

# **⇒VEILLE-INFOS**AMÉRIQUE LATINE

# AGROALIMENTAIRE AGRO-INDUSTRIE

N° 104 - Avril 2012



# **Sommaire**

INDICATEURS ÉCONOMIQUES	5
I. CONJONCTURE ECONOMIQUE ET POLITIQUE	. 6
AMERIQUE LATINE	6
Vite, avant qu'il ne soit pas trop tard!	6
Le meilleur des mondes ?	
•	
ARGENTINE	
Des renationalisations coûteuses	
Les derniers chiffres de la fuite de capitaux	9
Leader en inflation	
BRESIL	
Vaste et riche soutien à l'industrie	
Les progrès de la classe moyenne Le taux de base baisse, mais pas les autres	
Fusions et acquisitions ont le vent en poupe	
CHILI	12
Un pays sûr pour investir	
CA en hausse, profits en baisse	. 12
Régions : le trio vedette des exportations	. 12
COLOMBIE	
Inflation plus faible	
Reprise d'échanges avec le Venezuela	
MEXIQUE	14
Des millions de pauvres en plus	
PGC: les groupes locaux rois du continent	
PEROU	15
Chute importante de la pauvreté	
Les importations démarrent fort l'année	. 15
Léger essoufflement des IED	. 15
URUGUAY	
S&P décerne l'investment grade	
Le poids de la consommation	
·	
VENEZUELAQuel avenir pour le « chavisme » ?	
Salaire minimum fortement revalorisé	
La dernière mesure du contrôle des prix	
II. SECTEURS ET ENTREPRISES	18
PANORAMA	18
Amérique latine	
Le futur grenier du monde ?	
Argentine	18

	Sanctionné par les États-Unis	18
	Les agroexportations de 2011	19
Brésil	Une « agrocroissance » plus forte que la croissance	
Mexiq	<i>pue</i>	
Urugu	nay Tourné vers l'agroexportation	
Venez	ventes de produits alimentaires en baisse	
Argon	VIANDES	
J	Hausse de la production et de la consommation	21
Mexiq	gue Explosion des exportations de viande surgelée	
<i>~</i>	LAIT ET DERIVES	
Chili .	NESTLÉ : du jamais vu niveau investissement	
Cuba.	Usine financée par l'ALBA	
Urugu	Tout sur les exportations de mars	22 22
Rrácil	FRUITS ET LEGUMES	
טו פאונ	Le succès des livraisons de fruits	
Mexiq	JueLes avocats disent merci au fast-food US	
Urugu	ıay	25
	l 'avenir des agrimes	25
	L'avenir des agrumes	
Argen	CEREALES ET OLEAGINEUX	<b>26</b>
Argen	CEREALES ET OLEAGINEUX  ntine	<b>26</b> 26 26
	CEREALES ET OLEAGINEUX  ntine	<b>26</b> 26 26 26
Colon	CEREALES ET OLEAGINEUX  ntine  L'orge gagne du terrain  Récolte de soja en baisse  nbie  ALIMENTOS POLAR et sa farine de maïs	26 26 26 26 26 26 26
Colon Parag	CEREALES ET OLEAGINEUX  ntine  L'orge gagne du terrain  Récolte de soja en baisse  nbie  ALIMENTOS POLAR et sa farine de maïs  uay  Mauvais présage pour le soja	26 26 26 26 26 26 26 26 27
Colon Parag	CEREALES ET OLEAGINEUX  ntine L'orge gagne du terrain  Récolte de soja en baisse  nbie  ALIMENTOS POLAR et sa farine de maïs  uay  Mauvais présage pour le soja  Vers une hausse de la production de maïs	26 26 26 26 26 26 26 27 27
Colon Parag	CEREALES ET OLEAGINEUX  Itine L'orge gagne du terrain Récolte de soja en baisse  ALIMENTOS POLAR et sa farine de maïs  Mauvais présage pour le soja  Vers une hausse de la production de maïs  BOISSONS ALCOOLISEES	26 26 26 26 26 26 27 27
Colon Parag Pérou	CEREALES ET OLEAGINEUX  ntine L'orge gagne du terrain  Récolte de soja en baisse  nbie ALIMENTOS POLAR et sa farine de maïs  uay Mauvais présage pour le soja  Vers une hausse de la production de maïs  BOISSONS ALCOOLISEES.  Le plan d'investissement de PETRÓPOLIS	26 26 26 26 26 26 27 27 27 28 28
Colon Parag Pérou	CEREALES ET OLEAGINEUX  ntine	26 26 26 26 26 26 27 27 27 28 28 28

que	
Bière : le leader local sous la houlette de HEINEKEN	
LOUIS DREYFUS se renforce dans le jus d'orange	
CAFE. EPICERIE ET PRODUITS SUCRES	31
ntine	31
ARCOR: l'Inde après la Chine	31
Les projets de DULCOR	31
l	
·	
Deux nouveaux actionnaires pour IPANEMA COFFEES	32
RESTAURATION	
· ·	
HARD ROCK CAFE fait son retour	
DIVERS	34
l	
L'actualité de la canne à sucre	34
Pain de mie : une consommation en croissance	34
Chocolat : croissance élevée des importations	35
Saumons: moins de profits, plus d'exportations	35
lvador	
·	
	36
	DIAGEO cible JOSE CUERVO  blique dominicaine Bière: le leader local sous la houlette de HEINEKEN  BOISSONS NON-ALCOOLISEES  COCA-COLA investit gros  LOUIS DREYFUS se renforce dans le jus d'orange  CAFE, EPICERIE ET PRODUITS SUCRES  bline  ARCOR: l'Inde après la Chine  Les projets de DULCOR  Des biscuits BAUDUCCO pour le Nordeste  Seconde usine pour MIOJO  Café: la dernière innovation de NESTLÉ  Deux nouveaux actionnaires pour IPANEMA COFFEES  RESTAURATION  Les dernièrs projets du secteur  HARD ROCK CAFE fait son retour  DIVERS  L'actualité de la canne à sucre  Pain de mie: une consommation en croissance  AGROTOP investit dans l'huile de colza  Chocolat: croissance élevée des importations  Saumons: moins de profits, plus d'exportations.

