Rica.

URUGUAY • MANTEO

Le groupe a consacré 33M\$ dans la construction du Rivera Casino Resort à Rivera (nord-est). Situé près de la frontière avec le Brésil, ce casino ciblera la clientèle du grand voisin.

AMÉRIQUE LATINE • Inflation sectorielle à prévoir

Selon une étude de Carlson Wagonlit, en 2012, la hausse des tarifs d'hôtels et des transports aériens en Amérique latine serait plus forte que dans le reste du monde. La différence est due à la croissance de l'activité du secteur. Ainsi, au Brésil, la hausse moyenne des tarifs d'hôtels au 1S12 serait de +24%/1S11.

ARGENTINE • Howard Johnson s'installe à Resistencia

La chaîne hôtelière US (groupe Wyndham) va faire son arrivée dans la capitale de la province du Chaco (nord) avec en vue la construction d'un hôtel de 150 chambres et d'un centre de conventions près de l'aéroport.

PS : Howard Johnson compte 25 hôtels en Argentine ainsi que 22 projets en cours.

BRÉSIL • Vers une année record de fréquentation

Au cours de l'année 2011, le pays accueillerait au total 5,4M de touristes étrangers, dont 2,3M de sud-américains, 1,6M d'européens, 773 100 nord-américains et 220 000 asiatiques, qui dépenseraient en tout 6,7Mds\$.

MEXIQUE • Grupo Posadas cherche des associés

Afin d'assurer son développement, le groupe hôtelier négocie l'entrée dans son capital d'autres chaînes hôtelières (on a mentionné Starwood) et d'associés financiers qui pourraient lui apporter 50M\$. Depuis le début de l'année, Posadas a inauguré 6 unités et 6 autres vont s'ajouter avant la fin de l'année. **PS** : Posadas est le plus grand groupe hôtelier latino-américain avec 110 hôtels et 19 287 chambres au Mexique (89% du total de chambres) sous enseigne Live Aqua, Fiesta Americana Grand, Fiesta Americana, Fiesta Americana Vacation Villas, Fiesta Inn et One Hotels. En Argentine, au Brésil et au Chili, le groupe opère sous l'enseigne Caesar Park.



INDICATEURS ÉCONOMIQUES

Indicadores económicos • Indicadores econômicos

	Population (M)	Taux de chômage (%)	Salaire minimum officiel en devise locale	PIB (Mds\$)			PIB (%)			Inflation (%)			Solde commercial (Mds\$)		Réserves internationales (Mds\$)	Dettes extérieures (Mds\$)	Taux de base (%)	Taux de change/1USD	
				2010	2011 ^E	2012 ^P	2010	2011 ^E	2012 ^P	2010	2009	2010	2010	2011				31 déc. 2010	31 oct. 2011
 ARGENTINE	40,1	7,2	2 300 ARS	280,9	300,0	313,8	9,2	6,8	4,6	25,0	Nd	12,9	17,3	52,5	164,3	11,45	3,98 ARS	4,24 ARS	+6,53
BOLIVIE	10,3	7,4	815,4 BOB	19,3	20,4	21,3	4,6	5,5	4,5	7,9	Nd	0,44	Nd	11,0	3,0	Nd	7,00 BOB	6,87 BOB	-1,86
BRÉSIL	190,7	6,4	545 BRL	1 531	1 589	1 658	7,5	3,8	4,3	6,2	5,2	20,3	24,6	350,9	247,1	11,50	1,67 BRL	1,69 BRL	+1,20
CHILI	16,6	7,3	172 000 CLP	145,3	154,5	161,5	5,2	6,5	4,5	3,0	3,1	12,1	13,3	26,1	76,0	5,25	468 CLP	490 CLP	+4,70
COLOMBIE	46,0	10,1	535 600 COP	184,9	194,5	204,8	4,3	5,2	5,3	3,2	Nd	1,7	1,9	28,4	68,9	4,5	1 914 COP	1 849 COP	-3,40
ÉQUATEUR	14,3	5,5	218 USD	23,9	25,3	26,4	3,7	5,8	4,2	3,3	Nd	-2,8	-1,5	3,2	13,4	0,2	1USD		/
MEXIQUE	112,3	5,7	1 281 MXN	1 021	1 100	1 102	5,5	3,7	3,9	3,6	3,5	-4,6	-3,1	138,8	46,2	4,5	12,35 MXN	12,98 MXN	+5,10
PARAGUAY	7,0	Nd	Nd	32,1	34,2	35,7	14,5	6,4	4,5	7,2	Nd	-0,38	-4,9	4,24	3,5	Nd	4 558 PYG	4 100 PYG	-10,0
PÉROU	29,5	8,5	550 PEN	146,1	155,6	164,3	8,8	6,5	5,6	2,5	2,0	Nd	2,9	48,3	40,6	4,25	2,81 PEN	2,68 PEN	-4,63
RÉPUBLIQUE DOMINICAINE	10,2	14,4	Nd	85,8	90,7	Nd	6,0	5,8	Nd	6,5	Nd	Nd	-3,97	2,29	11,4	Nd	37,42 DOP	37,98 DOP	+1,50
URUGUAY	3,5	6,2	4 799 UYU	34,2	36,2	37,6	8,5	6,0	4,0	7,5	7,0	0,28	0,28	8,0	12,4	8,0	20,10 UYU	19,13 UYU	-4,83
VENEZUELA	26,8	8,3	1 407,4 VEB	110,0	113,1	117,1	-1,9	2,8	3,5	28,2	31,3	-26,0	-34,6	28,6	68,8	18,10	Taux officiel : 1USD = 4,30VEB Taux non officiel : 1USD = 8,50VEB		

