

AMÉRIQUE LATINE - MARCHÉS & AFFAIRES

ÉCONOMIE • ENTREPRISES • FINANCES • POLITIQUE

Novembre 2008 - N° 135

SOMMAIRE

CONJONCTURE FINANCES 2
Trop de crédits impayés au Venezuela Itaú-Unibanco, naissance d'un géant bancaire Inégalités à Brasília
AGROALIMENTAIRE DISTRIBUTION3
Brésil : Wal-Mart et le e-commerce Les trois premiers pays producteurs de bière Chili : et de trois chaînes pour Southern Cross
ÉNERGIE 4
L'actualité de Pemex Lignes électriques en Argentine et au Brésil Chili : le parc éolien de Suez
TÉLÉCOMS NTIC MÉDIAS 4
Un géant des télécoms en Équateur Brésil : les chiffres de l'opérateur Oi Le colombien Tigo et la technologie 3,5G
INDUSTRIE SERVICES5
Seconde usine péruvienne pour Kimberly-Clark Samsung développe une usine amazonienne Siderar investit en Argentine
AUTOMOBILE TRANSPORT6
Taca s'envole vers le sud Automobile grippée en Argentine ? Daimler transfère sa production au Mexique
BTP IMMOBILIER INFRASTRUCTURE 7
Le Pérou attire les groupes de BTP Aéroport écologique aux Galapagos Moins de ventes immobilières au Chili
TOURISME LOISIRS8
Hilton : précisions sur les investissements L'espagnol Barceló et les hôtels urbains Le phénomène argentin des hôtels-boutiques

Bulletin d'abonnement en page 8

LA LEÇON DES SCRUTINS

Alors qu'une période de crise s'installe à l'échelle mondiale, il est intéressant de se pencher à l'échelle latino-américaine sur deux scrutins qui peuvent en dire long sur le climat politique local.

Ainsi, lors des récentes élections municipales brésilienne et chilienne, les gouvernements des deux pays ont vu leurs candidats essayer des échecs significatifs. Au **Brésil**, même si au niveau national la « gauche » remporte la majorité des voix, le président **Lula** n'a pas réussi à enlever São Paulo au maire de droite **Gilberto Kassab** qui a battu **Marta Suplicy**, candidate du **Parti des travailleurs**. Une défaite certes symbolique pour Lula mais qui ne le fragilise pas outre mesure à court terme.

Au **Chili**, la chute est beaucoup plus dure pour la présidente **Michelle Bachelet** : la coalition de droite **Alianza por Chile** a obtenu une victoire écrasante et historique, remportant notamment 9 des 15 capitales régionales, dont Santiago. Bien que le scrutin constitue un revers pour Mme Bachelet, paradoxalement, le degré d'approbation de son administration vient d'augmenter à 46,3% contre 42% en septembre.

Les mésaventures des « gauches » brésilienne et chilienne au niveau local ont dû être attentivement suivies par **Hugo Chávez**. En effet, le 23 novembre, les vénézuéliens se rendent aux urnes pour élire leurs maires et gouverneurs d'État. À suivre.

Emilio Jover

Pour réagir à cet éditorial : emilio.jover@latineco.com

Développement économique : des métropoles à la traîne

Dans son rapport **Worldwide Centers of Commerce 2008**, le groupe **MasterCard** a établi un classement des 75 métropoles mondiales les plus développées économiquement sur des critères tels que l'environnement légal et politique ou le climat des affaires. Santiago, la 1^{ère} métropole latino-américaine du classement, n'arrive qu'en 53^{ème} position, suivie de Mexico (54^{ème}), São Paulo (56^{ème}), Bogotá (62^{ème}), Buenos Aires (63^{ème}), Rio de Janeiro (65^{ème}) et Caracas (75^{ème}).

PAYS	Pop.* (M)	Chômage* (%)	PIB (Md\$)			PIB (Δ%)			Inflation (Δ%)			Solde Commercial (Md\$)		Dette ext.* (Md\$)	Taux Court* (%)
			2007	2008 ^P	2009 ^P	2007	2008 ^P	2009 ^P	2007	2008 ^P	2009 ^P	2007	2008		
ARGENTINE	39,4	9,8	250,0	268,0	Nd	8,7	7,2	Nd	20,0	20,0	Nd	14,5	Nd	127,3	11,5
BRÉSIL	189,6	7,8	1 350,0	1 414,8	Nd	5,3	4,8	Nd	4,35	6,1	Nd	40,0	Nd	212,9	13,75
CHILI	16,6	7,7	135,6	165,5	Nd	5,1	4,2	2,8	7,8	8,3	Nd	23,8	Nd	51,69	8,25
COLOMBIE	41,97	11,2	172,4	179,3	Nd	7,52	4,0	Nd	5,69	5,3	Nd	-0,82	Nd	45,57	10,0
MEXIQUE	105,8	4,25	893,6	1 036,7	Nd	3,2	2,0	3,0	3,76	5,8	Nd	-11,1	Nd	163,0	8,25
PÉROU	28,2	8,5	89,3	97,3	151,2	9,0	9,0	7,0	4,94	5,7	Nd	8,36	Nd	30,0	6,25
URUGUAY	3,42	7,6	12,5	13,1	Nd	7,43	5,25	Nd	8,5	12,0	Nd	-0,4	Nd	13,7	7,25
VENEZUELA	28,0	7,2	110,8	117,4	Nd	8,5	6,0	Nd	22,5	27,0	Nd	23,7	Nd	46,1	12,0

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales nationales, Banque Mondiale, FMI, OCDE et CEPAL. | *Dernière donnée connue

www.latineco.com

► BRÉSIL | INÉGALITÉS

À Brasília, 10% de la population concentre 50% des revenus totaux de la ville tandis que la moitié des *brasilienses* les plus pauvres ne concentrent que 11% de ces revenus. Ces chiffres font de la capitale la ville la plus inégalitaire du pays. Sur le plan national, en moyenne, les 10% de brésiliens les plus riches concentrent 40% des revenus totaux du pays contre 15% pour la moitié des habitants les plus pauvres.

► BRÉSIL | SANTANDER

Au cours des deux prochaines années, la banque espagnole prévoit d'investir 1,2Md\$ et d'ouvrir 400 succursales dans le pays. En 2008, la filiale locale de Santander devrait dégager 2,2Md\$ de bénéfices.

► COLOMBIE | REMESAS

Au cours du 1S08, les émigrés colombiens ont envoyé vers leur pays d'origine quelques 2,33Md\$, chiffre en hausse de 19,6% par rapport à la même période de 2007. Ces flux financiers, ou *remesas*, proviennent en premier lieu des États-Unis mais aussi d'Espagne.

