



iFi-LATINECO

☉VEILLE-INFO☉
AMÉRIQUE LATINE

AGROALIMENTAIRE AGRO-INDUSTRIE

N° 90 - Janvier 2011



iFi-LATINECO

11 rue Tronchet - F-75008 PARIS

Tél. : +33 (0) 1 47 42 23 05 | Fax : +33 (0) 1 40 06 90 79 | ifi-info@latineco.com

www.latineco.com

Sommaire

INDICATEURS ÉCONOMIQUES.....	5
I. CONJONCTURE ECONOMIQUE ET POLITIQUE	6
AMERIQUE LATINE	6
<i>Une année 2011 pleine de promesses et de défis.....</i>	6
ARGENTINE	7
<i>Jeu dangereux avec la Banque centrale.....</i>	7
<i>Collecte fiscale record</i>	7
<i>La meilleure année pour les fusions-acquisitions</i>	7
BRESIL	8
<i>Pays en deuil et gouvernement en place.....</i>	8
<i>La Banque centrale veut freiner le réal.....</i>	8
<i>Le commerce extérieur 2010 en chiffres.....</i>	8
<i>Des fusions-acquisitions qui explosent</i>	9
CHILI.....	10
<i>Le temps des premiers changements gouvernementaux</i>	10
<i>Un peso plus fort en 2010.....</i>	10
<i>Salaires en croissance.....</i>	10
COLOMBIE	11
<i>Hausse « présidentielle » du salaire minimum.....</i>	11
<i>Les chiffres de l'évolution de la dette externe.....</i>	11
<i>Bonne collecte fiscale en 2010.....</i>	11
MEXIQUE	12
<i>Nouvelles têtes au sein de l'exécutif</i>	12
<i>Le salaire minimum connaît une hausse.....</i>	12
<i>IED en forte baisse dans le nord</i>	12
<i>Commerce avec l'AmSud en augmentation</i>	13
<i>La création d'emplois au plus haut</i>	13
<i>Remesas en légère baisse</i>	13
PEROU.....	14
<i>Euphorie macroéconomique</i>	14
<i>Exportations au beau fixe.....</i>	14
URUGUAY	15
<i>Le Président en difficulté dans les sondages</i>	15
<i>Solde commercial à nouveau négatif</i>	15
VENEZUELA.....	16
<i>Nouvelle dévaluation du bolivar</i>	16
<i>Envol des importations publiques</i>	16
<i>Hausse élevée de la collecte fiscale</i>	16
II. SECTEURS ET ENTREPRISES	17
PANORAMA	17
<i>Bolivie</i>	17
<i>Production agricole en crise</i>	17
<i>Brésil.....</i>	17
<i>Année record pour les agroexportations.....</i>	17

<i>Mexique</i>	18
Bons chiffres et bonnes perspectives.....	18
<i>Panama</i>	18
Le spectre d'une crise agricole.....	18
<i>Paraguay</i>	19
Exportations : le quasi-monopole de l'agroalimentaire.....	19
<i>Pérou</i>	19
Un secteur en grande forme	19
<i>Venezuela</i>	20
Hausse et baisses des productions	20
VIANDES.....	21
<i>Brésil</i>	21
Poulets : le pays toujours au sommet	21
MINERVA achète un abattoir uruguayen	21
<i>Chili</i>	21
AGROSUPER s'empare de SOPRAVAL	21
LAIT ET DERIVES	22
<i>Brésil</i>	22
LBR : un mastodonte est né.....	22
<i>Chili</i>	23
Nouvelle usine à fromages pour COLUN.....	23
<i>Costa Rica</i>	23
Les marchés cible de DOS PINOS	23
<i>Mexique</i>	23
Le dernier projet de LALA.....	23
FRUITS ET LEGUMES	24
<i>Argentine</i>	24
Les bonnes nouvelles des récoltes fruitières.....	24
<i>Chili</i>	24
Mauvaise saison pour les avocats	24
<i>Colombie</i>	24
Production bananière en berne	24
<i>Équateur</i>	25
Le marché US, premier acheteur de bananes.....	25
<i>Uruguay</i>	25
Surface de cultures de légumes en hausse	25
CEREALES ET OLEAGINEUX.....	26
<i>Argentine</i>	26
Des nouvelles des récoltes	26
Les rois du blé à l'export	26
<i>Brésil</i>	26
La production annuelle au plus haut	26
ZAELI met le cap au nord.....	27
BOISSONS ALCOOLISEES.....	28
<i>Argentine</i>	28
CCU goûte au cidre local	28

<i>Brésil</i>	28
MILLER fait son retour.....	28
<i>Pérou</i>	28
Le succès mondial du pisco	28
BOISSONS NON-ALCOOLISEES	30
<i>Brésil</i>	30
COCA-COLA FEMSA soigne son usine « géante »	30
Une première usine locale pour AJEGROUP.....	30
CASA VALDUGA se diversifie dans le jus de fruits.....	30
L'eau minérale atteint le milliard de facturation.....	31
Jus en poudre : 3 CORAÇÕES veut concurrencer les leaders.....	31
CAFE, EPICERIE ET PRODUITS SUCRES	32
<i>Amérique latine</i>	32
Le Cône sud friand de glaces	32
<i>Honduras</i>	32
Les chiffres du sucre	32
DIVERS	33
<i>Argentine</i>	33
Quelques exemples d'investissements à venir.....	33
<i>Brésil</i>	33
Cannes à sucre : NOBLE GROUP s'empare de deux usines.....	33
Poissons : la première usine locale de CRUSOE	33
<i>Chili</i>	34
L'huile d'olives de LAS DOSCIENTAS.....	34
Moins de saumons exportés	34
Le <i>light</i> et la loi	34
<i>Colombie</i>	34
CASALUKER s'implante au Panama	34

INDICATEURS ÉCONOMIQUES

	Pop.* (M)	Chômage* (%)	Salaire minimum officiel en devise locale*	PIB (Mds\$)			PIB (Δ %)			Inflation (Δ %)			Solde commercial (Mds\$)		Réserves intern ^{ales} * (Mds\$)	Dette ext.* (Mds\$)	Taux courts* (%)	Change/\$	
				2009	2010	2011 ^P	2009	2010	2011 ^P	2009	2010	2011 ^P	2009	2010				12/10	2011*
ARGENTINE	40,1	7,4	1 500 ARS	257,2	278,8	292,2	-3,4	8,4	4,8	15,0	25,0	25,0	17,3	12,9	52,4	160,9	11,45	3,98	3,98
BRÉSIL	190,7	6,7	545 BRL	1 421,7	1 531,2	1 601,6	-0,6	7,7	4,6	4,3	5,9	5,4	24,6	20,3	289,1	247,1	10,75	1,67	1,67
CHILI	16,6	7,1	172 000 CLP	138,1	145,3	154,0	-1,7	5,2	6,0	-1,4	3,0	7,5	13,3	Nd	26,1	76,0	3,0	468	491
COLOMBIE	45,6	10,8	535 600 COP	177,4	185,4	194,7	0,4	4,5	5,0	1,2	3,2	3,2	1,7	1,9	28,4	61,1	3,0	1 914	1 872
ÉQUATEUR	14,6	6,1	218 USD	23,0	23,9	24,7	0,4	3,7	3,5	3,1	3,3	3,5	-2,8	-1,5	3,2	13,4	0,2	1	1
MEXIQUE	112,3	5,6	1 281 MXN	968,1	1 018,4	1 059,1	-6,3	5,2	4,0	3,6	4,3	3,6	-13,6	-3,2	113,6	46,2	4,6	12,35	12,03
PÉROU	29,5	8,5	550 PEN	134,3	146,4	155,9	1,0	9,0	6,5	6,5	2,5	2,5	2,9	Nd	44,6	40,6	3,25	2,81	2,78
URUGUAY	3,5	6,1	4 799 UYU	31,5	34,3	36,0	2,6	9,0	5,0	5,9	6,9	6,0	0,3	-0,2	8,0	12,4	6,25	20,10	19,85
VENEZUELA	26,8	7,0	1 223,89 VEB	112,1	110,0	112,2	-3,3	-1,9	2,0	25,1	27,2	Nd	-34,6	-26,0	30,3	68,8	32,0	**	4,30***

