



AMÉRIQUE LATINE

MARCHÉS & AFFAIRES

La lettre professionnelle multisectorielle d'iFi-LATINECO - Publiée depuis 1996

JANVIER 2010 - N° 148

SOMMAIRE

P. 2-3 CONJONCTURE, FINANCES
ET STRATÉGIE

Chili : une photographie du monde du travail
Consommateurs brésiliens endettés
Boum des bourses régionales

P. 4 AGROALIMENTAIRE
ET DISTRIBUTION

Nouveau magasin Easy en Colombie
Le Chili, un nouveau marché pour Camil (BRE)
The Home Depot défie la crise au Mexique

P. 5 ÉNERGIES

Projets hydroélectriques en Colombie
Période difficile pour PEMEX
Petrobras : toujours plus d'investissements

P. 6 INDUSTRIE ET SERVICES

Brésil : Siemens développe son site de Jundiaí
L'énergie des *pellets* chiliens
Laboratoires et mines publics en Équateur

P. 7 AUTOMOBILE ET TRANSPORTS

Projet de ligne de métro à Santiago
Lima avance (enfin) sur le ferroviaire
Le bilan 2009 de l'automobile brésilien

P. 8 IMMOBILIER
ET INFRASTRUCTURES

Quel brésilien pour le portugais Cimpor ?
Reprise immobilière milliardaire au Chili
Pérou : matériaux de construction en baisse

P. 9 TÉLÉCOMMUNICATIONS
ET MÉDIAS

Teleperformance (FRA) achète en Colombie
Chili : l'ambitieux groupe Sonda
Le Web argentin en pleine croissance

P. 9 HÔTELS ET TOURISME

Hilton prépare son arrivée au Chili
Trois fois plus d'hôtels mexicains pour Marriott
SOCMA (ARG) : nouveau venu dans le secteur

P. 10-11 INDICATEURS ÉCONOMIQUES

P. 12 Bulletin d'abonnement

Vacances estivales et reprise économique

L'été austral est un bon thermomètre pour mesurer le climat des affaires. Outre l'enthousiasme – et les revenus – généré par le rallye Dakar en Argentine et au Chili, les destinations touristiques locales, telles que Punta del Este en Uruguay, les littoraux brésiliens et argentins et même les plages chiliennes baignées par le froid Pacifique, sont bondées.

Bien que les incertitudes économiques planétaires ne se soient pas encore dissipées, il est juste de faire remarquer une plus grande solidité institutionnelle dans l'ensemble des pays de la région qui lui a permis de mieux résister au contexte de récession par rapport aux crises précédentes. En outre, les prix des *commodities*, dont le continent est un fournisseur clé, ont retrouvé leur niveau de pré-crise, les ventes automobiles se sont accélérées, surtout au Brésil (Cf. p. 7), la soif de consommer persiste, etc., ce qui est de bon augure pour 2010.

Par ailleurs, cette nouvelle année sera particulièrement politique en Amérique latine car des scrutins clés se tiendront au Chili (second tour des présidentielles le 17 janvier), en Colombie (législatives en mars et présidentielles en mai), au Venezuela (législatives en septembre), et surtout au Brésil avec le choix du successeur du charismatique Lula début octobre.

Enfin, entre ces événements, plusieurs nations du continent vont fêter en 2010 le bicentenaire de leur indépendance comme le Venezuela, l'Argentine, la Colombie, le Mexique et le Chili, dans l'ordre chronologique.

Emilio JOVER
Directeur d'iFi-LATINECO



iFi-LATINECO



La rédaction
d'AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES
vous souhaite une excellente année 2010

La redacción de
AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES
le desea un feliz año 2010

A redação de
AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES
apresenta seus votos de feliz ano 2010



iFi-LATINECO



AMÉRIQUE LATINE • BOURSES

LES CINQ PREMIÈRES PLACES BOURSIÈRES RÉGIONALES LES PLUS RENTABLES

Place (indice)	Var. 1999-2009 (%)
Bogotá (IGBC)	+927,9
Caracas (IBC)	+916,5
Lima (IGBLV)	+671,8
Mexico (IPC)	+305,5
Argentine (MERVAL)	+321,6

PS : en 2009, le volume moyen quotidien négocié dans les bourses latino-américaines a été de 3,04Md\$ (-13,5%).

AM. LATINE • BANK OF AMERICA

La banque étasunienne est actuellement en négociation pour la prise de contrôle des actifs latino-américains de RBS.

ARGENTINE • M&A

Cinq ans après les premières négociations, le processus d'acquisition de la totalité du capital de Banco Privado de Inversiones (BPI) par Banco Macro s'est achevé le mois dernier. BPI est uniquement présent à Buenos Aires et cible les classes aisées.

BRÉSIL • ITAÚ-UNIBANCO

Le premier groupe bancaire brésilien a vendu sa participation (14,025%) dans la filiale locale de l'assureur allemand Allianz pour un montant de 62,6M\$.

BRÉSIL • STATISTIQUES

Selon la Banque centrale, en octobre dernier, le taux moyen de crédit des banques pour les particuliers a été de 43% l'an, soit le taux le plus bas enregistré depuis le début du calcul en juillet 1994.

COSTA RICA • ASSURANCES

À partir de la mi-2010, le marché des assurances va être ouvert à la concurrence avec l'arrivée de quatre acteurs : Seguros del Magisterio (Costa Rica), Aseguradora Mundial-Mapfre (Espagne), Alico (É.-U.) et ASSA (Panama).

À noter : depuis 1924, le marché des assurances était dominé par le monopole de l'Instituto Nacional de Seguros.

PÉROU • STATISTIQUES

LES 3 PREMIÈRES BANQUES EN TERMES DE VOLUME D'ÉPARGNE (nov. 2009)

Banque	Montant (M\$)	Var./nov. 08 (%)
Banco de Crédito del Perú	2 946	+11,0
Banco Continental	1 620	+15,2
Scotiabank Perú	1 033	+6,1

PS : fin novembre 2009, le montant total des dépôts bancaires était de 35Mds\$.

ARGENTINE • Où se trouvent les plus hauts salaires ?

Les entreprises implantées dans le sud du pays (Patagonie) sont celles qui payent les salaires les plus élevés du pays avec une moyenne de 2 000\$ environ par mois, ce qui représente près du triple de la moyenne payée dans le nord (780 dollars environ).

De plus, malgré la baisse de l'activité économique enregistrée au cours de la dernière année ainsi que celle de l'inflation, le coût des salaires a crû de 23,8% au cours du premier semestre de 2009 comparé au même semestre de 2008.

BRÉSIL • Consommateurs endettés

Selon la Banque centrale, au cours des cinq dernières années, le nombre de brésiliens ayant des dettes de plus de 5 000 *reais* (2 800\$ environ) a plus que doublé.

Pour bon nombre d'entre eux, il s'agit du premier accès au crédit pour l'achat d'un logement ou d'un véhicule. L'étude montre que la progression de l'endettement des personnes physiques s'est produite dans le secteur immobilier et dans le crédit consigné (sur le bulletin de salaire) qui ont les taux d'intérêt les plus bas et qui ont un impact moindre dans le budget familial.

Parallèlement, l'étude note que la valeur totale de l'endettement des brésiliens a crû plus que les revenus des travailleurs, ce qui explique une hausse du taux d'impayés. Jusqu'en septembre dernier, 23M de personnes avaient des dettes égales ou supérieures à 5 000 *reais*. L'ensemble des personnes endettées possède un encours total de 430Mds de *reais* de crédit (253Mds\$). Remarquons enfin que la tendance de croissance de l'endettement n'a pas été interrompue par la crise mondiale.

BRÉSIL • Record de création d'emplois

Selon une source gouvernementale, 1,64M d'emplois déclarés ont été créés entre janvier et octobre 2009, notamment grâce à la relance de la production industrielle. Le mois d'octobre a généré à lui seul 230 956 emplois.

PS : depuis le 1^{er} janvier 2009, le montant du salaire minimum est de 505 *reais* (environ 287\$), en hausse de 8,7% par rapport au montant précédent.