► COLOMBIE | IED

LES TROIS PREMIERS SECTEURS RÉCIPENDIAIRES D'INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS DIRECTS (1S08)	
Secteur	Montant (M\$)
Pétrole	2 903
Mines	955
Commerce	639

► MEXIQUE | IXE BANCO / DEUNO

Les deux enseignes bancaires du groupe IXE ont décidé de fusionner pour favoriser leurs synergies. Le capital totalise 77,56M\$.

► PARAGUAY | BANCO REGIONAL

Nicolás Trociuk, président de la banque, a annoncé le rachat de la filiale locale d'ABN AMRO (Banco Santander) pour un montant non révélé. Banco Regional a été fondé en 1991 dans une région agricole du pays.

► ARGENTINE

LES ZONES DE PAUVRETÉ URBAINE > Actuellement, la banlieue de Buenos Aires et le nord du pays concentrent les deux tiers des personnes pauvres vivant en milieu urbain selon l'Institut pour le développement social argentin (IDESA). À l'inverse, les zones où la pauvreté urbaine est la moins présente sont la ville de Buenos Aires ainsi que l'ensemble de la région patagonienne.

PS : 17,8% de la population urbaine du pays est considéré comme pauvre.

► BRÉSIL

ITAÚ-UNIBANCO, NAISSANCE D'UN GÉANT BANCAIRE > Après 15 mois de négociations, deux des plus importantes institutions financières privées du pays vont fusionner donnant ainsi naissance au plus grand groupe national et sud-américain et figurant désormais dans le Top 20 mondial. La réunion des actifs représente 266Md\$ (ex. : 186,8Md\$ pour Banco do Brasil, 162Md\$ pour Bradesco). La présidence du conseil d'administration revient à Pedro Moreira Salles (Unibanco) et la présidence exécutive à Roberto Egydio Setúbal (Itaú).

Le nouveau groupe aura 4 800 agences (18% du réseau bancaire du pays) et 14,5M de clients (18% de PDM). En termes de volume de crédit, le nouveau groupe détiendra 19% du marché et 21% du total des dépôts et actifs gérés. Décidé à devenir un acteur global, le groupe a annoncé son intention d'étendre et de renforcer sa présence régionale au Pérou, en Colombie et au Mexique.

► COLOMBIE

PÉRIODE BÉNÉFIQUE POUR BBVA COLOMBIA ET BANCOLOMBIA > Au cours du 3T08, la filiale locale du groupe bancaire espagnol a dégagé 117M\$ de bénéfices, soit 2,85% de plus qu'au cours du 3T07. Dans la même période, les bénéfices de Bancolombia ont atteint 153,5M\$, soit une hausse de 15,9%/3T07, et entre janvier et septembre derniers, ses profits se montent à 471,2M\$, ce qui représente une progression de 30,3% comparé à la même période de 2007.

► VENEZUELA

TROP DE CRÉDITS IMPAYÉS > Entre 2005 et 2007, le pouvoir d'achat des vénézuéliens a largement bénéficié d'une période faste grâce au prix élevé du pétrole et aux taux d'intérêt bas. Dans ce contexte, les banques ont accru leur portefeuille de crédits sans prévoir un retournement de la situation.

Ainsi, actuellement, le portefeuille d'impayés du secteur bancaire est passé de 539M\$ en septembre 2007 à 1,2Md\$ un an après, ce qui représente une hausse de 107,5%. Malgré cette forte progression, le portefeuille d'impayés du secteur bancaire ne représente que 2,04% du total accordé.

La hausse des taux d'intérêt a aggravé la situation car par exemple, le taux des crédits accordés via les cartes bancaires est passé de 28% à 33% en 9 mois. Les entreprises qui pouvaient obtenir des prêts aux taux oscillant entre 18% et 20% au cours du 1S07 doivent actuellement payer 28% plus 3% de commission.

TABLEAU DE BORD DES PRINCIPALES PLACES FINANCIÈRES AU 31/10/2008

PAYS / INDICE	INDICES BOURSIERS				CHANGE / USD	
	31/10/08	Δ% 1 mois	Δ% 31/12/07 Devise locale	Δ% 31/12/07 USD	31/10/08	31/12/07
ARGENTINE / Merval	1 010,8	-36,75	-53,02	-57,18	3,38 ARS	3,01 ARS
BRÉSIL / BOVESPA	37 256	-24,8	-41,68	-52 0	2,16 BRL	2,14 BRL
CHILI / IGPA	11 786	-9,11	-16,27	-37,97	668,25 CLP	533 CLP
COLOMBIE / IBB	7 226,0	-21,87	-32,43	-42,83	2 388 COP	2 235 COP
MEXIQUE / IPC	20 445	-17,85	-30,78	-41,39	12,76 MXN	10,9 MXN
PÉROU / IGBVL	7 055,0	-37,28	-59,74	-61,17	3,07 PEN	3,19 PEN
VENEZUELA / IBC	35 637	-6,14	-5,98	-5,98	2,15* VEB	2 15* VEB
LATIBEX (Madrid)	3 317,4	-19,0	-34,31	Nd	*cours officiel (5,0 VEB au parallèle)	

OUBLIER LE MOIS D'OCTOBRE

La crise mondiale a fait plonger les marchés latino-américains. Ce sont les investissements « refuge » qui ont globalement sauvé la mise dans le mois, c'est-à-dire le dollar et les dépôts à terme comme en Argentine. À cause de la qualification à la baisse du risque-pays, les bons argentins ont perdu en moyenne 50% de leur valeur le mois dernier. Les pertes généralisées ont provoqué la réaction de certains investisseurs qui ont vu fondre leur patrimoine comme ce fut le cas pour quelques gros portefeuilles chiliens. Leurs détenteurs ont porté plainte contre leurs gestionnaires qui ne leur ont pas adressé de mises en garde ou prévenu du risque encouru.

► ARGENTINE

MAKRO ET SON NOUVEL ESPACE PREMIUM > Début septembre, la chaîne de supermarchés de gros du néerlandais SHV a inauguré au sein de son magasin d'Olivos (nord de Buenos Aires) un espace dénommé **Gallery**, où sont proposés plusieurs types de produits haut de gamme dont plus de 200 marques de vins, du whisky, du tabac et des confiseries importées.

À terme, tous les magasins **Makro** du pays auront ce type de point de vente. Un second espace **Gallery** a été inauguré dans le tout nouveau magasin de Río Cuarto (province de Córdoba, 17^{ème} succursale).