SOURCES : instituts statistiques nationaux, banques centrales, Banque mondiale, FMI, OCDE et CEPAL. | *Dernière donnée connue | **Double taux de change : 4,30 VEB/\$ (hydrocarbures, automobiles, télécommunications, tabac, etc.) et 2,60 VEB/\$ (produits de base) | ***Cours officiel (8,50VEB/\$ au parallèle)

I. Conjoncture économique et politique

Amérique latine

Une année 2011 pleine de promesses et de défis

Pour la première fois dans l'histoire du continent, l'Amérique latine n'a pas été entraînée dans le tourbillon d'une crise financière et économique internationale. En outre, en 2010, la reprise économique de la région a été plus forte que prévu grâce aux politiques internes et à la reprise des cours des matières premières. Globalement, la croissance pour la région oscille entre 4% et 5% en 2010 et pour 2011, les prévisions tablent sur 4%, contre respectivement 2,8% et 2,4% pour les pays développés.

Il faudra également surveiller l'entrée de devises (dollars) qui devrait se poursuivre et qui renchérit les cours des devises locales et par conséquent des produits exportés. L'autre point essentiel est l'équilibre des comptes publics qui peut être touché, justement, par le flot de devises étrangères. Enfin, l'autre aspect non négligeable du contexte actuel est celui de l'amélioration de l'image et du prestige qui résultent des bons chiffres macroéconomiques de la zone.

Argentine

Jeu dangereux avec la Banque centrale

Début janvier, le gouvernement a puisé **7,5 milliards de dollars** dans les réserves de la Banque centrale (BCRA) afin de régler des dettes auprès de créanciers privés. Avec ce montant, le gouvernement doit à la BCRA plus de **35 milliards de dollars** cumulés depuis cinq ans. Attention : les paiements de dettes avec des réserves signifie que les créanciers privés sont remplacés par la BCRA et aussi par la Sécurité sociale. Cette pratique permet de renégocier plus facilement la dette auprès des créanciers étrangers et de rester dans le domaine public dans une certaine mesure sans générer des coûts. Par ailleurs, la BCRA pourrait récupérer les fonds en achetant des devises dégagées des excédents commerciaux (méthode pratiquée depuis 2006). Ainsi, pour remplacer les réserves, la BCRA devra émettre davantage de pesos, ce qui est source d'inflation. Et pour diminuer l'impact de l'émission de pesos, la BCRA s'endette à un taux de 13% annuel. En définitive, le coût financier de ces opérations est à la charge de la BCRA.

Collecte fiscale record

En décembre 2010, le fisc a collecté **33%** d'impôts en plus par rapport à décembre 2009, atteignant **9,4 milliards de dollars**, soit un total de plus de **100 milliards de dollars** pour toute l'année 2010 (+34%). Cette évolution des chiffres est due à la progression de la consommation, de l'activité économique en général, sans oublier l'impact de l'inflation surtout au niveau de la TVA et de l'impôt sur le revenu.

La meilleure année pour les fusions-acquisitions

En 2010, les opérations de fusions-acquisitions ont atteint le plus haut niveau de l'histoire du pays, avec un montant de **22,8 milliards de dollars** (20,5 milliards de dollars en 1999, grâce à la vente d'YPF). Cependant, en termes de quantité, le nombre d'opérations est le plus bas depuis 2004. Trois opérations ont contribué à atteindre la somme : la vente de 60% de **Pan American Energy** à **Bridas** et **CNOOC** et la cession préalable 50% de **Bridas** à **CNOOC** ont représenté **10,1 milliards de dollars**. Il y a eu ensuite la vente du groupe minier **Andean** et de son gisement Cerro Negro pour **3,45 milliards de dollars** et enfin, la cession des actifs locaux d'**Occidental Petroleum** pour **2,45 milliards de dollars**.

Brésil

Pays en deuil et gouvernement en place

Tout comme son homologue chilien il y a quelques mois, la Présidente **Rousseff** a débuté son mandat sur fond de catastrophe naturelle, avec les inondations au nord de l'État de Rio de Janeiro qui ont fait des centaines de morts.

Ces événements ont quelque peu occulté les premiers jours du nouvel exécutif qui a pris ses fonctions le 1^{er} janvier. À ce titre, la composition du nouveau gouvernement a été bien entendu dévoilée, confirmant notamment le maintien de **Guido Mantega** à l'Économie et de **Nelson Jobim** à la Défense. Par ailleurs, sur les 37 ministres du cabinet Rousseff, 17 sont membres du **Parti des travailleurs** et 6 du **Parti du mouvement démocratique brésilien** (PMDB). Notons enfin que trois femmes figurent dans le nouveau gouvernement, soit trois fois plus que dans le précédent.

PS : selon un sondage de **Datafolha**, **83%** des brésiliens estiment que la gestion du pays par Dilma Rousseff sera égale (53%) ou meilleure (30%) que celle de **Lula**.

La Banque centrale veut freiner le réal

L'appréciation de la devise nationale face au dollar inquiète les pouvoirs publics qui voient ainsi la compétitivité des entreprises locales menacée. Pour tenter de freiner le réal, la Banque centrale (BC) vient d'adopter une mesure : pour chaque opération de change de plus de 3 milliards de dollars, l'entité à l'origine de cette opération devra déposer à la BC 60% de la somme dépassant ce seuil de trois milliards de dollars, et ce afin de dissuader les spéculateurs. **Rappel** : au cours de l'année 2010, le réal s'est apprécié de plus de 4% face au dollar à **1,67 réal pour un dollar**.

Le commerce extérieur 2010 en chiffres

Selon le gouvernement, l'an dernier le pays a exporté pour **201,9 milliards de dollars**, niveau le plus élevé depuis 1989, en hausse interannuelle de **31%**. Les seules agroexportations ont représenté environ 75 milliards de dollars (37% du total). Quant aux importations, elles ont crû de **41%** à **181,6 milliards de dollars**, donnant ainsi un solde commercial positif de **20,27 milliards de dollars**, le plus bas du pays depuis 2002.

PS : en 2011, les exportations brésiliennes devraient encore battre un record à environ **220 milliards de dollars (+9%)**, notamment grâce à la demande asiatique.

Des fusions-acquisitions qui explosent

En 2010, les mouvements de fonds issus des opérations de fusions-acquisitions ont augmenté de plus de **76%** par rapport à 2009 à **120,6 milliards de dollars**. Au niveau des grands pays émergeant (BRIC), c'est moins que la Chine (189,7 milliards de dollars) mais plus que la Russie (97,3) ou l'Inde (70,1).