# INDICATEURS ÉCONOMIQUES

	Pop.* (M)	Chômage*	Salaire minimum officiel en devise		PIB (Mds\$)		PIB (Δ %)			Inflation (Δ %)			Solde commercial (Mds\$)		Réserves internales	ext.*	Taux courts*	Change/\$	
<b>*</b>			locale*	2010	2011	2012 <sup>P</sup>	2010	2011	2012 <sup>P</sup>	2010	2011	2012 <sup>P</sup>	2010	2011	(Mds\$)	(Mds\$)	(%)	12/11	2012*
ARGENTINE	40,1	6,7	2 300 ARS	376,9	410,4	426,8	9,2	8,9	4,0	25,0	24,0	25,0	12,9	10,3	52,5	175,3	11,45	4,30 ARS	
BOLIVIE	10,3	7,43	815,4 BOB	19,3	20,4	21,3	4,6	5,5	4,5	7,2	6,5	5,0	1,65	1,5	12,0	3,0	/	6,74 BOB	
BRÉSIL	190,7	5,7	623 BRL	1 531,2	1 572,5	1 643,3	7,5	2,7	4,5	5,9	6,5	4,4	20,3	31,2	351,7	247,1	9,75	1,88 BRL	
CHILI	16,6	6,4	182 000 CLP	145,3	154,0	160,2	5,2	6,0	5,0	3,0	4,4	3,5	12,1	10,6	26,1	76,0	5,00	521 CLP	
COLOMBIE	46,0	11,9	634 500 COP	184,9	195,8	205,6	4,3	5,9	5,0	3,2	3,7	3,3	1,9	5,0	28,4	73,5	5,25	1 943 COP	
COSTA RICA	4,6	6,0	7 884 CRC	52,3	54,5	56,4	2,8	4,0	3,5	5,7	5,3	4,0	-3,6	-4,3	5,2	9,4	/	505 CRC	
ÉQUATEUR	14,3	5,1	202 USD	23,9	25,8	27,0	3,7	7,8	4,6	3,3	5,4	5,1	-1,5	-0,72	3,2	13,4	/	1 USD	
MEXIQUE	112,3	5,3	1 335 MXN	1 021,3	1 061,1	1 096,1	5,5	3,9	3,3	4,4	3,8	3,9	-3,1	-1,2	150,3	46,2	4,50	13,97 MXN	
PANAMA	3,5	2,7	432 USD	45,4	49,8	53,1	7,4	9,8	6,7	3,5	5,9	5,7	-4,6	-5,9	3,0	14,2	/	1 PAB =	1 USD
PARAGUAY	7,0	6,6	1,66M PYG	32,1	33,8	35,1	14,5	5,2	3,8	7,2	5,0	5,3	-4,9	-5,5	4,96	2,3	/	4 323 PYG	
PÉROU	29,5	8,5	750 PEN	146,1	156,2	165,1	8,8	6,9	5,7	2,5	2,6	2,5	6,75	9,0	55,8	50,3	4,25	2,70 PEN	
RÉP. DOM.	10,2	14,4	7 583 DOP	85,8	90,3	94,0	6,0	5,2	4,1	5,4	7,8	5,5	-8,7	-10,6	2,29	11,4	/	38,40 DOP	
URUGUAY	3,2	5,7	7 200 UYU	34,3	36,3	38,1	8,9	5,7	5,0	6,9	8,4	7,4	-0,18	-0,55	11,0	12,4	8,75	19,38 UYU	
VENEZUELA	27,2	10,3	1 548,2 VEB	110,0	114,6	119,5	-1,9	4,2	4,3	28,2	27,6	36,5	27,2	39,3	27,5	96,4	18,10	4,30 VEB**	

SOURCES: instituts statistiques nationaux, banques centrales, Banque mondiale, FMI, OCDE et CEPAL. | \*Dernière donnée connue | \*\*Cours officiel (8,50 VEB/\$ au parallèle)

# I. Conjoncture économique et politique

# Amérique latine

# Vite, avant qu'il ne soit pas trop tard!

C'est ce qu'on pourrait dire aux investisseurs compte tenu de l'environnement socio-économique de l'ensemble des pays latino-américains.

La flambée de la demande et des prix des matières premières, alimentaires notamment, dont le continent est producteur et fournisseur, a accéléré le développement économique enfin favorisé par un cadre démocratique stable. Par ailleurs, des classes sociales longtemps marginalisées économiquement qui, disposant enfin d'un pouvoir d'achat, sont devenues les nouveaux moteurs de croissance interne. Ces facteurs à la base ont propulsé la plupart des économies dont le Pérou et la Colombie sont les meilleurs exemples.

#### Le meilleur des mondes ?

Selon la Commission économique pour l'Amérique latine et la Caraïbe (CEPAL), en 2012, l'Amérique latine devrait enregistrer une croissance de 3,7% grâce à l'amélioration des chiffres du Brésil et du Mexique. Pour rappel, l'an passé, le taux de croissance régional a atteint 4,3% dans un environnement mondial difficile.

Ce contexte favorable peut expliquer le regain d'intérêt des investisseurs mondiaux comme par exemple la Chine qui vient de créer un fonds d'un milliard de dollars pour financer des projets dans la région ou encore les 10,3 milliards de dollars des fonds d'investissements étrangers destinés à l'achat d'entreprises locales.

<u>Rappel</u>: en 2011, les échanges entre l'Amérique latine et la Chine, l'Inde, le Japon et la Corée du Sud ont atteint **442 milliards de dollars**.

# Voix discordante dans l'euphorie régionale

Il y a quelques années qui aurait imaginé une période faste à de nombreux niveaux dans le continent latino-américain? La démocratie y est bien installée, sauf à Cuba qui, malgré tout, présente des signes d'ouverture et de tolérance. Politiquement stable donc, la région connaît une prospérité que le Vieux Monde pourrait envier.

Le Venezuela présente un environnement complexe du fait de la longue maladie d'Hugo Chávez qui l'empêche de gouverner pleinement mais qui ne l'empêche pas de briguer un autre mandat présidentiel. Curieusement, l'Argentine de Cristina Fernández de Kirchner connaît une période de litiges de tous ordres, tant à l'intérieur du pays que dans ses relations internationales. À la corruption au sommet de l'État s'ajoutent des tensions avec des secteurs économiques touchés par des barrières douanières et les contrôles de change, sans parler des sujets de discorde qui oppose le pays à ses partenaires économiques dont le Brésil, l'Uruguay, le Chili et même le Pérou qui ont menacé de porter plainte auprès de l'OMC. Serait-il possible que les mesures autoritaires et arbitraires de la Présidente aient des points communs avec le style son homologue vénézuélien ?

De plus, le conflit avec YPF (voir plus bas) risque de porter un coup dur aux relations entre le pays et l'Espagne. Enfin, la commémoration des 30 ans du début de la Guerre des Malouines a déclenché des échanges de communiqués tendus entre les chancelleries britannique et argentine.