SHV a investi environ **8,5M\$** dans l'ouverture de ce dernier et vise à fournir 15 000 commerces dans un périmètre de 220km autour de Río Cuarto, pouvant toucher les villes de San Luis et Mercedes (province de San Luis).

► BRÉSIL

E-COMMERCE : Désormais une réalité pour WAL-MART > Annoncé au printemps dernier, le lancement du site Web de commerce en ligne de la filiale locale du groupe US a eu lieu le 1^{er} octobre dernier. Ce site Web (www.wal-mart.com.br), à ne pas confondre avec le site institutionnel www.walmartbrasil.com.br propose à l'internaute-consommateur brésilien toutes sortes de produits non alimentaires tels que des produits cosmétiques, électroniques, électroménagers et informatiques, entre autres.

Rappel : au premier semestre de 2008, le chiffre d'affaires du commerce en ligne au Brésil s'est élevé à **2,4Mds\$**.

► CHILI

ET DE TROIS CHAÎNES POUR SOUTHERN CROSS > Après **Diproc** et **Muñoz Hermanos**, le fonds d'investissement dirigé par **Noberto Morita** et **Raúl Sotomayor** a pris le contrôle de la chaîne de supermarchés **Tucapel**.

Cette dernière, qui possède trois magasins à Los Ángeles (Région VIII) et un à Angol (Région IX), a facturé l'an dernier **86M\$** pour 0,8% de parts de marché et une surface de vente totale de 15 000m².

Grâce à cette opération, réalisée avec l'appui de **Santander Global Banking & Markets**, **Southern Cross** détient désormais 2,03% de PDM.

► CHILI / ARGENTINE

PARTENARIAT CAROZZI / MOLINOS > **Carozzi**, firme contrôlée par la famille **Bofill**, a cédé pour **12,5M\$** 49,4% de sa filiale argentine **Compañía Alimenticia Los Andes** à **Molinos Río de la Plata**, propriété de **Gregorio Perez Companc**. Avec cette opération, le groupe chilien prévoit de doubler ses ventes en Argentine passant ainsi des **35M\$** actuels à **70M\$**.

L'association entre **Carozzi** et **Molinos Río de la Plata** vise à développer la production et la vente de biscuits et de bonbons en Argentine des marques traditionnelles **Costa**, **DRF**, **Billiken**, **Bocadito** et **Nugatón**.

► COLOMBIE

LA NOUVELLE USINE DE BAVARIA > Le fabricant de bière, filiale du brasseur anglo-sud-africain **SABMiller**, a inauguré à **Yumbo**, près de Cali, une unité de production de **3,5M d'hectolitres par an** pour un investissement de **180M\$**.

La capacité d'embouteillage de cette usine est de **160 000 bouteilles/jour**.

PS : la bière représente **85%** du CA de **Bavaria**, le malt **10,5%** et l'eau de table **2,8%**. Les ventes pour le 1S08 se chiffrent à **740M\$** (+5,2%/1S07).

► MEXIQUE

LE 3T08 DE WALMEX > Durant la période juillet-août-septembre 2008, le leader local (et régional) du marché a enregistré **5,56Mds\$** de chiffre d'affaires, chiffre en hausse de 10,2% comparé à la même période de l'an dernier, pour **316,3M\$** de bénéfices (-2,1 %).

Par ailleurs, la direction de **Walmex** a décidé de geler les prix de 108 de ces articles en marque propre (**Aurerrá**, **Equate**, **Great Value**, etc.) jusqu'au 31 décembre prochain. Parmi ces produits on trouve notamment des haricots, du lait, du café, des céréales, de la farine et des jus.

► AMÉRIQUE LATINE | BIÈRE

LES TROIS PREMIERS PAYS RÉGIONAUX PRODUCTEURS DE BIÈRE		
Pays	Production annuelle (M hectolitres)	Consommation annuelle par hab. (en litres)
Brésil	103,4	54,4
Mexique	80,9	58,42
Venezuela	26,2	95,45

► CHILI | PENTZKE

Entre 2007 et cette année, la société productrice de conserves de fruits et légumes (pêches et artichauts principalement) espère augmenter de moitié ses exportations en valeur à **70M\$**. Sur le marché local, la facturation 2008 de **Pentzke** sera d'environ **15M\$**. **PS** : **Pentzke** exporte entre 80% et 85% de sa production de conserves.

► CHILI | ABU-GOSCH

Un accord a été trouvé par le holding **SMU** (**Álvaro Saieh/Juan Rendic**) pour prendre le contrôle de la chaîne méridionale **Abu-Gosch**. Implantée à **Punta Arenas**, capitale de la Région XII (la plus australe du pays), où elle est leader local du marché de la grande distribution avec trois supermarchés (PDM régional : 46,9%, CA annuel : environ 85M\$), la chaîne, contrôlée par **Ramón Jacob**, est également présente dans le domaine financier avec ses 40 000 cartes de crédit réparties dans une ville comptant environ 125 000 habitants.

► CHILI | PURE LIFE

Agua CCU - Nestlé Chile, la *joint-venture* issue de l'union entre le groupe local **CCU** et **Nestlé Waters**, vient de lancer une eau purifiée du nom de **Pure Life**.

Jusqu'à présent absente du segment eaux purifiées, **Agua CCU - Nestlé Chile**, qui détient actuellement **61%** du marché des eaux minérales, prétend capter avec son nouveau produit **30%** de ce segment grâce à un investissement total de **4M\$**.

► COLOMBIE | PEPSICO

En août dernier, le groupe US a ouvert une unité de production de biscuits de marque **Gamesa** et **Quaker**, sa première sur le marché local, où il compte investir **35M\$** sur trois ans. **PS** : le marché du biscuit en Colombie représente **400M\$**.

► EL SALVADOR | CAFÉ

Pour la saison 2007-2008 (d'octobre 2007 à novembre 2008), le pays a exporté **1,9M de quintaux** de café pour un montant de **253,3M\$**, soit des hausses respectives de 26% et 37% par rapport à la saison 2006-2007. Le principal pays importateur de café salvadorien ont été les **États-Unis**, qui ont acheté 39% du total des ventes à l'export. Suivent sur le podium l'**Allemagne** (33%) et la **Belgique** (8,9%), viennent ensuite le Japon (5,7% du total) et le Canada (3,5%).

▶ AMÉRIQUE LATINE | SAIPEM

La filiale du pétrolier italien Eni a remporté pour 1,1Md\$ de contrats de forages au Pérou ainsi qu'au Venezuela.