LES CINQ PREMIÈRES OPÉRATIONS DE FUSIONS-ACQUISITIONS BRÉSILIENNES EN 2010		
Opération	Secteur	Montant impliqué (Mds\$)
Acquisition de 50% de BrasilCel par Telefónica (Espagne)	Téléphonie	9,74
Acquisition de 40% de Repsol par Sinopec (Chine)	Hydrocarbures	7,11
Fusion LAN-TAM	Transport aérien	6,50
<i>Joint-venture</i> Cosan-Shell	Énergie	4,93
Acquisition de Vale Aluminium par Norsk Hydro (Norvège)	Mines	4,90

Chili

Le temps des premiers changements gouvernementaux

L'euphorie suscitée par le sauvetage des 33 mineurs chiliens semble déjà être un lointain souvenir pour **Sebastián Piñera** (44% d'opinions favorables début janvier). En effet, à quelques semaines de sa première année de mandat (11 mars), le Président a dû faire face à la démission du ministre de la Défense nationale **Jaime Ravinet**, ce qui constitue le premier changement dans le cabinet présidentiel. M. Ravinet, remplacé par le sénateur **Andrés Allamand**, est au cœur d'une controverse liée au coût d'une infrastructure construite suite au tremblement de terre de février 2010.

M. Piñera a profité de cette démission pour procéder à des ajustements gouvernementaux : la sénatrice **Evelyn Matthei** est nommée au Travail et à la Prévention sociale tandis que **Laurence Golborne**, ancien N°2 de **Cencosud**, bénéficie d'une promotion en ajoutant le portefeuille de l'Énergie à celui des Mines. Le ministère des Transports va également changer de titulaire dans les prochains jours.

PS : le gouvernement doit faire face à des manifestations et des protestations dans l'extrême sud du pays concernant la hausse du prix du gaz du 1^{er} janvier, celui-ci étant essentiel dans une zone difficile du point de vue climatique.

Un peso plus fort en 2010

Au cours de l'année dernière, la devise nationale s'est appréciée de **7,7%** par rapport au dollar étasunien à **468 pesos pour un billet vert**, soit le taux de change le plus bas enregistré depuis mai 2008. Les principales raisons de cette appréciation sont à chercher du côté de la hausse du prix du cuivre, dont le Chili est le premier producteur mondial, et de la faiblesse de la devise US sur le plan mondial.

PS : le peso chilien est la devise qui s'est le plus appréciée en 2010 en Amérique latine (8^{ème} au niveau mondial).

Salaires en croissance

Sur la période janvier-novembre 2010, l'indice des rémunérations nominales a connu une augmentation interannuelle de **3,7%**. Hors-inflation, la hausse est de **0,8%**.

Colombie

Hausse « présidentielle » du salaire minimum

Alors que fin décembre dernier une augmentation de 3,4% du salaire minimum avait été décrétée, le Président **Juan Manuel Santos** a décidé de revoir le décret et de faire passer la hausse à +4% à 535 600 pesos, soit environ **287 dollars**.

Les chiffres de l'évolution de la dette externe

	Septembre 2009	Septembre 2010	Var. (%)
Dettes externes publiques (Mds\$)	35,19	38,43	+9,21
Dettes externes privées (Mds\$)	16,13	23,35	+44,8
TOTAL (Mds\$)	51,32	61,78	+20,4

PS : en septembre 2010, le montant de la dette externe colombienne équivalait à environ **21,5%** du PIB.

Bonne collecte fiscale en 2010

L'an passé, selon la **Direction des impôts et des douanes nationales**, le montant total de la collecte fiscale nationale a été de plus de **34 milliards de dollars**, chiffre supérieur de **2,2%** à celui de 2009.

Mexique

Nouvelles têtes au sein de l'exécutif

À un an et demi de l'élection présidentielle, **Felipe Calderón** a procédé à des changements au sein de son cabinet gouvernemental. Le Président, voulant faire de son mandat le « sexennat de l'infrastructure », a nommé l'économiste **Dionisio Pérez Jácome** à la tête du ministère (*Secretaría*) des Communications et des Transports en lieu et place de **Juan Molinar**, qui se consacrera au **Parti action nationale (PAN)**, la formation présidentielle. Un autre économiste, **José Antonio Meade Kuribeña**, est le nouveau titulaire du portefeuille stratégique de l'Énergie, à la place de **Georgina Kessel**, nouvelle directrice de la banque publique de développement **Banobras**. Enfin, **Roberto Gil Zuarth**, qui a échoué l'an dernier dans la course à la présidence du PAN, devient Secrétaire particulier de la Présidence.

PS : l'année 2010 a été la plus violente au Mexique du point de vue de la lutte contre le narcotrafic avec officiellement **12 456** meurtres (janvier-novembre 2010).

Le salaire minimum connaît une hausse

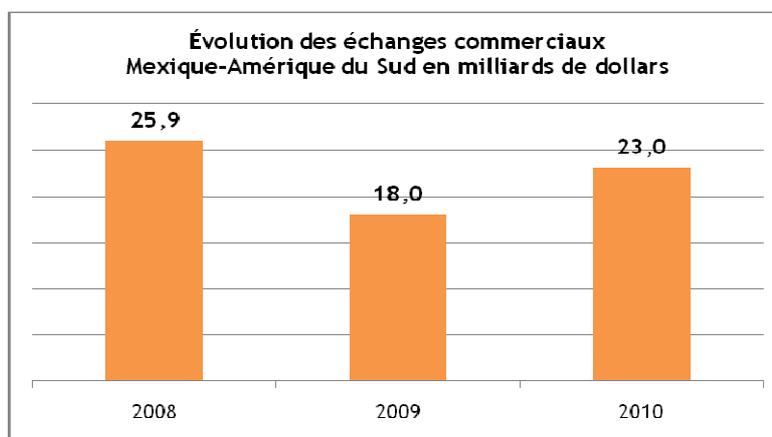
Le 1^{er} janvier, la **Commission nationale des salaires minimums** a décidé une augmentation de 4,1%, soit environ 5 dollars, des SMIC journaliers locaux. À ce titre, il faut savoir que le Mexique ne dispose pas que d'un seul montant du salaire minimum journalier, mais de trois, selon trois zones géographiques (www.conasami.gob.mx/clasif_muni_area_geografica.html).

Zone	Montant en peso	Montant en dollar
A	59,80	4,80
B	58,10	4,70
C	56,75	4,5

IED en forte baisse dans le nord

Conséquence du climat de violence engendré par la guerre contre le narcotrafic dans le nord du pays, une étude privée a révélé que le montant des IED reçus par les six États frontaliers avec les États-Unis au cours de la période janvier-septembre 2010 a baissé de **78%** comparé à la même période de 2008 à **874 millions de dollars**.

Commerce avec l'AmSud en augmentation



À noter : en 2010, le Mexique a enregistré un excédent commercial de plus de **4,5 milliards de dollars** avec les marchés sud-américains, chiffre en hausse interannuelle de **160%**.

La création d'emplois au plus haut

Selon le Président **Felipe Calderón**, plus de 850 000 nouveaux emplois ont été créés en 2010, soit chiffre le plus élevé enregistré depuis une décennie.

PS : le taux de chômage du pays se situe actuellement à **5,3%**.

Remesas en légère baisse

Sur la période janvier-novembre 2010, le montant des flux financiers envoyés par les immigrants mexicains vers leurs familles restées au pays s'est chiffré à **19,5 milliards de dollars**, soit **0,59%** de moins qu'au cours de la même période de 2009. Par ailleurs, le montant moyen de la *remesa* durant ces 11 mois a été de **316,29 dollars** (-1%).

Rappel : en 2009, le montant total des *remesas* a été de **21,18 milliards de dollars**.

