



AMÉRIQUE LATINE

MARCHÉS & AFFAIRES

La lettre professionnelle multisectorielle d'iFi-LATINECO - Publiée depuis 1996

JANVIER 2013 - N° 181

SOMMAIRE

P. 2 CONJONCTURE ET FINANCES

Chili : record dans les fusions-acquisitions
Nouvelle chute des exportations au Pérou
Sancor Seguros (ARG) bientôt au Brésil

P. 3 AGROALIMENTAIRE ET DISTRIBUTION

Argentine : projet du saoudien Almarai
Carrefour ferme son site marchand brésilien
Uruguay : fusion de deux chaînes leaders

P. 3 ÉNERGIES

Valse de projets «verts» en Amérique centrale
Le plus grand parc éolien cubain
Du biogaz dans le sud brésilien

P. 4 INDUSTRIES ET SERVICES

Complexe pétrochimique géant au Mexique
Brésil : les milliards du chilien CMPC
L'industrie ferroviaire en marche

P. 5 AUTOMOBILE ET TRANSPORTS

Ça roule pour les pneus
Le chilien Indumotora essaime le continent
Takata (JAP) bientôt en Argentine ?

P. 5 IMMOBILIER ET INFRASTRUCTURES

Brésil : première pour l'espagnol FCC
Les multiples projets de Consultatio (ARG)
Les visées péruviennes de l'italien Impregilo

P. 6 TÉLÉCOMMUNICATIONS ET MÉDIAS

Twitter ouvre un bureau à São Paulo
Deux marchés de plus pour Virgin Mobile
Brésil : NET et GVT étendent leurs réseaux

P. 6 HÔTELS ET TOURISME

Crystal Lagoon (CHI) au pays des pharaons
Hôtellerie de luxe au centre de Quito
Haïti : un Marriott prévu à Port-au-Prince

P. 7 INDICATEURS ÉCONOMIQUES

P. 8 Bulletin d'abonnement

Bol d'air pour entreprises ibériques

À l'étroit dans leurs marchés d'origine respectifs, de nombreuses entreprises espagnoles et portugaises se sont tournées vers les marchés latino-américains pour chercher de nouveaux relais de croissance, une tendance qui s'est accentuée avec la crise économique qui frappe de plein fouet la péninsule ibérique. Cette démarche présente un aspect évident dans la mesure où ces deux nations ont des similarités culturelles avec cette région qu'elles ont longtemps dominée.

Ces dernières années, les exemples de *success stories* transatlantiques sont légion, AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES s'en fait d'ailleurs régulièrement l'écho dans ses pages et ce numéro ne fait pas exception (BBVA p. 2, Ezentis p. 4, FCC p. 5, etc.). Le cas le plus connu et le plus emblématique de la réussite d'un groupe ibérique en Amérique latine est celui du géant espagnol des télécoms Telefónica, qui réalise l'essentiel de son chiffre d'affaires sur la zone, où il compte plus de 210M de clients (N°1 en Argentine, Brésil, Chili et Pérou).

Même les acteurs ibériques de la grande distribution, traditionnellement absents d'Amérique latine, lorgnent maintenant vers ce marché porteur. Ainsi, le lusitanien Jerónimo Martins, leader de la distribution alimentaire au Portugal et en Pologne, ouvrira dans quelques mois ces premiers magasins en Colombie (Cf. p. 3).

Mais tout n'est cependant pas rose pour ces groupes dans leurs démarches d'investissement locales. Rappelons-nous en avril dernier le tollé qu'avait suscité à Madrid la nationalisation de Repsol-YPF par le gouvernement argentin et, très récemment, celle de deux entreprises du groupe énergétique Iberdrola en Bolivie.

Emilio JOVER
Directeur d'iFi-LATINECO



iFi-LATINECO



La rédaction
d'AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES
vous souhaite une excellente année 2013

La redacción de
AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES
le desea un feliz año 2013

A redação de
AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES
apresenta seus votos de feliz ano 2013



iFi-LATINECO



ARGENTINE • BANCO SUPERVIELLE

Pour cette année, le plan d'investissements de la banque se chiffre à environ 27M\$ (+60%/2012), une somme principalement destinée à l'amélioration de la relation clients (installation de scanner à chèque, systèmes de biométrie, etc.).

BRÉSIL • SANCOR SEGUROS

Après l'Uruguay en 2006 et le Paraguay en 2009, l'assureur argentin a reçu au Brésil l'aval de la **Surintendance des assurances privées (SUSEP)** pour opérer dans la Région Sud du pays dans les segments « dommage » et « personne ».

La SUSEP a également donné son feu vert au réassureur **Allianz Global Corporate & Specialty Resseguros Brasil**.

BRÉSIL • CRÉDIT

Selon la Banque centrale, en novembre dernier, le volume total du crédit a crû de plus de 16% sur douze mois à 1 092Mds\$.

BRÉSIL • BANCO DO BRASIL

Le mois dernier, la valeur du portefeuille de crédits immobiliers de la banque publique était de 5,7Mds\$ (+57,1% sur 12 mois), dont 4,5Mds\$ de prêts aux personnes physiques et 1,2Md\$ aux personnes morales.