▶ BRÉSIL | SCGÁS

La Companhia de Gás de Santa Catarina, détenue à 41% par Petrobras, envisage de consacrer 700M\$ dans des travaux d'approvisionnement en gaz de la Région Sud via le tronçon de gazoduc reliant le Brésil et la Bolivie. Les investissements incluent la construction d'un terminal portuaire de GNL.

▶ CHILI | PACIFIC HYDRO

Le groupe australien a adjugé au consortium formé par Astaldi (Italie) et Fe Grande (Chili) le contrat de construction de sa 1^{ère} centrale hydroélectrique chilienne. Montant du contrat : 200M\$.

▶ CHILI | SUEZ ENERGY ANDINO

La filiale locale de Suez et l'espagnol Enhol se réunissent dans un projet de construction d'un parc éolien situé à La Serena (Région IV). Investissement : 100M\$.

▶ URUGUAY | ANCAP

Au cours des trois prochaines années, le conglomérat énergétique public va investir 800M\$ (logistique, infrastructure) dont près de la moitié dans la construction d'une unité de désulfurisation de combustibles.

▶ ARGENTINE

APPEL D'OFFRE POUR LIGNE ÉLECTRIQUE ANDINE... > C'est au mois de juin prochain que sera connu le nom du constructeur de la ligne d'interconnexion électrique (500kW) de plus de 700km devant relier les villes andines de San Juan, Mendoza et Neuquén. Coût de l'ouvrage : environ 400M\$.

Sont actuellement candidats les argentins **Electroingeniería** et **Teltres**, le brésilien **Alusa**, l'espagnol **Teyma Abengoa**, le consortium espagnol **Elecnor-Cobra Instalaciones y Servicios** et le consortium **Linsa** formé par **Cartellone** (Argentine), **IeCSA** (Argentine), **Isolux** (Espagne) et **Corsán** (Espagne).

PS : le projet est notamment financé par la **Corporación Andina de Fomento**.

▶ BRÉSIL

... ET PARTENARIAT POUR LIGNE ÉLECTRIQUE NORDESTINA > La **Companhia de Transmissão de Energia Elétrica Paulista** (CTEEP) a passé un accord avec les espagnols **Isolux** et **Cymi** pour l'installation de 720km de lignes électriques entre les villes de Colinas (État du Tocantins) et de São João do Piauí (État du Piauí). La construction de la structure va coûter environ 250M\$ et durera environ 21 mois. **Rappel** : autrefois propriété du gouvernement de l'État de São Paulo, la CTEEP a été privatisée (Cf. ALMA N° 109, p. 4) pour passer ensuite sous contrôle du groupe colombien **ISA**.

▶ MEXIQUE

L'ACTUALITÉ DE PEMEX > Au 3T08, le groupe pétrolier public **Petróleos de México** a enregistré 1,32Md\$ de pertes, a vu sa production de brut chuter de 9,8%/3T07 à 2,76M de barils/jour et ses exportations baisser de 23,8% à 1,29M de barils/jour. Ces mauvais chiffres arrivent alors que le Congrès a voté la réforme du statut de **Pemex**, dont les principaux aspects sont l'autonomie financière du groupe et la liberté de contracter avec des sociétés privées.

TÉLÉCOMS | NTIC | MÉDIAS

▶ BOLIVIE | ENTEL

Sur la période 2009-2010, l'opérateur public de téléphonie mobile va investir 120M\$ notamment pour développer la téléphonie mobile en province.

▶ BRÉSIL | INTEL

Le fabricant US de microprocesseurs s'est associé avec **Parks** et **Asus** pour produire des matériels réseau **WiMAX** dans le pays.

▶ BRÉSIL / PORTUGAL | PT INOVAÇÃO

La filiale de **Portugal Telecom** a inauguré un centre R&D à Salvador (État de Bahia).

▶ CHILI | SONDA

En janvier-septembre 2008, la société de services TI a enregistré 21,5M\$ de bénéfices (-32,8%/jan.-sept. 2007).

▶ COLOMBIE | TIGO

Depuis le mois dernier, l'opérateur de téléphonie mobile propose une offre d'Internet mobile haut débit 3,5G.

Tigo est le 2nd opérateur colombien à offrir ce type de technologie après **Comcel**.

▶ MEXIQUE | MEGACABLE

Au 3T08, le CA du leader local de la TV par câble s'est chiffré à 115M\$ (+44%/3T07) pour 38,4M\$ de profits (-2%).

▶ MEXIQUE | TV AZTECA

Au 3T08, la 2^{ème} chaîne de TV du pays a enregistré 45M\$ de profits (+12%/3T07).

▶ AMÉRIQUE LATINE

PROFITS EN BAISSE POUR TELINT > Au 3T08, le mexicain **Telmex International** (téléphonie, vidéo, TV) a facturé 1,8Md\$ (+14,4%/3T07) pour 106M\$ de bénéfices (-40%). Entre les deux périodes, la hausse du CA de la branche TV a été de 241,5%. **À noter** : contrôlé par **Carlos Slim Helú**, **Telint** est présent en Argentine, au Brésil, au Chili, en Colombie, en Équateur, au Mexique, au Pérou, en Uruguay et aux États-Unis.

▶ BRÉSIL

LES CHIFFRES DE OI > Entre janvier et septembre 2008, l'opérateur de télécoms a enregistré 450M\$ de bénéfices (-32%/jan.-sept. 2007). À la fin de cette période, **Oi** comptait 37,7M de clients (+23%/sept. 2007), dont 21,9M pour la téléphonie mobile, 13,9M pour la téléphonie fixe et 1,9M pour l'Internet haut débit/TV. Enfin, au cours de ces neuf mois, l'opérateur a investi 1,6Md\$, chiffre deux fois supérieur à celui de la même période de l'an dernier.

▶ ÉQUATEUR

NAISSANCE D'UN GÉANT DES TÉLÉCOMS > Le processus de création de la **Corporación Nacional de Telecomunicaciones** (CNT), née de la fusion entre les deux opérateurs publics **Andinatel** et **Pacifictel**, arrive actuellement à son terme. La nouvelle entité représente 90% des abonnés télécoms du pays.

	Andinatel	Pacifictel	CNT
Nb. d'abonnés	950 289	694 093	1 644 382
Bénéfices 2007 (M\$)	50	40	90
Investiss ^{ts} prévus (M\$)	217	200	417
Actifs (M\$)	827,6	600	1 427,6

► AMÉRIQUE CENTRALE

COMEX SE RENFORCE DANS LA ZONE > Le N°1 de la peinture au Mexique va inaugurer avant la fin de cette année trois magasins au Guatemala (30 actuellement), six au Honduras, cinq au El Salvador, deux au Costa Rica et deux au Nicaragua. Comex étudie également son entrée au Belize.