Pérou

Euphorie macroéconomique

Avec une progression économique de près de 10% en novembre dernier, le PIB devrait grimper d'environ **9%** pour toute l'année 2010 selon les résultats de décembre. En novembre, le secteur clé de la croissance a été celui de la **construction** avec une hausse interannuelle de **23,78%**, grâce à l'élan donné par la consommation interne de ciment (+22,9%) et la réalisation de travaux (+43,6%). En second lieu se place la **manufacture** (+14,4%), suivie par le secteur **financier/assurances** (+11,2%).

Le secteur agricole a augmenté de 5,9% grâce à une bonne récolte et un bon rendement des cultures de pomme de terre, raisin de table, oignon, ail, asperge, maïs jaune, etc.

Par ailleurs, il faut tenir compte du fait que les bons chiffres de novembre pourraient obliger la Banque centrale à durcir sa politique monétaire en augmentant son taux de base pour éviter un dérapage de l'inflation, ce qui serait risqué en cette période pré-électorale (scrutin présidentiel en avril prochain). Parallèlement, au dernier trimestre de 2010, le revenu moyen par habitant a atteint **1 125 nuevos soles** (≈ 404,7 dollars) contre 1 097 nuevos soles au cours de la même période de 2009 (+2,55%).

À noter : en 2010, le Pérou a été parmi les pays latino-américains celui à avoir eu le taux d'inflation le plus bas.

PS : le cours du dollar par rapport au sol atteint actuellement son plus bas niveau depuis août 2008 à 2,78 nuevos soles/1USD.

Exportations au beau fixe

Entre janvier et novembre 2010, les États-Unis ont été la principale destination des exportations péruviennes avec 16% du total face à 15% revenant à la Chine, 11% à la Suisse, 10% au Canada et 5% au Japon.

Dans la période, le montant total des exportations a atteint **31,3 milliards de dollars**, soit une hausse interannuelle de **32%**.

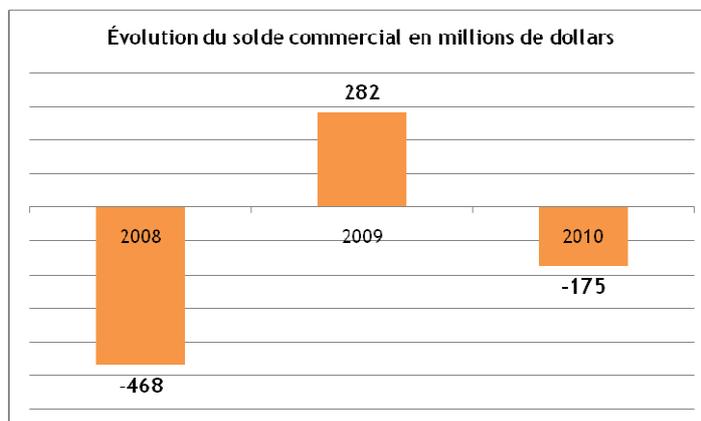
Uruguay

Le Président en difficulté dans les sondages

Les enquêtes de l'institut **Equipos Mori** ont montré que le taux d'approbation de la gestion du pays par **José Mujica** est passé de 71% en juillet 2010 (taux le plus élevé depuis sa prise de pouvoir en mars 2010) à **48%** en décembre dernier, soit une chute de 23 points en près d'un semestre. Entretemps, l'esprit de consensus politique national de l'ancien guérillero a laissé place à un climat plus tendu avec l'opposition et les syndicats. En effet, au cours des derniers mois de 2010, M. Mujica a dû affronter des mouvements de grèves de fonctionnaires issus de plusieurs corps (éducation, notariat, fonction publique municipales, etc.), qui ont mis à mal le pragmatisme présidentiel.

PS : d'après **The Economist**, l'Uruguay est le pays le plus démocratique d'Amérique latine (21^{ème} mondial). Par ailleurs, le pays est le seul de la zone, avec le Costa Rica, à être considéré par le rapport comme une « démocratie entière » (*full democracy*).

Solde commercial à nouveau négatif



L'année dernière, les exportations uruguayennes ont crû de **23%** à **6,76 milliards de dollars** tandis que les importations hors-pétrole augmentaient de **33%** à **6,94 milliards de dollars**. Les deux principales hausses des achats à l'extérieur concernent le secteur automobile : **+86,5%** pour les véhicules de transport de marchandises et **+55,6%** pour les véhicules de tourisme. Enfin, notons que durant l'année, la Chine, le Brésil et les États-Unis ont respectivement accru leurs achats de produits uruguayens de **42,4%**, **27,1%** et **22,5%**.

Venezuela

Nouvelle dévaluation du bolivar

La dévaluation du bolivar (1USD = 4,30VEB) récemment décrétée par le gouvernement devrait avoir un coût politique et social en plus du coût économique.

Autorisé ou non, l'augmentation de certains prix devront se répercuter d'une manière ou d'une autre, alimentant ainsi l'inflation.

Parmi les importations, jusqu'à maintenant payées en dollar à 2,60 bolivar l'unité, figurent les aliments et les médicaments, produits qui représentent presque la moitié des budgets des familles. En plus, l'impact de la montée des prix serait plus fort auprès des familles à faible revenu (segments D et E) qui dépensent en moyenne 65% de leur budget en aliments et médicaments contre 43% en moyenne par les segments ABC. Et comme le gouvernement ne voudra pas que les prix augmentent, il devrait renforcer les contrôles. Par ailleurs, outre le fait que l'industrie n'est pas préparée à augmenter sa production il faut tenir compte de l'accroissement des coûts qui découlent de la modification du cours du dollar.

Envol des importations publiques

Pour pallier aux difficultés que le secteur privé rencontre pour importer (contrôle de change, etc.), la part des importations publiques d'aliments et de médicaments dans le total des importations est passée de 17,6% en 2006 à **33,8%** en 2010, totalisant **12,8 milliards de dollars**.

Hausse élevée de la collecte fiscale

Le service des douanes et des impôts a annoncé qu'en 2010 l'État a perçu **23,8 milliards de dollars** d'impôts, soit **24,2%** de plus qu'en 2009. La TVA a rapporté **10,6 milliards de dollars** (26,7% de plus qu'en 2009), avec un taux de 12%.

PS : le budget 2011 prévoit des revenus équivalents à **71,2 milliards de dollars** dont **72,3%** d'origine fiscale.

II. Secteurs et entreprises

Panorama

Bolivie

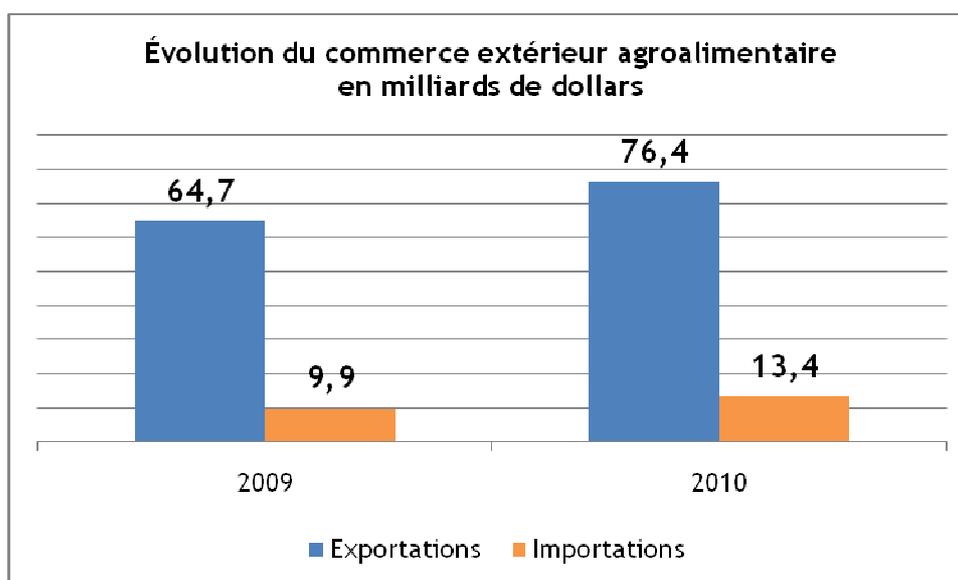
PRODUCTION AGRICOLE EN CRISE

La sécheresse qui a frappé l'est du pays a provoqué une diminution de 19% de la production agricole (cane à sucre, le soja et le maïs, etc.). Ainsi, la production totale est passée de 11,58 millions de tonnes en 2009 à **9,33 millions de tonnes** en 2010.