COLOMBIE • BBVA

Le plan d'investissements 2013 de la banque espagnole sur le marché colombien (110M\$) inclut l'ouverture de 11 succursales, l'installation de 80 DAB, de 75 lieux de dépôt, 40 points services clientèle, etc. Par ailleurs, **BBVA Colombia** va céder son fonds de pensions **BBVA Horizonte** (11,2Mds\$ d'actifs) au **Grupo Aval**.

COLOMBIE • BCP

Le péruvien **Banco de Crédito del Perú** a annoncé l'ouverture d'un bureau de représentation sur le marché colombien.

GUATEMALA • BANCOLOMBIA

La première banque de Colombie a pris le contrôle de 40% du capital de **Banco Agromercantil de Guatemala**, la 4^{ème} banque guatémaltèque, pour 216M\$.

PÉROU • STATISTIQUES

L'Association des banques du Pérou estime qu'en novembre dernier, le nombre de cartes de crédit en circulation était de 7,24M d'unités (+6%/nov. 2011).

RÉP. DOM. / É.-U. • PERAVIA

Au cours des prochains mois, la banque dominicaine (26M\$ d'actifs) va s'installer à New York, dont la métropole compte de nombreux ressortissants dominicains.

VENEZUELA • STATISTIQUES

Selon les chiffres de la **Surintendance des banques**, entre janvier et novembre 2012, les profits du secteur bancaire ont quasiment doublé (+93%) en variation interannuelle à 3,15Mds\$ au taux officiel.

AMÉRIQUE LATINE • Remesas en hausse

Selon la Banque mondiale, les transferts de fonds (*remesas*) vers l'Amérique latine et les Caraïbes devraient atteindre 64 milliards de dollars en 2012 (+2,9%/2011).

À noter : le principal obstacle pour ce genre d'opération est le coût élevé des commissions pratiquées par les intermédiaires.

BRÉSIL • Lente déconcentration économique

Entre 2002 et 2010, le processus de déconcentration géographique de l'économie a permis d'augmenter la part des régions Centre-ouest et du Nordeste dans le PIB national de 0,5pt, et celle de la Région Nord de 0,6pt. Mais la Région Sud-est (Rio, São Paulo, etc.) est encore très loin de perdre son statut de poumon économique du pays. **PS** : le District fédéral (Brasília) détient le PIB par habitant le plus élevé du Brésil à 28 130\$, suivi par São Paulo (14 500\$) et Rio de Janeiro (12 200\$). Le plus faible se trouve dans l'Etat du Maranhão (Nordeste, 3 300\$).

CHILI • Record dans les fusions-acquisitions

Bien qu'en 2012 le nombre de transactions de ce type ait diminué (110), la valeur des opérations de fusions-acquisitions ont totalisé cette année 20,6Mds\$ (+37%), battant ainsi un record vieux de douze ans. Le montant de la plupart des opérations ne dépasse pas le milliard de dollars, les plus importantes ayant été l'achat par **Codelco** et son associé **Mitsui** de 29,5% du capital d'**Anglo American Sur** et celui de **Carrefour Colombia** par le chilien **Cencosud** (2,6Mds\$ de dollars). Le contexte actuel laisse entrevoir que la tendance pour ce genre d'opération devrait se poursuivre en 2013.

PÉROU • Nouvelle chute des exportations

Pour le 7^{ème} mois consécutif, en octobre dernier, les exportations péruviennes ont connu une baisse interannuelle (-3,9%). La cause première de cette diminution est à chercher du côté des envois de produits miniers et agricoles, dont les baisses respectives ont été de 14% et 30%. En revanche, on note une forte augmentation des ventes à l'extérieur des produits issus des secteurs de la sidérurgie et de la métallurgie. **PS** : sur jan.-oct. 2012, les exportations du pays sont en baisse de 3,6%/jan.-oct. 2011.

VENEZUELA • Exportations : l'arbre qui cache la forêt

Si le pays peut se permettre d'afficher des excédents commerciaux confortables grâce à sa manne pétrolière, cette situation cache une réalité inquiétante sur l'état de son commerce extérieur. En effet, au cours du 3T12, le montant des exportations hors pétrole du pays a été de 816M\$, soit le montant le plus bas enregistré depuis 1997, en baisse interannuelle de 30%.

Marchés boursiers

BOGOTÁ IGBC	BUENOS AIRES Merval	LIMA IGBVL	MADRID Latibex
14 716	2 854	20 548	4 442
+3,89%	+17,98%	+2,51%	+2,78%
Variation à un mois	Variation à un mois	Variation à un mois	Variation à un mois
Var. 31/12/11 (COP) : +16,2%	Var. 31/12/11 (ARS) : +15,9%	Var. 31/12/11 (PEN) : +5,52%	Var. 31/12/11 : -2,59%
Var. 31/12/11 (USD) : +27,6%	Var. 31/12/11 (USD) : -19,2%	Var. 31/12/11 (USD) : +11,6%	
MEXICO IPC	MONTEVIDEO BVMVG	SANTIAGO IPSA	SÃO PAULO Ibovespa
43 722	186,50	4 301	60 952
+4,51%	+0,32%	+3,90%	+6,05%
Variation à un mois	Variation à un mois	Variation à un mois	Variation à un mois
Var. 31/12/11 (MXN) : +17,9%	Var. 31/12/11 : +13,9%	Var. 31/12/11 (CLP) : +2,96%	Var. 31/12/11 (BRL) : +7,40%
Var. 31/12/11 (USD) : +26,3%		Var. 31/12/11 (USD) : +11,7%	Var. 31/12/11 (USD) : -2,27%