► AMÉRIQUE LATINE

ACQUISITIONS DANS LA SOUDURE > Soldexa, société filiale du péruvien Grupo Brescia, a dépensé 97M\$ dans l'achat de la totalité du capital de trois sociétés spécialisées dans la soudure : Soldaduras Westarco (Colombie), Soldaduras Megriweld (Colombie) et Comercializadora de Electrodo (Venezuela).

► ARGENTINE

LE PLAN D'INVESTISSEMENT DE SIDERAR > Sur la période 2008-2011, le plus important producteur argentin d'acier plat, filiale du groupe Techint, compte investir au total 1,2Md\$. Au 2T08, Siderar aura enregistré plus de 330M\$ de profits (+167,5%/2T07). **PS** : Tenaris, une autre filiale de Techint, spécialisée dans la fabrication de tuyaux pour l'industrie pétrolière, a ouvert sa 1^{ère} usine chinoise (Qingdao) pour 35M\$ d'investissements.

► BRÉSIL

LES SEMI-CONDUCTEURS DE SYMETRIX > Au sein du futur parc technologique de São Carlos (État de São Paulo), le groupe US va installer une unité de production de semi-conducteurs en partenariat avec le groupe Damha.

L'usine, la 1^{ère} en son genre en Amérique latine, coûtera 1Md\$ et produira notamment des puces électroniques (titre de transport, téléphonie mobile, TV).

► BRÉSIL

L'ACTUALITÉ D'USIMINAS > Au cours de la période janvier-septembre 2008, le groupe sidérurgique a enregistré 1,1Md\$ de bénéfices (+8%/jan.-sept. 2007).

Par ailleurs, Cosipa, filiale d'Usiminas, a fait l'acquisition auprès de l'allemand ThyssenKrupp de 49% du capital de Dufer, spécialisé dans la transformation et la distribution de bobines sur l'État de São Paulo, pour 43M\$. Grâce à cette opération, Copisa détient désormais la totalité du capital de Dufer.

► BRÉSIL

SAMSUNG DÉVELOPPE UNE USINE AMAZONIENNE > Le conglomérat sud-coréen va consacrer 15M\$ pour ajouter deux lignes de production supplémentaires aux trois déjà existantes de son unité de production de disques durs située à Manaus (État de l'Amazonas). Grâce à cet investissement, Samsung va porter la capacité de production mensuelle de son site à 480 000 unités.

► MEXIQUE

LES DERNIÈRES OPÉRATIONS D'ARCELORMITTAL > Le leader mondial de la sidérurgie a annoncé un investissement de 157M\$ dans l'acquisition d'une mine de concentré de fer située à Los Cedros (État de Sonora) et dans la construction d'une unité de traitement de minerai de fer.

Rappel : grâce à la prise de contrôle de Sicartsa fin 2006 pour 1,44Md\$, ArcelorMittal est devenu le N°1 de la sidérurgie au Mexique avec une capacité de production annuelle d'acier de 6,7Mtn.

► PÉROU

SECONDE USINE POUR KIMBERLY-CLARK > En présence du président de la république Alan García, Le groupe US spécialisé dans la fabrication de produits d'hygiène a inauguré le mois dernier sa 2^{nde} unité péruvienne (couches-culottes Huggies et serviettes hygiéniques Kotex) à Santa Clara, dans le district d'Ate (Lima) pour 30M\$ d'investissements.

Son autre usine se situe elle aussi à Lima, dans le district de Puente Piedra. Celle-ci exporte la moitié de sa production, principalement vers des marchés régionaux (Bolivie, Équateur et Amérique centrale). **PS** : en 2009, Kimberly-Clark investira 30M\$ dans l'acquisition d'équipements pour ses sites locaux.

► ARGENTINE | BEROA

Le groupe industriel espagnol a remporté le contrat de 52M\$ concernant la rénovation d'un haut-fourneau appartenant au groupe Ternium Siderar, leader argentin dans le secteur de la sidérurgie.

► ARGENTINE | OWEN ILLINOIS

Le groupe étasunien (CA annuel : 8Mds\$) va installer une unité de production de récipients en verre à Mendoza (ouest) pour 85M\$ d'investissements.

► ARGENTINE | S. C. JOHNSON & SON

Le fabricant US de produits pour la maison va consacrer 17,7M\$ dans la construction d'une usine (aérosols, anti-moustiques, etc.) à Pilar (Grand Buenos Aires).

► ARGENTINE | MAN

Après 17 années d'absence, le groupe allemand fait son retour sur le marché local avec la filiale Man Diésel Argentina. Cette dernière est spécialisée dans la fabrication de moteurs diesel destinés au secteur énergétique et à la navigation maritime.

► ARGENTINE / BRÉSIL | AGROMETAL

La société argentine a acquis 60% du capital du brésilien Fankhauser (équipements agricoles) pour 4,5M\$.

► BRÉSIL | NAMISA

40% de Nacional Minérios S.A. (minerai de fer) va passer entre les mains d'un consortium formé de cinq groupes sidérurgiques asiatiques (dont Nippon Steel et JFE Steel). Montant de l'opération : 4Mds\$.

► BRÉSIL | DUPONT

À Barra Mansa (État du Rio de Janeiro), le groupe chimique étasunien construira une unité de production de pesticides agricoles pour 25M\$ d'investissement.

► CHILI | SQM

Au cours des neuf premiers mois de cette année, la Sociedad Química y Minera (chimie) a enregistré plus de 380M\$ de profits (+181%/jan.-sept. 2007).

► MEXIQUE | GOODRICH CORPORATION

À Mexicali (État de Basse-Californie), le fabricant de pièces pour l'industrie aéronautique va installer sa 1^{ère} usine mexicaine. Investissement : 92,5M\$.

► PÉROU | CHINALCO

Le groupe chinois Aluminium Corporation of China (Chinalco) prévoit de consacrer 2,15Mds\$ dans le développement du projet minier Tormocho, situé dans le département de Junín (centre).

► VENEZUELA | CERÀMICAS CARABOBO

Menacé de passer sous contrôle de l'État, le fabricant de briques réfractaires négocie sa cession à Corporación Venezolana de Guayana. Cette dernière aurait l'option de rachat de 100% ou d'une part majoritaire du capital de Cerámicas Carabobo (CC), contrôlé jusqu'à présent par H.L. Boulton. **PS** : Sidor, Alcasa, Venalum et Pdvs figurent parmi les principaux clients de CC.