Brésil

ANNEE RECORD POUR LES AGROEXPORTATIONS

L'an dernier, le pays a exporté pour **76,4 milliards de dollars** de produits agricoles, soit un niveau encore jamais atteint, en hausse interannuelle de 18%.



Ajoutons que la part des agroexportations dans le total des exportations brésiliennes est passée entre les deux années de 42,5% à **37,9%**. Enfin, les trois premiers produits agricoles exportés par le Brésil ont été le soja avec 22% du total (29% en 2009), les produits liés à l'alcool de canne à sucre avec 18% et la viande avec 17,8%.

PS : le marché asiatique a été le premier acheteur de produits agricoles brésiliens en 2010 avec **30,1%** du total, dont 14,4% pour la seule Chine. L'Union européenne arrive deuxième avec **26,7%** du total.

Mexique

BONS CHIFFRES ET BONNES PERSPECTIVES

Selon le gouvernement, au cours du cycle agricole de 2010, le pays aurait produit **24,2 millions de tonnes de maïs**, **1,2 million de tonnes de haricots** et **7,2 millions de tonnes de sorgho**, soit des hausses respectives de **20%**, **18%** et **17%** par rapport à 2009.

Si en 2011 les conditions climatiques restent stables, la production de grains devrait augmenter de 3,4%, celle de légumes de 4,6% (11,48 millions de tonnes), les cultures industrielles de 3,8%, les fourragères de 3,1% et les fruits de 1,4%.

Enfin, au cours des dix premières semaines de moisson de canne à sucre, le Mexique a produit **905 622 tonnes** de sucre, chiffre en hausse interannuelle de **38%**.

PS : l'année dernière, le pays a exporté pour **17 milliards de dollars** de produits agricoles, soit une hausse interannuelle de **3,2%**. La tomate est le produit leader des exportations avec 1,36 milliard de dollars entre janvier et octobre 2010 (+40,6%). Notons également qu'en janvier-octobre 2010, les exportations de boissons (tequila, bière, BRSA, mezcal, etc.) ont rapporté **2,61 milliards de dollars** (-6,5%).

Panama

LE SPECTRE D'UNE CRISE AGRICOLE

Au cours des cinq dernières années, **35 000 hectares** de terres de production de denrées alimentaires agricoles ont été désaffectées, les produits locaux étant de plus en plus remplacés par des produits importés. À titre d'exemple, le pays aura importé l'an dernier pour 220 000 quintaux d'oignons, soit 44% de la consommation nationale. Par ailleurs, les fortes pluies ont provoqué des pertes dans la production de café, maïs, melon, cucurbitacées, haricot, banane, pomme de terre et oignon.

Paraguay

EXPORTATIONS : LE QUASI-MONOPOLE DE L'AGROALIMENTAIRE

L'an dernier, sur les 10 plus importants exportateurs du pays en valeur, 10 évoluaient dans le secteur agroalimentaire.

Groupe	Secteur	Exportations 2010 (M\$)
Cargill Agropecuaria (É.-U.)	Grains	910
ADM Paraguay (É.-U.)	Grains	547
Frigorífico Concepción	Viande	227
Bunge Paraguay (É.-U.)	Grains	190
Baelpa	Grains	139
Frigomerc	Viande	117
LDC Paraguay (FRA)	Grains	112
Coop. Col. Fernheim	Grains	106
Quality Meat	Viande	85
Vicentín Paraguay	Grains	71

À noter : en termes de valeur, en 2010 les exportations de soja ont représenté à elles seules 35% du total des exportations du Paraguay.

Pérou

UN SECTEUR EN GRANDE FORME

Entre janvier et novembre 2010, le pays a exporté pour **3 milliards de dollars** de produits agricoles, ce qui représente une hausse d'environ **30%** sur douze mois. Parmi les produits qui ont contribué à la hausse figurent le café (26,1% du montant exporté), suivi par les asperges, le raisin frais, les mangues, les avocats, les artichauts en conserve, le paprika et le lait en poudre.

Les principaux pays importateurs de produits agricoles péruviens ont été les États-Unis (27% du total exporté), l'Allemagne (12%), les Pays-Bas (9%), l'Espagne (7%), l'Équateur (4%) et la Colombie (4%).

- **Artichaut** : le prix moyen de la tonne exportée a atteint 2 482 dollars, ce qui fait un total de **84,4 millions de dollars** d'envois entre janvier et novembre 2010. Les États-Unis sont le principal marché importateur et **Danper Trujillo**,

Trillium Agro del Pérou, Sociedad Agrícola Virú, Danper Arequipa et Alsur Perú les principales firmes exportatrices ;

- **Avocat** : entre janvier et novembre derniers, le Pérou en a exporté pour **83,2 millions de dollars** (+24%), les Pays-Bas étant l'acheteur le plus important et **Camposol** le leader local des exportateurs du produit ;
- **Café** : au cours de l'année 2010, les exportations ont atteint la valeur de **860 millions de dollars** avec la vente de **4,9 millions de quintaux** (175,5 dollars le quintal). Le café local est exporté vers 46 pays ;
- **Mangue** : au cours de l'actuelle moisson, le pays devrait exporter 85 000 tonnes du produit frais et entre 30 000 et 40 000 tonnes du produit manufacturé, ce qui représente une valeur de **100 millions de dollars**. Il y a au Pérou 2 500 hectares de plantations de mangue dont 80% se situent dans la région de Piura (nord). Le délai moyen pour l'arrivée de mangues en Europe est de trois semaines ;
- **Piment** : dans la période janvier-novembre 2010, le pays en a exporté **19 000 tonnes** pour **40 millions de dollars** (+19,3%, 2 105 dollars la tonne), l'Espagne étant le premier marché importateur ;
- **Raisin** : 53 000 tonnes du fruit ont été exportées durant les 11 premiers mois de 2010 pour une valeur de **108 millions de dollars** (2 038 dollars la tonne), soit une progression d'environ **30%** par rapport à 2009. La superficie totale des vignes péruviennes est de **7 474 hectares**, dont 4 786 (64% du total) se situent dans la région d'Ica (sud).

Venezuela

HAUSSES ET BAISES DES PRODUCTIONS

L'année 2010 n'a pas été la même selon les produits, dont certains ont enregistré de fortes baisses de leur production par rapport à 2009. C'est notamment le cas des pommes de terre (-60%), du riz (-31%) de l'oignon (-23%), de la canne à sucre (-20% à 5,8 millions de tonnes), de la tomate (-18%) et du sésame (-11%).

À l'inverse, certaines cultures ont vu leur production s'accroître, comme le tournesol (+32%), l'orange (+11%), le maïs (+4,6%), le café (+4,5%) ou encore le poivron rouge (+5%).