#### Menaces sur le kirchnérisme

L'enquête visant le vice-président Amado Boudou pour des faits de corruption a fait sauter un fusible avec la sortie du très respecté Procureur général qui serait remplacé, s'il reçoit l'aval du Sénat, par un proche... de M. Boudou. Même si les accusations sont sérieuses, le pouvoir, en la personne de la Présidente Kirchner, a mis en place hommes et projets pour protéger M. Boudou, quitte à accuser à son tour avocats, procureurs et juges saisis du dossier.

La nomination à la tête des procureurs fédéraux d'un proche du vice-président montre encore une fois que le pouvoir essaie de mettre en place un système destiné à le protéger contre vents et marées. Triste constatation, quand on voit qu'au Brésil, la Présidente Rousseff n'a pas hésité à lâcher successivement neuf ministres sur des seuls soupçons de corruption. Autre pays, autre mœurs.

Mais d'autres problèmes s'accumulent autour du gouvernement, comme le projet de reprendre le contrôle du pétrolier YPF (voir plus bas) dont l'espagnol Repsol est le principal actionnaire.

Parallèlement, le contrôle de change et autres barrières douanières sont devenus une source de conflits pour l'industrie et les services qui se voient privés d'approvisionnement de biens pour pouvoir poursuivre leurs activités.

#### Des renationalisations coûteuses

La mainmise du gouvernement sur des entreprises qui ont été privatisées dans les années 1990 se fait de plus en plus forte, celles-ci retournant peu à peu dans le giron de l'État.

Ainsi, au moment où l'exécutif s'apprête à reprendre une partie du capital du groupe pétrolier YPF, les fonds engloutis pour maintenir en activité les entreprises renationalisées telles qu'Aerolíneas Argentinas (compagnie aérienne), Correo Argentino (poste), ArSat (satellites), des lignes ferroviaires, etc. sont estimés à plus de 3 milliards de dollars.

À titre de comparaison, le volume des allocations familiales se montent à deux milliards de dollars.

# Les derniers chiffres de la fuite de capitaux

L'année dernière, les argentins auraient « soustrait » près de **18,5 milliards de dollars** à l'économie nationale en les gardant chez eux, dans des coffres-forts ou dans des comptes à l'étranger. Selon des estimations, la fuite des capitaux concernerait actuellement **161 milliards de dollars** contre la moitié en 2001, au moment de la crise du gel des comptes bancaires (*Corralito*).

#### Leader en inflation

Après deux années de hausse provoquée par les produits alimentaires et les combustibles, les pays latino-américains connaissent un soulagement du point de vue de l'inflation, sauf l'Argentine.

Ainsi, jusqu'à fin 2011, c'était le Venezuela qui détenait le record régional d'inflation avec un taux d'environ de 25% l'an contre 22% en Argentine. Selon certains analystes, cette année, ce serait au tour de cette dernière d'avoir un taux de 25%, si des mesures gouvernementales ne venaient pas à l'augmenter.

#### Vaste et riche soutien à l'industrie

Pour accroître la compétitivité du pays, la Présidente **Dilma Rousseff** a annoncé début avril un « méga-plan » d'aide à l'industrie en accordant facilités fiscales et crédits, le tout représentant **30 milliards de dollars**.

Parmi ces mesures figure la suppression des charges patronales dans cinq branches d'activité, ce qui va représenter 4 milliards de dollars de manque à gagner pour l'État. Les autres mesures consistent en l'octroi de crédits bonifiés pour 25 milliards de dollars destinés à l'innovation et en un nouveau pacte automobile 2013-2017 prévoyant la réduction des charges pour les fabricants implantés au Brésil qui incorporent dans leurs véhicules des pièces et composants *Made in Brazil*.

# Les progrès de la classe moyenne

Même à un rythme moindre, la classe socio-économique C a continué de croître en 2011, représentant désormais 54% de la population contre 53% en 2010. Ainsi, la classe moyenne a accueilli 2,7 millions de personnes venant des classes D et E. L'an dernier, ces deux classes, les plus pauvres, représentaient 24% de la population du pays, soit 45,2 millions d'individus, contre 47,9 millions de personnes en 2010 (25% de la population). Par ailleurs, une enquête a révélé que la classe C est la seule à avoir amélioré ses revenus (+8% en moyenne à près de 790 dollars mensuels) tandis que les classes A et B, les plus hautes, ont enregistré une baisse (-0,48%), tout comme les classes D et E (-2,1%).

# Le taux de base baisse, mais pas les autres

Selon une enquête, les banques n'ont pas encore répercuté la baisse du taux de base SELIC de la Banque centrale de 10,50% à **9,75**% en mars, elles ont même parfois augmenté leurs taux pour le chèque spécial et les prêts personnels.

Seules les lignes de crédit pour les cartes de crédit et le crédit direct au consommateur sont restées stables, et seuls les intérêts pratiqués directement par les commerces ont baissé.

Ainsi entre février et mars derniers, le taux moyen pour les particuliers est resté inchangé à **6,33% mensuel** (108,87% sur douze mois).

# Fusions et acquisitions ont le vent en poupe

Même en période de ralentissement économique mondial et au milieu d'une crise de la dette dans la zone euro, les opérations de fusions et acquisitions ont enregistré une progression dans le pays au cours du premier trimestre de 2012.

Les 175 opérations annoncées dans la période ont représenté une valeur de près de **22 milliards de dollars**, chiffre en hausse de **5,6**% par rapport au même trimestre de 2011, la cession des concessions des aéroports de Guarulhos, Viracopos et Brasília concentrant un tiers du montant total.

<u>PS</u>: parmi les entités intermédiaires de ce type d'opération, le groupe **Citi** est leader avec **8,15 milliards de dollars**, **Goldman Sachs** se plaçant au deuxième rang.

# Un pays sûr pour investir

Selon la revue britannique **Euromoney**, le Chili est le premier pays latino-américain sur le critère de la sécurité des investissements, et le 18<sup>ème</sup> au niveau mondial, suivi de loin au niveau continental par le Brésil (38<sup>ème</sup>), la Colombie (41<sup>ème</sup>), le Panama (44<sup>ème</sup>) et le Mexique (45<sup>ème</sup>).

<u>Rappel</u>: en 2011, le Chili a reçu **17,5 milliards de dollars** d'IED, chiffre record, supérieur de plus de **16**% à celui de 2010.

# CA en hausse, profits en baisse

Suite au classement préliminaire des plus de 300 entreprises du pays tenues d'informer la **Surintendance des valeurs et des assurances** de leurs comptes annuels, celles-ci ont vu leurs chiffres d'affaires augmenter de près de **16,7**% et leurs bénéfices diminuer de près de **14,2**% entre 2010 et 2011.

# Régions : le trio vedette des exportations

Au cours de l'année dernière, les seules Régions d'Antofagasta, d'Atacama et la Région métropolitaine de Santiago ont représenté près de **59**% des exportations totales du pays, soit **46,7 milliards de dollars**. Dans le cas des deux premières, ce sont bien entendu les exportations minières qui justifient leurs rangs de leaders.