CHILI • Une photographie du monde du travail

D'après les données de la Direction du travail, 54% des travailleurs gagnent moins de 257 580 pesos par mois (environ 500\$) et 6,4% ont un salaire mensuel d'environ 1,03 million de pesos (environ 2 000\$). Les femmes sont plus nombreuses dans les tranches salariales les plus basses : 62% d'entre elles gagnent moins de 257 000 pesos par mois (contre 50% des hommes), mais 27% touchent entre 257 000 et 643 000 pesos (environ 1 300\$) et seulement 5% plus de 1M de pesos.

71% des salariés du pays ont un CDI mais la moitié ne reste pas plus de trois ans dans l'entreprise, et un employé sur cinq la quitte dans l'année suivant l'embauche.

Les contrats à la tâche touchent 14% des travailleurs tandis que 10% d'entre eux travaillent en CDD et 2,1% exercent une profession libérale. Les emplois à mi-temps sont également peu courants, ils ne concernent en effet que 6% des travailleurs.

MEXIQUE • Le point noir de la pauvreté

Selon les données de la Commission économique pour l'Amérique latine et la Caraïbe (CEPAL), entre 2006 et 2008, le Mexique a été le seul pays latino-américain où le taux de pauvreté a augmenté. En effet, il a crû entre les deux années de 3,1 points à 34,8% de la population totale, soit 37M de mexicains vivant sous le seuil de pauvreté.

PS : entre 2004 et 2008, la pauvreté dans la capitale (District fédéral) a connu une hausse de 14,2% (+3,4% au niveau national).

MEXIQUE • IED en chute libre

Au cours des neuf premiers mois de 2009, le pays a reçu 9,75Mds\$ d'investissements étrangers directs (IED), chiffre inférieur de 42,7% à celui de la même période de 2008. Les principaux secteurs récipiendaires ont été l'industrie manufacturière (38,9% du total), les services financiers (22,9%), les services hors-finance (16,2%) et le commerce (16,2%). Enfin, signalons qu'au 3T09, le montant des IED a été inférieur de 226M\$ à celui de la même période de 2008, du jamais vu depuis 42 ans.

PS : l'objectif du gouvernement mexicain en matière d'IED pour toute l'année 2009 est fixé à 15Mds\$, soit un tiers de moins que le chiffre de 2008.

PÉROU • Les exportations renouent avec la croissance

D'après l'Association des exportateurs (ADEX), les exportations ont augmenté 2% en octobre dernier en variation interannuelle à 2,34Mds\$. C'est la première fois de l'année 2009 que les exportations connaissent une croissance mensuelle, et ce grâce notamment aux exportations dites traditionnelles (or, pêche et pétrole) qui bondissent de 16% dans le mois. En revanche, les exportations non traditionnelles (textile, entre autres) ont subi leur baisse la plus sévère de l'année (-30%). L'ADEX signale également qu'au cours de la période janvier-octobre 2009, le montant des exportations du pays s'élève à près de 20,7Mds\$ (-22,2%/jan.-oct. 2008) dont 13,54Mds\$ d'exportations pour la province (-23%).

URUGUAY • Bref panorama des salaires

Les travailleurs déclarés gagneraient en moyenne environ 545\$ par mois, sachant que dans la banque, les cadres gagnent en moyenne trois fois cette somme (1 967,8\$) et les employés de maison le quart (133\$). Entre ces deux catégories, on trouve l'employé dans le privé où la rémunération moyenne est d'environ 1 000\$, l'industrie et le commerce avec un salaire mensuel moyen de 546\$, le bâtiment où les travailleurs gagnent en moyenne 370\$ environ et le secteur rural avec 356,72\$.

VENEZUELA • Augmentation des salaires en 2010

D'après une étude d'AddSolutions, les salaires devraient augmenter de 29,3% cette année (+26,2% en 2009), les hausses les plus importantes étant concentrées dans l'industrie (+34,5%) et les firmes de consommation de masse (+32,4%). Le système financier devrait, quant à lui, appliquer une augmentation de 26,8% et l'industrie technologique de 25,4%. 65% des entreprises procéderont à l'augmentation en deux fois, comme ces dernières années, afin de pallier aux effets de l'inflation, mais les experts affirment que ces mesures restent infructueuses étant donnée la forte hausse de l'indice des prix à la consommation (+25,1% en 2009).

AMÉRIQUE LATINE • CRIMINALITÉ

Plusieurs pays de la région doivent faire face au phénomène de la violence comme en Colombie (guérilla) et au Mexique (lutte contre le narcotrafic). Mais c'est le Salvador qui enregistre le taux d'homicide le plus élevé d'Amérique latine avec 4 365 meurtres pour 5,7M d'hab. (+37%/2008). **PS** : les autorités de Rio ont fait appel à Rudolph Giuliani, ex-maire de New York, pour aider la cité carioca à réduire sa criminalité dans le cadre des JO de 2016.

BRÉSIL • IVECO

Le constructeur de véhicules commerciaux filiale du groupe Fiat a remporté le contrat de l'armée brésilienne pour la fourniture de 2 044 véhicules de transport blindés modèle Urtutu VBTP-MR pour un montant de 3,37Mds\$.

BRÉSIL • INACE

Début décembre dernier, le constructeur naval Indústria Naval do Ceará (INACE) a lancé en mer son nouveau type de navire-patrouille. Baptisé « Macaé », ce dernier (29M\$) est le premier d'une série qui sera incorporée au sein de la Marine locale.

COLOMBIE • DÉFENSE

Le pays envisage de construire dans le département de La Guajira (nord), près de la frontière vénézuélienne, une base conjointe armée/police. Par ailleurs, sur cette même frontière ont été placés sept nouveaux bataillons, dont six de l'Armée de l'Air et un des Opérations spéciales (360 hommes pour ce dernier).

MEXIQUE / É.-U. • ARMEMENT

Le mois dernier, dans le cadre du Plan Mérida de lutte contre le narcotrafic, le gouvernement US a fait don aux forces armées mexicaines de cinq hélicoptères Bell 412 (66M\$). D'autres appareils et équipements suivront dans les mois à venir dont la valeur totale dépasse les 604M\$.

PÉROU • ARMEMENT

Le gouvernement compte faire l'acquisition de tanks modèle MBT-2000 à la Chine en vue de remplacer ses modèles russes T-55 devenus obsolètes. Il est également prévu l'achat auprès de l'avionneur brésilien Embraer de plusieurs appareils Súper Tucano destinés à lutter contre la guérilla du Sentier lumineux.

VENEZUELA • POLICE

Le président Hugo Chávez a annoncé la création de la Police nationale bolivarienne, soit 950 agents qui patrouilleront dans les quartiers les plus dangereux de Caracas, particulièrement touchée par les homicides. Cette force atteindra à terme 6 000 individus et sera active dans d'autres zones du pays. **PS** : selon le gouvernement, 12 257 meurtres ont eu lieu dans le pays au cours des 11 premiers mois de 2009, soit une moyenne de 37 par jour.

PUBLICITÉ

Découvrez les trois études mensuelles d'iFi-LATINECO



CONJONCTURE ÉCONOMIQUE
ET POLITIQUE LATINO-AMÉRICAIN

LA GRANDE DISTRIBUTION
EN AMÉRIQUE LATINE

AGROALIMENTAIRE - AGRO-INDUSTRIE
EN AMÉRIQUE LATINE

Centrées sur des thèmes prépondérants de l'économie latino-américaine, les trois études mensuelles publiées par iFi-LATINECO sont une véritable mine d'informations destinées à satisfaire les besoins stratégiques des décideurs dont les affaires ont rapport aux marchés d'Amérique latine.

Rendez-vous en page 12 pour commander
votre étude mensuelle **gratuite**





ARGENTINE • PEPSICO

Le fabricant du soda **Pepsi** vient d'inaugurer plusieurs sites de fabrication de snacks et autres biscuits salés, en particulier de chips, pour un montant de 15M\$ (50M\$ d'investissements sur trois ans). **PepsiCo** compte quatre centres de production dans le pays qui approvisionnent non seulement le marché argentin mais aussi les marchés voisins de l'Uruguay et du Paraguay.