ARGENTINE • Nouvel investissement saoudien

Almarai, leader du secteur laitier en Arabie saoudite, va réaliser son troisième projet d'investissement sur le marché argentin, presque une année après l'acquisition de l'entreprise locale **Fondomonte**.

La firme saoudienne prévoit en effet de consacrer 100M\$ dans la province de San Luis (centre) afin d'y cultiver 17 000ha de luzerne à haute valeur ajoutée.

BRÉSIL • Carrefour ferme son site marchand

Dans le cadre d'un plan de restructuration de sa filiale brésilienne entamé il y a plus de deux ans, le groupe de distribution a annoncé la fermeture de son site Web d'achat en ligne www.carrefour.com.br. Ainsi, **Carrefour do Brasil** a décidé de concentrer ses efforts sur ses chaînes d'hypermarchés, de supermarchés de gros **Atacado** et de magasins de proximité ainsi que ses offres de crédit à la consommation.

BRÉSIL • Jus d'orange au goût protectionniste

Les trois géants locaux de la production d'oranges dont **Centrale**, **Louis Dreyfus** et **Citrosuco/CitrOvita** étudient avec le gouvernement la création d'un consortium en vue de créer la première marque de jus naturel d'orange brésilienne 100% destinée au marché intérieur. Ce projet vise à obtenir des aides fiscales qui viendront faire baisser le prix du jus local et ainsi concurrencer les nectars et autres produits fabriqués par d'autres groupes et composés de jus, d'eau et de sucre.

COLOMBIE • Les plans de Jerónimo Martins

Le distributeur portugais a précisé ses projets à 3 ans sur le marché local, où son 1^{er} supermarché doit ouvrir au printemps prochain. Ainsi, entre 2013 et 2015, ce seraient au minimum 150 unités qui ouvriraient leurs portes (530M\$ d'investissements).

ARGENTINE • LACOSTE

La marque au crocodile a ouvert deux magasins dans l'agglomération de Buenos Aires, où elle ne comptait qu'une seule boutique située à deux pas du palais présidentiel. Les deux nouvelles unités ont donc été inaugurées dans des centres commerciaux.

BRÉSIL • BUNGE

La firme US a cédé ses activités brésiliennes de production d'engrais au groupe norvégien **Yara International** pour un montant de 750M\$. **Bunge** comptait jusqu'à présent 22 usines d'engrais au Brésil.

BRÉSIL • CARBERY

Le groupe irlandais et le géant **Brasil Foods** ont créé une *joint-venture* afin d'implanter une unité de production d'ingrédients nutritionnels à haute valeur ajoutée issus du lactosérum (50M\$).

URUGUAY • FUSION

Deux des principaux leaders du secteur des supermarchés vont fusionner. En effet, **Ta-ta** (42 supermarchés) a annoncé l'acquisition de son concurrent **Multi Ahorro** (50 unités sous format supermarché, supérette et foyer-décoration).



AMÉRIQUE CENTRALE • Valse de projets « verts »

Guatemala : quatre acteurs du secteur énergétique local (**MEL**, **Ixtal**, **Xolhuitz** et **Tuncaj**) se sont unis pour former le **Grupo Kin**, qui investira 18,6M\$ jusqu'à 2017 dans l'implantation de trois centrales hydroélectriques.

Honduras : cette année, le parc éolien **Cerro de Hula**, localisé au sud de la capitale **Tegucigalpa**, va compter 12 éoliennes supplémentaires pour atteindre un total de 63 unités pour une puissance cumulée de 126MW.

Nicaragua : le pays va construire près de la frontière costaricienne un parc éolien nommé **El Ventarrón** d'une puissance de 99MWh. Investissement prévu : 150M\$.

BRÉSIL • Biogaz : implantation de sites dans le sud

Dans l'État méridional du **Paraná**, le brésilien **Cattalini Bio Energia** et son associé autrichien **Entec Biogas** projettent d'installer 15 unités de production de biogaz et d'électricité (365M\$ d'investissements), dont l'une à **Foz do Iguaçu**.

CHILI • Duke Energy prend le contrôle d'Ibener

La firme US a renforcé sa position sur le marché chilien avec l'acquisition pour 415M\$ d'**Ibener**, une filiale de **CGE** qui détient les centrales hydroélectriques **Mampil** et **Peuchén** (134MW au total, soit 2% de la production hydroélectrique nationale).

CHILI • Vers un réseau électrique national

Le groupe **GDF Suez** entamera cette année les travaux d'installation d'une ligne électrique de 570km de long visant à relier les deux principaux réseaux de distribution d'électricité du pays andin : le **Système interconnecté du Grand Nord** et le **Système interconnecté central**. Investissement : 600M\$.