Sources : instituts statistiques, banques centrales et organismes internationaux (CEPAL, Banque mondiale, FMI, OCDE, etc.)

LETTRE PROFESSIONNELLE Cocher la case correspondante

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

- 1 an / 11 numéros : 489,72€ HT (500,00€ TTC)
- 2 ans / 22 numéros : 881,10€ HT (900,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

ÉTUDES Cocher la (les) case(s) correspondante(s)

**CONJONCTURE ÉCONOMIQUE
ET POLITIQUE LATINO-AMÉRICAIN**

- 6 mois / 6 études : 760,87€ HT (910,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 1 316,89€ HT (1 575,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

LA GRANDE DISTRIBUTION EN AMÉRIQUE LATINE

- 6 mois / 6 études : 1 755,85€ HT (2 100,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 2 809,36€ HT (3 360,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

**AGROALIMENTAIRE - AGRO-INDUSTRIE
EN AMÉRIQUE LATINE**

- 6 mois / 6 études : 1 229,10€ HT (1 470,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 1 964,88€ HT (2 350,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

*Une publication par demande

Mode de réception de la (des) publication(s) : Courrier papier E-mail (format PDF) Courrier papier et e-mail

Coordonnées

Nom : _____
 Prénom : _____
 Société/organisme : _____

 Fonction : _____
 Adresse : _____

 CP et ville : _____
 État/province : _____
 Pays : _____
 N° tél. : _____
 N° fax : _____
 E-mail : _____

Mode de paiement (cocher la case correspondante)

- Par chèque bancaire à l'ordre d'iFi-LATINECO
- Par virement bancaire :

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Agence Paris Alma
 8 avenue du Président Wilson
 F-75116 PARIS

Code banque : 30003 - Code guichet : 03360
 N° de compte : 00020409779 - Clé RIB : 59

IBAN : FR76 3000 3033 6000 0204 0977 959

Signature précédée de la mention *Bon pour commande* :

Bulletin à retourner par courrier à iFi-LATINECO - 11 rue Tronchet - F-75008 PARIS ou par fax au +33 (0) 1 40 06 90 79

AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES

Publication mensuelle éditée par iFi-LATINECO – 11 rue Tronchet – F-75008 PARIS
 Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 • Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 • info@latineco.com • www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover • Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution • Commission paritaire : 0612 I 85961 • ISSN : 1772 0710 (papier) – 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE D'IFI-LATINECO