Viandes

Brésil

POULETS : LE PAYS TOUJOURS AU SOMMET

L'an dernier, le Brésil a exporté **3,82 millions de tonnes** de poulets, chiffre record, supérieur de **5,1%** à celui de 2009.

Concernant le chiffre d'affaires à l'export, le plus haut niveau a été atteint en 2008, avec un montant de **6,94 milliards de dollars**.

Rappel : le Brésil est le premier exportateur mondial de poulet.

MINERVA ACHETE UN ABATTOIR URUGUAYEN

Le groupe *paulistano* a investi **65 millions de dollars** dans l'acquisition de **Frigorífico Pul**, l'un des trois plus importants abattoirs de l'Uruguay (1 400 têtes par jour) dont la facturation pour 2011 se situerait entre **125 et 145 millions de dollars**.

À noter : la somme de 65 millions de dollars inclut des investissements en rénovation et en expansion.

Chili

AGROSUPER S'EMPARE DE SOPRAVAL

Le premier, leader local de la production de viande blanche, a racheté 40% du second (famille Allende), le principal producteur de dindes du pays.

Lait et dérivés

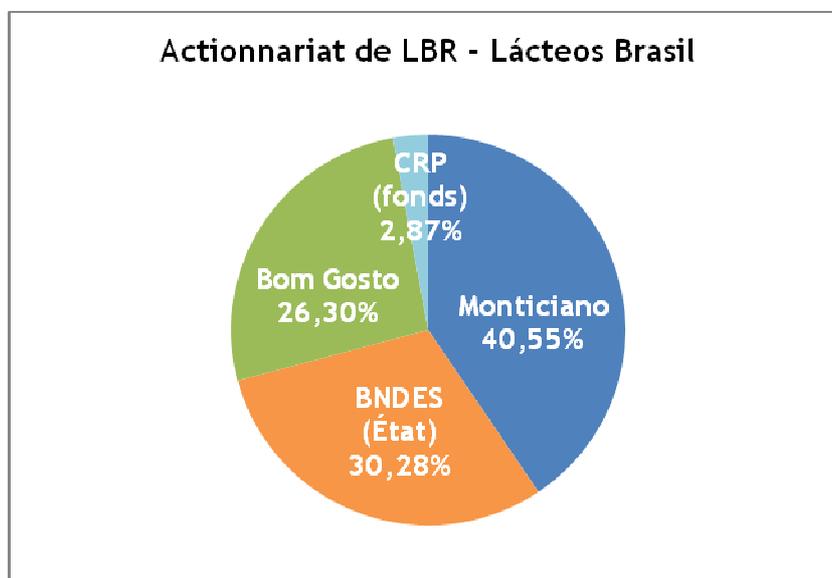
Brésil

LBR : UN MASTODONTE EST NE

Les groupes **Laticínios Bom Gosto** et **Leitbom** (filiale de Monticiano Participações) ont décidé de fusionner sous l'appellation **LBR - Lácteos Brasil**, donnant ainsi naissance au deuxième groupe brésilien en termes de collecte laitière, devant **Brasil Foods** et derrière le numéro un **Nestlé**.

LBR en chiffres :

- Volume annuel de collecte laitière : 2 milliards de litres ;
- CA annuel brut : 3 milliards de *reais* (environ 1,8 milliard de dollars) ;
- Nombre d'unités de traitement : 30 ;
- Capacité de traitement de lait : 8,3 millions de litres par jour ;
- Nombre de salariés : 6 400.



PS : Fernando Falco, président de LeitBom, sera le président exécutif de LBR.

Chili

NOUVELLE USINE A FROMAGES POUR COLUN

Le groupe entamera vers le milieu de cette année la construction d'une unité de production de fromages dans les environs de La Unión (Région XIV, centre-sud), près de son siège social.

D'un coût de **50 millions de dollars**, le site produira chaque année **20 000 tonnes** de fromages environ. Son inauguration est prévue début 2012.

PS : en 2010, **Colun** a vu son chiffre d'affaires augmenter de **11%**. De même, le groupe a collecté durant l'année **437 000 tonnes** de lait (+14,9%) et sa facturation à l'export s'est élevée à **25 millions de dollars**.

Costa Rica

LES MARCHÉS CIBLE DE DOS PINOS

La coopérative laitière a annoncé pour cette année des investissements au Honduras, au Panama et en République dominicaine.

Ce plan stratégique est une réaction à l'entrée de certains acteurs étrangers sur le marché centraméricain, comme le mexicain **Lala** (voir article ci-dessous) qui a pris le contrôle du guatémaltèque **Foremost**, ou encore **Femsa**, également mexicain, qui s'est emparé d'**Estrella Azul**, N°1 du secteur laitier au Panamá.

PS : chaque jour, **Dos Pinos** traite plus de **1,1 million de litres** de lait, soit 85% du total national. De plus, entre 1995 et 2010, le chiffre d'affaires à l'export de la coopérative a été quasiment multiplié par 8 à **63 millions de dollars**.

Mexique

LE DERNIER PROJET DE LALA

C'est à San Juan del Río (131 200 hab.), dans le centre du pays (État de Querétaro), que le groupe a décidé d'implanter un centre de distribution et de conditionnement laitier (155 emplois directs) pour un montant de **3,3 millions de dollars**.

Fruits et légumes

Argentine

LES BONNES NOUVELLES DES RECOLTES FRUITIERES

- **Pêche** : cette année, le pays produirait 43 000 tonnes contre 17 000 tonnes l'année précédente (+153%) ;
- **Prune** : la production atteindrait 160 300 tonnes sur la saison 2010/2011 contre 33 200 tonnes lors de la précédente récolte (+383%) ;
- **Poire et pomme** : pour la récolte en cours, la province de Río Negro (Patagonie) produirait 1,4 million de tonnes et celle de Neuquén (ouest andin) 215 955 tonnes. En 2010, le pays a exporté 101 419 tonnes de pommes et 224 243 tonnes de poires, les principaux pays acheteurs étant la Fédération de Russie, les Pays-Bas, l'Italie, l'Algérie, les États-Unis et la Belgique. **PS** : le secteur est en crise à cause de la hausse de 25% des coûts de production et de la baisse de la demande externe ;
- **Raisin** : selon l'**Institut national de la viticulture**, la récolte 2011 devrait atteindre les **27,7 millions de quintaux**, soit 6% de plus qu'au cours de la récolte précédente.

Chili

MAUVAISE SAISON POUR LES AVOCATS

Selon le comité **Palta Hass Chile**, la récolte 2010 a produit moins que prévu et ne pourra exporter cette saison que 85 000 tonnes d'avocats contre 195 000 tonnes en 2009/2010 (-56,4%).

Colombie

PRODUCTION BANANIERE EN BERNE

Au cours de l'année 2010, la production de bananes a connu une chute interannuelle de 2% à 3% à environ **92 millions de caisses**. Cette baisse a pour origine l'impact des conditions climatiques difficiles sur les cultures (sécheresse, pluies, inondations). La Colombie compte actuellement **44 000 hectares** de cultures de bananes, principalement répartis dans les départements d'Antioquia et de Magdalena, situés

au nord. Par ailleurs, les exportations de ce fruit représentent **3%** des exportations totales du pays (700 millions de dollars en 2009).

Équateur

LE MARCHÉ US, PREMIER ACHETEUR DE BANANES

Entre janvier et octobre 2010, les trois premiers marchés importateurs de bananes équatoriennes ont été les États-Unis (348,4 millions de dollars), la Fédération de Russie (339 millions de dollars) et l'Italie (309,5 millions de dollars). Le chiffre total des exportations s'est élevé lui à **1,65 milliard de dollars**.