ARGENTINE • PAE

Dans les cinq ans, l'argentin **Pan American Energy** investira 3,4Mds\$ afin d'accroître sa production gazière.

BRÉSIL • BP

La branche biocombustibles du britannique va consacrer 350M\$ afin de doubler la capacité de traitement de cannes à sucre de son site d'**Edéia** (centre-ouest) à 5Mtn par an. **BP** possède deux autres usines de ce type dans le pays.

BRÉSIL • GENERAL ELECTRIC

Le groupe étasunien va fournir au brésilien **Renova Energia** 230 turbines éoliennes destinées à son parc **Alto Sertão 2** (Nordeste). Montant du contrat : 394M\$.

CUBA • ÉOLIEN

Cette année débiteront les travaux de construction du plus important parc éolien du pays caribéen (50MW) sur sa côte est Atlantique.

MEXIQUE • KEPPEL FELS

Le singapourien a été choisi par **Pemex** pour construire deux plateformes de perforation dans le Golfe du Mexique (509M\$).

**ARGENTINE • MARCOPOLO**

Le constructeur brésilien de carrosseries d'autocar a payé 9M\$ pour 51% du capital de son concurrent argentin **Metalsur Carrocerías**, qui fabrique en moyenne 200 unités par an.

ARGENTINE • MAFISSA

Plus de 7M\$ vont être déboursés par la firme dans l'accroissement de sa production de polymères, fibres et fil en polyesters destinés à l'industrie minière.

BRÉSIL • LIBUS

Le fabricant argentin de casques et d'équipements de protection et de sécurité personnelle ouvrira un site de production à São Paulo où seront produits 240 000 casques par an.

BRÉSIL • PLACO DO BRASIL

La *joint-venture* créée par le français **Saint-Gobain** et le chilien **El Volcan** projette de construire une usine de plaques de plâtre au nord de Salvador (60M\$).

BRÉSIL • NATURA

Le groupe de cosmétique a pris le contrôle pour 71M\$ de 65% du capital de l'australien **Emeis Holding Pty**, qui fabrique des produits de beauté haut de gamme.

CHILI • CRISTALCHILE

85M\$ ont été investis par la firme pour installer un nouveau four dans son site situé près de Valparaíso qui va permettre de doubler sa production de bouteilles en verre à 1,2M d'unités par jour.

CHILI • EZENTIS

L'entreprise espagnole a remporté le contrat de maintenance des réseaux d'eau potable et d'égout des villes d'Antofagasta et de Mejillones pour une durée de trois ans (11,4M\$).

COSTA RICA • COOPERVISION

La firme étasunienne, 3^{ème} acteur mondial du marché des lentilles de contact, inaugurera d'ici un an sa première unité de production costaricienne.

ÉQUATEUR • ASOMETAL

Tel est le nom du consortium formé par les entreprises du secteur métallurgique **Ferromédica**, **Vyma**, **Fundipartes**, **Italmueble**, **JyM** et **Interdeco** pour favoriser leurs exportations.

MEXIQUE • AEROSPATIAL

Le gouvernement va créer un parc technologique dans l'État de Sonora (nord-ouest) dédié à l'industrie aérospatiale. Le français **Latécoère** et sa filiale **Latelec** figurent parmi les premiers occupants.

NICARAGUA • MILLKNIT

Début 2013, l'entreprise textile US va débiter sa production dans le pays grâce à un investissement de départ de 25M\$.

AMÉRIQUE LATINE • L'industrie ferroviaire en marche

Brésil : à Araraquara (État de São Paulo), le conglomérat **Randon** investira près de 250M\$ dans une unité de fabrication de locomotives et de wagons ferroviaires ainsi que de carrosseries de camions.

Mexique : au 1S12, le pays a exporté pour 833M\$ en wagons ferroviaires (1,15Md\$ en 2011), se hissant au deuxième rang mondial du secteur derrière l'Ukraine. La filiale mexicaine du canadien **Bombardier** est l'un des principaux fabricants nationaux de matériel et d'équipements ferroviaires.

ARGENTINE • Mines : les canadiens en première ligne

Pour 2013, le groupe canadien **Barrick Gold** compte investir plus de 1,9Md\$ (+55%/2012), dans le projet andin **Pascua Lama** (or, argent, etc.).

De son côté, son compatriote **Litium America** s'est associé avec la société minière publique **Jemse** dans le cadre d'un projet d'extraction de carbonate de lithium dans la province de Jujuy (nord-ouest). D'ici 2016, le projet, d'un coût de 610M\$, devrait représenter plus de 9% de la demande mondiale de lithium.

BRÉSIL • Couloir industriel « asiatique »

Des entreprises industrielles japonaises, coréennes et chinoises n'attendent pas, par exemple, le début de la construction de la LGV Rio-São Paulo ni l'agrandissement de l'aéroport de **Viracopos** (Campinas, SP) pour s'implanter dans des zones proches de ce « couloir » où sont réalisés ces chantiers. Ces entreprises asiatiques, surtout liées aux secteurs automobile et des équipements industriels, ont investi dans la zone autour de 4Mds\$ depuis 2008, soit près de la moitié du total versé.