ARGENTINE • MOLINOS

À 75 ans, le magnat argentin **Gregorio Perez Companc** a fait don à ses sept enfants du capital de son holding familial PCF. Ce dernier détient 74,7% du capital de **Molinos Río de la Plata**, l'un des plus importants groupes agroalimentaires du pays. Les nouveaux actionnaires ont constitué une nouvelle entreprise, **Santa Margarita**, qui détient 65% du capital de PCF.

BRÉSIL • CASAS BAHIA

Le leader brésilien de la distribution de produits électroménagers a annoncé la fusion avec le N°1 local de la grande distribution, le **Grupo Pão de Açúcar**, dont l'actionnaire majoritaire est le français **Casino**. Le CA annuel cumulé de la nouvelle entité **Pão de Açúcar-Casas Bahia** est d'environ 23Mds\$.

PS : la nouvelle entité deviendra le plus grand employeur privé du pays.

BRÉSIL • ITALAC

L'entreprise des frères **Teixeira** prévoit d'investir environ 11,42M\$ dans son usine de **Corumbaíba** (État de Goiás) pour doubler sa production de lait concentré. 22,8M\$ devraient également aller à une unité de production de lait en poudre, d'une capacité de traitement de 600 000 litres par jour, à **Passo Fundo** (État de Rio Grande do Sul), qui produit déjà du lait longue conservation, de la crème fouettée ainsi que des boissons chocolatées.

BRÉSIL • BOM GOSTO

Le groupe de produits laitiers a pris le contrôle de **Cedrense**, originaire de l'État de **Santa Catarina**, pour une somme de 36,5M\$. Cette troisième acquisition de l'année après les unités de **Nestlé** à **Barra Mansa** (Rio de Janeiro) et de **Parmalat** à **Garanhuns** (Nordeste) permettra de renforcer la production de fromage de **Laticínios Bom Gosto** : sur une capacité de traitement de 500 000 litres de lait, 80% sont destinés à ce produit.

CHILI • SUPERMERCADOS DEL SUR

Jusqu'en 2012, les responsables de la filiale distribution du fonds d'investissements **Southern Cross** projette d'investir 200M\$ afin de doubler son chiffre d'affaires annuel à 1,45Md\$. À ce moment-là, **Supermercados del Sur** devrait compter avec un réseau de 180 magasins (enseignes **Bigger**, **Diproc**, **Fullfresh**, **Keymarket**, **Muñoz Hermanos** et **Tucapel**).

AMÉRIQUE LATINE • Un nouveau marché pour Camil

Après l'Uruguay en 2008, le brésilien **Camil Alimentos**, leader latino-américain dans la production et la vente de riz (CA annuel : 800M\$), fait son entrée dans un nouveau marché avec la prise de contrôle du chilien **Tucapel** (famille **Aresti**), le N°1 local du riz. **Tucapel**, dont le CA annuel s'élève à 70M\$, produit chaque année 120 000tn de riz disponible dans les rayons de 80% du secteur de la grande distribution chilienne. Avec cette acquisition, la capacité annuelle de production de riz de **Camil** passe à 1,8Mtn. Son CA estimée pour 2010 se chiffre à 1,7Md de *reais*, soit près de 1Md\$.

Rappel : en 2008, **Camil** avait pris le contrôle de l'uruguayen **Saman**, lui aussi producteur leader de riz dans son pays (50% de PDM).

Attention : la société agroalimentaire **Tucapel** ne doit pas être confondue avec la chaîne de supermarché homonyme chilienne, propriété du fonds d'investissement **Southern Cross**.

BRÉSIL • 3^{ème} acquisition de l'année pour JBS-Friboi

Après son compatriote **Bertin** et l'étasunien **Pilgrim's Pride**, le brésilien **JBS-Friboi**, leader mondial du secteur de la viande, conclut actuellement sa troisième acquisition de l'année 2009 avec la prise de contrôle de l'australien **TMC** (groupe néerlandais **Vion Food Group**), spécialisé dans les ovins.

Grâce à cette opération, dont le montant s'élève à 27,5M\$, **JBS-Friboi** augmentera sa capacité quotidienne d'abattage d'ovins de 63,3% à 24 500 têtes.

BRÉSIL • Carrefour continue de se restructurer

Initiée en 2008, la phase de restructuration de l'organigramme de la filiale brésilienne du groupe connaît une nouvelle étape avec la nomination de **Luiz Fazzio** à la direction de la division supermarchés (49 unités sous enseigne **Carrefour Bairro**) en lieu et place de **Laurent Bendavid**, désormais responsable de **Carrefour** en Bulgarie. Auparavant, **Luiz Fazzio** a occupé la présidence de la filiale brésilienne du groupe textile néerlandais **C&A** et a fait partie de la direction de la division hypermarchés du **Grupo Pão de Açúcar**. Autres changements dans la direction locale du groupe : **Éric Reiss** a été nommé à la tête de la division hypermarchés (114 unités) et **Roberto Brito**, ex-patron de **Ponto Frio**, aux commandes de la chaîne de gros **Atacadão** (57 unités), acquise par **Carrefour** il y a deux ans.

COLOMBIE • Un nouvel Easy ouvre ses portes

Après avoir décidé d'ouvrir un premier établissement colombien dans le sud de **Bogotá** (centre commercial **CentroMayor**), l'enseigne de magasins de bricolage du groupe chilien **Cencosud** a procédé à l'inauguration d'un second magasin, au nord de la capitale, dénommé **Easy del Norte**. Ce nouveau magasin compte une superficie de 10 400m² dont 2 400m² de vente de matériel et 8 000m² consacrés aux luminaires, à la salle de bains, à la cuisine, au jardin, au meubles, à la peinture et au design, entre autres. Notons enfin que 21M\$ ont été nécessaires à sa construction.

PS : en 2010, deux **Easy** supplémentaires vont être inaugurés en Colombie.

COLOMBIE • Olímpica confiant en l'avenir

La famille **Char** est plus que jamais confiante en l'avenir de son groupe de distribution puisque pour 2009 elle prévoit une croissance de son CA de plus de 8% à environ 1,3Md\$. Par ailleurs, **Olímpica**, troisième groupe de distribution alimentaire de Colombie, a avancé le chiffre de 180M\$ pour son plan d'investissements 2010-2012. **PS** : entre 2005 et septembre 2009, le nombre de magasins d'**Olímpica** est passé de 151 à 223 pour une surface de vente totale de 229 372 m² (1 029m² par magasin).

MEXIQUE • The Home Depot défie la crise

L'enseigne de bricolage et d'articles pour le foyer d'origine étasunienne a inauguré son 78^{ème} magasin mexicain le mois dernier dans le centre de **Mexico** (33M\$).

Au total, en 2009, **The Home Depot** a procédé à l'ouverture de cinq magasins et a investi pour cela 1Md de pesos, soit environ 85M\$. Pour 2010, cinq autres unités devraient ouvrir leurs portes dont une à **Puebla**.

PS : **The Home Depot** prévoit de lancer une carte de crédit en association avec la banque **Banamex**. Le titulaire de la future carte pourra notamment bénéficier d'un remboursement électronique de 3% sur chaque achat.



ARGENTINE • Centrale hydroélectrique à Neuquén

Le gouvernement de la province de Neuquén (ouest andin) devrait adjuger la construction de la centrale hydroélectrique Chihuidos au consortium formé par les groupes argentins **Electroingeniería**, **CPC**, **Hidrocucho** et **Robella Carranza** et brésilien **OAS**. Le montant de l'investissement s'élève à près d'1,53Md\$ dont 728M\$ seraient fournis par l'institution financière publique brésilienne **BNDES**.

BRÉSIL • Projet *gaúcho* pour Gás Energy

UTE Rio Grande, tel est le nom de la future centrale thermoélectrique au gaz naturel que **Gás Energy** va installer dans le port de Rio Grande (État de Rio Grande do Sul). D'une puissance de 1 000MW, la centrale thermoélectrique sera l'une des plus importantes du Brésil et devra nécessiter 800M\$ d'investissements, auxquels s'ajoutent 450M\$ pour la construction d'un terminal portuaire gazier.

