

# EUROPE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Mars 2007 - N° 130

## SOMMAIRE

**CONJONCTURE | FINANCES**..... 2  
 Remesas à l'espagnole  
 Coopération italo-mexicaine  
 Les profits de la Caixa Geral de Depósitos

**AGROALIMENTAIRE**.....3  
 Projet ibérique dans le sucre  
 Les ventes de Central de Cervejas  
 Le vignoble italien San Polo change de mains

**DISTRIBUTION**.....3  
 Mouvement dans le capital de Jerónimo Martins  
 Les MDD gagnent du terrain en Espagne  
 Italie : accord Auchan / AZ

**ÉNERGIE** ..... 4  
 Les projets de l'italien Edison  
 Les chiffres 2006 de Gamesa  
 Galp trouve du pétrole au Brésil

**TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS**..... 4  
 Les Portugais et la presse écrite  
 Italie : accord entre Sky et le cinéma  
 Le succès de Digital+Móvil en Espagne

**INDUSTRIE | SERVICES**.....5  
 Acerinox augmente ses investissements  
 Réouvertures de mines portugaises  
 Versace toujours à la mode

**AUTOMOBILE | TRANSPORT**.....6  
 Poste Italiana inaugure une ligne aérienne  
 Portugal : baisse de la production automobile  
 Les chiffres d'Iberia

**BTP | IMMOBILIER | INFRASTRUCTURE**..... 7  
 Cimpor mise sur l'Égypte  
 L'année 2006 de Ferrovial  
 Les nouveaux propriétaires d'IGLI

**TOURISME | LOISIRS**.....8  
 Marina d'Or se développe  
 Les projets d'Oásis Atlântico  
 Lancement de l'OPA sur Jolly Hotels

## LES SURPRISES ITALIENNES

Personne ne s'attendait à la démission du Président du Conseil Romano Prodi et sa reconduction presque naturelle à la tête de l'exécutif n'est pas pour autant un signe de la réussite de sa mission.

En effet, M. Prodi sera obligé de respecter et de faire respecter sa position sur le maintien des troupes italiennes en Afghanistan, sur le projet de TGV, sur les réformes du système des pensions, etc... Soit autant de points de controverse entre sa formation politique et l'opposition.

Jusqu'à présent, le Président du Conseil se plaçait en médiateur entre les différents courants de la majorité parlementaire, mais désormais, il devra démontrer sa capacité à exercer un leadership réel et efficace s'il veut conserver son poste et éviter un éventuel retour de Silvio Berlusconi au commandes du pays.

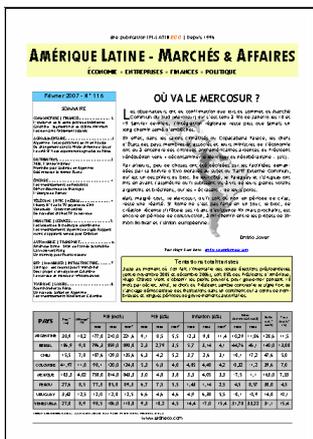
Cette crise politique est une nouvelle (et dernière ?) opportunité pour Romano Prodi pour mettre en œuvre son projet, en particulier dans un contexte économique plus favorable avec davantage de croissance, ce qui constitue d'ailleurs une bonne surprise après une période morose.

Emilio Jover

Pour réagir à cet édito : [emilio.jover@latineco.com](mailto:emilio.jover@latineco.com)

### Record de sinistres en Espagne l'an dernier

En 2006, l'organisme public *Consortio de Compensación de Seguros* (CCS) a reçu 42 728 demandes de remboursement pour des préjudices occasionnés sur des biens couverts par des polices dans le cas de déclarations de catastrophe naturelle. Au cours des dix dernières années, le CCS a enregistré une moyenne annuelle de 20 000 demandes de compensation.



## AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

La newsletter d'iFi-LATINECO consacrée à la vie des affaires latino-américaines

- ALMA est une source d'informations utile pour les sociétés et professionnels évoluant sur les marchés d'Amérique latine ou recherchant des opportunités ;
- ALMA : des informations qualifiées, concises, raisonnées et traitées par secteurs ;
- ALMA : une newsletter publiée depuis 1996.

ABONNEMENT COUPLÉ ALMA + ELMA : ~~1 000 €~~ **900 € TTC**

Pour un abonnement annuel (11 numéros)

Téléchargez le bulletin d'abonnement à l'adresse [www.latineco.com/newsletters.htm](http://www.latineco.com/newsletters.htm)

## ► ESPAGNE | BANKPIME

En 2006, la banque, spécialisée dans les PME, a enregistré **3,7M€** de bénéfices contre 1,5M€ en 2005. **Bankpime** compte 21 succursales à travers le pays et comptait en fin d'année dernière **2,1M** de clients.

## ► ESPAGNE | STATISTIQUES

Selon la **Funcas**, l'Espagne est le pays d'Europe qui compte le plus de succursales bancaires par habitant avec **95,87** établissements pour 100 000 hab. Le pays disposerait en plus du réseau de distributeurs de billets le plus étendu d'Europe.

## ► ESPAGNE | SELF TRADE BANK

La filiale locale *on-line* de la **Société Générale** a multiplié ses profits par trois l'année dernière à **2,4M€**. **PS** : en 2006, pour la 1<sup>ère</sup> fois depuis plusieurs années, la croissance du nombre de comptes gérés en ligne dans le pays est passée sous la barre des +20% à **+5,9%**, soit 18 856 comptes *on-line*.

## ► ITALIE | MPS VITA

L'assureur **Monte Paschi Vita** serait dans la mire d'**AXA**, qui souhaiterait renforcer ses activités dans la péninsule.

## ► ITALIE | COMPÉTITIVITÉ

Aux yeux du **Lisbon Council**, l'économie européenne a réussi à retrouver un bon rythme de croissance et sa compétitivité montre une nette reprise, sauf en Italie, lanterne rouge de l'Union européenne.

## ► ITALIE | VITTORIA ASSICURAZIONI

Les primes émises en 2006 par l'assureur ont atteint la somme de **587,5M€**, soit une hausse de 6,6% par rapport à 2005.

## ► PORTUGAL | STATISTIQUES

Fin 2006, le montant du patrimoine total géré par les banques privées du pays (*private banks*) était d'environ **23,3Mds€** (+18%/fin 2005). Le nombre de clients pour ce type de banques est d'environ **35 000**.

## ► PORTUGAL | CHÔMAGE

Selon l'**IEFP**, en décembre 2006, **64%** des chômeurs inscrits percevaient des allocations, soit 292 143 personnes sur 452 651. Le nouveau gouvernement avait promis la création de 150 000 postes de travail.