Par ailleurs, les Régions de Coquimbo (mines) et de Los Lagos (saumons) sont celles qui ont le plus gagné de parts de marché à l'export durant l'année, à l'inverse de celles de Valparaíso et de Biobío qui ont vu les leurs reculer.

<u>PS</u>: 400 produits représentent à eux seuls la quasi-totalité (92%) des exportations chiliennes.

# Colombie

# Inflation plus faible

Les statistiques officielles du **DANE** ont calculé que l'indice des prix à la consommation sur le premier trimestre de 2012 avait été de **1,47**%, soit 0,32 point de moins qu'un an auparavant (+3,4% sur douze mois).

# Reprise d'échanges avec le Venezuela

D'après la Direction des impôts et des douanes nationales, durant les trois premiers mois de 2012, le montant des exportations vers le voisin vénézuélien, troublées ces dernières années, s'est élevé à 278 millions de dollars, soit 112% de plus qu'à la même période de 2011.

<u>PS</u>: en janvier-février 2012, la valeur totale des exportations de la Colombie a été de **9,53 milliards de dollars** (+23,3% en variation interannuelle).

# Des millions de pauvres en plus

Selon une étude de l'Institut technologique de Monterrey, au cours du sexennat du Président Felipe Calderón, le pays aura compté 15 millions de pauvres supplémentaires, soit au total 60 millions d'individus vivant sous le seuil de pauvreté pour la fin 2012 (53% de la population du pays).

Précarité du marché du travail, croissance en berne et augmentation des inégalités sont les principaux facteurs de cette hausse de la pauvreté. De plus, le travail « au noir » concernerait 13,9 millions d'individus tandis que le nombre de salariés mexicains en CDI est de 13,3 millions.

PS: 7,8 millions de jeunes âgés entre 12 et 25 ans ne sont ni étudiants, ni salariés.

#### L'investissement encore en hausse

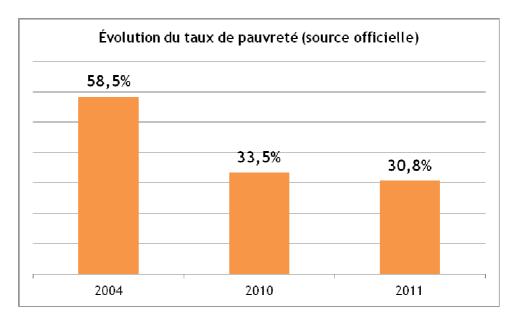
Selon les statistiques officielles, en janvier dernier par rapport à décembre 2011, l'investissement fixe brut dans le pays a augmenté pour le troisième mois consécutif à **1,6%**. La hausse a notamment été de 1,74% dans le secteur de la construction et de 1,37% dans de celui de la machinerie/équipements.

# PGC: les groupes locaux rois du continent

Selon **Deloitte**, sur les dix premiers groupes latino-américains fabricants de produits de grande consommation (PGC) en termes de chiffre d'affaires sur l'année 2010, cinq sont mexicains: **Coca-Cola FEMSA** (BRSA,  $2^{\text{ème}}$ ), **Bimbo** (boulangerie industrielle,  $3^{\text{ème}}$ ), **Grupo Modelo** (bière,  $6^{\text{ème}}$ ), **Mabe** (électroménager,  $8^{\text{ème}}$ ) et **Gruma** (farine de maïs,  $9^{\text{ème}}$ ).

# Pérou

# Chute importante de la pauvreté



PS: en 2010, le taux de pauvreté dans l'agglomération de Lima était de 15,8%.

# Les importations démarrent fort l'année

Au cours du premier trimestre de cette année, le montant des importations a atteint **9,78 milliards de dollars**, chiffre supérieur de près de **17**% à celui de la même période de 2011.

Dans le détail, les achats de biens de consommation ont crû de 36,9%, ceux des matières premières/produits intermédiaires de 14,9% et ceux des biens de capitaux/matériaux de construction de 10%.

<u>PS</u>: en janvier dernier, les exportations péruviennes se sont chiffrées à **3,93** milliards de dollars (+32,3% en variation interannuelle).

# Léger essoufflement des IED

D'après la Banque centrale, le montant mensuel des investissements étrangers directs (IED) est passé de 7,34 milliards de dollars en décembre 2011 à 6,73 milliards de dollars en mars dernier.

# **Uruguay**

# S&P décerne l'investment grade

Après l'avoir perdu pendant 10 ans, l'agence de notation **Standard & Poor's** vient d'accorder à nouveau la qualification de crédit pour les instruments financiers uruguayens. La note est basée sur les bonnes perspectives économiques du pays.

# Le poids de la consommation

La croissance du PIB en 2011 serait due en grande partie à l'accroissement de la demande interne qui a atteint **7,6**% par rapport à 2010. Selon des analystes, le rythme de consommation devrait continuer grâce à l'augmentation des revenus des foyers et à la hausse des salaires et des retraites.

# Exportations en hausse

Malgré les barrières douanières imposées par l'Argentine, principal partenaire économique du pays, les exportations uruguayennes ont augmenté de 18% au premier trimestre 2012 en variation interannuelle.

Avec **412 millions de dollars** sur un total de **2 milliards de dollars**, le Brésil a été le principal acheteur de biens et services uruguayens.

# Quel avenir pour le « chavisme »?

Avec à la proximité de l'élection présidentielle (7 octobre), la grave maladie du Président et l'absence d'un héritier désigné, il est légitime de s'interroger sur « l'après-Chávez ». La personnalité d'Hugo Chávez et l'appareil politico-gouvernemental qu'il a mis en place n'a pas laissé beaucoup de place pour que ses lieutenants se préparent à le remplacer et se lancent à la bataille pour la tête du Parti socialiste uni du Venezuela (PSUV, « chaviste »). Plus que jamais, les prochaines élections seront l'occasion unique pour une alternance où les institutions reprendraient le dessus sur la personnalisation des décisions politiques.

Pour rappel, une enquête réalisée début mars montre que M. Chávez recueillerait 44,7% des intentions de votes au premier tour et son adversaire **Henrique Capriles Radonski** 31,4%, avec 25% d'indécis, tandis qu'un autre institut met les deux rivaux dos-à-dos (46% contre 45%).

<u>Rappel</u>: lors des trois derniers scrutins présidentiel, Hugo Chávez a été élu dès le premier tour avec plus de 50% des voix à chaque fois, une perspective qui pourrait ne pas se répéter une quatrième fois au vue des sondages actuels.