À noter : entre 2007 et 2009, c'était le marché russe qui était le premier importateur de bananes équatoriennes.

Uruguay

SURFACE DE CULTURES DE LEGUMES EN HAUSSE

Sur la saison 2010/2011, la surface de culture légumière de la zone sud du pays (départements de Canelones, Colonia, Florida, Montevideo, Lavalleja et San José) a connu une croissance de **6%** par rapport à la saison précédente à **9 434 hectares**.

Céréales et oléagineux

Argentine

DES NOUVELLES DES RECOLTES

Le manque de pluies a provoqué une révision à la baisse de la récolte de céréales. Ainsi, si les conditions climatiques persistaient, la récolte de **maïs** pourrait être inférieure à **20 millions de tonnes** contre une prévision de 25 millions de tonnes, et contre 22,5 millions de tonnes lors de la précédente moisson.

Le **soja** devrait lui souffrir moins est atteindre les **45-50 millions de tonnes**, loin des 55 millions de tonnes de l'année dernière.

En revanche, la récolte de **blé** devrait dépasser de 6 millions de tonnes la récolte précédente pour atteindre les **14,5 millions de tonnes**. Enfin, celle d'**orge** pourrait dépasser les prévisions et parvenir à **2,5 millions de tonnes** (1,7 million de tonnes en 2008/2009, année déjà record).

À noter : en général, les prix internationaux des céréales, oléagineux et dérivés devraient augmenter de 40% entre juillet 2010 et juillet 2011, grâce à la forte demande de la Chine et à la politique énergétique des États-Unis qui transforme plus de 40% de sa production de maïs en éthanol.

PS : les conditions climatiques du mois de février prochain seront déterminantes pour les résultats du secteur agricole local.

LES ROIS DU BLE A L'EXPORT

Les exportations de blé se sont chiffrées entre janvier et octobre 2010 à **2,9 millions de tonnes**, dont 88,5% ont été réalisées par seulement huit groupes, à savoir **ADM, Asociación de Cooperativas Argentinas, Nidera, Bunge, Cargill, Oleaginosa Moreno, Teopfer et Louis Dreyfus**.

Brésil

LA PRODUCTION ANNUELLE AU PLUS HAUT

Entre 2009 et 2010, la production céréalière du pays a crû de **11,6%** à **149,5 millions de tonnes**, battant ainsi le record de l'année 2008 (146 millions de tonnes).

LA PRODUCTION CÉRÉALIÈRE BRÉSILIENNE EN 2010		
Céréale	Volume (M tonnes)	Var./2009 (%)
Maïs	56,1	+9,4
Riz	11,3	+10,1
Soja	68,5	+20,2
Autres	13,6	Nd

PS : selon les statistiques officielles, la production céréalière locale devrait chuter de 2,5% en 2011.

Zaeli met le cap au Nord

En 2011, le groupe spécialisé dans la production de riz mais aussi de farines de blé et de pâtes, entre autres (Cf. étude N° 85, p. 24), ouvrira trois usines dans le Nordeste : à Barreiras (Bahia), Imperatriz (Maranhão) et Ananindeua (Piauí), et ce dans le but de doubler sa facturation dans les Régions Nordeste et Nord.

PS : Zaeli Alimentos compte dans le pays plus de 40 000 points de vente et 31 centres de distribution.

Boissons alcoolisées

Argentine

CCU GOUTE AU CIDRE LOCAL

Le groupe chilien, deuxième du marché argentin des bières derrière **Quilmes**, a payé **13,2 millions de dollars** pour prendre le contrôle de 71,5% du capital des producteurs de cidre **La Victoria** et **Sáenz Briones** (marque Real). Ces derniers sont les n°1 locaux du segment avec 25% de parts de marché.

À noter : la consommation moyenne de cidre des argentins est d'environ **2,1 litres** par personne et par an.

PS : entre janvier et septembre 2010, la filiale argentine de **CCU** a facturé environ **226 millions de dollars**.

Brésil

MILLER FAIT SON RETOUR

Près de quatre ans après l'arrêt de sa production locale (voir rappel ci-dessous), la marque de bière propriété de **SABMiller** va de nouveau être commercialisée sur le marché brésilien. Dans une première étape, les bières **Miller** vont être importées par **ImportBeer** et vendues uniquement dans les rayons des supermarchés **Zaffari** à Porto Alegre (sud), puis dans tout l'État du Rio Grande do Sul et enfin dans tout le pays en 2012. Notons qu'au cours de la première année de partenariat entre **ImportBeer** et **SABMiller**, ce dernier investira **15 millions de dollars** en distribution et marketing.

Rappel : **SABMiller** a produit la marque **Miller** au Brésil à partir de 1996 en partenariat avec la marque locale **Brahma**, détenue par **Ambev**, mais un désaccord commercial entre les deux associés a mis fin à sa fabrication en 2007.

Pérou

LE SUCCES MONDIAL DU PISCO

En janvier et novembre 2010, la boisson nationale, fabriquée à base de raisin, a vu ses exportations en valeur augmenter de **56,6%** à **1,8 million de dollars**. Plus de 64% des envois de pisco se concentrent sur les marchés chilien, espagnol et

étasunien. Ces deux derniers ont d'ailleurs respectivement triplé (+208,3%) et doublé (+107,3%) leurs achats durant la période.

Enfin, ajoutons que les trois premières entreprises exportatrices de pisco péruvien sont **Santiago Queirolo** (15,4% du total), **Bodega San Isidro** (10,8%) et **Viña Tacama** (10,3%).

Boissons non-alcoolisées

Brésil

COCA-COLA FEMSA SOIGNE SON USINE « GEANTE »

La société mexicaine, première embouteilleur de **Coca-Cola** en Amérique latine, consacrera cette année **300 millions de dollars** pour développer son site de Jundiaí (nord de São Paulo), soit moitié plus qu'en 2010.

Cette usine de 68 000m² est la plus importante de Coca-Cola au niveau mondial. Elle compte 17 lignes de production (sodas, jus, *bags-in-box*) et produira environ **450 millions de caisses** en 2011. Notons également qu'elle approvisionne l'agglomération de São Paulo, le littoral *paulistano* ainsi que certaines régions de l'État de Minas Gerais.

UNE PREMIERE USINE LOCALE POUR AJEGROUP

Le fabricant péruvien de boissons non alcoolisées a récemment inauguré sa première unité de production brésilienne à Queimados, au nord de Rio de Janeiro, d'une capacité de production horaire de **80 000 bouteilles**. Investissement : **40 millions de dollars**.

Avec cette nouvelle usine, **Ajegrup** débutera au cours du premier semestre de 2011 la distribution de ses boissons **Aje Big Cola** (versions classique, zéro calorie et zéro caféine) et **Aje Big Guaraná** sur le marché brésilien.

Rappel : Ajegrup compte 22 usines dans le monde réparties entre l'Amérique latine (Pérou, Colombie, Costa Rica, El Salvador, Équateur, Honduras, Mexique, Panama, Venezuela) et l'Asie (Inde, Indonésie et Thaïlande).

CASA VALDUGA SE DIVERSIFIE DANS LE JUS DE FRUITS

À partir du second semestre de 2011, le groupe vinicole originaire du sud du pays débutera la production de jus de fruits mixés (sans ajout de sucre et d'eau) dans sa future usine située à l'autre bout du pays, à Juazeiro (Nordeste).

L'usine, d'un coût de **9 millions de dollars**, produira chaque jour de 15 000 à 20 000 litres de jus pour le marché local, avant d'export vers le marché européen.