BRÉSIL • Petrobras : toujours plus d'investissements

José Sergio Gabrielli, président du géant pétrolier public, a annoncé que le plan d'investissements 2010-2014 du groupe sera supérieur à celui de la période 2009-2013 (174,4Mds\$). Au cours de ce prochain quinquennat, **Petrobras** comptera 25 projets d'un coût de plus de 500M\$ chacun et 3 000 projets d'un coût de moins de 500M\$ chacun. Exemple de projet : la rénovation de la raffinerie **Revap** (État de São Paulo) pour 3,12Mds\$. Celle-ci représente 14% de la totalité du pétrole raffiné du pays.

PS : Petrobras négocierait actuellement l'achat de 33,34% du capital du pétrolier portugais **Galp Energia** auprès de l'italien **ENI**.

BRÉSIL • Le Nordeste, zone clé pour l'éolien

La société **SIFF Energias do Brasil**, détenue par des capitaux étasuniens, projette d'investir 1,7Md de *reais* (près de 1Md\$) dans l'implantation de cinq parcs éoliens dont quatre dans l'État du Ceará (Nordeste) et un dans l'État de Rio de Janeiro. Actuellement, la puissance totale de l'éolien brésilien est de 143 000MW (soit 10 fois la puissance de la centrale hydroélectrique d'Itaipu), la Région Nordeste représentant à elle seule 52% de ce total et l'État de Ceará 28%.

COLOMBIE • Grand projet hydroélectrique

Le consortium formé par l'italien **Impregilo** et les colombiens **Conlavías** et **Técnica Vial** a remporté le contrat (500M\$) de construction du barrage et de l'infrastructure de la centrale hydroélectrique **Hidrosoyomoso** (groupe **ISAGEN**). Le site, situé dans le nord-est du pays et dont l'inauguration doit avoir lieu fin 2014, fournira l'équivalent de 10% de la consommation annuelle actuelle d'électricité de la Colombie.

MEXIQUE • Période difficile pour PEMEX

Le géant pétrolier local a quitté l'année 2009 avec un recul de production en novembre d'environ 1,8% par rapport à novembre 2008.

Cette situation a provoqué une baisse des ventes internes et externes. Ainsi entre janvier et novembre 2009, les exportations de brut ont représenté 26,8Mds\$ contre 40Mds\$ au cours de la même période de 2008. **PS** : au cours des 11 premiers mois de 2009, les revenus de **PEMEX** ont atteint 78Mds\$.

VENEZUELA • Projet thermoélectrique trinational...

L'argentin **Electroingeniería**, le vénézuélien **Inelectra** et l'espagnol **Sener** ont remporté le contrat de construction de la centrale thermoélectrique **Termozulia III** (500MW), située dans l'État occidental de Zulia, pour un montant de 760M\$.

Cette centrale est la troisième d'un même complexe, les deux autres étant **Termozulia I** (en activité) et **Termozulia II** (en construction).

... pour contribuer à combler la pénurie d'électricité

Le secteur électrique vénézuélien connaît une profonde crise dû à l'imprévision du développement de la consommation, au manque d'investissements et aux mauvaises conditions climatiques qui empêchent la production d'électricité, surtout hydraulique (le niveau d'eau du barrage **El Guri** est historiquement bas). Face à ce contexte, le gouvernement a imposé des restrictions dans la consommation. Ces mesures qui touchent tous les secteurs risquent d'avoir un impact sur l'activité économique du pays : par exemple, les centres commerciaux ne pourraient ouvrir qu'entre 9h et 21h.

ARGENTINE • VILUCO

La filiale du groupe **Lucci** a mis en activité son usine de biodiesel située à **Frias** (nord-ouest). Celle-ci pourra traiter chaque année 1Mtn de soja destiné à la production de 200 000tn de biocarburant. Montant total du projet : 60M\$.

ARGENTINE • EDEA

15,8M\$ seront investis par l'**Empresa Distribuidora de Energía Atlántica** pour améliorer la distribution d'électricité dans la zone de **Mar del Plata**.

BRÉSIL • ALSTOM

Le groupe français a conclu un accord avec le gouvernement de l'État de **Bahia** (Nordeste) pour installer une unité d'assemblage d'éoliennes (29M\$) dont l'activité débutera début 2011.

BRÉSIL • COPEL

En 2010, le groupe d'électricité, dont l'actionnaire majoritaire est l'État de **Paraná**, investira 765M\$, principalement dans la distribution d'électricité.

CHILI • GEOGLOBAL ENERGY

Fin 2011, **Geoglobal Energy** (**GEC**) démarrera la construction de la 1^{ère} centrale géothermique du pays à **Curacantín** (Région IX). Le site devrait produire 75MW lors de sa mise en activité en 2012. Dans les cinq ans à venir, **GEC** vise à produire 500MW avec cette source d'énergie.

MEXIQUE • STATISTIQUES

Une étude gouvernementale a estimé que jusqu'à 2024, la consommation nationale d'électricité va croître en moyenne de 3,6% chaque année.

Pour satisfaire cette demande, 37 615MW supplémentaires et 91,3Mds\$ d'investissements seront nécessaires.

MEXIQUE • GAS NATURAL

Le groupe espagnol a conclu un accord avec les groupes japonais **Mitsui & Co.** et **Tokyo Gas** pour la cession de ses actifs de production d'électricité au Mexique pour un montant de 1,23Md\$.

MEXIQUE • MAERSK OIL

La filiale du groupe danois **Maersk** a acquis auprès de l'étasunien **Devon** plusieurs participations dans des gisements pétroliers mexicains pour un montant total de 1,3Md\$.

PÉROU • PETROPERU

Le groupe pétrolier public a choisi l'espagnol **Técnicas Reunidas** pour son projet de rénovation de la raffinerie **Talara**. Coût du projet : 1,18Md\$.

URUGUAY • WEYERHAEUSER

Le groupe forestier étasunien envisage de construire dans le pays quatre usines de biomasse pour un montant de 140M\$ (20MW de puissance par site).



ARGENTINE • TRANSCOLOR

20M\$ vont être mis sur la table par l'entreprise chimique (soude, chlore, acide chlorhydrique, etc.) pour moderniser ses usines situées à Pilar et Bernal (Grand Buenos Aires).

ARGENTINE • COSMÉTIQUES

Les produits de beauté vendus directement de marque Avon, Natura, OMS Cosmética, Bioesencia, Weleda, etc. n'ont pas connu de crise. La demande n'a pas fléchi, les fabricants ayant simplement opté pour réduire la taille des produits.

BOLIVIE • LAFAR

La firme pharmaceutique a investi 5M\$ dans un laboratoire à El Alto avec des technologies de pointe. Lafar a enregistré 40 médicaments au Pérou et en exporte 18 vers le pays Inca.

BRÉSIL • 3M

Le fabricant US d'adhésifs a pris le contrôle d'Incavas Indústria de Cabos y Vassouras, spécialisé dans la fabrication de matériel de nettoyage domestique.

BRÉSIL • STATISTIQUES

En novembre 2009, les ventes de carton ondulé ont atteint 211,1tn, soit 13,35% de plus qu'en novembre 2008 mais 4,4% de moins par rapport à octobre 2009. Depuis janvier, le pays en a produit 2 077Mtn.

BRÉSIL • HT MICRON

La joint-venture formée par le brésilien Altus et le coréen Hana Micron installera une unité de production de semi-conducteurs dans l'État méridional du Rio Grande do Sul (200M\$).

CHILI / BRÉSIL • CMPC

La division forestière du conglomérat Grupo Matte a conclu le processus d'acquisition du brésilien Aracruz Celulose e Papel pour un montant de 1,43Mds\$.

À noter : cet investissement est le plus important réalisé par un groupe chilien à l'étranger.

CHILI • RIXIN

La firme chinoise a acheté 70% des droits d'exploitation d'un gisement de fer situé dans la Région III (nord). Avec 5Mds de tonnes de réserves de fer estimées, ce gisement serait le 5^{ème} mondial.

MEXIQUE • TEXTILE

La crise de 2009 a provoqué la fermeture de 700 entreprises fabricant des vêtements et la perte de 41 500 emplois.