## Salaire minimum fortement revalorisé

Entre deux allers-retours médicaux entre Caracas et La Havane, le Président **Chávez** a annoncé une première hausse de **15**% du salaire minimum à partir du 1<sup>er</sup> mai et autre **15**% à partir du 1<sup>er</sup> septembre 2012 (+32,25% au total). Cette hausse dépasse celle de l'inflation qui est estimée entre 20% et 22% pour toute l'année en cours.

# La dernière mesure du contrôle des prix

À partir du 1<sup>er</sup> avril 2012 sont entrés en vigueur 614 prix fixés par la **Surintendance nationale des coûts et prix** pour 202 produits de grande consommation, et qui seront appliqués de façon échelonnée.

La fixation des prix a été réalisée à partir de la présentation faite par 16 000 entreprises obligées d'annoncer la structure des prix (coûts) de leur production. Les supermarchés et les pharmacies seront les premiers touchés par la mesure.

# II. Secteurs et entreprises

## **Panorama**

# Amérique latine

#### LE FUTUR GRENIER DU MONDE ?

Selon une étude de **Bain & Company**, d'ici 2050, la production agricole des pays sud-américains devrait tripler à **30**% du total mondial, au moment où la population de la planète est estimée à 8,9 milliards d'individus contres 6,8 milliards actuellement.

L'étude montre que cinq produits concentrent les plus importants *commodities* de la région : soja, sucre, blé, riz et maïs, le Brésil étant en tête des producteurs, suivi par l'Argentine et le Paraguay.

Pour rappel, en 2010, ces trois pays ont produit **319 millions de tonnes** de soja, sucre, blé, riz et maïs, représentant 13% du total mondial, et pour 2050, le chiffre atteindrait les 581 millions de tonnes, sachant que la consommation annuelle de 352kg par habitant en 2010 devrait augmenter à 392kg en 2050.

# **Argentine**

#### SANCTIONNE PAR LES ÉTATS-UNIS

Washington a décidé de suspendre l'Argentine de son Système généralisé de préférences dont bénéficient 130 autres pays.

Minimisée par le gouvernement de **Cristina Fernández de Kirchner**, cette décision concernerait principalement les exportations de fraises, de vins, d'huile d'olive et de cuir, le manque à gagner étant estimé entre **18** et **24 millions de dollars** par année.

#### **LES AGROEXPORTATIONS DE 2011**

L'an dernier, les exportations de produits agroalimentaires ont atteint 18,5 milliards de dollars, soit 24,9% de plus qu'en 2010.



Les Pays-Bas ont été le principal acheteur de produits alimentaires argentins (6,9% de la valeur et 9,9% du volume), suivis par l'Inde (4,7% et 2,1%), l'Algérie (4,6% et 3,9%), l'Indonésie (4,6% et 6,3%) et le Brésil (4,6% et 3,2%).

#### Brésil

#### UNE « AGROCROISSANCE » PLUS FORTE QUE LA CROISSANCE

En 2011, selon les chiffres officiels, la croissance du secteur agricole s'est chiffrée à 5,7% contre une croissance totale du PIB de 2,7%. De même, entre les deux années, la part de l'agriculture dans le PIB est passée de 21,78% à 22,74%.

# Mexique

#### **DUREMENT TOUCHE PAR LA SECHERESSE**

Selon le Conseil national de l'agriculture et de la pêche, la sécheresse qui a touché le pays en 2011 a provoqué la perte de 30% des cultures alimentaires du pays. D'après la FAO, ce taux place le Mexique au troisième rang mondial derrière l'Éthiopie et l'Afrique du Sud.

Conséquence de ce phénomène : les importations ont augmenté de 35% l'année dernière.

## Uruguay

#### TOURNE VERS L'AGROEXPORTATION

Sur le total de sa production agricole, le pays exporte 95% de son riz, 75% de sa viande, 70% de son lait et de son blé, tout en conservant un potentiel de croissance.

<u>PS</u>: selon une étude, le pays a ensemencé 620 000 hectares de culture de maïs et aurait un potentiel de 850 000 hectares.

#### Venezuela

#### **VENTES DE PRODUITS ALIMENTAIRES EN BAISSE**

Selon Chambre vénézuélienne de l'industrie alimentaire (CADIVEA), en février dernier, les ventes du secteur ont diminué de **0,67**% par rapport à février 2011. Les principales baisses reviennent à huit produits : lait en poudre (-13,2%), maïs précuit (-7,8%), huile (-7,5%), lait pasteurisé (-7,2%), riz (-3,8%), thon (-2,8), charcuterie (-2,3%) et mayonnaise (-2,5%). En revanche, les ventes de sauce tomate ont bondi de 51,2% et celles de sardines de 34%.

De manière générale, le secteur est victime d'un manque d'approvisionnement en emballage et d'une baisse du pouvoir d'achat, sans oublier le contrôle de prix et les obstacles administratifs pour l'importation de produits qui ont une incidence sur les approvisionnements.

Parallèlement, les fonds publics destinés à aider et à développer bon nombre d'industries dont l'alimentaire ne sont pas parvenus à atteindre leur objectif qui est celui de produire localement afin de diminuer la dépendance aux importations. Ainsi, la production insuffisante de riz a obligé les autorités à importer 170 000 tonnes de cette céréale afin de disposer un stock pouvant satisfaire la demande entre avril et mai.

<u>PS</u>: en 2011, la production vénézuélienne de céréales a chuté de **28,7**% par rapport à 2008 et celle de produits agricoles de **11,3**%.

# **Viandes**

# Argentine

#### HAUSSE DE LA PRODUCTION ET DE LA CONSOMMATION

En janvier-février 2012, la consommation de viande bovine a crû de 10,5% par rapport à la même période de 2011 représentant proportionnellement une moyenne annuelle de 57,3kg par habitant. Parallèlement, en février, la progression interannuelle de la production de viande bovine a atteint 6,2% à 205 000 tonnes.

Toujours sur ces deux mois, les exportations de viande bovine ont chuté sur douze mois de 27,5% à 19 588 tonnes.

<u>PS</u>: au cours des quatre dernières années, l'abattage de viande porcine a augmenté de 75% à 409 517 têtes en 2011.

# Mexique

#### **EXPLOSION DES EXPORTATIONS DE VIANDE SURGELEE**

Durant l'année dernière, le pays a exporté pour 212 millions de dollars de viande bovine surgelée, chiffre en hausse de 188% par rapport à 2010.

Ce montant est supérieur à celui de plusieurs pays européens dans cette catégorie : France, Belgique, Espagne, Irlande et Pologne, mais reste inférieur à ceux de l'Italie (252 millions de dollars d'exportation), de l'Allemagne (251) et des Pays-Bas (228).