## ► ESPAGNE

**REMESAS À L'ESPAGNOLE** > L'Espagne est devenu le 1<sup>er</sup> pays européen en matière de transferts financiers des immigrés vers leurs pays d'origine, principalement en Amérique latine et en Afrique. L'an dernier, le chiffre de ces flux financiers sortants avoisinaient les **6Mds€**, soit 0,6% du PIB.

**PS** : le gouvernement a récemment adopté un plan dans le but de renforcer l'intégration des immigrés, nommé **Ciudadanía e Integración** (« citoyenneté et intégration »). **2Mds€** de budget ont été alloués à ce plan, étalé sur la période 2007-2010, dont 40% dans l'éducation et 20% dans l'accueil.

## ► ESPAGNE

**LES BANQUES MOYENNES ÉGALEMENT GAGNANTES** > À l'instar de leurs « grandes sœurs » **BBVA**, **Santander** et autres **La Caixa** (Cf. ELMA N°129, p. 2), les banques espagnoles de taille intermédiaire ont aussi surfé sur la vague du succès l'an dernier. En effet, les profits cumulés de **Banc Sabadell**, **Banca March**, **Banco Pastor**, **Banco Guipuzcoano** et de **Banco de Valencia** en 2006 dépassent les **2Mds€**, chiffre record en hausse de **66%/2005**.

## ► ITALIE / MEXIQUE

**COOPÉRATION INDUSTRIELLE** > C'est à Ciudad Sahagún (État d'Hidalgo, centre) que le futur **Centre Technologique Industriel Italo-Mexicain** aura son siège. Il s'agit d'un pôle *hi-tech* unique en son genre en Amérique latine, fruit de la collaboration entre l'**ICE** italien et le centre de développement de l'industrie métallurgique mexicaine (1,3M€ d'investissement).

## ► ITALIE

**DE BONS INDICATEURS** > En février, la confiance des entrepreneurs italiens est passé de 94,7 points à **95,4 points**, chiffre bien au dessus des prévisions, et en janvier dernier, l'**IPC** a atteint **1,9%** contre 2,1% en décembre.

## ► ITALIE

**LES MILANAISES ET L'EMPLOI** > Dans la province de Milan, 12% des emplois de directions sont occupés par des femmes, soit une hausse de 150% en douze ans. Dans la même période, la progression des femmes dans l'occupation d'emplois subalternes est de +13%. **PS** : un rapport d'**Assolombarda** montre qu'en Lombardie, le taux de chômage global est de **4%** (moyenne nationale : 7,7%).

## ► PORTUGAL

**RECORD DE BÉNÉFICES POUR LA CAIXA GERAL DE DEPÓSITOS** > En 2006, la première institution financière du pays a enregistré les profits les plus élevés de son histoire à **733,7M€**, soit 36,5% de plus par rapport à 2005.

Les activités banque et assurance ont permis de réaliser un CA de **2,97Mds€** hors plus-value de la vente d'**Unibanco** (Brésil). L'an dernier, le portefeuille global de prêts octroyés a augmenté de 12,8% à **58,8Mds€**, les crédits logement étant les plus importants. Près de 80% du total des prêts ont été effectués au Portugal et le reste correspond aux activités du groupe en Espagne.

PAYS	PIB (Δ%)		Inflation (Δ%)		Chômage au 28/02/07 (%)	Solde public / PIB		Bourse au 31/01/07
	2006	2007 <sup>P</sup>	2006	2007 <sup>P</sup>		2006	2007 <sup>P</sup>	
FRANCE	2,0	2,0	1,7	1,5	8,7	-2,7	-2,7	CAC40 5 516,3↘
ESPAGNE	3,7	3,5	3,5	2,5	8,1	1,6	1,1	MSE 1 581,7↘
ITALIE	1,8	1,3	2,2	1,6	7,7	-5,7	-3,3	Mibtel 31 868↘
PORTUGAL	1,4	1,8	2,5	2,1	7,1	-4,9	Nd	PSI20 11 693↗

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales, OCDE, bourses.

## ► ESPAGNE / PORTUGAL

**PROJET IBÉRIQUE DANS LE SUCRE** > Azucarera Ebro (AE), la filiale sucre du groupe Ebro Puleva, a conclu un accord avec le portugais **Sociedade de Desenvolvimento Agroindustrial (SDA)**, contrôlé par **Dia** (Carrefour), pour constituer une filiale de commercialisation. La nouvelle entité, nommée **Nueva Comercial Azucarera**, est contrôlée à 87,5% par AE et à 12,5% par SDA.

## ► ITALIE

**SAN POLO CHANGE DE MAINS** > La vigneronne **Marilisa Allegrini** et son associé italo-étasunien **Leonardo Lo Cascio** ont acheté les 21ha du vignoble **San Polo** de Montalcino (Toscane) ainsi que des bâtiments sur site destinés à l'agrotourisme auprès de **Mario Fertoni** (président de Banca Intesa per l'Impresa) qui avait acheté la propriété il y a 7 ans. La vente inclut également la nouvelle cave dont la capacité de stockage est de 150 000 bouteilles. Le prix de la vente n'a pas été communiqué, mais étant donné que le coût de l'hectare de la région est estimé à 400 000€, et si l'on ajoute la valeur des équipements, le montant de la transaction tournerait autour de **13M€**. La dernière opération du genre à Montalcino date d'il y a 3 ans lorsque **R. Parson**, président de **Time Warner**, s'est associé à **Mario Bollag** pour acheter la propriété **Il Palazzone**.

## ► PORTUGAL

**LES VENTES DE SCC** > En 2006, la **Sociedade Central de Cervejas e Bebidas** a enregistré **539M€** de ventes (+19,5%/2005). Selon **Alberto da Ponte**, président de SCC, la croissance de ventes serait de 5% cette année.

D'après **ACNielsen**, au Portugal, le marché des bières en 2006 a crû **8,2%** en valeur et celui des eaux minérales de **4,7%**. SCC, filiale de **Scottish & Newcastle**, fabrique entre autres la bière **Sagres** et l'eau minérale **Luso** dont les hausses des ventes respectives pour l'an dernier ont été de **13,7%** et de **17,2%**.

## ► ESPAGNE / ITALIE | IL TEMPIETTO

Cette année, la chaîne italienne de restaurants (groupe Zena) va ouvrir entre 15 et 20 établissements en Espagne.

**PS** : Il Tempietto a facturé **12M€** en 2006.

## ► ESPAGNE | SAPROGAL

Après l'achat de **Merconutri** au Portugal, le fabricant d'aliments pour animaux de compagnie a acquis la société espagnole **Nutral**.