PS : Valduga produit déjà du jus de fruits frais sur ses terres *gaúchas* d'origine (2 millions de litres vendus en 2010).

L'EAU MINERALE ATTEINT LE MILLIARD DE FACTURATION

Selon l'Association brésilienne de l'industrie des eaux minérales, le segment a réalisé l'an passé un chiffre d'affaires d'un milliard de *reais*, environ **600 millions de dollars**, soit **13%** de plus qu'en 2009.

PS : il existe au Brésil **420** entreprises embouteilleuses d'eaux minérales et près de **30 000** distributeurs. De plus, **8,7 milliards de litres** ont été produits en 2009.

JUS EN POUVRE : 3 CORAÇÕES VEUT CONCURRENCER LES LEADERS

Le groupe, l'un des premiers fabricants de café du pays, a déjà consacré **27 millions de dollars** depuis près de deux ans en recherche, stratégie et innovation afin de faire monter sa marque de jus en poudre **Frisco** sur la deuxième marche du podium national du segment. **3 Corações** vient d'ailleurs d'inaugurer une unité de production à Mossoró (Nordeste).

Entre 2009 et 2010, la part de marché du groupe sur le segment des jus de fruits en poudre est passée de 0,5% à 2,2%. Les leaders nationaux sont l'étasunien **Kraft Foods** et le japonais **Ajinomoto**.

À noter : **94%** des brésiliens achètent du jus en poudre. Celui-ci est préféré par le consommateur à cause d'un coût inférieur et d'une gamme de saveurs plus vaste que le jus liquide.

Café, épicerie et produits sucrés

Amérique latine

LE CONE SUD FRIAND DE GLACES

Avec 8 litres par habitant et par an, les chiliens sont les premiers consommateurs latino-américains de glace, suivi de loin par les Argentins (4,3l/hab./an) et les Uruguayens (4,1l/hab./an).

Les supermarchés représentent le premier canal de vente de glaces pour les foyers chiliens (80,2%), les principaux acteurs du marché national étant **Nestlé**, **Unilever**, **Trendy** et **Loncomilla**.

Honduras

LES CHIFFRES DU SUCRE

Les sept sites de production que compte le pays devraient produire **9,8 millions de quintaux** de sucre en 2010/2011 dont 6,9 millions devraient être destinés à la consommation interne.

Du solde restant, 5% sera exporté vers les États-Unis (2,9 millions de quintaux) dans le cadre du traité de libre échange des pays d'Amérique centrale avec le voisin du nord (ALÉAC), et 25% sur d'autres marchés.

Divers

Argentine

QUELQUES EXEMPLES D'INVESTISSEMENTS A VENIR

- Le groupe **Oleaginosa Moreno** va construire un site à Bahia Blanca (sud de la province de Buenos Aires) en partenariat avec **Louis Dreyfus Commodities**. Le site sera destiné dans un premier temps au stockage de grains puis accueillera une usine de biodiesel. Investissement : **130 millions de dollars** ;
- Le gouvernement de la province du Chaco (nord) s'est associée avec un groupe privé pour installer une fabrique d'huile, une usine de biodiésel et un abattoir porcin (5 millions de dollars) ;
- Les firmes chinoise **Tierra del Fuego Energía** et argentine **Química** investiront **un milliard de dollars** dans la construction d'une fabrique de produits agrochimiques (engrais) dans la province de la Terre de Feu. L'investissement inclut également la construction d'une centrale à cycle combiné (50MW) et d'un port.

Brésil

CANNES A SUCRE : NOBLE GROUP S'EMPRE DE DEUX USINES

Le plus grand groupe de négoce de matières premières d'Asie, basé à Hong-Kong, a consacré **950 millions de dollars** (dont 600 millions de dollars de dettes) pour prendre le contrôle de deux usines de traitement de canne à sucre.

Grâce à ces acquisitions, **Noble Group** va augmenter sa capacité totale de broyage de cannes à sucre à **17,5 millions de tonnes par an**.

Les deux sites, localisés à Catanduva et Potirendaba (État de São Paulo) ont des capacités de broyage respectives de **4,6** et **3,4 millions de tonnes** par an. Quant à leur production annuelle, elle est de **600 000 tonnes** de sucre et **300 000m³** d'éthanol.

POISSONS : LA PREMIERE USINE LOCALE DE CRUSOE

La filiale du groupe espagnol **Jealsa Rianxeira** inaugurera en février prochain sa première unité de production brésilienne à Rio Grande (sud), spécialisée dans la fabrication de thons et sardines en boîte. Jusque là, **Crusoe Foods** opérait au Brésil

via l'importation de produits issus des marchés chilien, équatorien, marocain et espagnol. Son objectif est d'atteindre les 5% de parts de marché d'ici cinq ans.

PS : la facturation annuelle du marché brésilien du poisson en boîte est d'environ **600 millions de dollars**. Les marques leaders sont **Coqueiro** (PepsiCo, É.-U.) et **Gomes da Costa** (Calvo, Espagne).

Chili

L'HUILE D'OLIVES DE LAS DOSCIENTAS

La firme oléicole contrôlée par des capitaux suisse et mexicain, située à Penciahue (centre), prévoit d'investir **un million de dollars** pour augmenter sa production à 800 000 litres par an contre 300 000 litres actuellement.

Notons que les produits de **Las Doscintas** sont exclusivement distribués dans les chaînes de supermarchés **Wal-Mart Brasil** (Brésil) et **The Fresh Market** (États-Unis).

PS : la facturation 2010 de Las Doscintas se chiffre à **2 millions de dollars**.

MOINS DE SAUMONS EXPORTEES

Entre janvier et novembre 2010, les ventes à l'export de saumons et de truites ont totalisé **1,77 milliard de dollars**, soit une baisse interannuelle de **5%**. Les principaux marchés d'exportation sont le Japon avec 738 millions de dollars d'achats (+6,1%) et les États-Unis avec 410 millions de dollars (-21,1%).

LE LIGHT ET LA LOI

Un décret vient de fixer les conditions à remplir pour faire mention sur les produits alimentaires des caractères de *light*, *soft*, minceur, *low*, entre autres.

Ainsi, désormais, ces dénominations pourront légalement figurer lorsque les produits ne possèdent pas de matières grasses « trans » et une quantité maximale de deux grammes de graisses saturée, par exemple.

Colombie

CASALUKER S'IMPLANTE AU PANAMA

Le fabricant colombien de margarine, d'huile, de boissons à base de café et de chocolat, de céréales de petit-déjeuner, etc. ainsi que de fournitures pour l'industrie alimentaire a déboursé **50 millions de dollars** pour s'emparer de la firme

panaméenne **Sociedad de Alimentos de Primera**, qui opère sous le nom de **Bonlac** (lait longue conservation, yogourts, fromages, glaces, etc.).

CasaLuker est présent sur le marché alimentaire du Panama depuis 2003 avec l'acquisition de **Grupo Alimenticio Pascual**, le principal fabricant local de biscuits.

À noter : avec cette opération, les entreprises colombiennes du secteur alimentaire achèvent une année 2010 riche en opérations et projets : **Grupo Nacional de Chocolates** a payé **84 millions de dollars** pour le fabricant de biscuits **Fehr Holdings** (présent dans 43 États des États-Unis), **Alpina** et **Quala** ont signé des accords pour sous-traiter la fabrication de leurs lignes d'aliments et de BRSA aux États-Unis et au Brésil et, enfin, **Grupo Manuelita** a investi **10 millions de dollars** dans la construction d'un site de fabrication à Huelmo (Chili).