► ARGENTINE | STATISTIQUES

En janvier-septembre 2008, 1,09M de véhicules d'occasion ont été vendus dans le pays (+8%/jan.-sept. 2007).

► ARGENTINE | MÉTRO

La flotte de wagons du métro de Buenos Aires est composée de 623 unités avec sept origines différentes : La Brugeoise, Siemens, GEE, Mitsubishi, Nagoya, Fiat et Alstom. 29% du parc dépasse les 70 ans d'ancienneté (88% du parc a entre 25 et 95 ans d'âge) et 12% a moins de 12 ans.

► BOLIVIE | FORECASTIN

Le groupe bolivien a présenté le projet de construction d'un complexe logistique et douanier à la frontière avec l'Argentine où il prévoit d'investir 100M\$.

► CHILI | LAN

Au cours des neuf premiers mois de 2008, la compagnie aérienne a enregistré 218M\$ de bénéfices (+5,36%/jan.-sept. 2007).

► MEXIQUE | STATISTIQUES

En août dernier, Nissan, Toyota et Honda, ont enregistré des hausses des ventes respectives de 17 003 unités, 5 186 unités et 4 275 unités. En revanche, les ventes de Ford, Volkswagen et Renault ont reculé respectivement de 14,5%, 9,4% et 8,8% par rapport au même mois de 2007.

PS : dans le mois, le leader des ventes a été General Motors avec 17 069 unités.

► MEXIQUE | CRÉDITS AUTO

Selon l'AMDA, 80% des ventes du secteur automobile sont réalisées avec des crédits. Pour le moment, l'institution n'a pas fait état d'un ralentissement de l'activité.

► PÉROU | MOTOS

Entre janvier et septembre, les prix des motocyclettes ont grimpé en moyenne de 8%. En 2008, les ventes de motos devraient atteindre les 170 000 unités contre une prévision de 120 000 en début d'année.

► URUGUAY | YAZAKI

Le japonais projette d'installer une unité de production de pièces automobiles dans le sud du pays pour 12M\$ d'investissements. La production de cette usine sera exportée vers les autres pays membres du Mercosur. Inauguration en mai 2009.

► VENEZUELA | MÉTRO

Le métro de Los Teques transporte 47 242 passagers par jour et le billet coûte 0,7\$.

► VENEZUELA | RENAULT

Selon Nicolás Maduro, ministre du Pouvoir populaire pour les Relations extérieures, le constructeur automobile français serait intéressé par l'installation de deux lignes de production dans le pays.

► VENEZUELA | AUTOMOBILE

Hugo Chávez a annoncé un projet de plan pour encourager l'échange de véhicules anciens contre des véhicules neufs utilisant le gaz comme carburant. La mesure vise à diminuer la pollution à Caracas.

► ARGENTINE

AUTOMOBILE GRIPPÉE ? > Malgré une hausse de la production automobile de 8,4% en septembre par rapport à août, le secrétaire à l'Industrie Fernando Fraguio a réuni les responsables de la chaîne du secteur automobile afin d'adopter des mesures en vue d'amortir la crise qui pourrait toucher le secteur. Selon des estimations, au 4T08, l'activité pourrait chuter de 25% par rapport aux prévisions réalisées il y a 5 mois. Parallèlement, le secteur des équipements automobile a enregistré une hausse des exportations de 17,6% au cours des 7 premiers mois de 2008 comparé à la même période de 2007. Dans ce laps de temps, les importations ont grimpé de 37%. À ce rythme, le secteur achèverait 2008 avec un déficit de 5,4Mds\$ dont 35,6% correspond au Brésil.

► ARGENTINE / BRÉSIL

MIEUX POUR PSA > Pour 2008, le fabricant automobile prévoit une hausse de ses ventes de 30% en Argentine et au Brésil, totalisant 260 000 unités. Le marché brésilien absorberait 90 000 unités, soit 15% par rapport à 2007. Parallèlement, PSA prévoit d'investir 500M\$ d'ici 2010 dont 200M\$ en 2008.

► BRÉSIL

RALENTISSEMENT EN VUE > Au milieu de la crise internationale, en octobre, les ventes d'automobiles et des véhicules commerciaux ont chuté de 11,6% par rapport à septembre et de 3,3% par rapport à octobre 2007, totalisant 224 900 unités (les chiffres incluent l'exportation des véhicules). Dans le mois, Fiat a vendu 53 397 automobiles et utilitaires (60 314 en octobre 2007), Volkswagen 49 094 (53 234) et General Motors 44 019 (48 816).

PS : pour Renault, le Brésil est le 2^{ème} marché mondial après la France (2 528 véhicules vendus en octobre). Actuellement, le français détient 4,6% de PDM du marché local où il a lancé 5 modèles, le Sandero Stepway étant le dernier.

► CHILI

BON POUR LES CAMIONS ET MAUVAIS POUR LES VOITURES > En septembre les ventes de poids lourds ont atteint les 1 583 unités soit 9,6% de plus qu'en septembre 2007. Depuis janvier les ventes de ces véhicules ont totalisé 9 973 unités soit une hausse de 15% par rapport à la même période de 2007. Les ventes de voitures en septembre n'ont progressé que de 1,3% à 22 038 unités.

► COLOMBIE

BOGOTÁ EN MÉTRO > En mars 2009, les bogotanos connaîtront le projet du futur métro fourni par le consortium espagnol Sener Transporte Metropolitano. La construction du métro demanderait entre quatre et cinq de travaux et un investissement de départ de 1,7Md\$.

► EL SALVADOR

TACA EN ROUTE VERS LE SUD > La compagnie aérienne profite du développement de l'aviation commerciale dans le sud du continent en augmentant ses activités au Pérou. Ainsi, Taca a ouvert les liaisons à partir de Lima vers Asunción, Medellín, Rio de Janeiro et Guatemala. Actuellement, la compagnie vole vers 39 destinations de 22 pays. Dirigé par Roberto Kriete, Taca projette d'étendre ses opérations au Brésil, en Argentine, au Chili et en Colombie.

► MEXIQUE

ÉQUIPEMENTS AUTOMOBILE PLUS CHERS > Entre janvier et juillet 2008, la valeur de la production nationale de composants automobiles s'est élevée à 18,65Md\$, soit 8% de plus qu'au cours de la même période de 2007. Cette hausse est due à celle de la valeur des carrosseries métalliques (+62%).

► MEXIQUE

DAIMLER TRANSFÈRE SA PRODUCTION > Le fabricant allemand de véhicules poids lourds a décidé de fermer ses unités de St. Thomas (Canada) et de Portland (É.-U.) et de transférer la production vers son site mexicain de Santiago Tianguistenco (État de México).