## ► ESPAGNE | GOYA FOODS

Le N° 1 de l'alimentation pour *latinos* aux États-Unis, propriété de la famille **Unanue**, a acquis 80% de **Productos Nativo**, une chaîne de magasins de gros de produits alimentaires latino-américains. Jusqu'à maintenant, **Goya Foods** s'occupait du conditionnement d'huiles et d'olives à Alcalá de Guadaíra (Séville) destinés aux marchés US.

## ► ITALIE | PARMALAT

Le tribunal en charge de la faillite du groupe a négocié les peines pour 17 des 21 accusés dont deux fils de **Calisto Tanzi**. En outre, **Deloitte Touche** devra payer **98M€** pour manquement à ses obligations.

## ► ITALIE | TABAC

Malgré l'interdiction de fumer dans les lieux publics, en 2006, la vente de cigarettes a crû de **1,1%/2005** à **50M** de paquets.

## DISTRIBUTION

## ► ESPAGNE

**LES MDD GAGNENT DU TERRAIN** > Entre 1998 et 2006, la proportion des ventes de produits MDD dans le total des ventes des enseignes espagnoles de distribution est passée de 11,1% à **25,1%**. Les produits connaissant le plus grand succès de vente sous ce format sont les **conserves**, avec plus de 4 achats sur 10, suivis des produits surgelés (33% d'achats en MDD), du lait (32,6%), des produits déshydratés (30,3%), de la charcuterie et des fromages (26,2%). À l'inverse, les achats de boissons MDD ne représentent que **13,2%** des achats du segment.

**PS** : Carrefour España va consacrer **10M€** dans le renouvellement de ses gammes de produits MDD, qui représentent **21%** de ses ventes totales.

## ► ITALIE

**BILAN POSITIF POUR LA DISTRIBUTION EN 2006, MAIS...** > Selon l'ISTAT, les ventes au détail ont grimpé l'an dernier de **1,2%/2005** (+0,9% en décembre 2006 comparé à décembre 2005), soit la plus forte hausse depuis 2003.

Pour la **grande distribution**, la hausse atteint **2%** contre une légère progression de **0,7%** pour le **petit commerce**. La hausse pour le **hard-discount** a été de **3,7%**, les **hypermarchés** ont enregistré une progression de **2,4%** et les **grands magasins** de **2,1%**. Enfin, les **supermarchés** sont lanterne rouge des formats avec une augmentation des ventes de seulement **1,4%**. En termes de produits, l'alimentaire a progressé de **1,5%** et le non-alimentaire de **1%** (+1,4% pour les vêtements, les ustensiles pour le foyer et la parfumerie). **PS** : hors inflation, le secteur du commerce achève l'année avec un recul de **1,1%**.

## ► PORTUGAL

**MOUVEMENTS DANS LE CAPITAL DE JERÓNIMO MARTINS** > **Asteck**, filiale du holding pétrolier **Heerema**, a acheté 10% du capital du groupe distributeur. Parallèlement, **JM** a proposé un *stock-split* de 5 actions nouvelles pour une ancienne. **PS** : **JM** est N° 2 de la distribution au Portugal et le leader en Pologne.

## ► ITALIE | AUCHAN

La filiale transalpine du groupe a conclu un accord de franchise avec la chaîne **AZ**. Cet accord porte sur 6 hypermarchés situés en Calabre, dont 3 sont en construction, qui porteront donc l'enseigne **Auchan**.

**À noter** : c'est la 1<sup>ère</sup> fois que le groupe français teste cette formule à l'étranger.

## ► ITALIE | VENTE DE CARBURANTS

Le gouvernement devrait libéraliser la vente de carburants par les chaînes de distribution alimentaire. Actuellement, c'est **Carrefour** qui détient le plus grand parc avec 15 unités, suivi par **Auchan** (8). **Leclerc**, avec son partenaire local **Conad**, n'a ouvert qu'une unité en 2006 en Toscane.

## ► ITALIE | COOP. DEI CONSUMATORI

En 2008, l'association des coopératives de consommateurs prévoit l'ouverture de 60 points de vente dont 23 hypermarchés, le tout nécessitant un investissement de **1,2Md€**. Selon **Aldo Soldi**, une grande partie des projets sont situés au sud du pays.

## ► PORTUGAL | IKEA

Implantée dans le pays depuis près de trois ans, la chaîne suédoise y a enregistré un CA de plus de **100M€** et reçu la visite de **5M** de personnes. D'ici 2015, **Ikea** prévoit d'investir sur le marché portugais **660M€** dans sept magasins, deux centres commerciaux et trois usines à Paços de Ferreira.

## ▶ ESPAGNE | PARTENARIAT

Endesa Cogeneración y Renovables et Enerfin-Enervento (groupe Elecnor) ont conclu un accord pour développer des projets de parcs éoliens maritimes. **À noter** : le potentiel énergétique de l'éolien maritime en Espagne est estimé à 3 000MW.

## ▶ ESPAGNE | IBERDROLA

En 2006, le N°2 de l'électricité a enregistré 1,7Md€ de profits (+20,1%/2005).

## ▶ ITALIE | PASSONI & VILLA

Spécialisé dans les équipements électriques (CA annuel : 26M€), Passoni & Villa est passé sous le contrôle d'Areva T&D.

## ▶ ITALIE | ENI

Le groupe pétrolier italien a acquis la majorité des actifs congolais du français **Mauriel & Prom**, représentant 45% de ses réserves totales, pour plus de 1,4Md\$.

## ▶ ITALIE | AGIP

Le pétrolier a été le 1<sup>er</sup> à augmenter de 0,025€ le litre d'essence et de 0,02€ le litre de gasoil. **PS** : pour équilibrer la hausse, chaque dimanche de 2007 entre 6h et 22h, les compagnies concessionnaires des postes à essence des autoroutes (Agip, Shell, Api, Erg, Esso, Tamoil et Total) accorderont une réduction de 0,025€ sur les combustibles et produits du *self-service*.

## ▶ ESPAGNE

**LES INVESTISSEMENTS DE CEPSA** > D'ici à 2010, la compagnie pétrolière va investir 1,65Md€ pour agrandir et moderniser ses raffineries espagnoles. Le principal investissement concerne l'agrandissement de la raffinerie de La Rábida (Huelva) et la construction sur le site d'une unité de conversion pour un investissement de 1,14Md€. Les autres complexes concernés par le plan d'investissement sont ceux de Gibraltar-San Roque (Cadix) et Tenerife (îles Canaries).