PÉROU • STATISTIQUES

Après avoir enregistré un recul d'activité de 7,1% en 2009 par rapport à 2008, le secteur industriel projette d'investir 4,6Mds\$ en 2010.

Ce sont les biens de consommation qui ont poussé la reprise du marché.

ARGENTINE • Baisse des importations de chaussures

Entre janvier et novembre 2009, les importations de chaussures se sont chiffrées en volume à 22M de paires (-25,3%/jan.-nov. 2008) et en valeur à 292,6M\$ (-17,1%). Cette tendance à la baisse est notamment due aux tensions ayant émaillé les relations commerciales bilatérales avec le Brésil durant la période.

PS : le britannique Umbro a débuté la production de chaussures au sein de l'usine du groupe brésilien Dass à Eldorado (nord-est argentin). Investissement : 1M\$.

BRÉSIL • Siemens développe son site de Jundiaí

Cette année, la firme allemande consacrera entre 150M\$ et 200M\$ pour développer l'unité de production de transformateurs de son site brésilien de Jundiaí (État de São Paulo) avec une hausse de 20% de sa capacité de production et 2 500m² supplémentaires de superficie.

PS : le mois dernier, la première usine de condensateurs électriques de Siemens au niveau mondial a débuté ses opérations sur ce même site de Jundiaí.

BRÉSIL / PÉROU • Votorantim investit dans le pays Inca

La branche sidérurgie Votorantim Metais du conglomérat brésilien a investi 500M\$ pour achever la rénovation de son usine de production de zinc de Cajamarquilla. Désormais, l'usine pourra produire 320 000tn de zinc contre 160 000 tn auparavant.

CHILI • L'énergie des pellets

La société forestière Madeex contrôlée par Fernando Rosselot et Claudio López, a annoncé la construction d'un site de fabrication de pellets (granulés de bois) servant comme combustible destiné à la production d'énergie. L'investissement total tourne autour de 1M\$. Madeex facture 12M\$/an. Par ailleurs, son concurrent EcoPellets (Alejandro Reyes, Ramón del Pino, Forestal del Sur) produit 40 000tn/an de pellets.

CHILI • Revenus et investissements miniers

En novembre 2009, les exportations de cuivre ont grimpé de 80,8% par rapport à novembre 2008 pour un montant de 2,85Mds\$. Ainsi, entre janvier et novembre 2009, la valeur des exportations de cuivre totalise 23,73Mds\$. Pour 2010, la croissance du secteur minier est estimée à 6% pour des investissements devant s'élever à 6Mds\$. Enfin, l'ensemble des exportations de produits miniers, dont le cuivre est leader, devrait rapporter 40Mds\$. **PS** : afin d'augmenter la production d'or, le pays investira près de 9Mds\$, surtout dans les sites de Pascua Lama et Cerro Casale.

COLOMBIE • Des milliards pour les mines

Selon Hernán Martínez, ministre de Mines et de l'Énergie, d'ici 2015, les projets d'investissements dans les secteurs dont il est responsable atteindraient 49Mds\$.

PS : les contrats de prospection couvrent 33 000km de la région de Caquetá (sud).

ÉQUATEUR • Laboratoires et mines publics

Le gouvernement a signé le décret de création de l'Empresa Nacional de Fármacos qui produira des génériques destinés aux marchés local et international. Le marché pharmaceutique équatorien est fourni à hauteur de 22% par des laboratoires nationaux. Dans le même temps, le gouvernement a créé l'Entreprise Nacional Minera, pouvant intervenir dans toute la chaîne de production minière, de l'extraction jusqu'à la vente, et s'associer à d'autres groupes, même privés.

MEXIQUE • Performance dans le traitement de l'eau

Le consortium mené par le groupe IDEAL a décroché le contrat de la Commission nationale de l'eau pour la construction et la gestion d'un site de traitement des eaux usées dans l'État d'Hidalgo (730M\$). Cette usine sera la plus grande du pays et l'une des plus importantes au niveau mondial avec une capacité de traitement de 23m³/s (42m³/s à terme). Par ailleurs, le consortium formé par Promotora del Desarrollo de América Latina (Carso), Controladora de Operación e Infraestructura (ICA), Acciona Agua, Difusa et Green Pioneer (R.-U.) a remporté le contrat pour la construction du site de traitement des eaux usées d'Atotonilco pour un montant d'environ 700M\$. Ce site fait partie de l'ensemble du système d'égouts de Mexico.



ARGENTINE • Première mondiale pour Volkswagen

Fin décembre, le constructeur allemand a présenté son tout premier véhicule *pick-up*, le Volkswagen Amarok, fabriqué par sa filiale argentine sur son site de General Pacheco (nord de Buenos Aires).

Sur les 90 000 unités que Volkswagen va fabriquer chaque année, 80% seront exportées vers l'Amérique du Sud, l'Europe, l'Afrique, l'Australie et la Russie.

PS : la conception et la production de ce modèle a nécessité environ 445M\$.

BRÉSIL • TAM acquiert une compagnie régionale

La compagnie aérienne leader dans le pays a annoncé la prise de contrôle de la compagnie Pantanal pour un montant de 7,2M\$.

Cette dernière est le 4^{ème} acteur brésilien sur le segment des vols régionaux (69 574 passagers en jan.-nov. 2009) avec ses six appareils ATR-42.

PS : en janvier-novembre 2009, TAM Linhas Aéreas a transporté 16,5M de passagers sur les vols internationaux (86,7% de PDM) et 23M sur les vols intérieurs (46%).

BRÉSIL • Le bilan automobile 2009

LES VENTES DE VÉHICULES AUTOMOBILES (2009)		
Type de véhicule	Unités vendues (en milliers)	Var./2008 (%)
Véhicules de tourisme	2 480	+12,93
Véhicules commerciaux	530	+11,4
Véhicules poids lourd (camions)	109	-11,5
Autobus	22,6	-14,2
TOTAL	3 142	+11,35

LES CINQ PREMIERS ACTEURS DU SECTEUR AUTOMOBILE (2009)		
Constructeur	Unités vendues*	PDM (%)
Fiat (ITA)	736 961	24,49
Volkswagen (ALL)	684 387	22,74
General Motors (É.-U.)	595 424	19,79
Ford (É.-U.)	304 024	10,10
Honda (JAP)	125 869	4,18
Autres constructeurs	562 798	18,70

*Uniquement véhicules de tourisme et commerciaux

PS : en 2009, les ventes de motos ont connu une baisse de 16,42% à 1,6M d'unités.

CHILI • Projet de nouvelle ligne de métro

Le gouvernement a annoncé la réalisation d'une 6^{ème} ligne de métro à Santiago (*Expresso Sur*) qui reliera à terme les communes de Cerrillos, au sud-ouest de la capitale, et de Las Condes, au nord-est. Cette ligne, dont la mise en activité est prévue au 1S14, sera longue de 15km et comptera 12 stations. Coût estimé : 950M\$.

MEXIQUE • Contrat dans la capitale pour CAF

Le groupe espagnol a remporté le contrat de fourniture (leasing) et de maintenance sur cinq ans de 30 voitures destinées à équiper la future ligne 12 du métro de Mexico. Le montant du contrat avoisine le 1,4M\$.

À noter : le réseau du métro de Mexico transporte chaque jour 5M d'usagers.

PÉROU • Lima avance (enfin) sur le ferroviaire

En ce mois de janvier 2010 débutent les travaux de construction d'une ligne ferroviaire de transport en commun devant relier le centre de la capitale au sud de l'agglomération sur une distance de 21km. Investissement : 410M\$.

La réalisation de ce projet est assurée par un consortium formé du péruvien Graña y Montero et du brésilien Odebrecht. La fin des travaux est prévue pour juillet 2011.

PS : actuellement, Lima (8,5M d'hab.) ne compte qu'une seule ligne de métro.

ARGENTINE • TARANTO

Le fabricant de composants automobiles a investi 2,3M\$ en machines et équipements à destination de son centre technologique de Villa Elisa (La Plata).