BRÉSIL • Moins d'investissements pour Vale

En 2013, le conglomérat minier a prévu d'investir 16,3Mds\$, c'est moins qu'en 2012 (17,5Mds\$) et qu'en 2011 (18Mds\$). Sur ce montant, 10,1Mds\$ seront dédiés à l'exécution de nouveaux projets, 5,1Mds\$ dans des projets existants et 1,1Md\$ en R&D.

BRÉSIL • Cellulose : CMPC et ses milliards

Le producteur chilien de papier et cellulose, contrôlé par le **Grupo Matte**, fera le plus important investissement de son histoire en consacrant 2,1Mds\$ dans l'extension d'une usine de production de cellulose située dans le sud du Brésil. Plus de la moitié de cette somme viendra d'un crédit octroyé par la **Banque nationale de développement économique et social** (BNDES), le bras financier du gouvernement brésilien.

PS : De son côté, un autre acteur du secteur, **Eldorado Brasil** a ouvert une usine de cellulose à Três Lagoas (centre-ouest) d'une capacité de production annuelle de 1,5Mtn. Investissement : 2,2Mds\$ (hors plantations d'eucalyptus et logistique).

COLOMBIE • Alliance dans les structures métalliques

Le groupe de construction et d'immobilier **Oikos** et le fabricant de produits en acier **Metaza** se sont associés pour créer une entreprise fabricant des structures métalliques baptisée **Metálikos**. La production démarrera début 2013.

MEXIQUE / BRÉSIL • Complexe pétrochimique géant

Dix banques privées, des institutions financières publiques internationales et locales ont participé dans l'apport de 3,2Mds\$ pour le projet mexicain **Etileno XXI** développé par **Braskem Idesa**. Cette société est une *joint-venture* formé par **Braskem**, fabricant brésilien de résines thermoplastiques, et **Grupo Idesa**, firme mexicaine du secteur pétrochimique. Basé à Veracruz (Mexique), **Etileno XXI** est un complexe pétrochimique d'une capacité de production de 1Mtn/an d'éthylène et de polyéthylène. La mise en activité du site en 2015 permettra au Mexique d'économiser environ 2Mds\$ d'importations de polyéthylène.

PS : au Brésil, **Rhodia** (groupe Solvay) va augmenter de 20% sa production de polyamide utilisée dans l'industrie et le textile.

PÉROU • Le filon minier

Selon le ministre de l'Énergie et des Mines, 10Mds\$ par an en moyenne seront investis d'ici 2018 dans le secteur minier national.



ARGENTINE • Pneu : les investissements coulent à flots

Bridgestone : le fabricant nippon de pneumatiques a prévu d'investir près de 300M\$ sur le marché local dans les sept prochaines années.

FATE : sur une enveloppe de 240M\$, le leader local du secteur investira 91M\$ pour augmenter sa production de pneumatiques pour véhicules poids lourd et autobus.

Pirelli : le plan d'investissement trisannuel de la firme italienne est de 550M\$, dont 91M\$ sont destinés à augmenter la production de pneus pour utilitaires/pick-up.

BRÉSIL • Accélération dans l'automobile

Fiat : le site *pernambucano* du groupe italien, qui fabriquera un modèle compact dès 2014, recevra 3,4Mds\$ d'investissements dont 70% serait fourni par des institutions publiques (BNDES notamment). Par ailleurs, dans ce même complexe industriel, Fiat construira une usine de moteurs nécessitant 244M\$ d'investissement.

Nissan : le constructeur automobile consacra environ 170M\$ dans l'installation d'un centre technologique dans le pays.

Renault : entre 2012 et 2016, le français investira 732M\$ pour augmenter sa production locale de véhicules et atteindre les 8% des PDM. En 2013, Renault prévoit de vendre 250 000 unités au Brésil à travers ses 260 concessionnaires (+30/2012).

CHILI • Indumotora essaime le continent

En 2012, le distributeur automobile lié à la famille Avayú a facturé 1,42Md\$ (+ 6%/2011). Présent à travers 285 points de vente au Chili, en Argentine, au Pérou et depuis un an en Colombie, Indumotora représente 21 marques de véhicules de tourisme dont Subaru, Kia, Peugeot, DFSK, etc. ainsi que six marques de camions/autobus (Mack, Hyundai, etc.) et aussi des marques d'équipements de construction.

AM. LATINE • AVIANCATACA

La compagnie aérienne colombo-salvadorienne achètera 30 appareils (15 en option) modèle 72-600 de l'avionneur européen ATR (EADS) pour 700M\$.

ARGENTINE • TAKATA

Le japonais, fournisseur d'airbags, de ceintures de sécurité et de volants des fabricants automobiles du Mercosur, étudie son implantation dans le pays.

ARGENTINE • FERROVIAIRE

Le gouvernement a lancé l'appel d'offres concernant la réactivation de la ligne de chemin de fer Rosario-Mar del Plata via Buenos Aires. La nouvelle ligne sera opérationnelle vers la mi-2014.