## ▶ ESPAGNE

**GAMESA : LES CHIFFRES DE 2006** > L'an dernier, le groupe spécialisé dans les énergies renouvelables a facturé 2,4Mds€ (+36%) pour 312,75M€ de bénéfices (+135%). Dans l'année, Gamesa a installé pour 2,04MW d'éoliennes (+83%). Sur ce chiffre, les projets aux États-Unis représentent 20% et ceux situés en Chine 11%. Dans ce dernier marché, Gamesa va investir cette année 20M€ dans la construction de deux unités de fabrication, qui s'ajouteront à celle existante.

**PS** : en 2006, l'équivalent de 1 560MW d'éoliennes a été installé en Espagne.

## ▶ ITALIE

**LES PROJETS D'EDISON** > Le groupe électricien cherche à ce que les hydrocarbures représentent 15% de son activité (6% actuellement). Pour y parvenir, Edison mettra en activité les gisements de gaz détenus en Algérie, en Croatie et en Italie et continuera la prospection en Libye, au Qatar, en Norvège...

## ▶ PORTUGAL

**GALP TROUVE DU PÉTROLE AU BRÉSIL** > Le consortium formé par Petrobras (65%), British Petroleum (25%) et le pétrolier lusitanien (10%) a trouvé un important gisement de pétrole au Brésil capable de produire entre 1,7Md et 10Mds de barils par an. **PS** : pour les résultats 2006 de Galp, les prévisions tablent sur 761,3M€ de bénéfices (+8,6%/2005).

# TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

## ▶ ESPAGNE | LOWE

La filiale publicitaire du groupe US Interpublic a créé à Madrid Lowe Latina, une agence qui va centraliser les activités hispanophones mondiales de la société.

## ▶ ESPAGNE | ALBA

La société financière (groupe March) a acquis Islalink pour 14,6M€. Ce dernier est le N°1 espagnol des câbles sous-marins.

## ▶ ITALIE | EDITORIALE L'ESPRESSO

L'an dernier, le groupe de presse a enregistré un CA de 1,1Md€ (+2,1%/2005) pour 103,6M€ de bénéfices (-11%).

**Rappel** : Editoriale L'Espresso publie, entre autres, le quotidien La Repubblica.

## ▶ PORTUGAL | PRESSE

Entre septembre et décembre 2006, plus de 85% des Portugais âgés de +15 ans résidant sur le continent (7,11M de personnes) ont eu accès à la presse écrite (journaux et revues). Selon une enquête, les lecteurs de quotidiens sont plus nombreux que ceux des revues hebdomadaires ou mensuelles. **PS** : 98,7% des cadres moyens et supérieurs du pays consultent la presse écrite.

## ▶ PORTUGAL / BRÉSIL | PÁGINAS DA VIDA

Le feuilleton brésilien a permis à la chaîne SIC d'atteindre 28,1% de PDM de moyenne sur le *prime-time* de la TV portugaise. Le concurrent TVI reste leader avec 31,4%.

## ▶ ESPAGNE

**LE SUCCÈS POUR DIGITAL+MÓVIL** > Vodafone España et Sogecable ont annoncé l'abonnement de 100 000 clients de Vodafone Live 3G à Digital+Móvil, la plateforme TV présentée par les deux groupes en décembre dernier.

Les chaînes les plus vues par les abonnés en février ont été Canal+Móvil, 40TV Xpress, Cuatro et Jetix. Sogecable projette de signer des contrats similaires avec d'autres opérateurs. Par ailleurs, en 2006, Sogecable a réalisé 1,65Md€ de CA (+9,3%/2005) grâce aux abonnés à Digital+ et à la facturation de la publicité de Cuatro (PDM 2006 : 7,2%). Au 31 décembre 2006, Sogecable avait 2,04M d'abonnés à Digital+, dont 38 000 supplémentaires au cours du 4T06.

## ▶ ITALIE

**ACCORD ENTRE SKY ET LE CINÉMA** > L'opérateur satellite devait déboursier 35M€ pour acquérir les droits de retransmission de films italiens, soit 37% de plus que lors du précédent accord. Pour les plateformes autres que le satellite comme l'IPTV ou la TV sur téléphone mobile, Sky n'aura pas l'autorisation de l'Union européenne suite à la fusion Stream/Tele+, une interdiction qui devrait durer jusqu'en 2011. Cependant, cette décision pourrait être modifiée avec l'évolution récente du paysage audiovisuel italien (entrée des opérateurs terrestres dans la *pay per view*, et peut être, dans le futur, dans la *pay TV*).

## ▶ PORTUGAL



**SONAECOM N'AUGMENTE PAS LE PRIX OFFERT POUR PT** > L'opérateur du groupe Sonae a annoncé qu'il ne dépassera pas les 10,50€/action proposés pour l'achat de Portugal Telecom, ce qui valorise le groupe à 11,9Mds€.

Entre temps, deux sociétés étasuniennes, contrôlées directement ou indirectement par Stark & Roth, ont effectué des achats d'actions de Portugal Telecom détenant à présent 2,21% du capital de l'opérateur.

## ▶ ESPAGNE

**ACERINOX AUGMENTE SES INVESTISSEMENTS** > Le 2<sup>nd</sup> producteur mondial d'acier inoxydable a revu à la hausse son plan d'investissement 2007-2008. En effet, son montant a été augmenté de moitié à **437M€**.

Pour **Acerinox**, l'objectif de cette opération est d'atteindre, au plus tard fin 2009, une capacité de production annuelle de **3,5Mtn** d'acier pour une PDM mondiale entre 11% et 12%. L'année dernière, le groupe a produit **2,58Mtn** d'acier (+15,5%/2005) pour une PDM actuelle de **9,3%**.

## ▶ ESPAGNE

**OFFENSIVE PHARMACEUTIQUE** > **Natraceutical** : après avoir acquis le laboratoire français **Forté Pharma** et le réseau commercial du groupe espagnol **Inibsa**, devenu depuis sa filiale biotechnologie du groupe (Cf. ELMA N° 128, p. 5), **Natraceutical** vient de prendre le contrôle de l'australien **Kingfood**. Avec cette opération d'un coût de **5,4M€**, le groupe ajoute à son périmètre une entreprise spécialisée dans la fabrication et la vente d'ingrédients et d'arômes pour l'industrie agro-alimentaire. **PS** : en 2006, **Kingfood** a réalisé **9M€** de CA (+20%/2005).