ARGENTINE • AGRINAR

La filiale du groupe Tasselli a lancé un nouveau modèle de tracteur qui lui a demandé 5M\$ d'investissement.

Ce véhicule a été conçu à l'usine qu'Agrinar possède à Granadero Baigorria (province de Santa Fe).

BRÉSIL • STATISTIQUES

Selon la Confédération nationale du transport, le secteur ferroviaire nécessiterait 14,5Mds\$ d'investissements jusqu'à 2025, dont 9,95Mds\$ pour développer le réseau et 4,55Mds\$ pour rénover les passages à niveau, ponts et tunnels.

BRÉSIL • TRANSNORDESTINA

Alors qu'il devait être inauguré fin 2010, le réseau ferroviaire situé dans la région Nordeste (Cf. ALMA N° 141, p. 7) sera finalement opérationnel au 1S12 pour son tronçon est-ouest et en 2013 pour son tronçon nord-sud.

CHILI • LAN AIRLINES

Entre 2011 et 2016, la compagnie aérienne propriété du candidat à l'élection présidentielle Sebastián Piñera investira près de 2Mds\$ dans l'acquisition de 30 appareils Airbus modèle A320.

PS : en novembre dernier, pour la première fois depuis octobre 2008, le trafic mensuel de fret de LAN a connu une augmentation (+9,9%).

MEXIQUE • METALSA

Le fabricant de composants automobile (groupe Proeza) a acheté les opérations de produits structurels de l'étatsunien Dana Holding pour 150M\$.

PANAMA • BUS

C'est en mars prochain que sera connu le nom de l'opérateur du nouveau réseau de bus de la ville de Panamá. Parmi les intéressés par cet appel d'offres figurent des groupes espagnols, chiliens, mexicains, colombiens et brésiliens.

PÉROU • TOYOTA

En 2009, le constructeur japonais aura ouvert au total 12 concessions pour un investissement de 15,5M\$. Toyota compte désormais 41 concessions au Pérou.

VENEZUELA • STATISTIQUES

D'après la Chambre des fabricants vénézuéliens de produits automobiles, les ventes des pièces automobiles ont baissé de 14% en 2009 à près de 851M\$ (seconde baisse annuelle consécutive).



ARGENTINE • TRAVAUX PUBLICS

En 2009, les investissements dans des travaux publics ont doublé par rapport aux trois dernières années à 10,5Mds\$.

PS : la part des travaux publics atteint 25,1% dans le secteur de la construction.

BOLIVIE • ROUTES

En 2010, le gouvernement a prévu d'investir 1Md\$ dans des projets d'infrastructure dont 700M\$ dans le réseau routier.

BRÉSIL • MARACANÃ

Afin de répondre aux exigences de la FIFA dans le cadre du Mondial 2014, les travaux de rénovation et de modernisation du fameux stade de Rio de Janeiro vont nécessiter un rajout de 218M\$ aux 241M\$ d'investissements prévus au départ.

BRÉSIL • HOTCHIEF

Le groupe constructeur allemand a vendu 80% de sa filiale brésilienne à son compatriote Zech International.

Ce dernier possède des activités au Brésil dans le secteur de l'environnement et une part minoritaire dans le capital du constructeur Tedesco (sud).

CUBA • PROJETS

Une délégation gouvernementale s'est rendue en Espagne afin d'attirer des entreprises de BTP pour participer à des projets d'infrastructures de l'île. Parmi les projets figurent le port de Mariel (voies d'accès, dragage, etc.) dont l'investissement tourne autour de 300M\$.

ÉQUATEUR • LOGEMENTS

L'État, via l'organisme chargé des prestations sociales, va ouvrir une ligne de crédit de 200M\$ destiné à la construction de logements sociaux.

Par ailleurs, la BID a prêté 100M\$ pour un autre projet similaire.

HONDURAS • AÉROPORT

Afin de répondre à la hausse du trafic vers les *Islas de la Bahía*, *Aeropuertos de Honduras* investira 500 000\$ dans des travaux d'agrandissement du terminal aérien de Roatán.

MEXIQUE • ICTS

La construction de la phase II du port de Manzanillo a été adjugée au groupe philippin (771M\$). Le principal terminal portuaire du pays pourra ainsi traiter 2M de conteneurs par an.

URUGUAY • INFRASTRUCTURES

Le futur gouvernement de José Mujica a annoncé le lancement d'un programme pour remettre en état les 422km du chemin de fer entre Montevideo et Rivera (60M\$). Parallèlement, il est prévu la construction d'un port « sec » dans la ville de Rivera pour faciliter le transport de marchandises vers le Brésil.

ARGENTINE • Bien que la construction baisse...

Au cours des 11 premiers mois de l'année, l'activité de la construction a reculé de 2,1% par rapport à la même période de 2008.

Parmi les causes figurent la hausse du coût de la construction de 13,3% en 2009 en variation interannuelle ; les prix des terrains, de la peinture et de la maçonnerie ayant enregistré les plus fortes augmentations (+14,9% pour le coût de la main d'œuvre). Lié à la construction, les ventes de logements dans la province de Buenos Aires ont chuté de 22% en octobre par rapport à octobre 2008, et dans la province de Córdoba, entre janvier et octobre, les actes notariés de ventes d'immeubles ont reculé de 27,5% comparé à la même période de 2008, représentant 500M\$.

... Loma Negra continue d'investir

Servicon, filiale du cimentier argentin lui-même contrôlé par le groupe brésilien Camargo Corrêa, a bénéficié d'un prêt de 125M\$ de la BID en vue d'augmenter sa capacité de production. Par ailleurs, Loma Negra a payé 10M\$ pour La Preferida, une carrière située à Olavarría (province de Buenos Aires).

BRÉSIL • 2010 bon pour la construction

Selon le syndicat de la construction civile, cette année, le secteur devrait enregistrer une progression de 8,8% par rapport à 2009. Les segments les plus favorisés seront ceux de l'immobilier résidentiel et de l'énergie, le premier devant bénéficier de 112Mds\$ d'investissements (100Mds\$ en 2009).

PS : grâce au programme de logements populaires *Minha Casa, Minha Vida* (« Ma Maison, Ma Vie »), le déficit national en logements devrait reculer de 3,3% en 2010.

BRÉSIL • CSN et Camargo Corrêa visent Cimpor

La Companhia Siderúrgica Nacional a offert 5,55Mds€ pour l'achat de 672M d'actions du cimentier portugais Cimpor. Le groupe brésilien est présent au Portugal via sa filiale Lusosider, fabricant d'aciers plats avec une capacité de fabrication de 550 000 tn/an. Des rumeurs font état que le cimentier brésilien Camargo Corrêa pourrait lancer à son tour une offre pour le groupe lusitanien. Cemex (Mexique) et Holcim (Suisse) seraient aussi candidats au rachat ainsi que le conglomérat brésilien Votorantim. **À noter** : le cimentier français Lafarge possède 17% de Cimpor.

CHILI • Reprise immobilière milliardaire

Selon un rapport, le portefeuille des projets immobiliers annoncés représente un investissement de 14Mds\$ dont 5,5Mds\$ pour les 10 premiers de la liste.

En tête de liste figure le Portal Bicentenario (ministère du Logement), dont le projet s'étend sur 245ha et inclut la construction de 15 000 logements, écoles, hôpitaux, commerces, etc. (1Md\$), le tout faisant partie d'un programme de réforme urbaine.

La 2^{de} place revient à Parque Cousiño Macul avec ses 10 000 logements situés dans la commune de Peñalolén (1Md\$), la tour Costanera Sur (groupe Cencosud), avec 600M\$ d'investissements et dont les travaux viennent de reprendre, occupant la 3^{eme} place. Les 10 principaux projets devraient être achevés avant 2014.

PS : l'appel d'offres pour la construction du réseau routier de Coquimbo (200M\$) a attiré les chiliens Bitumix (asphalte), Trébol et Agua Santa (construction) ainsi que le N° 1 du BTP péruvien, Graña y Montero.

COLOMBIE • Des milliards pour les routes

Une partie du produit de la vente par l'État d'actions d'Ecopetrol serait destinée à financer le développement et l'amélioration du réseau routier du pays.