<u>PS</u>: l'an passé les envois de viande bovine surgelée mexicaine vers la Fédération de Russie ont bondi de **659**%.

# Lait et dérivés

#### Chili

#### **NESTLÉ: DU JAMAIS VU NIVEAU INVESTISSEMENT**

Près d'un an et demi après le début des travaux, la firme suisse a procédé à l'inauguration d'une unité de production près d'Osorno (centre-sud), site qui aura requis un investissement total de **140 millions de dollars**, soit le montant le plus élevé jamais dépensé dans le secteur laitier local.

La capacité de production annuelle du site est estimée à **30 000 tonnes** de produits laitiers divers qui seront principalement exportés (États-Unis, Pérou, Amérique centrale, etc.).

À noter: en 2011, Nestlé était responsable de 46% du total des exportations chiliennes de produits laitiers, pourcentage qui passerait à 70% en 2013.

<u>PS</u>: Soprole, concurrent du groupe helvétique, va consacrer 50 millions de dollars dans la construction d'un centre de distribution à Renca (nord-ouest de Santiago).

#### Cuba

#### **USINE FINANCEE PAR L'ALBA**

Le pays projette de construire dans la province de Camagüey (est) une unité de production de lait en poudre et de beurre grâce à un financement de 200 000 dollars de la part des pays de l'Alliance bolivarienne pour les Amériques (ALBA), bloc de nations socialistes crée en 2004 à l'instigation de Hugo Chávez et Fidel Castro, qui compte notamment comme États membres le Venezuela, Cuba, la Bolivie et l'Équateur.

Ce site, d'une capacité de traitement de **60 000 litres** de lait par jour, permettra au gouvernement cubain d'économiser **8,5 millions de dollars** par an d'importations de produits laitiers.

# Uruguay

#### **TOUT SUR LES EXPORTATIONS DE MARS**

D'après l'Institut national du lait (INALE), le mois dernier, les exportations de lait et produits dérivés ont crû de 39% par rapport à mars 2011. Le principal pays

importateur a été le Venezuela (40% de la facturation), suivi par le Brésil (19%), Cuba (16%) et l'Algérie (6%).

Ainsi, au cours du premier trimestre de 2012, le pays a exporté au total 15 740 tonnes de lait en poudre non-écrémé, 10 845 tonnes de fromages, 5 448 tonnes de lait en poudre écrémé et 4 601 tonnes de beurre.

<u>PS</u>: La totalité du capital d'**Ecolat**, filiale uruguayenne de l'italien **Parmalat**, a été acquise par le conglomérat péruvien **Gloria** associé au vénézuélien **Maldonado**.

# Fruits et légumes

#### Brésil

#### LE SUCCES DES LIVRAISONS DE FRUITS

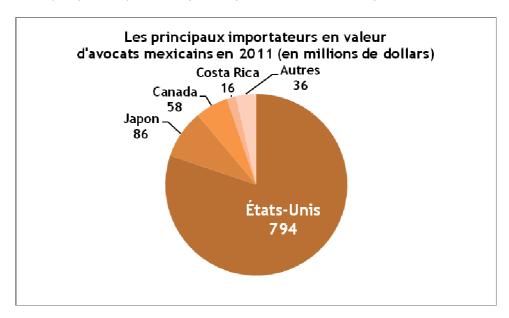
À l'instar de l'uruguayen Frutisur (Cf. étude N°103, p. 22), le brésilien Snack Frutas, société de livraison de fruits frais aux entreprises, livre quotidiennement 4 000 fruits à sa trentaine de clients dont Buscapé, Emerson Network Power, Techint, etc.

# Mexique

#### LES AVOCATS DISENT MERCI AU FAST-FOOD US

Entre 2006 et 2011, les exportations en valeur d'avocats ont augmenté de plus de 47% à 990 millions de dollars.

Cette hausse est principalement due à une plus forte demande du marché étasunien et, en particulier, des chaînes de restauration rapide comme **Subway**, **Burger King** et **Wendy's** qui incorporent de plus en plus le fruit dans leurs produits.



À noter: le Mexique est le premier producteur et exportateur mondial d'avocats, ce fruit est d'ailleurs originaire du pays aztèque.

# Uruguay

#### L'AVENIR DES AGRUMES

En 2012, la production d'agrumes devrait augmenter de 18% par rapport à 2011 pour atteindre les 318 000 tonnes.

La plus forte hausse correspondrait aux mandarines avec +29% à 120 097 tonnes, suivie par les oranges (+16% à 156 237 tonnes) et les citrons (+5% à 39 965 tonnes), tandis que la production de pamplemousses serait en baisse de 31% à 2 481 tonnes.

# Céréales et oléagineux

# **Argentine**

#### L'ORGE GAGNE DU TERRAIN

Au cours de la récolte 2011/2012, achevée en janvier dernier, l'Argentine a produit **4,1 millions de tonnes** d'orge destinée à l'industrie brassicole, soit **38**% de plus sur douze mois. Plus de la moitié de cette production est destinée à l'exportation, soit plus du double de celle du Canada, par exemple.

#### **RECOLTE DE SOJA EN BAISSE**

La bourse de commerce de Rosario a estimé que la récolte 2011/2012 de soja dépasserait les **43 millions de tonnes** contre 48,9 millions de tonnes en 2010/2011, une baisse de 12% due aux mauvaises conditions climatiques.

En février dernier, le broyage de soja a crû de 10,5% sur douze mois totalisant 2,3 millions de tonnes, ainsi, entre janvier et février 2012 ont été traitées 4,8 millions de tonnes de soja, soit une hausse interannuelle de 11,1%.

#### Colombie

#### ALIMENTOS POLAR ET SA FARINE DE MAÏS

La filiale colombienne du groupe vénézuélien va débourser **2,4 millions de dollars** dans l'acquisition d'une machine à conditionner la farine de maïs précuite d'une capacité de 100 paquets d'un kilo par minute.

# **Paraguay**

#### MAUVAIS PRESAGE POUR LE SOJA

En 2012, à cause du phénomène La Niña, la récolte de soja devait diminuer de 60% par rapport à 2011 totalisant 3,46 millions de tonnes, soit un rendement moyen de 1 170kg par hectare.

## Pérou

## VERS UNE HAUSSE DE LA PRODUCTION DE MAÏS

Tandis que l'année dernière la production de maïs jaune avait baissé de 1,5% à 1,26 million de tonnes, tout comme la superficie des cultures (-6%), elle devrait croître de 7,6% en 2012 à 1,36 million de tonnes pour une hausse de la superficie de 9,7%.