> **Ferrer** : le groupe pharmaceutique a payé environ **7M€** pour l'achat des laboratoires **OTC Ibérica**. Avec cette opération, le groupe Ferrer augmente sa présence dans le segment des médicaments vendus sans ordonnance et ajoute un site de production à **El Papiol** (Barcelone). **PS** : Ferrer produit des antibiotiques, et des médicaments destinés aux traitements des pathologies du système nerveux, à l'oncologie, à la dermatologie et le système respiratoire. Le groupe Ferrer possède 40 sites de production en Europe et en Amérique latine et devrait facturer **425M€** en 2007. **OTC Ibérica** a été fondée en 1983 et prévoit d'atteindre les **20M€** de CA cette année.

## ▶ ITALIE

**LA DERNIÈRE ACQUISITION DE PROEL** > Le premier fabricant italien d'équipements et d'instruments musicaux, basé à Teramo, a acquis son concurrent britannique **Turbosound**. Cette entreprise a été notamment responsable de la sonorisation des concerts de **Pink Floyd**. En 2005, **Proel** a facturé **40M€**, des ventes en hausse de 26% depuis 4 ans. **PS** : le fonds d'investissements **Alcedo** est rentré dans le capital de **Proel** en 2003.

## ▶ ITALIE

**VERSACE TOUJOURS À LA MODE** > Dix ans après la mort de **Gianni Versace**, la maison désormais dirigée par sa sœur **Donatella** a réalisé un CA de **270M€** en 2006. Le montant est inférieur aux **307M€** de 2005, une baisse causée par la fermeture des magasins de Los Angeles et de Miami pour cause de rénovation.

Au 1<sup>er</sup> semestre, les profits ont atteint **2M€**. Pour 2007, le groupe mise sur les accessoires qui devraient représenter 30% du CA contre 4% en 2004. Pour y parvenir, **Vesace** a inauguré à **Burago** un site de fabrication de sacs et de chaussures.

## ▶ ITALIE

**DE BONS CHIFFRES POUR GRANITIFIANDRE** > Le programme de développement du groupe prévoit de passer d'un CA de **199M€** en 2006 à **286M€** en 2009. Jusqu'à cette date, les investissements atteindraient **33M€** et aucune opération de croissance externe est prévue. **PS** : **GranitiFiandre** est leader mondial dans la production et vente de dalles en grès cérame pour des revêtements de murs et sols. Le siège de l'entreprise est situé à **Catellano** (Reggio d'Émilie) où sont implantés deux sites de production : le 1<sup>er</sup> consacré à la fabrication de grès cérame d'une capacité d'environ **7M m<sup>2</sup>** par an et le 2<sup>nd</sup> dédié au polissage d'une capacité de plus de **3M m<sup>2</sup>** de produits polis par an.

Les produits sont exportés à plus de 100 pays, la France, l'Allemagne et les États-Unis étant les principaux importateurs.

## ▶ PORTUGAL

**REOUVERTURE DE MINES** > Les autorités ont annoncé la reprise des activités de **Pirites Alentejanas** à **Aljustrel** à partir de juin 2008, soit une année après la date prévue par le groupe canadien **Eurozinc**. Désactivée depuis 15 ans, la remise en activité de la mine demandera un investissement de **76M€**.

## ▶ ESPAGNE | AGBAR

Le groupe est actuellement en négociation pour la gestion de l'approvisionnement en eau de plusieurs villes d'Inde.

## ▶ ESPAGNE | URBASER

L'an dernier, le groupe spécialisé dans les services environnementaux a enregistré **1,17Md€**, dont 25% à l'international (80M€ de CA pour la filiale française).

## ▶ ESPAGNE | C&amp;CS

Le cabinet madrilène **Cremades & Calvo Sotelo** s'est implanté au Portugal en s'associant avec des avocats locaux pour constituer une société sous la forme d'un **Agrupamiento Complementario de Empresas**. **Cremades & Calvo Sotelo** est déjà présent au Brésil et prévoit de s'implanter en Angola. Au total, le groupe est composé de 450 avocats et réalise un CA annuel de **45M€**.

## ▶ ITALIE | FERRAGAMO

En 2006, le groupe de luxe a facturé **631M€** (+10%/2005) et compte ouvrir entre 20 et 30 magasins cette année.

## ▶ ITALIE | PIAGGIO AERO INDUSTRIES

Un nouveau projet de jet devrait se réaliser avant la fin de l'année pour l'avionneur. Ce projet prévoit une association avec 4 ou 5 partenaires dont le Canadien **Pratt & Whitney** qui prendrait en charge la composante moteur. **PS** : **PAI** vient de livrer deux appareils modèle **P180 Avanti II** à la police des frontières italienne.

## ▶ ITALIE | GUALA CLOSURES

La firme a signé un accord avec **Chivas Regal** pour la fourniture de bouchons à vis. Le contrat devrait se traduire par une hausse du CA d'environ **6M€**.

## ▶ PORTUGAL / ESPAGNE | GALP / LA SEDA

Le pétrolier portugais pourrait fournir des matières premières à la fabrique de polymères que le groupe chimique et textile catalan **La Seda** projette de construire à **Sines** (Portugal). L'investissement prévu est d'environ **300M€** et le site devrait être opérationnel dès 2010.

## ▶ PORTUGAL / FRANCE | CHIPIDEA

L'entreprise, spécialisée dans les semi-conducteurs, a annoncé la création d'un centre de R&D (ondes radio) à **Caen**.

## ▶ PORTUGAL | MÉDICAMENTS

Selon l'**Infarmed**, il y a dans le pays 381 points de vente enregistrés autorisés à commercialiser des médicaments en vente libre hors pharmacies. En janvier 2007 ont été vendues 162 033 unités de médicaments pour un montant de **711 526€**. Les analgésiques et les antipyrétiques ont représenté **29%** du total des ventes.

## ▶ PORTUGAL | CORTICEIRA AMORIM

L'année dernière, le fabricant de produits à base de liège a facturé **442,6M€** (+3,4%/2005) pour des bénéfices s'élevant à **20,1M€** (+27,7%).

## ► EUROPE LATINE | LGV

LIGNES À GRANDE VITESSE ACTUELLES ET FUTURES EN KM		
Pays	LGV actuelles	LGV futures supplémentaires
Espagne	1 043	644 (2007-2009)
Italie	562	328
Portugal	/	520 (2013-2015)

### ► ESPAGNE | RENAULT TRUCKS

Le constructeur de poids lourds va investir **40M€** dans une unité de production de vilebrequins à Leganés (Madrid) qui entrera en activité courant 2T07.

### ► ESPAGNE | VUELING AIRLINES

La compagnie aérienne projette d'installer son siège dans le nouveau Terminal Sud de l'aéroport de Barcelone-El Prat.

### ► ESPAGNE | STATISTIQUES

L'an dernier, **59%** des achats de billets d'avion ont été effectués via Internet, un pourcentage qui monterait à **78%** fin 2007.