Il s'agit notamment des 930km de la route des Amériques, l'élargissement (double voie) de la route Bogotá-Villavicencio et des 900km des autoroutes de la Montaña, le tout nécessitant un investissement de 7,5Mds\$.

PÉROU • Matériaux de construction en baisse

En décembre 2009, et pour le troisième mois consécutif, le prix des matériaux de construction à Lima ont baissé (-0,39%/novembre 2009 et -8,14% en variation interannuelle). La diminution des prix est due à une moindre demande de briques, de verre, de fer, etc. de la part des constructeurs, conséquence d'une contraction de la demande de logements.

Parallèlement, une étude montre que les prix des logements devraient continuer d'augmenter en 2010 par manque des zones constructibles autour de la capitale.

**ARGENTINE • Internet : toujours plus de connectés**

Selon les statistiques officielles de l'INDEC, entre septembre 2008 et septembre 2009, le nombre de comptes d'abonnés à Internet a crû de 13,6% chez les particuliers à 3,88M (dont 3,4M en haut débit, +23,5%) et de 95% chez les entreprises et organismes assimilés à 638 398 (dont 586 211 en haut débit, +122,7%). Selon Cicso, l'an prochain, le nombre de connexions à Internet en Argentine atteindrait les 5M.

PS : actuellement, le taux d'équipement en Internet haut débit atteint 46,2% à Buenos Aires et 8,9% dans le reste du pays.

ARGENTINE / BRÉSIL • Marchés clés pour Telefónica

L'an prochain, l'opérateur espagnol consacrera 550M\$ (+30%/2009) pour se développer sur le marché argentin, en particulier sur le segment de l'Internet mobile et aussi pour accroître le taux d'équipement en Internet haut débit.

Telefónica de Argentina compte actuellement 16M de clients en téléphonie mobile, 4,6M d'abonnés à la téléphonie fixe et 1,1M d'abonnés à l'Internet haut débit.

Par ailleurs, chez le voisin brésilien, Telefónica prévoit d'investir 1,16Md\$. Là aussi, les efforts seront concentrés sur le développement du Web haut débit.

CHILI • Sonda se donne les moyens de ses ambitions

La société de services TI, l'un des leaders latino-américains dans son secteur, a annoncé un plan d'investissement 2010-2012 de 500M\$ (300M\$ en 2007-2009), dont la moitié en projets d'acquisitions.

Le principal objectif de Sonda (CA 2008 : 292M\$) au cours des trois prochaines années va être de se développer au niveau régional, en particulier sur les marchés mexicain, brésilien et colombien (l'étranger représente 56% des revenus du groupe).

Rappel : Sonda a pris le contrôle du brésilien Procwork en 2007 (120M\$) et du colombien Red Colombia début 2008 (14M\$).

BRÉSIL • TV PAYANTE

En octobre dernier, le pays a passé la barre des 7M d'abonnés à la télévision payante, dont 60% par câble, 35% par satellite et 5% par un autre moyen.

CHILI • STATISTIQUES

Selon le sous-secrétariat aux Télécommunications, en octobre 2009, un foyer chilien sur trois était équipé d'une connexion Internet (1,65M de connexions, +12%/jan. 2009). Le gouvernement note aussi qu'entre janvier et octobre de l'an passé, le nombre de connexions à l'Internet mobile a triplé à près de 500 000 connexions.

COLOMBIE • TELEPERFORMANCE

La société française spécialisée dans les centres d'appel a annoncé l'acquisition du colombien Teledatos, dont le CA 2009 atteindrait les 75M\$.

VENEZUELA • STATISTIQUES

Le pays est le troisième marché latino-américain de smartphones avec 11% de PDM au niveau régional, derrière le Brésil (1^{er} avec 27%) et le Mexique.

PS : un vénézuélien dépense en moyenne 50 bolivars par mois (23,3\$ au taux officiel) en téléphonie mobile.

**ARGENTINE • Des associés européens pour la SOCMA**

Le holding Sociedad Macri (SOCMA), contrôlé par la famille de l'actuel maire de Buenos Aires Mauricio Macri, (CA 2009 : 500M\$), se lance dans le secteur du tourisme en partenariat avec le groupe immobilier belge Burco et la chaîne hôtelière portugaise Pestana. Le projet en question (30M\$) va consister en la construction d'un complexe hôtelier au sein du site Arelauquen Golf & Country, situé près de la ville andine de Bariloche (station de sports d'hiver). **PS** : dans cette même ville, Faena Group projette également d'édifier un complexe hôtelier (100M\$).

BRÉSIL • L'investissement quinquennal de Four Seasons

Au cours des cinq prochaines années, le groupe canadien consacrera 235M\$ dans son développement sur le marché brésilien, dont 100M\$ dans un hôtel à São Paulo, 75M\$ dans un autre établissement à Rio et 60M\$ dans un complexe en bord de mer.

CHILI • Hilton prépare son arrivée

Le mois prochain, le groupe hôtelier US débutera les travaux de construction de son premier établissement chilien (12M\$). Situé près de l'aéroport international de Santiago, le futur hôtel sera sous enseigne Garden Inn (le premier en Amérique du Sud), comptera 144 chambres et ouvrira ses portes en juillet 2011.

PS : Hilton a également prévu d'ouvrir trois autres hôtels au Chili sous la même enseigne (Iquique, Antofagasta et Concepción).

MEXIQUE • Trois fois plus d'hôtels pour Marriott

À partir de 2011, Marriott International projette d'inaugurer 36 hôtels dans le pays sous enseigne Fairfield Inn. Ces ouvertures permettront au groupe de faire passer le nombre de ses hôtels mexicains de 19 à 57.

ARGENTINE • HOWARD JOHNSON

La chaîne d'hôtels étasunienne s'est associée à l'homme d'affaires Marcelo Tinelli (média) et au groupe immobilier Dypsa Internacional pour construire un hôtel à Bolívar (11M\$), dans le centre de la province de Buenos Aires.

BRÉSIL • RIU

En avril prochain, la chaîne hôtelière espagnole ouvrira les portes de son premier établissement brésilien (5*) sur la côte nord-est (Porto de Galinhas).

CHILI • INDIGO

La toute nouvelle société de développement d'hôtels-boutique envisage d'installer un établissement dans le nord-est de Santiago (8M\$).

COLOMBIE • DECAMERON

Près de Carthagène (côte caribéenne), la chaîne hôtelière a ouvert les portes de son complexe Royal Decameron Barú (330 chambres). Investissement : 29M\$.

HONDURAS • IHG

Le groupe InterContinental a inauguré un hôtel Holiday Inn Express (business) à San Pedro Sula (110 chambres).



PIB (%)

	2006	2007	2008	2009	2010 ^P
Argentine	8,5	8,7	5,0	-1,0	3,3
Brésil	3,7	5,4	5,1	0,1	5,9
Chili	4,0	5,1	3,6	-1,5	4,4
Colombie	6,8	7,5	2,5	0,5	3,3
Équateur	4,3	2,0	5,9	0,7	2,5
Mexique	4,8	3,2	1,5	-6,9	3,4
Pérou	7,6	9,0	9,8	1,6	5,5
Uruguay	7,0	7,4	8,9	1,5	4,3
Venezuela	10,3	8,5	4,6	-2,5	1,7

Inflation (%)

	2006	2007	2008	2009	2010 ^P
Argentine	12,7	20,0	22,0	16,0	16,0
Brésil	3,1	4,5	6,2	4,4	4,5
Chili	2,6	7,8	7,1	3,1	1,6
Colombie	4,5	5,7	7,7	2,3	3,8
Équateur	2,9	3,3	8,8	4,8	3,3
Mexique	4,1	3,8	6,5	4,1	5,2
Pérou	1,1	3,9	7,3	6,5	2,0
Uruguay	6,4	8,5	9,2	6,4	7,2
Venezuela	17,0	22,5	30,9	25,1	29,0

Solde commercial (Mds USD)