# Boissons alcoolisées

#### Brésil

#### LE PLAN D'INVESTISSEMENT DE PETRÓPOLIS

En vue d'accroître sa production de 13% à 1,75 milliard de litres de bière, le brasseur prévoit d'investir en 2012 un montant de 140 millions de dollars. Sur cette somme, 89 millions de dollars seront consacrés à la division marketing (+44,6% comparé à 2011) et 51 millions de dollars à la production (-23,1%).

**Petrópolis** possède actuellement quatre usines dont trois sont localisées sur l'axe Rio-São Paulo. Le but pour le groupe est de compter trois ou quatre sites de production supplémentaires d'ici 2020, en étendant ses actifs dans de nouvelles régions (Sud, Nordeste).

<u>PS</u>: rival de Petrópolis, **Ambev** (groupe AB InBev) a récemment ouvert un centre de distribution directe à Santa Cruz do Sul, dans l'État méridional du Rio Grande do Sul (4,9 millions de dollars).

#### Chili

#### **VIN: UN RECORD PRESQUE BATTU EN 2011**

Selon un rapport du ministère de l'Agriculture, la production de vin durant l'année dernière s'est chiffrée à **837 millions de litres**, volume supérieur de **16**% à celui de 2010, mais qui ne bat pas le record de 2009, quand 841 millions de litres du breuvage avaient été produits.

Notons que les vins AOC ont représenté **81,4**% du volume de vin produit dans l'année, soit **681 millions de litres** (+13%).

<u>PS</u>: en 2011, les ventes en valeur de **Concha y Toro**, leader chilien du secteur vinicole, se sont élevées à **811 millions de dollars** (+13%).

#### LA BIERE EN MAJORITE ABSOLUE

Selon les chiffres de **Nielsen**, entre 2010 et 2011, la part de la bière dans le chiffre d'affaires total du marché des boissons alcoolisées est passée de 49,4% à **53**%.

L'an passé, les ventes de bière ont augmenté entre 8% et 10% à 38 litres par personne.

# Mexique

#### **DIAGEO CIBLE JOSE CUERVO**

Le groupe britannique **Diageo**, N°1 mondial des boissons alcoolisées, a fait appel à **Goldman Sachs** et **HSBC Holdings** comme conseil dans le cadre du projet d'acquisition du mexicain **Jose Cuervo** (famille Beckmann), fabricant de tequila. Le montant de l'opération tournerait autour de **3 milliards de dollars**.

<u>Rappel</u>: Diageo détient déjà les droits de distribution internationaux de la marque Cuervo, ce qui lui confère une option préférentielle pour l'acquisition.

# République dominicaine

#### **BIERE: LE LEADER LOCAL SOUS LA HOULETTE DE HEINEKEN**

Le **Grupo Leon Jimenes** a cédé au groupe néerlandais son brasseur **Cervecería Nacional Dominicana**, N°1 du marché local, notamment grâce à sa marque **Presidente**. Montant de l'opération : **1,6 milliard de dollars**.

# Boissons non-alcoolisées

#### Brésil

#### **COCA-COLA INVESTIT GROS**

Conscients du potentiel local et de la manne que représentent deux événements majeurs que seront le Mondial de football (2014) et les Jeux olympiques (2016), le Sistema Coca-Coca, entité formée par la filiale brésilienne du groupe US et de ses 15 embouteilleurs locaux, projette d'investir 7,8 milliards de dollars dans le pays jusqu'en 2016, dont plus de 1,5 milliard de dollars pour la seule année 2012. Pour rappel, le plan d'investissement brésilien 2007-2011 de Coca-Cola s'est chiffré à plus de 5 milliards de dollars.

Trois usines vont notamment être construites, dont une à Belo Horizonte et une autre à São Gonçalo (à l'est de Rio de Janeiro).

À noter: Coca-Cola compte aujourd'hui 47 unités de production au Brésil dont 38 sont dédiées aux BRSA.

#### LOUIS DREYFUS SE RENFORCE DANS LE JUS D'ORANGE

Louis Dreyfus Commodities (LDC) a pris le contrôle de l'usine de jus d'orange de la coopérative Cocamar située à Paranaval (État du Paraná, sud). Montant de l'opération non communiqué.

Avec ce nouveau site, LDC va voir sa capacité de traitement de caisses d'orange passer de 70 à 80 millions d'unités par saison.

À noter: au Brésil, cette usine de jus est la première de LDC se situant hors de l'État de São Paulo, où elle en possède trois.

# Café, épicerie et produits sucrés

# **Argentine**

#### **ARCOR: L'INDE APRES LA CHINE**

Après l'implantation d'**Arcor Trading** à Shanghai fin 2011 (Cf. étude N°99, p. 31), le groupe de la famille **Pagani**, leader mondial du marché des confiseries, a décidé d'ouvrir une représentation commerciale à New Delhi. Actuellement, **Arcor** possède 40 sites de production dont 29 en Argentine. Le chiffre d'affaires prévu en 2012 atteindrait **3,5 milliards de dollars** contre **3,1** milliards de dollars en 2011 (+12,9%).

#### LES PROJETS DE DULCOR

En 2011, le fabricant de confitures et autres produits à base de fruits, originaire de la ville d'Arroyito (Córdoba), a réalisé **45,8 millions de dollars** de chiffre d'affaires, soit **34,9**% de plus qu'en 2010, et dégagé **950 000 dollars** de bénéfices. Par ailleurs, **Dulcor** vient d'acquérir 4 500 hectares dans la province de Salta (nord-ouest).

#### Brésil

#### DES BISCUITS BAUDUCCO POUR LE NORDESTE

Au printemps 2013, le groupe inaugurera une unité de production de biscuits (gaufrettes, mini-gâteaux, biscuits fourrés, etc.) au nord de Maceió, capitale de l'État de l'Alagoas (Nordeste), d'une capacité de 3 000 tonnes par an. Investissement : 53 millions de dollars.

Le site approvisionnera surtout le marché *nordestino* (notamment les États de Bahia et de Pernambouc) mais aussi la Région Nord.

#### **SECONDE USINE POUR MIOJO**

Le leader local du segment des nouilles instantanées (60% de PDM), filiale de la *joint-venture* d'origine japonaise **Nissin-Ajinomoto Alimentos**, va consacrer **25 millions de dollars** dans la construction d'une seconde unité de production dans le pays, dans l'État de Pernambouc.

À noter: entre 2007 et 2011, le marché brésilien des nouilles instantanées a crû de 33% à environ 957 000 dollars (10ème marché mondial).

#### CAFE: LA DERNIERE INNOVATION DE NESTLÉ

La compagnie suisse a lancé dans les rayons des magasins de l'État de São Paulo une nouvelle marque de café nommée **Nescafé Duogrão**, qui a la particularité d'allier l'arôme du café torréfié avec les avantages pratiques du café soluble.