### ► ESPAGNE | RENFE

La compagnie ferroviaire publique prévoit d'atteindre en 2010 des résultats annuels positifs, à **8,5M€**, pour un CA de **3,4Mds€**. D'ici à 2010, **Renfe** va investir **5,77Mds€**, consacrés à **88%** à l'acquisition de locomotives et de voitures.

### ► ESPAGNE | DELPHI

Le groupe étasunien d'équipements automobile a annoncé la fermeture de sa principale unité de production du pays, située à Puerto Real (province de Cadix).

### ► ITALIE | FERROVIE DELLO STATO

En 2006, les chemins de fer italiens ont enregistré des pertes de **2Mds€**, et en 2007, elles devraient baisser à **697M€** pour parvenir à un équilibre en 2009. Selon le programme 2007/2011 présenté au gouvernement, **10 000** emplois seraient supprimés en 3 ans et la compagnie aurait besoin de **5Mds€** pour financer son développement.

### ► ITALIE | VESPA

Les ventes du scooter emblématique de **Piaggio** devraient augmenter d'environ **5,4%** jusqu'en 2009 grâce à l'expansion des véhicules légers aux États-Unis et en Inde.

### ► ITALIE | ALITALIA

Les autorités ont décidé de céder **39,9%** du capital de la compagnie aérienne, se réservant le droit de conserver **10%** maximum. Les offres des acheteurs potentiels de la part cédée par l'État devront parvenir au ministère de l'économie avant le 16 avril.

### ► PORTUGAL / ROUMANIE | BLUE AIR

À partir du 25 mars prochain, la compagnie roumaine à bas coût va débiter ses liaisons bihebdomadaires Bucarest-Lisbonne.

## ► ESPAGNE

**LES CHIFFRES D'IBERIA...** > L'an dernier, la compagnie aérienne a enregistré un CA de **5,46Mds€** (+10,5%/2005) pour des bénéfices s'élevant à **116M€** (-70,7%). **Iberia** a transporté dans l'année **27,8M** de passagers (+0,4%) dont **3,8M** sur les vols long-courriers. Quant au taux d'occupation, il a atteint son plus haut niveau à **79,8%** (+2,7 pts), atteignant **85,6%** sur les long-courriers.

**PS** : la PDM d'Iberia sur les vols entre l'Europe et l'Amérique latine est de **19%**.

## ► ESPAGNE

**... ET DE BALEÀRIA** > En 2006, la compagnie maritime valencienne a facturé **147M€** (+36%/2005) pour **8,8M€** de profits (+145%). Jusqu'en 2008, elle va consacrer **300M€** pour l'acquisition de six navires. Par ailleurs, **Baleària** est candidate pour prendre le contrôle de la compagnie maritime publique marocaine **Comanav**. **À noter** : Baleària est leader sur le transport maritime de passagers entre le continent et les îles Baléares, devant **Trasmediterránea**.

## ► ESPAGNE

**LA DÉFENSE PASSE CONTRAT DANS L'AUTOMOBILE** > Les sociétés **Iveco** (Fiat), **Santana Motor** et **Uro Vehículos Especiales** ont remporté cinq contrats d'un montant total de **37,63M€** (dont **19,45M€** pour Iveco) du ministère de la défense pour la fourniture de véhicules de différents types.

## ► ITALIE

**POSTE ITALIANE INAUGURE UNE LIGNE AÉRIENNE** > Après avoir acquis une longue expérience dans le fret aérien, le poste transalpine a décidé de se lancer dans le transports de passagers. Pour y parvenir, l'entité publique a acquis **Air Mistral** en 2005, passé un accord avec la compagnie aérienne privé **Blue Panorama** pour la formation du personnel, demandé l'assistance à **Malpensa** (aéroport de Milan) et procédé à l'achat de trois appareils **Boeing** modèle 737.

Basé pour le moment à Ciampino et prochainement à Fiumicino (Rome), **Air Mistral** transportera des marchandises la nuit et des passagers le jour. Le plan de cinq ans prévoit la réalisation d'un CA de **200M€** et le transport de voyageurs en Egypte, au Maroc, en Tunisie, aux Canaries et en Espagne.

**PS** : la compagnie aérienne *low-cost* **Blu-express.com** va démarrer des vols quotidiens de Palerme vers Nice et Grenoble.

## ► ITALIE / CHINE

**LOGISTIQUE ITALIENNE À TIANJIN** > Dans cette ville du sud de Pékin se trouve une plateforme logistique 100% italienne au service des PME de la péninsule. Les entités liées aux activités de transport de Bologne en tête, Padoue, Parme, Rivalta Scrivia, Vérone et Jesi sont à l'origine du projet via la création de **In-log-China**. Les autorités de Tianjin leur ont accordé un terrain de **500 000m<sup>2</sup>**.

## ► ITALIE

**RUMEURS BOURSIÈRES SUR FIAT** > Le titre en bourse continue de monter malgré les démentis au sujet de la séparation du secteur automobile du reste des activités du groupe turinois. Déjà en 2006, **Fiat** avait fait l'objet d'une recapitalisation de **6Mds€** qui ont servi à équilibrer les pertes de la branche automobile d'environ **4Mds€**. Par ailleurs, lors du **77<sup>ème</sup> Salon International de l'Automobile** de Genève, Fiat va dédier une partie de son stand à exposer un modèle de la **Grande Punto** version **Abarth** homologuée pour la compétition, et une **Grande Punto Abarth Preview** destinée à une clientèle « jeune et sportive ».

## ► PORTUGAL

**BAISSE DE LA PRODUCTION AUTOMOBILE** > Sur le premier mois de l'année 2007, la production locale d'automobiles s'est élevée à **15 239 unités**, chiffre en chute de **16,7%** comparé au mois de janvier 2006.

En effet, malgré une hausse de la production de véhicules de tourisme de **20%**, avec notamment une augmentation de **24,4%** pour l'usine **PSA** de Mangualde (centre), la production de véhicules commerciaux légers a baissé, elle, de **61,6%**, celle de poids lourds de **24,8%** et celle d'autobus de **24,7%**. **À noter** : **97,2%** de la production automobile portugaise de janvier a été exportée.