BRÉSIL • CONTENEURS (1)

Le géant minier Vale projeterait de céder 31% de sa filiale Log-In, dont la valeur est estimée à 106M\$. La firme est l'un des leaders locaux du secteur du fret.

PANAMA • CONTENEURS (2)

L'an dernier, le trafic de conteneurs dans les ports du pays a augmenté de 5%/2011 à 7M d'unités.



ARGENTINE • Les multiples projets de Consultatio

Malgré un contexte peu favorable pour le secteur, le groupe d'Eduardo Costantini a lancé, après le succès de Nordelta, le projet Puertos del Lago (1 371ha) dans le district d'Escobar (nord de Buenos Aires), nécessitant un investissement de 1Md\$. Parallèlement, Consultatio prévoit d'investir 150M\$ dans la construction d'une tour dans le centre de Buenos Aires et 700M\$ dans deux autres à Miami (É.-U.). Quant au projet Las Garzas de Punta del Este (Uruguay), il devrait être achevé et livré fin janvier.

BRÉSIL • FCC fait son entrée

Le groupe espagnol va réaliser son premier projet brésilien. En effet, le consortium qu'il menait a remporté l'appel d'offres pour la construction d'un terminal sur le site portuaire d'Açu (nord de l'État de Rio de Janeiro) pour 200M\$.

À noter : le port d'Açu, géré par LLX Logística (Eike Batista), est appelé à devenir l'une des plus importantes structures portuaires du continent américain.

CHILI • Mieux pour la construction, mais...

Au 3T12, les ventes du secteur de la construction ont grimpé de 2,5% par rapport au 3T11 à 6,68Mds\$. Mais dans la période, ses bénéfices ont reculé de 39%.

PÉROU • Les visées d'Impregilo

L'italien, qui gère le système de distribution d'eau potable à 800 000 habitants du nord de Lima sous le nom de Consorcio Azul, serait intéressé à participer à des appels d'offres que le gouvernement devrait lancer en 2013. Selon Impregilo, le déficit en infrastructures du pays andin représente un marché d'une valeur de 20Mds\$.

PS : à Lima, la construction des tronçons du métro reliant le quartier d'Ate à El Calao ainsi que celui qui atteindra l'aéroport nécessiterait 5,37Mds\$ d'investissements.

AM. LATINE • CEMENTOS MOLINS

Le cimentier espagnol a vendu 10,61% du capital de Cementos Avellaneda (Argentine) et 12,61% de Cementos Artigas (Uruguay) pour 85M\$ à son associé brésilien Votorantim, avec qui il avait conclu une alliance en 2009.

BRÉSIL • PORTS

Le gouvernement a lancé un programme de rénovation et de développement des ports du pays d'un montant de 26,3Mds\$.

COLOMBIE • AÉROPORTS

L'UTE formée par AFH Consultores (60%, Mexique), Estructuras en Finanzas (30%, Colombie) et Aertec (10%, Espagne) a remporté le contrat pour la restructuration de cinq aéroports.

PÉROU • GRAÑA Y MONTERO

La firme de BTP déboursa environ 200M\$ dans l'agrandissement de la voie express *Paseo de la República*, qui traverse Lima dans le sens nord-sud.

URUGUAY • PROJETS

Le gouvernement a annoncé un plan d'investissements en infrastructures de 2Mds\$ à exécuter d'ici 2015.



ARGENTINE • TELEFÓNICA

Entre 2013 et 2014, l'opérateur espagnol investira près de 2Mds\$ dans l'extension et la rénovation de son réseau local.

BRÉSIL • TWITTER

Le réseau social US a ouvert à São Paulo son premier bureau latino-américain.

BRÉSIL • EDITORIAL RECORD

Le groupe d'édition a racheté son concurrent Paz e Terra, connu par ses publications dans le domaine scientifique. **PS** : le catalogue d'Editorial Record est composé par 6 500 titres de 4 500 auteurs.

COLOMBIE • INTERNET

Entre 2007 et 2012, le taux d'accès à Internet est passé de 35% à 64% de la population adulte urbaine.

PS : 89% des Colombiens habitant un centre urbain possèdent un téléphone mobile et communiquent en moyenne 28min/j.

MEXIQUE • SATELLITES

Le gouvernement prévoit de débloquer 430M\$ pour l'achat d'un système de satellites destiné à améliorer le système de télécommunications du pays.

AM. LATINE • Deux nouveaux marchés pour Virgin Mobile

Après le Chili, l'opérateur de téléphonie mobile du groupe britannique Virgin va se lancer cette année en tant qu'opérateur mobile virtuel sur les marchés colombien et brésilien. Pour son développement en Colombie, Virgin Mobile a reçu un financement de 14M\$ de la part de la Société financière internationale (Banque mondiale).

BRÉSIL • NET et GVT étendent leurs réseaux

NET : la filiale locale (TV, Internet et téléphonie fixe) du mexicain América Móvil va proposer ses services de TV payante dans 44 villes supplémentaires à partir de janvier 2012 (États de São Paulo, Rio de Janeiro, Nordeste), soit au total 143 villes.