Par ailleurs, en février prochain, Daimler inaugurera sa 3^{ème} usine mexicaine à Saltillo (État de Coahuila) où le groupe produira le modèle Cascadia.

► AMÉRIQUE LATINE

UNE AUTOROUTE, TROIS PAYS > Le gouvernement colombien a présenté le projet d'une route unissant les localités de Paraguachón (Venezuela) et de Palo de Letras (Panamá), traversant la Colombie d'est en ouest. Le projet prévoit d'améliorer 850km de routes et d'en construire 1 600km. Investissement : 5Mds\$. Selon le Conseil national de politique économique et sociale de Colombie, le financement des travaux serait assuré par 8 concessions sur la côte atlantique et par le produit de privatisation de l'entreprise énergétique Urrá.

► ARGENTINE

DES TRAVAUX PUBLICS POUR STIMULER LA CROISSANCE > En 2009, le gouvernement prévoit de lancer un programme de travaux d'infrastructures de 6,5Mds\$. À titre d'exemple, les travaux routiers représentent un investissement de 2Mds\$ et la construction d'un terminal pour des conteneurs dans le port de La Plata 300M\$. La province de Córdoba investira près de 230M\$ pour améliorer les routes (revêtements, rénovation et assainissement).

► CHILI

IMMOBILIER EN CRISE ? > Au 3T08, dans le Grand Santiago, le marché immobilier a enregistré une baisse des ventes de 20,8% comparé au 3T07.

Actuellement, le stock de biens immobiliers est de 49 540 maisons et appartements (en construction, achevés ou niveau permis de construire). Au total, en 2008, les ventes reculeraient de 12,3% par rapport à 2007.

► MEXIQUE

PÉRIODE DIFFICILE POUR LE SECTEUR > ICA : au 3T08, les bénéficiaires du plus grand groupe constructeur du pays ont atteint 24M\$, soit le double par rapport au 3T07, pour 616M\$ de CA (+29%). Ces chiffres ont été atteints grâce aux activités liées aux infrastructures, la construction de logement étant en recul. ICA devrait répondre aux appels d'offres pour des concessions routières et la construction d'un tronçon du chemin de fer de la banlieue de México.

Cemex : en juillet-août-septembre 2008, le 3^{ème} cimentier mondial a enregistré une baisse des bénéfices de 74% à 200M\$ par rapport au 3T07 pour un CA de 5,78Mds\$ (-5%). Dans la période, la filiale espagnole a réalisé un CA de 370M\$ (-26%). Au Mexique, Cemex a augmenté de 8% le sac de ciment de 50kg à 8\$. Pour réduire ses charges de 500M\$, le cimentier prévoit de licencier 6 000 personnes et d'investir 850M\$ en 2009 contre 2Mds\$ en 2008.

Homex : au 3T08, le plus grand constructeur de logements du pays a enregistré 32M\$ de bénéfices (-38%/3T07).

► PÉROU

UN NOUVEL ELDORADO POUR LE BTP ? > Odebrecht Perú Ingeniería y Construcción, filiale locale du constructeur brésilien homonyme, prévoit d'augmenter à 500M\$ ses investissements dans des projets d'infrastructure en 2009 contre 420M\$ déboursés en 2008. Parmi les projets figurent ceux des routes Interocéanique Norte et Sur ainsi que la construction du port qui accueillera le site de liquéfaction de gaz naturel de Pampa Melchorita de Perú LNG. D'autres groupes brésiliens comme W. Torre Construções et Martin Engineering prévoient également de s'implanter dans le pays.

Les groupes chiliens misent aussi sur le marché Inca :

- 1) Inarco, associé au constructeur péruvien JE Construcciones, construit actuellement un immeuble de bureaux et un centre logistique ;
 - 2) SalfaCorp a signé un contrat avec Interbank en vue de la construction de magasins de sa branche commerciale Supermercados Peruanos (30M\$) ;
 - 3) Besco (filiale locale de Besalco) a remporté le contrat de construction de logements sur un terrain de 53 000m² en partenariat avec le constructeur local Graña y Montero ;
 - 4) L'entrepreneur chilien J. Gálmez et Grupo Penta ont décroché le contrat de construction du complexe de bureaux Las Cumbres de La Molina (60M\$).
- Dans ce contexte, le cimentier mexicain Cemex a doublé ses volumes de ses ventes locales depuis janvier 2008, contrôlant 6,9% des PDM.

PS : au 3T08, les ventes de ciment ont crû de 16,9%/3T07, et depuis janvier, les ventes de matériaux de construction ont grimpé de 15%/jan.-sept. 2007.

► ARGENTINE | SALLE DE SPECTACLES

L'ancien joueur de basket-ball Claudio D'Aquila et deux investisseurs argentin et italien vont déboursier 65M\$ pour construire la plus grande salle de spectacles du pays. Le site choisi se trouve à Pilar (Grand Buenos Aires) et aura une capacité de 15 000 places et 1 000 places de parking.

► BOLIVIE | SOBOCE

La Sociedad Boliviana de Cemento prévoit de tripler la capacité de production du site d'El Puente de Tarija pour atteindre 190 000tn/an. Investissement : 10M\$. **PS** : le site de Viacha (La Paz) bénéficiera d'un investissement de 33M\$.

► BRÉSIL | BRASINFA

Le consortium formé par Cibe Rodovias, Ascendi (groupes portugais Mota Engil et Grupo Espírito Santo) et Leão & Leão a remporté le contrat de concession du tronçon est (417km) de la route Marechal Rondon (São Paulo).

► BRÉSIL / ALGÉRIE | A. GUTIERREZ

Le groupe de BTP brésilien a remporté le contrat de construction d'un pont (1,15km) sur le Rhumel (Constantine) pour 150M\$.

► BRÉSIL | AÉROPORT

Le projet de construction d'un nouvel aéroport à Brasília nécessiterait un investissement de 470M\$.

► CHILI | ADP

En vue de préparer la suite de la concession actuelle de l'aéroport de Santiago en 2015, les autorités projettent de demander une collaboration avec Aéroports de Paris. **PS** : entre janvier et septembre 2008, le terminal aérien a enregistré un trafic de 7,27M de passagers (10%/2007).

► ÉQUATEUR | CORPORACIÓN AMÉRICA

La société de l'argentin Eduardo Eurnekian a remporté l'appel d'offres pour la construction d'un aéroport « écologique » aux îles Galapagos (20M\$).