► ESPAGNE

**L'ANNÉE 2006 DE FERROVIAL** > L'an dernier, le groupe présidé par Rafael del Pino a enregistré un CA de **12,36Mds€** (+48,5%/2005) pour des bénéfices s'élevant à près de **1,43Md€** (+242%). La hausse spectaculaire des profits du groupe s'explique notamment par les cessions de sa filiale immobilière pour **2,2Mds€** au catalan Habitat, d'Europistas pour **334M€** et de l'aéroport de Bristol (Royaume-Uni) pour **150M€**. Durant l'année, Ferrovial a investi la somme record de **4,45Mds€**, dont **3,67Mds€** pour l'acquisition du gestionnaire britannique d'aéroports BAA. Enfin, par métier, les ventes de la branche construction se sont élevées à **5,15Mds€** (+17,3%), celle des services à **4,3Mds€** (+34%) et celles des infrastructures à **2,83Mds€** (+285%).

► ESPAGNE

**CHUTE DES VENTES POUR URALITA** > En 2006, l'entreprise de matériaux de construction a facturé **1Md€**, soit une baisse de **9%** comparé à l'année précédente. Ses profits, en revanche, ont crû de **34,5%** à **47,3M€**. Les isolants, produits phares d'Uralita à travers sa filiale URSA, ont représenté près de **496M€** de ventes (+12,7%) soit quasiment la moitié du CA total.

► ITALIE

**LES NOUVEAUX ASSOCIÉS D'IGLI** > La part du capital d'Impregilo détenue par IGLI (29,9%) devrait être partagée entre trois nouveaux actionnaires. En effet, la sortie de la famille Rocca devrait être suivie par l'entrée de l'Immobiliaria Lombarda (famille Ligresti). Ainsi le capital d'IGLI passerait entre les mains de Marcellino Gavio, d'Austostrade ainsi que celle de la famille Ligresti. IGLI a été créée en vue de contribuer au renforcement financier et stratégique d'Impregilo. Au départ, les actionnaires d'IGLI étaient Autostrade, Tesir (groupe Techint, famille Rocca), Argo Finanziaria et Efibanca.

**PS** : basé à Sesto San Giovanni (Lombardie), Impregilo est le N° 1 italien du BTP (construction et infrastructures pour le transport) et un acteur important dans les secteurs de l'assainissement et de l'environnement. Par ailleurs, Impregilo participe à hauteur de 40% dans le consortium qui a remporté le contrat de **730M€** pour la construction du complexe hydroélectrique vénézuélien de Tocoma. Implanté depuis 30 ans dans ce pays, Impregilo y a réalisé des lignes de chemin de fer, des barrages et des tronçons du métro de Caracas.

► ITALIE

**LA VIE NOCTURNE DE L'AÉROPORT DE MONTICHIARI** > Les Antonov et les Boeing 747 en provenance de Shanghai et Séoul se succèdent toute la nuit dans le terminal aérien de l'aéroport Gabriele d'Annunzio-Montichiari (Brescia) pour décharger le fret (téléphones mobiles, équipements automobiles, vêtements...). Le matin, des appareils repartent chargés de marchandises *made in Italy*, mais le reste de la journée, l'activité est presque nulle. Classé comme escale militaire, cette aéroport attend depuis sept ans la concession du ministère des transports pour ouvrir le terminal à d'autres activités la journée.

En 2006, le trafic de fret de l'aéroport a atteint **24 000tn** et les prévisions tablent sur **100 000tn** en 2007. L'aéroport de Vérone-Villafranca détient 85% du capital du terminal de Montichiari, le reste étant partagé entre la Chambre de Commerce de Brescia et la Province de Brescia avec 7,5% chacun.

► PORTUGAL

**CIMPOR MISE SUR L'ÉGYPTE** > Le cimentier portugais a relevé de 19,4% son offre d'achat sur le cimentier égyptien Misr Cement Qena. La hausse de l'offre de 67 livres égyptiennes à 80 livres, soit au total **421M€** (contre 351M€ auparavant) fait suite à la contre-proposition de **319M€** lancée par l'entreprise égyptienne Arab Swiss Engineering Company (ASEC) dont l'italien Italcementi est le principal actionnaire. Cimpor devrait persister dans son projet s'il parvient à obtenir 50% de sa cible + 1 action. Fondée en 1997 et en activité depuis 2002, Misr Cement Qena est cotée en bourse du Caire, l'État égyptien étant son principal actionnaire avec 41% du capital. En cas de réussite de son offre, Cimpor augmenterait sa capacité de production de ciment à **29,6Mtn/an**. **PS** : en Égypte, Cimpor est propriétaire d'Amreyah Cement, un autre cimentier qui produit 3,8Mtn/an et il vient d'acquérir en Turquie Yibitas Lafarge Orta Anadolu Cimento Sanayi ve Ticaret pour **548M€**.

► ESPAGNE | DRAGADOS

La filiale du groupe ACS a remporté le contrat pour la construction d'un second pont sur la baie de Cadix. D'une longueur de 3km, l'investissement requis pour ce pont est de **300M€**. Livraison en 2010.

► ESPAGNE / ALLEMAGNE | RENTA CORP.

Le groupe immobilier a investi **20M€** dans l'achat de quatre immeubles à Berlin dont trois sont des immeubles résidentiels occupant une surface de plus de 20 000 m<sup>2</sup>. **PS** : depuis son arrivée dans la capitale allemande en février 2006, Renta Corporación a déjà investi plus de **40M€**.

► ESPAGNE / IRLANDE | AUTOROUTE

Les grands groupes de BTP espagnols tels que FCC, Sacyr ou Dragados sont en compétition pour le prolongement et la gestion de l'autoroute périphérique de Dublin M-50. Ce projet demandera 3 ans et 1/2 de travaux et un investissement de **500M€**.

► ESPAGNE / MEXIQUE | FADESA

Dans le pays aztèque, le groupe immobilier va investir plus de **300M\$** dans la construction de 600 logements haut de gamme sur une superficie de 12ha à Guadalajara et **64M\$** dans la construction de 225 logements de classe intermédiaire et d'un hôtel à San Miguel de Allende (centre).

► ESPAGNE / BRÉSIL | QUALTA RE

L'entreprise immobilière va investir **50M€** dans la construction d'un complexe hôtelier résidentiel, The Reef Club, dans l'État brésilien du Pernambouc (Nordeste).

► ESPAGNE | ACS

Le constructeur espagnol présidé par Florentino Pérez a annoncé la signature d'une option d'achat de 2,44% de l'électricien Iberdrola. **PS** : ACS possède 40,5% du groupe électrique Unión Fenosa.

► ESPAGNE | VEMUSA

Le groupe immobilier d'Ávila a payé **45M€** à Vinci pour l'immeuble sis 30 Gran Vía, à Madrid (9 000m<sup>2</sup> de bureaux).

► PORTUGAL | LITTORAL

Entre les années 2000 et 2006, les travaux pour empêcher l'avancée de la mer sur les côtes portugaises ont demandé un investissement d'environ **45M€**.