GVT : malgré les rumeurs de cession, la filiale brésilienne du groupe français Vivendi investira en 2013 2,5Mds\$. Cette somme vise à ajouter 14 villes à son réseau de services d'Internet haut débit, de téléphonie et TV payante. Actuellement, GVT couvre 137 localités du pays. **PS** : sur l'année dernière, le chiffre d'affaires de GVT atteindrait 2Mds\$ (+26,5%/2011).

COLOMBIE / É.U. • Mieux relié à la Floride grâce à Alcatel

La firme française a quadruplé la capacité du câble sous-marin MAYA servant à transmettre des données entre la Floride et la ville colombienne de Tolu.

MEXIQUE • Les milliards des télécoms

En 2012, le secteur des télécommunications a investi 4,3Mds\$ dont 1,45Md dans la téléphonie mobile et 1,3Md dans la téléphonie fixe. Le reste est partagé entre les opérateurs de télévision par câble (850M\$), le paging et le trunking (471M\$). **PS** : selon Cofetel, en 2007-2012, le secteur privé a investi 24,7Mds\$ dans les télécoms.

HÔTELS ET TOURISME



CHILI • DIEGO DE ALMAGRO

Contrôlée par l'espagnol Faustino Alonso, la chaîne prévoit d'ouvrir 3 hôtels en 2013-2014 à Temuco (8,5M\$), Calama (12,5M\$, 220 ch.) et Santiago (30M\$, 340 ch.).

PS : en octobre, le taux national d'occupation hôtelière a atteint 48,3%.

COLOMBIE • BEST WESTERN

La ville de Puerto Gaitán (centre) accueillera une unité de cette enseigne au sein d'un complexe urbain de 16ha.

CUBA • STATISTIQUES

Entre janvier et octobre 2012, le pays a accueilli 2,34M de touristes (+5,1%/jan.-oct. 2011) les Canadiens étant les plus nombreux (890 000 visiteurs).

HAÏTI • MARRIOTT

La chaîne a commencé la construction du premier hôtel 4* du pays à Port-au-Prince (175 ch.) dont l'inauguration est prévue début 2015. Investissement : 45M\$.

MEXIQUE • POSADAS

Entre 2012 et 2014, la firme hôtelière projette d'ouvrir 25 hôtels grâce à un investissement de 270M\$. Posadas comptera alors 130 établissements.

AMÉRIQUE LATINE • Bon panorama hôtelier

Selon STR Global, jusqu'en juin 2012, il y avait dans toute la région 227 projets hôteliers en cours (32 242 chambres) avec 24 ouvertures jusqu'à juillet plus 28 autres avant fin décembre 2012. Bien que les marchés argentin et brésilien enregistrent le plus fort développement, des chaînes comme Starwood avec l'enseigne Aloft prévoient des ouvertures au Panama, à Mérida (Mexique), à Asunción et à Montevideo.

BRÉSIL • Financement public dans l'hôtellerie

La BNDES (banque publique) débloquera 203M\$ en faveur des chaînes Hyatt et Hilton pour la construction de deux unités à Barra de Tijuca (Rio de Janeiro). Une fois achevées en 2016, la première offrira 436 chambres et la seconde 298 chambres.

CHILI / EGYPTE • Pharaonique Crystal Lagoons

Dans le cadre du projet touristique égyptien Citystar Sharm El Sheikh, le chilien Crystal Lagoon a construit la plus grande lagune artificielle en eau douce du monde (12,5ha). Ce projet est le second en Égypte pour le groupe sud-américain qui en compte plus de 40 autres au Moyen-Orient (Jordanie, Arabie saoudite, EAU, etc.).

ÉQUATEUR • Patrimoine immobilier et hôtellerie de luxe

Deux immeubles situés dans le Centre historique de Quito (site inscrit au Patrimoine mondial de l'UNESCO) vont prochainement accueillir des hôtels haut de gamme.

Actuellement, le centre de la capitale compte trois hôtels 5* : Casa Gangotena, Hotel Plaza Grande et Hotel Patio Andaluz (prix de la nuitée : de 250\$ à 750\$).

PS : à Arenillas (sud) a ouvert le complexe touristique Hillary Nature Resort & Spa (20M\$ d'investissements) qui compte notamment un hôtel 5*.