	2005	2006	2007	2008
Argentine	11,0	12,4	14,5	13,2
Brésil	44,8	46,5	40,0	24,7
Chili	10,1	17,2	23,8	10,2
Colombie	-0,3	-1,8	-0,8	-5,0
Équateur	0,2	1,6	1,3	Nd
Mexique	-7,5	-6,1	-11,1	-16,8
Pérou	4,5	8,1	8,4	1,3
Uruguay	-0,1	-0,8	-0,4	-2,8
Venezuela	31,8	32,7	23,7	-15,5

PIB (Mds USD)

	2007	2008	2009	2010 ^P
Argentine	250,0	266,3	263,6	272,3
Brésil	1 350,0	1 418,9	1 420,3	1 504,1
Chili	135,6	140,5	138,4	144,5
Colombie	172,4	176,7	177,4	183,3
Équateur	21,6	22,9	23,1	23,7
Mexique	893,6	907,0	844,4	873,1
Pérou	89,3	95,6	97,1	101,4
Uruguay	12,5	13,6	13,8	14,4
Venezuela	110,8	115,9	113,0	114,9

Chômage (%)

	2006	2007	2008	2009	Taux actuel
Argentine	10,2	9,8	9,8	9,1	9,1
Brésil	9,8	9,3	7,5	8,1	8,1
Chili	7,1	7,1	7,5	9,1	9,1
Colombie	11,3	10,0	10,8	11,5	11,5
Équateur	10,7	10,7	10,7	8,3	8,3
Mexique	4,0	3,4	4,4	5,9	5,9
Pérou	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5
Uruguay	12,5	8,2	6,3	6,4	6,4
Venezuela	8,9	7,2	6,0	7,2	7,2

Dettes externes (Mds USD)

	2006	2007	2008	2009	Taux actuel
Argentine	128,6	120,6	127,9	123,8	123,8
Brésil	140,0	147,8	212,9	204,0	204,0
Chili	49,5	55,6	64,8	68,9	68,9
Colombie	37,8	43,3	45,9	51,2	51,2
Équateur	10,9	17,3	10,1	13,9	13,9
Mexique	116,7	124,4	127,8	163,0	163,0
Pérou (d. publique)	27,6	29,4	26,5	30,0	30,0
Uruguay	10,5	12,2	12,0	12,4	12,4
Venezuela	31,1	35,0	46,1	60,9	60,9

Sources : instituts statistiques, banques centrales et organismes internationaux (CEPAL, Banque mondiale, FMI, OCDE, etc.)



Réserves internationales (M USD)

	2006	2007	2008	2009	Montant actuel
Argentine	32,0	45,0	45,9	47,0	47,0
Brésil	81,4	181,4	206,8	239,1	239,1
Chili	17,5	16,5	21,9	22,8	22,8
Colombie	14,6	20,9	23,1	23,1	23,1
Équateur	1,8	1,8	5,8	3,2	3,2
Mexique	69,7	77,9	85,4	90,9	90,9
Pérou	15,7	27,7	31,2	31,2	31,2
Uruguay	2,5	4,0	6,3	8,0	8,0
Venezuela	36,4	28,9	43,1	34,3	34,3

Taux de base (%)

	2006	2007	2008	2009	Taux actuel
Argentine	11,5	11,5	11,5	9,5	9,5
Brésil	13,25	11,25	13,75	8,75	8,75
Chili	5,26	6,25	7,25	0,5	0,5
Colombie	7,0	9,5	9,5	3,5	3,5
Équateur	2,95	2,95	2,95	0,2	0,2
Mexique	7,33	7,5	7,75	4,5	4,5
Pérou	4,32	5,25	6,25	1,25	1,25
Uruguay	10,1	7,0	10,0	6,25	6,25
Venezuela	15,4	12,0	12,0	32,0	32,0

Taux de change (1 USD)

Devise	31/12/08	31/12/09	Var. (%)	Devise	31/12/08	31/12/09	Var. (%)
Peso argentin (ARS)	3,48	3,80	+9,2	Peso mexicain (MXN)	13,35	13,04	-2,3
Real brésilien (BRL)	2,18	1,74	-20,2	Nuevo sol péruvien (PEN)	3,13	2,89	-7,7
Peso chilien (CLP)	630,3	507	-19,6	Peso uruguayen (UYU)	24,87	19,63	-21,1
Peso colombien (COP)	2 194	2 044	-6,8	Bolívar vénézuélien (VEB)	2,15 / ≈ 6,2 (officiel/parallèle)	2,15 / ≈ 6,2 (officiel/parallèle)	0,0 / 0,0 (officiel/parallèle)

Marchés boursiers

BUENOS AIRES Merval 2 321 +8,08% Variation à un mois Var. 31/12/08 (ARS) : +115% Var. 31/12/08 (USD) : +97,1%	SÃO PAULO Ibovespa 68 588 +2,30% Variation à un mois Var. 31/12/08 (BRL) : +82,7% Var. 31/12/08 (USD) : +144%	SANTIAGO IGPA 16 631 +8,18% Variation à un mois Var. 31/12/08 (CLP) : +46,9% Var. 31/12/08 (USD) : +84,6%	BOGOTÁ IGBC 11 602 +3,18% Variation à un mois Var. 31/12/08 (COP) : +53,5% Var. 31/12/08 (USD) : +68,8%
MEXICO IPC 32 120 +3,76% Variation à un mois Var. 31/12/08 (MXN) : +43,5% Var. 31/12/08 (USD) : +50,3%	LIMA IGBLV 14 167 +0,27% Variation à un mois Var. 31/12/08 (PEN) : +101% Var. 31/12/08 (USD) : +118%	CARACAS IBC 55 076 +3,23% Variation à un mois Var. 31/12/08 (VEB) : +57% Var. 31/12/08 (USD) : +57%	MADRID Latibex 5 012 +7,51% Variation à un mois Var. 31/12/08 : +79,3%

Sources : instituts statistiques, banques centrales, organismes internationaux (CEPAL, Banque mondiale, FMI, OCDE, etc.) et bourses

LETTRE PROFESSIONNELLE Cocher la case correspondante

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

- 1 an / 11 numéros : 489,72€ HT (500,00€ TTC)
- 2 ans / 22 numéros : 881,10€ HT (900,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

ÉTUDES Cocher la (les) case(s) correspondante(s)

**CONJONCTURE ÉCONOMIQUE
ET POLITIQUE LATINO-AMÉRICAIN**

- 6 mois / 6 études : 760,87€ HT (910,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 1 316,89€ HT (1 575,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

LA GRANDE DISTRIBUTION EN AMÉRIQUE LATINE

- 6 mois / 6 études : 1 755,85€ HT (2 100,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 2 809,36€ HT (3 360,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

**AGROALIMENTAIRE - AGRO-INDUSTRIE
EN AMÉRIQUE LATINE**

- 6 mois / 6 études : 1 229,10€ HT (1 470,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 1 964,88€ HT (2 350,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

*Une publication par demande

Mode de réception de la (des) publication(s) : Courrier papier E-mail (format PDF) Courrier papier et e-mail

Coordonnées

Nom : _____
 Prénom : _____
 Société/organisme : _____

 Fonction : _____
 Adresse : _____

 CP et ville : _____
 État/province : _____
 Pays : _____
 N° tél. : _____
 N° fax : _____
 E-mail : _____

Mode de paiement (cocher la case correspondante)

- Par chèque bancaire à l'ordre d'iFi-LATINECO
- Par virement bancaire :
 SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Agence Paris Alma
 8 avenue du Président Wilson
 F-75116 PARIS
 Code banque : 30003 - Code guichet : 03360
 N° de compte : 00020409779 - Clé RIB : 59
 IBAN : FR76 3000 3033 6000 0204 0977 959

Signature précédée de la mention *Bon pour commande* :

Bulletin à retourner par courrier à iFi-LATINECO - 11 rue Tronchet - F-75008 PARIS ou par fax au +33 (0) 1 40 06 90 79

AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES

Publication mensuelle éditée par iFi-LATINECO – 11 rue Tronchet – F-75008 PARIS
 Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 • Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 • ifi-info@latineco.com • www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover • Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution • Commission paritaire : 0909 I 85961 • ISSN : 1772 0710 (papier) – 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE D'IFI-LATINECO