► PORTUGAL | MOTA-ENGIL

Le constructeur portugais négocie un partenariat avec Maersk en vue de la gestion d'infrastructures portuaires. Suite au lancement de l'OPA sur TerTir, Mota-Engil est devenu le gestionnaire de deux terminaux portuaires à Lisbonne (Alcântara et Santa Apolónia) et de deux autres à Setúbal.

► PORTUGAL | SONAE SIERRA / ING RE

La branche immobilière du groupe Sonae s'est associée (50/50) avec ING Real Estate pour la construction des 2 Torres Colombo. Le projet nécessitera un investissement de **90M€** et devrait être achevé en 2010. Entre le 2<sup>ème</sup> et le 13<sup>ème</sup> étage, la surface construite sera de 24 800m<sup>2</sup> chacune.

► **ESPAGNE | VIAJES IBERIA**

La filiale d'Orizonia a fait l'acquisition du réseau d'agences **Viajes Abando**, spécialisé dans les activités de plongée sous-marine.

► **ESPAGNE | SONY**

Le groupe japonais va consacrer **5M€** en investissement marketing pour la sortie le 23 mars sur le marché espagnol de sa nouvelle console de jeu vidéo **PlayStation 3**.

► **ESPAGNE | STATISTIQUES**

Le gouvernement de Castille-et-Léon a mis en route un projet pour accroître le nombre de touristes attirés par la nature et la culture. En 2006, la 1<sup>ère</sup> communauté en termes de tourisme rural a enregistré une hausse de 23,7% de voyageurs (542 985 personnes) et de 25,2% des nuitées (1,35M).

► **ESPAGNE | BARCELÓ**

**Barceló Crestline**, filiale nord-américaine du groupe touristique majorquin, a payé **231M€** pour quatre hôtels de luxe situés aux États-Unis, propriété de **RLJ Development**. **PS** : en Allemagne, **Barceló** négocie l'achat de la chaîne **Dorint**.

► **ITALIE | EXPO MILAN 2015 ?**

Les autorités compétentes ont décidé de poser la candidature de la ville lombarde pour l'**Expo 2015**. À l'heure, Milan n'a comme concurrente que la ville d'Izmir (Turquie). Saragosse, siège de l'**Expo 2008** aurait promis son soutien à Milan.

► **PORTUGAL | SPORTING CP**

Au cours des six premiers mois de la saison 2006/2007, les bénéfices du club de football lisboète ont chuté de 514 000€ à **286 000€**. Cette baisse des résultats risque de continuer à cause de l'absence du club dans les compétitions européennes.

► **ESPAGNE**

**MARINA D'OR SE DÉVELOPPE** > Connaissant actuellement un grand succès, le concept de ville de vacances, située à Oropesa del Mar (Communauté de Valence), va être étendu à d'autres villes espagnoles. L'an dernier, **Marina d'Or** a enregistré un CA de **457M€ (+28%/2005)** pour **117M€** de bénéfices (+86%). À l'heure actuelle, 11 500 logements ont été vendus sur le complexe.

► **ITALIE**

**WWW.ITALIA.IT** > Tel est le nom du portail Internet destiné à offrir un panorama sur les événements, les sites et les parcours touristiques du *bel paese*.

C'est un des moyens que les autorités ont mis en place afin que l'Italie reprenne des PDM, le pays n'occupant que la 5<sup>ème</sup> place en termes de destination touristique mondiale derrière la France, l'Espagne, les États-Unis et la Chine.

► **ITALIE**

**LANCEMENT DE L'OPA SUR JOLLY HOTELS** > **Grande Jolly (GJ)** a déposé son projet d'OPA sur les 25% du capital de la chaîne hôtelière **Jolly Hotels** que le groupe ne possède pas encore. Cette chaîne qui faisait partie auparavant du conglomérat **Marzotto** (textile). Si tous les titres sont portés, GJ devra déboursé près de **128M€**. Le nouveau pôle hôtelier contrôlera 70 hôtels en Italie et 7 à l'étranger qui vont s'adosser aux 269 hôtels **NH**. **Rappel** : les actionnaires de GJ sont la filiale italienne de l'espagnol **NH Hotels** (51%), la banque **IntesaSanPaolo** (7%) et le holding **Joker** (42%). **Joker** a été constitué fin 2005 par la famille **Zanuso** et **Canova Finanziaria** (Antonio Favrin et Dario Segre).

► **PORTUGAL**

**LES PROJETS D'OÁSIS ATLÂNTICO** > Le groupe portugais devrait investir **300M€** d'ici cinq ans contre 100M€ prévu au départ. Le montant sera destiné à développer ses activités tant dans l'archipel (îles de Sal et Boavista) qu'au Brésil où **Oásis Atlântico** est déjà implanté dans l'État septentrional du Ceará. **PS** : le groupe a été créé en 1998 après l'achat de trois hôtels au Cap-Vert. En 2000, le groupe s'est implanté au Brésil avec l'achat de terrains dans le Ceará où il a inauguré en 2001 l'**Hotel Praia das Fontes** (253 chambres).

**Rappel** : en 2005, **Oásis Atlântico** a inauguré un complexe à Fortaleza (capitale du Ceará) incluant notamment 2 hôtels (4\* et 5\*), 1 centre commercial et 1 centre de congrès d'une capacité de 1 700 personnes.



**BULLETIN D'ABONNEMENT**

OUI, je m'abonne à **EUROPE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES**

o 1 an (11 numéros).....**500 € TTC**  
o 2 an (22 numéros).....**900 € TTC**

Bulletin à retourner par courrier à :  
**iFi-LATINECO - 25 rue d'Astorg  
F-75008 PARIS**  
ou par fax au **+33 (0) 1 40 06 90 79**.

Signature :

**RÈGLEMENT**

- Par chèque à iFi - informations & Finances internationales ;  
- Par virement à iFi - informations & Finances internationales, Société Générale Paris-Messine - 113 boulevard Haussmann - F-75008 PARIS - Code banque : 30003 - Agence : 03360 - Compte 00020409779 Clé 59.  
**FACTURE À RÉCEPTION DU PAIEMENT**

**COORDONNÉES**

Nom | Prénom.....  
Société.....  
Fonction.....  
Adresse.....  
CP | Ville | Pays.....  
N° de téléphone.....  
N° de fax.....  
E-mail.....

**EUROPE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES** - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO** - 25 rue d'Astorg - F-75008 PARIS

Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Denis Rabdeau - Collaboratrice : Lisa Violi

Dépôt légal : à parution - Commission paritaire : 1006185528 - ISSN : 1777 0548 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

**TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE iFi-LATINECO**