INDICATEURS ÉCONOMIQUES

Indicadores económicos • Indicadores econômicos

	Population (M)	Taux de chômage (%)	Salaire minimum officiel en devise locale	PIB (Mds\$)			PIB (%)			Inflation (%)			Solde commercial (Mds\$)		Réserves internationales (Mds\$)	Dettes extérieures (Mds\$)	Taux de base (%)	Taux de change/1USD		
				2011	2012	2013 ^P	2011	2012	2013 ^P	2010	2011	2012	2010	2011				2012	31 déc. 2011	31 déc. 2012
 ARGENTINE	41,1	7,6	2 300 ARS	410	419	434	8,8	2,3	3,5	25,0	24,0	35,7	12,9	10,3	45,3	175,3	11,45	4,30 ARS	4,92 ARS	+14,4
BOLIVIE	10,6	7,4	1 000 BOB	20,3	21,4	22,6	4,9	5,5	5,2	2,5	9,5	5,0	1,9	2,0	14,8	3,0	/	6,74 BOB	6,84 BOB	+1,48
BRÉSIL	198,4	5,2	678 BRL	2 493	2 533	2 634	2,7	1,6	4,0	5,9	6,5	5,2	31,2	31,2	378,6	247,1	7,25	1,88 BRL	2,05 BRL	+9,04
CHILI	17,5	6,6	172 000 CLP	154	162	171	6,2	5,5	5,3	3,0	4,4	2,0	12,1	10,6	38,9	99,0	5,00	521 CLP	478 CLP	-8,25
COLOMBIE	47,7	9,2	589 500 COP	328	343	358	5,8	4,5	4,5	3,2	3,7	2,7	1,9	5,0	34,2	76,6	4,50	1 943 COP	1 766 COP	-9,11
ÉQUATEUR	14,9	4,6	318 USD	25,8	27,2	28,2	4,6	5,4	4,5	3,3	4,0	5,1	-1,8	-0,6	3,2	13,4	/	1 USD	1 USD	/
MEXIQUE	114,8	5,1	1 261 MXN	1 155	1 200	1 238	3,9	3,9	3,2	4,4	3,8	4,8	-3,1	-1,2	163,6	204,0	4,50	13,97 MXN	12,92 MXN	-7,52
PARAGUAY	6,7	6,6	1,66M PYG	33,5	32,8	34,7	4,4	-2,0	8,7	4,8	8,1	5,3	-4,9	-6,0	4,99	2,3	/	4 323 PYG	4 144 PYG	-4,14
PÉROU	29,9	6,2	750 PEN	156	166	176	6,8	6,1	6,0	2,5	2,6	2,6	6,8	9,0	64,2	50,3	4,25	2,70 PEN	2,49 PEN	-7,78
RÉPUBLIQUE DOMINICAINE	10,2	14,4	7 583 DOP	90,3	94,4	98,6	5,2	4,5	4,5	6,3	7,8	5,5	-6,2	-14,2	2,29	11,4	5,00	38,40 DOP	40,35 DOP	+5,08
URUGUAY	3,4	5,7	7 200 UYU	36,3	37,6	39,1	5,8	3,5	4,0	6,9	8,4	7,6	-1,9	-2,9	11,0	12,4	9,25	19,38 UYU	18,65 UYU	-3,77
VENEZUELA	28,9	6,4	2 048 VEB	316	333	343	4,3	5,5	3,0	28,2	27,6	23,2	27,2	39,3	29,9	102,3	18,10	Taux officiel : 1USD = 4,30VEB Taux non officiel : 1USD = 8,50VEB		

Sources : instituts statistiques, banques centrales et organismes internationaux (CEPAL, Banque mondiale, FMI, OCDE, etc.)

LETTRE PROFESSIONNELLE Cocher la case correspondante

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

- 1 an / 11 numéros : 489,72€ HT (500,00€ TTC)
- 2 ans / 22 numéros : 881,49€ HT (900,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

ÉTUDES Cocher la (les) case(s) correspondante(s)

CONJONCTURE ÉCONOMIQUE
ET POLITIQUE LATINO-AMÉRICAINNE

- 6 mois / 6 études : 760,87€ HT (910,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 1 316,89€ HT (1 575,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

LA GRANDE DISTRIBUTION EN AMÉRIQUE LATINE

- 6 mois / 6 études : 1 755,85€ HT (2 100,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 2 809,36€ HT (3 360,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

AGROALIMENTAIRE - AGRO-INDUSTRIE
EN AMÉRIQUE LATINE

- 6 mois / 6 études : 1 229,10€ HT (1 470,00€ TTC)
- 1 an / 11 études : 1 964,88€ HT (2 350,00€ TTC)
- Recevoir un exemplaire gratuit*

*Une publication par demande

+ **Services inclus** : alertes e-mail, *hotline* téléphonique et accès aux archives.

Mode de réception de la (des) publication(s) : Courrier papier E-mail (format PDF) Courrier papier et e-mail

Coordonnées

Nom : _____
 Prénom : _____
 Société/organisme : _____

 Fonction : _____
 Adresse : _____

 CP et ville : _____
 État/province : _____
 Pays : _____
 N° tél. : _____
 N° fax : _____
 E-mail : _____

Mode de paiement (cocher la case correspondante)

- Par chèque bancaire à l'ordre d'iFi-LATINECO
- Par virement bancaire :
 SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Agence Paris Alma
 8 avenue du Président Wilson
 F-75116 PARIS
 Code banque : 30003 - Code guichet : 03360
 N° de compte : 00020409779 - Clé RIB : 59
 IBAN : FR76 3000 3033 6000 0204 0977 959

Signature précédée de la mention *Bon pour commande* :

Bulletin à retourner par courrier à iFi-LATINECO - 11 rue Tronchet - F-75008 PARIS ou par fax au +33 (0) 1 40 06 90 79

AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES

Publication mensuelle éditée par iFi-LATINECO – 11 rue Tronchet – F-75008 PARIS
 Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 • Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 • info@latineco.com • www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover • Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution • Commission paritaire : 0617 I 85961 • ISSN : 1772 0710 (papier) – 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE D'IFI-LATINECO