Disponible en boîte de 100 grammes, le produit a nécessité **27 millions de dollars** d'investissements en recherche et marketing.

#### DEUX NOUVEAUX ACTIONNAIRES POUR IPANEMA COFFEES

Propriétaire de 5 500 hectares de cultures répartis dans trois exploitations du sud de l'État de Minas Gerais, le producteur de cafés spéciaux produit actuellement entre 120 000 et 150 000 sacs par saison, et souhaiterait en produire entre 160 000 et 200 000 sacs dans les quatre ans à venir grâce à un plan d'investissement de 13,6 millions de dollars.

Pour avoir les moyens de ces ambitions, **Ipanema Coffees** a fait entrer dans son capital le japonais **Mitsubishi** à hauteur de 20% et l'allemand **Tchibo** à hauteur de 16,5%.

<u>PS</u>: Café do Centro, autre acteur du segment des cafés spéciaux, qui réalise 75% de son chiffre d'affaires dans l'État de São Paulo, voit sa facturation croître de 25% en 2012 à 19 millions de dollars.

# Restauration

#### Brésil

#### LES DERNIERS PROJETS DU SECTEUR

- <u>Applebee's</u>: l'enseigne de restauration originaire des États-Unis projette d'inaugurer deux établissements dans le pays en 2012 qui viendront s'ajouter aux 13 restaurants actuels (dont 9 à São Paulo). Notons que sur les dix premiers **Applebee's** hors États-Unis ayant le chiffre d'affaires le plus élevé, sept sont brésiliens ;
- <u>Griletto</u>: spécialisée dans les grillades et les *parmigianas*, la chaîne de restaurants a ouvert les portes d'un établissement au sein du **Palladium Shopping Center** de Curitiba, le 4<sup>ème</sup> dans la capitale *paranaense*. **Griletto** possède un réseau de plus de 90 restaurants principalement implantés dans les centres commerciaux du sud-est;
- <u>Starbucks</u>: la chaîne de cafés US a ouvert deux établissements à Vila Olímpia (São Paulo) et dans le quartier Gávea de Rio de Janeiro. <u>Starbucks</u> compte désormais 38 unités au Brésil, majoritairement situées à Rio de Janeiro et São Paulo.

#### Pérou

#### HARD ROCK CAFE FAIT SON RETOUR

Une décennie après son départ du pays, la chaîne US de restaurants à thème revient sur le marché péruvien avec une ouverture en septembre prochain au sein du centre commercial **Jockey Plaza** de Lima.

Le coût d'investissement pour l'installation de ce local est estimé entre 1,5 et 1,8 million de dollars.

# **Divers**

#### Brésil

#### L'ACTUALITE DE LA CANNE A SUCRE

- Les groupes étasuniens **Bunge** et **Solazyme** ont créée la *joint-venture* **Solazyme Bunge Produtos Renovavéis**, qui produira au Brésil **100 000 tonnes** d'huiles triglycérides à partir de la canne à sucre. La nouvelle entité recevra un investissement initial de **130 millions de dollars**;
- Lors de la prochaine saison 2012/2013, le groupe sucrier **Açúcar Guarani**, filiale brésilienne du Français **Tereos**, prévoit d'augmenter sa capacité de traitement de canne à sucre de **13**% à **18,3 millions de tonnes**, et atteindre les 23,5 millions de tonnes en 2015. Par ailleurs, **Açúcar Guarani** a acheté 35% du capital du terminal portuaire de Paranaguá (sud) pour un montant de près de **10 millions de dollars**;
- São Martinho envisage de son côté d'accroître sa capacité de traitement de canne à sucre de 68% d'ici la saison 2016/2017 à 24,3 millions de tonnes.

#### PAIN DE MIE: UNE CONSOMMATION EN CROISSANCE

Selon les chiffres de l'Association brésilienne des industries des pâtes alimentaires et de Nielsen, les brésiliens ont acheté l'an dernier pour 1,7 milliard de dollars de pain de mie (+56% comparé à 2007).

#### Chili

#### AGROTOP INVESTIT DANS L'HUILE DE COLZA

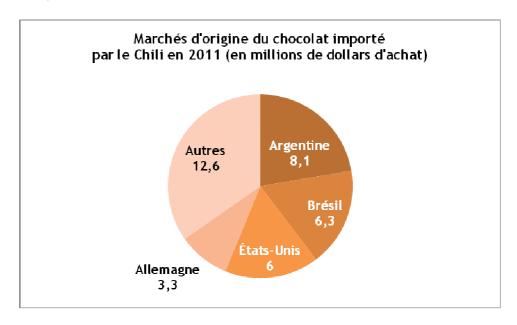
Cette entreprise débutera bientôt les travaux de construction d'une unité de production d'huile de colza dans la Région de Los Lagos (sud) pour un montant de 10 millions de dollars.

Le site aura une capacité de traitement initiale annuelle de **35 000 tonnes** et fournira, entre autres, l'industrie locale du saumon.

<u>PS</u>: Agrotop possède une usine similaire à Freire (centre-sud) dont la capacité de traitement est de 120 000 tonnes par an.

#### **CHOCOLAT: CROISSANCE ELEVEE DES IMPORTATIONS**

En 2011, le pays a vu ses importations de chocolats, en valeur, (au détail, en barre, œufs de Pâques, etc.) croître de 35% en variation interannuelle à 36,3 millions de dollars.



#### SAUMONS: MOINS DE PROFITS, PLUS D'EXPORTATIONS

Entre 2010 et 2011, les bénéfices du secteur de l'industrie du saumon ont connu une baisse de 27,4% à 94,8 millions de dollars, les seules entreprises à avoir vu les siens augmenter sont Australis Seafood (+57,5% à 27,4 millions de dollars) et Invertec Pesquera Mar de Chiloé (+45% à 21 millions de dollars).

En revanche, les exportations du secteur ont-elles crû de 48% entre les deux années à 2,92 milliards de dollars.

#### El Salvador

#### CALVO COMME UN POISSON DANS L'EAU

Arrivé dans le pays en 2003, le groupe espagnol annonce que ses exportations salvadoriennes de thon pour l'année 2012 s'élèveront à **35 000 tonnes** pour une valeur de **90 millions de dollars** (2 570 dollars la tonne).

PS: pour l'instant Calvo a investi à El Salvador 140 millions de dollars.

# Pérou

#### LE SECTEUR DE LA PECHE EN PLEIN EXPANSION

Selon la Société nationale de la pêche, au cours des cinq dernières années le secteur a investi **400 millions de dollars** dans la construction, la modernisation et l'agrandissement de ses usines ainsi que dans l'acquisition et la construction d'embarcations.