► PANAMA | CANAL

L'exercice clos le 30 septembre dernier a généré 2Mds\$ de revenus pour l'autorité du Canal de Panamá, soit 14% de plus par rapport à l'exercice précédent. Le projet d'agrandissement de la 3^{ème} écluse a été reporté à mars 2009. **PS** : le projet total d'agrandissement de la voie nécessitera 5,25Mds\$ d'investissement, ceci afin d'augmenter la capacité de transport à 600Mtn contre 300Mtn actuellement.

► PARAGUAY | VOIRIE

La Banque interaméricaine de développement fera un don de 1,5M\$ pour des études de faisabilité du réseau routier local.

► VENEZUELA | BASE NAVALE

Le gouvernement projette d'installer une base navale sur l'île de Margarita. La plus grande île du pays a une localisation stratégique dans la mer des Caraïbes.

PS : le futur site servirait aussi pour lutter contre le trafic de drogues.

► **BRÉSIL | IBEROSTAR**

Le groupe espagnol (famille Fluxá) va consacrer **80M\$** dans la construction d'un complexe hôtelier à Praia do Forte (État de Bahia). C'est le 3^{ème} projet local d'Iberostar après les hôtels Iberostar Bahia et Iberostar Grand Amazon.

► **CHILI | PROJET**

Les groupes Said, Urenda ainsi qu'Enzo Bolocco et Juan Carlos Bengolea se sont unis pour envisager la construction d'un hôtel de luxe sur la plage de Concón (Région V) qui réclamerait **40M\$** d'investissement.

► **CHILI | ENJOY**

À Mendoza (Argentine), juste de l'autre côté des Andes, le groupe chilien a ouvert les portes d'un casino situé près de l'hôtel Sheraton et qui aura coûté plus de **65M\$**.

► **CHILI | ACCOR**

Le groupe français a acquis 2 terrains situés à Antofagasta (Région II) et à Concepción (Région VIII) afin d'y installer 2 hôtels sous enseigne Ibis. Inauguration début 2010.

► **CHILI | RADISSON**

Pour **14M\$**, le groupe va construire un hôtel à Santiago (commune de La Dehesa) qui ouvrira ses portes en avril 2010.

► **MEXIQUE | ASUR**

Dans la station balnéaire de Huatulco (État d'Oaxaca), l'opérateur aéroportuaire a acquis 130ha de terrains pour **22M\$** afin d'y construire un hôtel de 1 300 chambres.

► **PÉROU | SOL MELIÁ**

À moyen terme, la chaîne hôtelière espagnole envisage d'établir un complexe touristique sur la côte du département de Piura, situé dans le nord du pays Inca.

► **AMÉRIQUE LATINE**

HILTON : PRÉCISIONS SUR LES INVESTISSEMENTS > Dans les cinq ans, le groupe prévoit d'inaugurer 150 hôtels dans la région (Cf. ALMA N° 134, p. 8).

> **Brésil** : Hilton et le portugais Imocom seront partenaires dans la construction d'un hôtel de luxe (170 chambres) situé à Salvador et réclamant un investissement de **30M\$**. > **Chili** : le groupe hôtelier projette d'installer des établissements dans cinq villes du pays (Santiago, Puerto Montt, Concepción, Calama et Rancagua). > **Honduras** : sur la côte caribéenne, Hilton va développer le projet de complexe touristique **Conrad Los Micos** (quatre hôtels 4* et 5*, zone résidentielle, centre commercial et terrain de golf).

► **AMÉRIQUE LATINE**

BARCELÓ ET LES HÔTELS URBAINS > Spécialisé dans le segment *sol y playa* (« soleil et plage »), le groupe originaire d'Espagne mise désormais sur le développement d'hôtels urbains sur les marchés mexicain et centraméricain.

Dans ces deux zones, **Barceló** dispose déjà de 20 complexes touristiques et compte donc ouvrir six hôtels urbains à moyen terme.

PS : en Amérique latine, Barceló est présent au Costa Rica, à Cuba, en Équateur, au Guatemala, au Mexique, au Nicaragua et en République dominicaine.

► **ARGENTINE**

LE PHÉNOMÈNE DES HÔTELS-BOUTIQUES > À Buenos Aires (Barrio Norte), la société immobilière US Invest Property Group va investir **10M\$** dans la construction d'un hôtel-boutique dénommé **Algodón Mansión** (10 chambres, restaurant, bar et spa). Inauguration en 2009.

Il y a actuellement 34 établissements de ce type dans la capitale pour une ouverture tous les mois en moyenne et huit projets en cours sur la zone. Par ailleurs, les hôtels-boutiques argentins se sont récemment réunis au sein du club **Best Boutique Hotels** dont l'un des buts est notamment d'éviter les dénominations abusives (ex. : un hôtel-boutique ne peut compter plus de 30 chambres).

► **CHILI**

DEUX HÔTELS POUR UN FONDS ASIATIQUE > Le fonds d'investissements hongkongais **Marshall** prévoit de consacrer **30M\$** dans la construction de deux hôtels 5* (80 chambres chacun) au nord-est de Santiago (commune de Viticura) et à San Pedro de Atacama (Région II).

BULLETIN D'ABONNEMENT

OUI, je m'abonne à **AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES**

o 1 an (11 numéros).....**500 € TTC**
o 2 ans (22 numéros)..... **900 € TTC**

Bulletin à retourner par courrier à :
**iFi-LATINECO - 1 rue Saint-Charles
F-75015 PARIS**
ou par fax au **+33 (0) 1 40 06 90 79**.

Signature :

RÈGLEMENT

- Par chèque à iFi-LATINECO ;
- Par virement à iFi-LATINECO, Société Générale Paris-Alma - 8 avenue du Président-Wilson - F-75116 PARIS
Code banque : 30003 - Agence : 03360 - Compte 00020409779 - Clé 59.

COORDONNÉES

Nom | Prénom.....
Société.....
Fonction.....
Adresse.....
CP | Ville | Pays.....
N° de téléphone.....
N° de fax.....
E-mail.....

AMÉRIQUE LATINE – MARCHÉS & AFFAIRES - Publication mensuelle éditée par **iFi-LATINECO** - 1 rue Saint-Charles - F-75015 PARIS
Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 - Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 - E-mail : ifi-info@latineco.com - www.latineco.com

Directeur de la publication : Emilio Jover - Rédacteur en chef : Denis Rabdeau

Dépôt légal : à parution - Commission paritaire : 0909i85961 - ISSN : 1772 0710 (papier) ; 1298 0420 (en ligne)

TOUT DROIT DE REPRODUCTION RÉSERVÉ PAR QUELQUE MOYEN QUE CE SOIT SAUF AUTORISATION EXPRESSE DE iFi-LATINECO